



UNITED KAIPARA DAIRIES CO. (P.S.C.)

شركة كايبارا المتحدة للألبان (ش.م.ع.)

رسالة السيد / رئيس مجلس إدارة شركة كايبارا المتحدة للألبان

السادة المساهمون الأعزاء /

تحية طيبة وبعد ،،،

إن الاختبار الأفضل للشركة هو قدرتها على الوقوف بثبات وتحدي الأوقات وإظهار الصلابة والقوة حتى في أسوأ وأحلك الظروف. فالشركات التي تستطيع خوض هذه التجارب والمروء بهذه الأوقات تثبت قدرة كبيرة على الاستمرار والازدهار على المدى الطويل. وأعتقد جازماً بأن يونيكاي لديها القوة التي تمكنها بأن تصبح إحدى هذه الشركات.

يسرني أن أصدر رسالتي الثانية للمساهمين منذ أن شغلت منصب رئيس مجلس إدارة يونيكاي في يونيو ٢٠١٤. وقد كانت رسالتي السابقة في يوليو ٢٠١٤ التي أرسلتها إليكم تدور حول الأوقات الصعبة التي تمر بها الشركة بالنسبة إلى الربحية والسيولة وإمكانات النمو. كما شاركت معكم بعض المبادرات والخطط التي نعتزم القيام بها وتنفيذها لجعل الشركة تجتاز هذه الأوقات العصيبة بنجاح.

أود هنا أن أبلغكم بحالة كافة هذه الخطط والتقدم الذي أحرزناه منذ أن تم البدء على تطبيقها. ويسرني أن أبلغكم بأننا حققنا تقدماً جيداً في تطبيق معظم أجزاء هذه المبادرات التي أعدناها سابقاً. وفيما يلي ملخصاً للتقدم الذي أحرزناه في الشهور الثلاثة الأخيرة:

- استطعنا ترشيد نظام التوزيع الخاص بنا بنجاح والذي يتضمن إعادة توجيه وإعادة تنظيم أسطولنا عبر كافة أعمالنا في الإمارات العربية المتحدة. ويتوقع أن يسهم هذا الأمر في التخفيض من تكاليف توزيعنا بنسبة تقارب ١٤٪. ونود التنويه إلى أن توجيه أسطولنا في السوق قد أصبح أكثر فعالية دون التضحية بالإيرادات وفرص النمو. ويتم حالياً تنفيذ ممارسة مشابهة لتلك التي يتم تنفيذها على عملياتنا في عُمان والتي يتوقع أن تنتهي بحلول الأشهر المقبلة.
- وكجزء من إجراء تحسين وتعزيز إيراداتنا، قمنا بتنفيذ إجراء يهدف للترشيد في وحدات التخزين للتركيز على المنتجات الجوهرية والمربحة. وقد خفضنا من نطاق وحدات التخزين لدينا بنسبة ٣٠٪ تقريباً، دون التفريط بإجمالي إيراداتنا، وهو ما ساعدنا على خلق طاقة إضافية للإبقاء على وحدات تخزين مربحة وتحسين فعاليتنا الإنتاجية. وقمنا أيضاً بترتيب الأمور لزيادة أسعار بعض منتجاتنا بعد الحصول على الموافقة من السلطات والهيئات الحكومية مما ساعد على تحسين الإيرادات وهامش الربح لدى الشركة.
- اتخذنا أيضاً خطوات لترشيد وتحسين تكاليفنا التشغيلية في أنحاء المؤسسة. وكمثال على ذلك، تم تنفيذ إجراء يهدف لإعادة هيكلة اليد العاملة لغرض ترشيد تكلفة الأجور والرواتب في كل مجال ما نتج عنه التخفيض من اليد العاملة لدينا بنسبة ٢٠٪ تقريباً.



UNITED KAIPARA DAIRIES CO. (P.S.C.)

شركة كايبارا المتحدة للألبان (ش.م.ع.)

- وكجزء من استراتيجية التصنيع التي تم مراجعتها وتعديلها، تم إغلاق مصنع صحار في عُمان بشكل مؤقت لرفع القدرات التصنيعية الحالية في الامارات العربية المتحدة والتخفيض من التكاليف التشغيلية. وهذا الأمر ساعد الشركة على التخفيض من مصروفاتها التشغيلية بنسبة ٢٠٪.
- يعتبر أحد المخاطر التي لطالما واجهتها الشركة التقلبات العالية في أسعار المواد الخام الرئيسية. وللتغلب على هذه الخطورة، قمنا بتطبيق استراتيجية تحوط على فاعلية للمواد الخام الرئيسية على سبيل المثال مسحوق الحليب والسكر. ونود التنويه إلى أننا قمنا بتأمين جزء من متطلبات عام ٢٠١٥ بأسعار مشجعة.
- تم الحصول على تسهيلات تمويل إضافية لغرض الوفاء بمتطلبات رأس المال العامل لدينا للتأكد من عدم انقطاع عملياتنا.
- والتركيز على محفظتنا وصادراتنا، نحن بصدد إعداد وحدة عمل منفصلة ويتوقع أن تعمل بكامل طاقتها ابتداءً من شهر يناير ٢٠١٥.

إن الأفعال والإجراءات التي اتخذناها حتى الآن صممت جميعها لنقلنا خطوة للأمام في مسيرة التحول التي بدأتها الشركة في الربع الثاني من هذا العام. وأعتقد بشدة بأن كافة المبادرات المذكورة أعلاه ستمضي قدماً في تحديد الطريق الصحيح لأعمالنا وستساعدنا في بناء أساس قوي ومتين لتحقيق نمو مستدام طويل الأمد اعتباراً من عام ٢٠١٥.

وأود توجيه الشكر لكافة أعضاء مجلس إدارتنا وشركائنا في الأعمال والبنوك والمصارف التي تتعامل معنا الذين استمروا في وضع ثقتهم بنا وأود شكرهم على دعمهم المتواصل لنا. وأود أيضاً توجيه الشكر لفريق الإدارة وجميع الموظفين على جهودهم ووقتهم وطاقاتهم الكبيرة في سبيل إنجاح ما ذكر آنفاً.

وأخيراً يسرني أن أعبر لمساهميننا الأعزاء عن بالغ امتناني لوقوفهم إلى جانبنا في هذه الأوقات العصيبة وعلى دعمهم المستمر والمتواصل لشركتنا.

مع خالص التقدير والاعتزاز ،،،

مانع محمد سعيد الملا

رئيس مجلس الإدارة



التاريخ : ٨ نوفمبر ٢٠١٤

دبي - الإمارات العربية المتحدة