

التاريخ: 2017/03/27
المرجع: CEO 24/2017

السادة / هيئة الأوراق المالية والسلع المحترمين
تحية طيبة وبعد ،

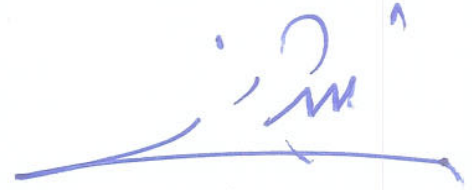
الموضوع : الخطة التصحيحية لشركة أمان

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه وإلى مراسلاتكم لنا بخصوص تزويدكم بخطة تفصيلية لمعالجة خسائر الشركة المتراكمة وخطة تفصيلية لتصويب أوضاع الشركة المالية والفنية وفقاً للمتطلبات الواردة في القوانين والأنظمة والتعليمات وبناءً على إجتماع مجلس الإدارة رقم 3 لعام 2017 في تاريخ 2017/3/22 والتي تمت من خلاله الموافقة على السير بالخطة التصحيحية لشركة أمان المرفقة بهذا الكتاب والتي يرجى التفضل بالإطلاع عليها.

علماً بأن الجدول الزمني لتنفيذ هذه الخطة سيكون خلال العام 2017 وقد بدأت الشركة بالفعل بتنفيذ بعض الإجراءات وتطبيقها.

*تم إرسال نسخة إلى هيئة التأمين المحترمين

شاكرين حسن تعاونكم وتفضلوا بقبول وافر الاحترام والتقدير



جهاد فيتروني

الرئيس التنفيذي

شركة دبي الإسلامية للتأمين و إعادة التأمين (أمان)



AMAN

الخطة التصحيحية لعام 2017 وكيفية معالجة الخسائر المتركمة



AMAN

تحليل الأعمال لعام 2016

كان العام 2016 مليءً بالتحديات لشركة أمان للتأمين حيث تضمن تطبيق كثير من التعليمات المالية الجديدة الصادرة عن هيئة التأمين بهدف حماية حقوق المساهمين و حملة الوثائق وأيضاً توجيهات المدقق الخارجي والخبير الاكتواري، هذا ما دفع الشركة إلى زيادة احتياطياتها التقية بما لا يقل عن 17.45 مليون درهم إماراتي وبالإضافة إلى ذلك تم زيادة احتياطي الديون المعدومة بقيمة 5 مليون درهم إماراتي نتيجة لقضية «Oracle-Med» وتحملت أيضاً خسارة الشركات التابعة التي بلغت 3.5 مليون درهم إماراتي وكذلك إعادة تقييم لأصل من ممتلكات الشركة وهي قطعة أرض في القهود بقيمة أقل ب 3.5 مليون درهم إماراتي عن قيمتها الدفترية في العام 2015، وإن الالتزام بمتطلبات المخصصات الفنية الصادرة عن الهيئة وتوجيهات المدقق الخارجي والخبير الاكتواري جعلت الاسس المالية للشركة اقوى مما سيدعم نمو أعمال الشركة و ربحيتها المستقبلية



AMAN

ملخص نتائج عام 2016

نتائج الاكتتاب	6,608,458
المصاريف الادارية و العمومية	<u>37,654,342</u>
الخسائر التقنية	<u>(31,045,884)</u>
ربح الاستثمارات	5,278,886
خسائر اعادة تقييم الارض	(3,500,000)
خسائر أميتي 90%	(1,927,761)
خسائر كراج تكتيك	(1,551,774)
قضية Oracle Med	(5,000,000)
احتياطات أخرى	<u>(1,000,000)</u>
مجموع الخسائر	<u>(38,760,081)</u>

تغير هذه النتائج أولية وقد تتغير بعد مراجعة المدقق الخارجي و هيئة الشريعة



AMAN

الخسائر المتراكمة

فيما يلي بيان بتفاصيل نتائج الشركة للأعوام المالية منذ عام 2003 وحتى عام 2016 ووصولاً لاجمالي المبلغ للخسائر المتراكمة وتم عمل تحديث وإعادة عرض المخصصات الفنية للسنوات الثلاث الأخيرة بما يؤدي الي تغيير في النتائج المالية لكل سنة علي حدة ولكن لا يؤثر علي اجمالي الخسائر المتراكمة حتي تاريخ البيانات المالية 31 ديسمبر 2016.

Year	Accumulated	For the year	Year	Accumulated	For the year
2003	89,252	89,252	2010	18,340,656	4,602,893
2004	327,121	237,869	2011	(19,318,830)	(37,659,486)
2005	38,019,195	37,692,074	2012	(15,377,384)	3,941,446
2006	23,673,409	(14,345,786)	2013	(69,254,375)	(53,876,991)
2007	33,291,845	9,618,436	2014	(69,926,025)	(671,650)
2008	(1,491,975)	(34,783,820)	2015	(69,654,460)	271,565
2009	13,737,763	15,229,738	2016	(116,572,549)	(46,918,089) Unaudited



AMAN

الإجراءات الواجب اتخاذها لمعالجة الخسائر وتحقيق الربحية

يعتبر الوقت الحالي أنسب و أفضل وقت لتقوم الإدارة العليا لشركة أمان بتقييم الوضع الحالي و اتخاذ اجراءات جذرية للتغلب على التحديات التالية:

- 1 - معالجة المصاريف العمومية والإدارية والسياسة الإكتتابية
- 2 - معالجة كفاية رأس المال
- 3 - معالجة نقص السيولة
- 4 - معالجة خسائر الشركات التابعة
- 5 - معالجة الاصول عديمة الأداء



AMAN

1- معالجة المصاريف العمومية والإدارية والسياسة الاكتتابية

- 1- بلغت الأقساط المكتتبة لعام 2016 مبلغ وقدره 414.4 مليون
- 2- بلغت المصاريف العمومية والإدارية مبلغ وقدره 36.8 مليون
- 3- بلغت نسبة المصاريف على الأقساط ما نسبته 8.9%
- 4- بلغت قيمة الرواتب مبلغ وقدره 27.47 مليون من مجمل المصاريف العمومية والإدارية
- 5- بلغت نسبة الرواتب على المصاريف ما نسبته 75%

الإجراءات المتوجب اتخاذها

- 1- تخفيض عدد الموظفين بما يتناسب مع الإيرادات
- 2- تخفيض المصاريف الأخرى بنسبة 10%
- 3- تم رفع أسعار التأمين على السيارات وفق تعليمات هيئة التأمين إثر إصدار التعرفة الجديدة.
- 4- تم التركيز على أسلوب جديد للتسعير في التأمين الطبي يعتمد بشكل أساسي على الخبرة السابقة للمجموعة المراد تأمينها بشكل يضمن أن يأتي السعر متناسباً ليس مع المطالبات السابقة فحسب بل أيضاً مع المطالبات المستقبلية المتوقعة خلال فترة التأمين الجديدة.
- 5- إرتفعت أسعار تأمين الحريق بصورة عامة بضغط من معيدي التأمين بسبب تكرار الحرائق في الأبراج والمباني المرتفعة والتي تسببت بخسائر لا يستهان بها لهؤلاء المعيديين.
- 6- نبذل جهوداً مكثفة لزيادة الإنتاج في تأمين الحياة نظراً لربحية هذا الفرع



AMAN

2- معالجة كفاية رأس المال

تفيد المادة 302 من القانون الاتحادي (2) لسنة 2015 فيما يتعلق بكفاية رأس المال فإن هذه النسبة يجب أن لا تتعدى 50% كما تفيد المادة 69 من النظام الأساسي لشركة أمن «تحقيق الشركة لخسائر بلغت نصف رأسمالها» فإن في حال تعدي هذه النسبة 50% فيجب على مجلس الإدارة خلال 30 يوم من الإفصاح عن القوائم المالية الدعوة لإعقاد جمعية عمومية لاتخاذ قرار خاص بحل الشركة قبل الأجل المحدد لها أو استمرارها في مباشرة نشاطها.

بيان المركز المالي الموحد

رأس المال المصرّح به

225,750,000

الخسائر المتراكمة (شركة أمن)

(83,222,397)

الخسائر المتراكمة (شركة أميتي و نواة)

(33,350,710)

مجموع الخسائر المتراكمة

(116,573,107)

لقد تخطت نسبة الخسائر النسبية المسموح بها 112,875,000 (50%)



AMAN

2- معالجة كفاية رأس المال

بيان المركز المالي الموحد

بيان المركز المالي الموحد	31-Dec-2016
رأس المال	225,750,000
الخسائر المتراكمة	(116,573,107)
الخسائر / رأس المال	51,64%
1- التصرف بالاحتياطي القانوني	18,950,175
2- التصرف بالاحتياطي العام	18,950,175
الخسائر المتراكمة بعد التصرف بالاحتياطيات	(78,672,757)
الخسائر / رأس المال-	34.85%



AMAN

2- معالجة كفاية رأس المال

رأي المدقق الخارجي المعتمد و الإكتواري الخارجي المعتمد

رأي المدقق الخارجي (شركة ديلويت) :- الخطة تبدو معقولة، وسوف تحقق الهدف الخاص للشركة لمعالجة أي خرق محتمل لقانون الشركات التجارية عندما تتجاوز خسائر الشركة 50٪ من رأس المال الخاص بالشركة

رأي الاكتواري الخارجي (شركة سيدات حيدر) :- هذه الخطة لن تؤثر على أي متطلبات إكثوارية من هيئة التأمين على شرط أن لا ينقص رأس المال المصدر للشركة عن الحد الأدنى المحدد من هيئة التأمين



AMAN

3- معالجة نقص السيولة

للخروج من هذا النقص تقترح الشركة بالتصرف في بعض من الأصول الغير منتجة و عديمة الاداء على أساس المفاضلة في البيع :

1. التصرف في الارض المملوكة للشركة
2. أو التصرف في بعض من الأسهم المملوكة للشركة
3. أو التصرف في بعض الشركات التابعة

4- معالجة خسائر الشركات التابعة

نقترح إما تحويل هذه الشركات إلى نقاط ربح بشكل سريع أو الخروج من هذه الاستثمارات للحول من خسائر اضافية.

5- معالجة الاصول عديمة الاداء

التصرف في الاستثمارات عديمة الاداء حيث نقترح اتخاذ الاجراء اللازم في اقرب وقت.



AMAN

ملخص الخطة

الخطوات المقترحة

1- الترشيد في الأرصدة
تخفيض المصاريف الإدارية العمومية وتحسين الربحية في الأعمال الفنية .

2- إعطاء الخسائر المترجمة وفق ما يلي :
التصرف بالإحتياطي القانوني 18,950,175
التصرف بالإحتياطي العام 18,950,175

3- معالجة موضوع السيولة
التصرف في بعض من الأصول الغير منتجة وعديمة الأداء على أساس المفاضلة في البيع حيث التأثير المباشر على ربحية الشركة.