DXB ENTERTAINMENTS

DREAMS WITHOUT BOUNDARIES

الخطة الأستراتيجية

ديسمبر 2019

1. بيان وصف الشركة

وصف لوضع الشركة

الأنشطة الرئيسية

- تأسست دي إكس بي إنترتينمينتس ش. م. ع ("الشركة") في الأصل كشركة ذات مسئولية محدودة بموجب رخصة تجارية رقم 673692 وتأسست في الحادي عشر من يوليو 2012. وفي 9 ديسمبر 2014، تم الحصول على موافقة من وزارة الاقتصاد وتم تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة (وفقاً لقانون الشركات التجارية الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 8 لعام 1984، الذي تم استبداله بالقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 2 لعام 2015 ("قانون الشركات").
- الأنشطة المرخصة للشركة والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") هي الاستثمار في المؤسسات التجارية والإدارة والتطوير العقاري والمتنزهات والاستثمار في المؤسسات السياحية وإدارتها وتنظيم الفعاليات الرياضية والترفيهية والتداول الإلكتروني للتذاكر وإدارة التسويق وخدمات إدارة المرافق وإدارة الفعاليات.

الشركات التابعة

- الشركات التابعة للشركة هي كما يلي:

اسم الشركة التابعة[1]	تاريخ التأسيس	نسبة الملكية		النشاط الرئيسي
		قانونياً	حق الانتفاع	
موشنجيت ذ. م. م	18 مارس 2013	99%	100%	تطوير المتنزهات الترفيهية
امجيت اوبريشنز[2]	8 أبريل 2013	100%	100%	متنزه ترفيهي
دبي باركس ديستنيشن مانجيمنت ذ. م. م	25 أغسطس 2014	99%	100%	بيع التذاكر/إدارة التسويق
بوليوود باركس ذ. م. م	25 أغسطس 2014	99%	100%	تطوير المتنزهات الترفيهية
دبي باركس هوتيل ذ. م. م	25 أغسطس 2014	99%	100%	فندق فئة خمس نجوم
ريفر بارك ذ. م. م	25 أغسطس 2014	99%	100%	تأجير وإدارة العقارات المملوكة للشركة
إل إل دي ثيم بارك ذ. م. م	7 سبتمبر 2014	99%	100%	تطوير المتنزهات الترفيهية
إل إل دي أوبريشنز بارك ذ. م. م[3]	14 أكتوبر 2014	100%	100%	متنزه ترفيهي
بي دبليو بي أوبريشنز بارك ذ. م. م[4]	25 مارس 2015	100%	100%	متنزه ترفيهي
اس إف دبي بارك ذ. م. م	21 مايو 2015	99%	100%	تطوير المتنزهات الترفيهية
دو تريبس[5] بارك ذ. م. م	29 مايو 2016	100%	100%	وكيل سفريات
دي إكس بي بروجيكت آند مانجمنت سيرفسز ذ. م. م	5 أبريل 2016	99%	100%	خدمات إدارة المشاريع

(1) تم تأسيس جميع الشركات التابعة في دبي، الإمارات العربية المتحدة
(2) شركة تابعة لـ موشنجيت (ذ.م.م)
(3) شركة تابعة لـ شركة دبي ثيم بارك
(4) شركة تابعة لبوليوود باركس (ذ.م.م)
(5) شركة تابعة لـ دبي ثيم باركس (ذ.م.م)

القرارات الخاصة والأحداث الرئيسية (2/1)

القرارات الخاصة

تم إصدار القرارات الخاصة التالية خلال اجتماع الجمعية العمومية العادية بتاريخ 25 أبريل 2019:

- الموافقة على إستمرارية الشركة وفقاً لمتطلبات المادة (302) من القانون الأتحادي لدولة الامارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية ("قانون الشركات")
- عُلم وتمت الموافقة علي ان الاستمرار في عملية تطوير وإنشاء منتزه سكس فلاجز ليس في مصلحة الشركة أو مساهميها وبالتالي، فقد تقرر عدم الاستمرار في مشروع سكس فلاجز وإصدار تعليمات إلى مجلس الإدارة باتخاذ جميع الإجراءات اللازمة لتنفيذ وإتمام قرار المساهمين بعدم مواصلة إنشاء أو تطوير مشروع سكس فلاجز
- الموافقة على إعادة إستخدام عائدات زيادة رأس المال المتبقية حسب العرض التعريفي المقترح من قِبل مجلس الأدارة
- الموافقة على خطة مجلس الأدارة لإعادة توجية عائدات زيادة رأس مال الشركة لتعزيز القيمة لمساهمي الشركة من خلال تعزيز المنتزهات الترفيهية الحالية "موشنجيت دبي" و "بوليوود باركس دبي"
- الموافقة على تفويض مجلس إدارة الشركة بالسلطات اللازمة لاتخاذ كافة الإجراءات التي قد تكون ضرورية لتنفيذ قرارات الجمعية العمومية فيما يتعلق بتوصية مجلس الإدارة بشأن إعادة إستخدام العوائد المخصصه لزيادة رأس مال الشركة او وللمجلس تفويض من يراه مناسب

الفعاليات الرئيسية/الإعلانات

يناير

تم تعيين بول باركر في منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية

فبراير

أسفرت بعض الأجراءات المتخذة من قِبل شركة "سيكس فلاجز" بما في ذلك تواصلها مع البنوك الى إثارة التساؤلات المتعلقة بإعادة تقييم الأداء المالي والتوقعات الخاصه بمشروع "سيكس فلاجز دبي". ونتيجة لذلك فأن التسهيل البنكي المخصص لتطوير مشروع "سيكس فلاجز دبي" لم يعد متاحاً وبناءاً عليه فأنه لايمكن المضي قدماً في المشروع في الوقت الراهن آنذاك

القرارات الخاصة والأحداث الرئيسية (2/2)

الفعاليات الرئيسية /الإعلانات (تتمة)

أكتوبر – ديسمبر 2018

- قدمت "بوليوود باركس دبي" 11 عرضاً ترفيهياً جديداً، فضلاً عن مجموعة جديدة من العروض من مختلف مناطق شبه القارة الهندية

مارس 2019

- احتفالاً باليوم العالمي للمرأة في الثامن من مارس 2019، أقامت دبي باركس آند ريزورتس "أول يوم للسيدات"، استقطب الوجهة من خلاله أكثر من 53 ألف زيارة للمتنزهات، مسجلاً رقماً قياسياً لإعلى عدد من الزيارات اليومية في يوم واحد

أبريل 2019

- تم تعيين السيد بطرس مارون بطرس عضواً مستقلاً في مجلس الإدارة
- وافق المساهمون على خطة توسعة منتزهي "موشنجيت دبي" و "بوليوود باركس دبي"، وذلك باستخدام الألعاب والعائدات التي كانت مخصصة في الأصل لمشروع سكس فلاجز دبي

يونيو 2019

- في السادس عشر من يونيو عام 2019، أصبح فندق روف، الذي يملكه طرف ثالث، ثاني فندق يفتح أبوابه في دبي باركس آند ريزورتس

يوليو 2019

- دخلت الشركة في اتفاقية ترخيص واولوية حق الرفض مع شركة سيكس فلاجز
- سجلت الوجهة في اليوم الوطني الفلبيني عدد زيارات قياسية للمتنزهات في نهاية الأسبوع، حيث بلغت أكثر من 92 ألف زيارة

أغسطس 2019

- وافق مجلس الإدارة على تطوير برنامج لزيادة كفاءة التشغيل، بما في ذلك تحديد مبادرات لتوفير التكاليف وتنفيذها بما يتماشى مع استراتيجية الشركة
- قررت الشركة التركيز على أصولها الأساسية - دبي باركس آند ريزورتس وكجزء من عملية إعادة التنظيم هذه، توصلت الشركة إلى اتفاق مع شركة مراس المساهم الرئيسي فيها والتي تمثل أغلبية المساهمين لإيقاف إدارة محفظتها من أصول التسلية والترفيه
- استقالة الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية

سبتمبر 2019

- تماشياً مع رؤية التوطين في دولة الإمارات العربية المتحدة، قررت مجموعة مراس، المساهم الرئيسي في الشركة، تتحمل التكلفة المستمرة لتخفيض رواتب ومزايا مواطني دولة الإمارات لضمان رفاههم المستمر وتزويدهم بوظائف مستدامة

نظرة عامة عن دي إكس بي إنترتينمينتس

المتنزهات الترفيهية

1. موشنجيت دبي
هو أكبر متنزه ترفيهي مستوحى من أفلام هوليوود السينمائية في المنطقة وهو يستهدف جميع الإعمار والفئات والجنسيات

2. ليجولاند دبي
منتزه ليجولاند الشهير بمكعبات ليجو، وهو متنزه متميز للعائلات التي تضم أطفالاً تتراوح أعمارهم بين 2 و12 عاماً، ويضم أكثر من 15,000 مجسم ليجو مكون من 60 مليون مكعب ليجو

3. ليجولاند ووتر بارك
الحديقة المائية الوحيدة في المنطقة المصممة للعائلات التي لديها أطفال تتراوح أعمارهم بين 2 و12 عاماً، وتضم أكثر من 20 زلاقة ومعلم مائي ذو طابع خاص

4. بوليوود باركس دبي
أول متنزه في العالم مستوحى من السينما الهندية بوليوود، مع التركيز على التمثيل والرقص والرومانسية، والطابع القائم على بعض أفلام بوليوود الرئيسية

التجزئة والضيافة

5. فندق ليجولاند
تبلغ مساحة الفندق حوالي 300 ألف قدم مربع، ليصبح أول فندق ليجولاند في منطقة الشرق الأوسط وثاني فندق تابع لدبي باركس آند ريزوتس، وسيتمكن الزوار من الوصول إلى ليجولاند دبي وليجولاند وتر بارك بسهولة ويسر

6. فندق لابيتا
تدير مجموعة ماريوت فندق لابيتا، ويضم 504 غرفه، مصممه على الطراز البولينيزي

7. ريفرلاند دبي
تقع ريفرلاند دبي، وهي منطقة ذات واجهة مائية، في قلب دبي باركس آند ريزوتس، وتتوفر فيها مساحات لمحلات التجزئة والمطاعم والترفيه



المساهمون وهيكل رأس المال

شركة دي إكس بي إنترتيمنتس هي شركة تابعة لشركة مراس للتسلية والترفيه ("الشركة الأم") وتملكها شركة مراس القابضة ("الشركة الأم الكبرى").

مراس هي شركة قابضة مقرها دبي وتأسست في عام 2007، وتدير عمليات وأصول في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها.

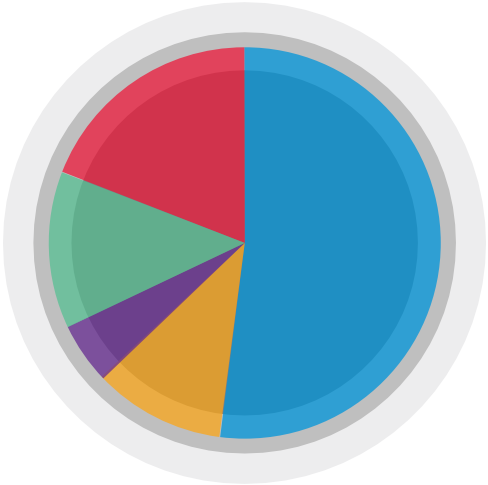
في أبريل 2018، أصدرت الشركة سندات قابلة للتحويل لأسهم بقيمة 1.2 مليار درهم إماراتي لصالح الشركة الأم الكبرى تستحق بتاريخ 30 يونيو 2026 وبفائدة مركبة ربع سنوية تضاف الى قيمة السندات تبلغ 8 في المائة سنوياً وتستحق الدفع في تاريخ الاستحقاق ما لم يتم سدادها مسبقاً. السند قابل للتحويل بناءً على خيار حامله وبسعر ثابت بقيمة 1.04 درهم إماراتي خلال الفترة التي تبدأ من الأول من يناير 2021 وتنتهي بحلول 31 ديسمبر 2024 (ما لم يُمدد خلاف ذلك).

لدى الشركة قرض لأجل بقيمة 4.2 مليار درهم إماراتي بتاريخ استحقاق 30 يونيو 2026. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018، تلقت المجموعة مهلة للتوقف عن السداد لمدة 3 سنوات على مبلغ القرض الرئيسي واختبار العهد وستبدأ التسديدات الفصلية اعتباراً من مارس 2021.

لم يطرأ أي تغيير جوهري في هيكلة المساهمين[1] للشركة خلال الأشهر الـ 12 الماضية.

هيكلة المساهمين

كما في 30 سبتمبر 2019

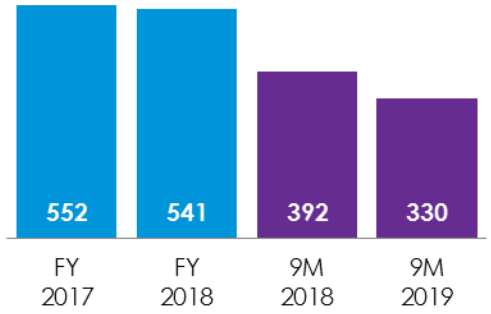


مراس	**52%**
قطر القابضة	**11%**
هيئة الاستثمار الكويتية	**5%**
مستثمرون (شركات)	**13%**
مستثمرون (أفراد)	**19%**

(1) المساهمة الجوهرية المحددة كنسبة مئوية بقيمة 5٪ أو أكثر من أسهم الشركة المدرجة في سوق دبي المالي.

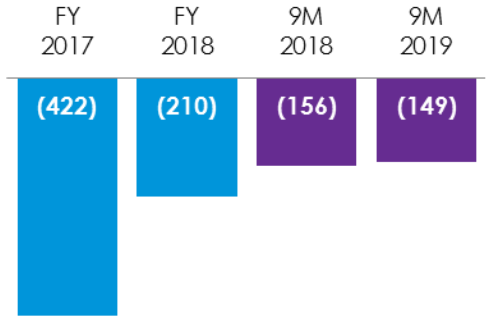
ملخص عن معلومات الشركة لآخر 3 سنوات

الإيرادات (مليون درهم إماراتي)



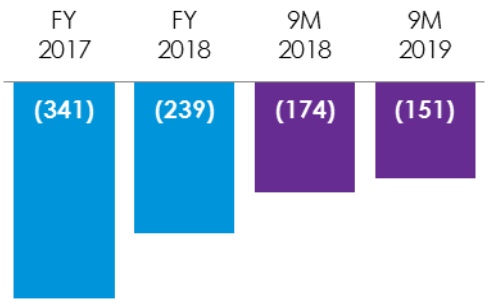
الخسائر قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات[1]

(مليون درهم إماراتي)

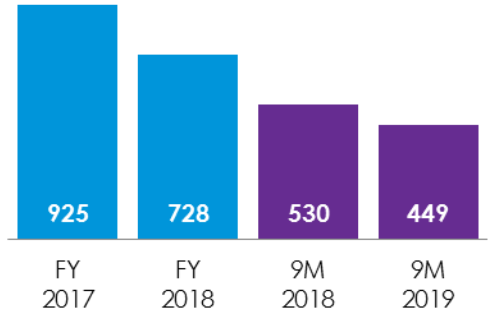


الخسائر المعدلة قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات[1]

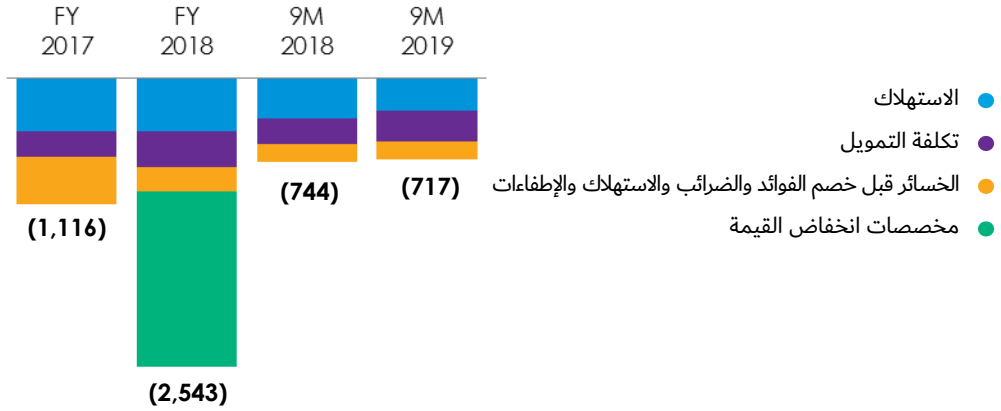
(مليون درهم إماراتي)



تكاليف التشغيل[2] (مليون درهم إماراتي)



صافي الخسائر (مليون درهم إماراتي)



(1) لا تشمل الخسائر المعدلة قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات، الرسوم والدخل غير المتكرر.
(2) تم تعديل نتائج العام السابق ليعكس تأثير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 "عقود الإيجار" في الربع الأخير من عام 2018، مع ما يقابل ذلك من تأثير على تكلفة التشغيل والاستهلاك وتكلفة التمويل.

بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

على أساس سنوي	9 أشهر 2019	9 أشهر 2018	على أساس سنوي٪	السنة المالية 2018	السنة المالية 2017	*مليون درهم إماراتي*
(16%)	**330**	**392**	**(2%)**	**541**	**552**	**الأيرادات**
15%	(449)	(530)	21%	(728)	(925)	تكاليف التشغيل[1]
38%	(32)	(51)	(1%)	(73)	(72)	تكاليف مباشرة أخرى
(94%)	2	34	117%	50	23	دخل غير تشغيلي
4%	**(149)**	**(156)**	**50%**	**(210)**	**(422)**	**الخسائر قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات[1]**
89%	(2)	(18)	135%	(28)	81	الدخل قبل التشغيل وغير المتكرر
13%	**(151)**	**(174)**	**30%**	**(239)**	**(341)**	**الخسائر المعدلة قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات[2]**
18%	(294)	(359)	1%	(474)	(478)	الاستهلاك[1]
						خسائر انخفاض القيمة ورسوم أخرى ذات صلة
0%	0	0	(100%)	(1,542)	0	تكلفة التمويل (صافي)[1]
(20%)	(274)	(229)	(47%)	(318)	(216)	دخل قبل التشغيل وغير متكرر
89%	2	18	135%	28	(81)	
4%	**(717)**	**(744)**	**(128%)**	**(2,543)**	**(1,116)**	**الخسارة[1]**
(229%)	(73)	57	0%	17	17	تحوط التدفقات النقدية – ربح/(خسارة) في القيمة العادلة
(15%)	**(790)**	**(687)**	**(130%)**	**(2,526)**	**(1,099)**	**اجمالي الخسارة الشاملة[1]**

(1) تم تعديل نتائج العام السابق ليعكس تأثير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16"عقود الإيجار" في الربع الأخير من عام 2018، مع ما يقابل ذلك من تأثير على تكلفة التشغيل والاستهلاك وتكلفة التمويل.
(2) لا تشمل الخسائر المعدلة قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات الرسوم والدخل غير المتكرر.

بيان المركز المالي الموحد

	30 سبتمبر 2019 ألف درهم إماراتي (مراجعة)	31 ديسمبر 2018 ألف درهم إماراتي (مدققة)	31 ديسمبر 2017 ألف درهم إماراتي (مدققة)
الموجودات			
الممتلكات والمعدات	**7,821,815**	8,087,357	9,409,289
استثمارات عقارية	**496,996**	511,908	535,643
استثمارات باستخدام طريقة الأسهم	**53,007**	53,668	17,429
المخزون	**23,934**	23,242	38,782
مطلوب من أطراف ذات علاقة	**22,860**	19,982	34,054
ذمم تجارية مدينة وأخرى	**107,453**	158,813	142,047
مشتقات مالية	**6,466**	71,165	53,953
ودائع لأجل	**100,000**	-	650,000
نقد وأرصدة بنكية	**1,154,864**	1,782,610	1,218,758
إجمالي الموجودات	**9,787,395**	10,708,745	12,099,955
حقوق الملكية والمطلوبات			
حقوق الملكية			
رأس المال	**7,999,913**	7,999,913	7,999,913
سندات قابلة للتحويل – عنصر حقوق الملكية	**65,717**	65,717	-
احتياطي تحوط النقد الأجنبي	**(2,050)**	71,165	53,953
خسائر متراكمة	**(5,019,359)**	(4,312,151)	(1,755,250)
مجموع حقوق الملكية	**3,044,221**	3,824,644	6,298,616
المطلوبات			
سندات قابلة للتحويل – عنصر المطلوبات	**1,269,230**	1,189,930	-
تسهيلات بنكية	**3,962,048**	3,940,804	3,947,733
مطلوب لأطراف ذات علاقة	**60,492**	1,400	1,578
ذمم تجارية دائنة وأخرى	**1,398,162**	1,674,505	1,606,828
احتياطيات	**44,726**	77,462	-
أدوات مالية مشتقة	**8,516**	-	-
قروض من أطراف ذات علاقة	-	-	245,200
مجموع المطلوبات	**6,743,174**	6,884,101	5,801,339
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات	**9,787,395**	10,708,745	12,099,955

المخاطر المحتملة التي تؤثر على الشركة والقطاعات ذات الصلة (2/1)

الخطر المحتمل	الوصف	معايير الحد من المخاطر
1 المنافسة	• زيادة في عروض التسلية والترفيه في دبي وفي المنطقة بشكل عام، ما يساهم في توافر مجموعة متنوعة من الخيارات الترفيهية للمستهلكين وتزايد المنافسة بين مناطق الجذب	• التحسين المستمر في العروض والالعاب التي تقدمها دبي باركس آند ريزورتس من خلال تقديم المزيد من الألعاب ومعالم الجذب الجديدة للحفاظ على الميزة التنافسية • المراقبة الوثيقة للسوق التنافسي • ضمان تقديم قيمة قوية وتجربة إيجابية للعملاء من خلال منتجات وخدمات عالية الجودة
2 الظروف العامة الاجتماعية والأوضاع الاقتصادية بشكل عام	• العوامل التي تؤثر على صناعة التسلية والترفيه والزيارات من الأسواق الرئيسية، بما في ذلك التغير في أنماط الزوار ومستويات الدخل المتاح وحركة أسعار النفط واتجاهات التوظيف.. إلخ.	• مراقبة دقيقة للاتجاهات الاقتصادية لاتخاذ القرارات الاستراتيجية • إقامة علاقات قوية مع الشركاء التجاريين لتأمين الحجز المسبق • تطوير الترقيات التكتيكية والشراكات الاستراتيجية وعروض القيمة المضافة مثل الباقات المسائية لتشجيع الزيارات
3 قطاع السياحة	• انخفاض محتمل في عدد السياح الوافدين إلى دبي والإمارات العربية المتحدة، ما يؤثر سلباً على الزيارات الدولية إلى دبي باركس آند ريزورتس	• زيادة امكانيات الوصول إلى دبي باركس آند ريزورتس من خلال تحسين قنوات التوزيع الدولية وإقامة شراكات تجارية جديدة لاستهداف الأسواق البديلة • الحفاظ على جاذبية المنتج المحلي القوي وحصته في السوق
4 حقوق الملكية الفكرية	• ضياع حقوق الملكية الفكرية في أصول الملاهي الحالية • تناقص قيمة العلامة التجارية لشركاء الملكية الفكرية الحاليين بسبب التغيرات في أذواق الجمهور والمستهلكين	• الحفاظ على علاقات قوية مع شركاء الملكية الفكرية الحاليين • العمل عن قرب مع شركاء الملكية الفكرية للاستفادة من الحملة الترويجية أثناء تدشين المنتجات الجديدة • الاحتفاظ بالحقوق الحصرية في منطقة مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط
5 أداء المشغلين	• يعتمد أداء أصول الشركة إلى حد كبير على أداء المشغلين المعينين	• دخلت الشركة في شراكة مع مشغلين للمتنزهات والفنادق يتمتعون بالخبرة الواسعة والسمعة الطيبة لضمان تقديم أفضل الخدمات في فئتها

المخاطر المحتملة التي تؤثر على الشركة والقطاعات ذات الصلة (2/2)

الخطر المحتمل	الوصف	معايير الحد من المخاطر
6 المبيعات الدولية والتسويق	• خلق الوعي بالعلامة التجارية في الأسواق الرئيسية المصدرة للزوار يتطلب وقتاً واستثمارات مسبقة	• خلق هيكل مركزي للمبيعات الدولية والتسويق والتي تركز على تعزيز وبيع الوجهة في الأسواق الرئيسية المصدرة للزوار • القيام بحملات ترويجية في الأسواق الرئيسية المستهدفة بهدف خلق الوعي بالوجهة من خلال إقامة شراكات استراتيجية لتعزيز عمليات الشراء قبل الوصول • التركيز القوي على تعزيز شبكات التوزيع في الأسواق الرئيسية المصدرة من خلال إقامة علاقات جديدة مع شركات الحجز عبر الانترنت ومنظمي الرحلات السياحية.. إلخ.
7 السلامة	• خطر الحوادث الخطيرة وغيرها من حوادث السلامة التي قد تضر بالزوار أو الموظفين أو الموردين	• يقوم المشغلون الدوليون بتشغيل المتنزهات بما يتوافق مع أفضل الممارسات الدولية • تتطلب وظيفة المخاطر الداخلية المراقبة الدقيقة لجميع المخاطر المتعلقة بالسلامة عبر أصول الشركة • حصلت جميع الألعاب علي شهادة إدارة السلامة الوظيفية TUV ويتم التفتيش عليها بانتظام من قبل محترفين مؤهلين يعملون لدى الشركة • يتبع اختيار المقاولين استعراض متعمق لعملية الشراء يقودها فريق مؤهل من إدارة المشاريع في الشركة
8 الموسمية	• تؤثر الظروف المناخية القاسية في الإمارات خلال أشهر الصيف بشكل سلبي على الزيارات والأداء المالي العام خلال تلك الأشهر	• هيكل تسعير مبسط يسمح بالحملات الترويجية التكتيكية خلال أشهر الصيف وشهر رمضان المبارك • نقل الزوار باستخدام العربات لتقليل تأثير الطقس وتحسين تجربة العملاء بشكل عام خلال أشهر الصيف • تمديد ساعات العمل للتخفيف جزئيا من تأثير الحرارة
9 النفقات الرأسمالية	• عدم القدرة على تمويل النفقات الرأسمالية المستقبلية والاستثمار في مناطق جذب جديدة	• تم الحصول على موافقة المساهمين لإعادة تحديد مواقع ألعاب ومناطق الجذب السياحي الخاصة بـ سيكس فلاجز، ما أدى إلى استخدام 12 لعبة كجزء من خطة التحسين الخاصة بموشينجيت وبوليوود باركس. أما الألعاب الثمانية الأخرى المتاحة للتركيب في المستقبل كجزء من استراتيجية إعادة استثمار رأس المال/الألعاب

التغييرات في أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في الأشهر الـ 12 الماضية

التغييرات التي طرأت على أعضاء مجلس الإدارة

- تعيين بطرس مارون بطرس عضواً مستقلاً في مجلس الإدارة في 15 أبريل 2019

التغييرات التي طرأت على فريق الإدارة العليا

- أحمد حسين الذي سبق له شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي أصبح الآن مديراً تنفيذياً للعمليات التشغيلية للإشراف على العمليات التشغيلية للوجهة
- استقال بول باركر المدير العام السابق لمراكز الترفيه العائلي، ثم الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية من منصبه في 8 أغسطس 2019
- استقال أحمد الريس الذي شغل منصب رئيس قسم دعم الأعمال والمدير التنفيذي للضيافة والتجزئة والمدير التجاري في 8 أغسطس 2019
- تولى وسيم حسن الرئيس التنفيذي لدعم الأعمال مسئولية إضافية بتوليه منصب رئيس عمليات التحول في الأول من سبتمبر 2019

حوكمة الشركة

- الشركة ملتزمة بقواعد وأنظمة الحوكمة كما هو منصوص عليه من قبل هيئة الاوراق المالية والسلع
- للوصول إلى تقارير الحوكمة الخاصة بالشركة، يرجى الاطلاع على صفحة الشركة لدى الموقع الإلكتروني لسوق دبي المالي (www.dfm.ae)

2. معلومات مفصلة عن أسباب الخسائر المتراكمة للشركة

أسباب الخسائر المتراكمة البالغة النسبة المئوية المعلنة

- تم إطلاق الشركة على مراحل بين أكتوبر 2016 وأكتوبر 2017 عندما تم فتح آخر لعبة للجمهور. ولذلك، وكما هو معتاد في تطوير المشاريع الجديدة، بلغت خسائر ما قبل الافتتاح 0.76 مليار درهم إماراتي أو 15٪ من إجمالي الخسائر المتراكمة
- علاوة على ما سبق، تشمل الخسائر حتى الآن نفقات غير نقدية، وتحديداً:
  - الاستهلاك ومبلغ قدره 1.29 مليار درهم إماراتي أو 26٪ من إجمالي الخسائر
  - خسائر انخفاض قيمة الاصول والتكاليف الأخرى ذات الصلة البالغة 1.54 مليار درهم إماراتي أو 31٪ من إجمالي الخسائر
- تبلغ الخسائر التشغيلية التراكمية 0.69 مليار درهم إماراتي أو 14٪، في حين تبلغ تكاليف التمويل السنوية (الصافية) على تسهيل التمويل المشترك للشركة والأداة القابلة للتحويل 0.71 مليار درهم إماراتي أو 14٪
- تأثر الأداء التشغيلي للشركة بسبب تأخر في الزيارات، ولا سيما الزيارات الدولية التي أثرت على الإيرادات

الإجراءات التي اتخذتها الشركة لمعالجة الخسائر المتراكمة

وضعت شركة دي إكس بي إنترتينمينتس إستراتيجية لتحقيق نقطة التعادل النقدي قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات خلال النصف الثاني من عام 2020. تشتمل هذه الإستراتيجية على عدد من الركائز الرئيسية، وهي:

الزيارات الدولية

تحقيق النمو في الزيارات الدولية وزيادة مدة الإقامة من خلال تنفيذ إستراتيجية المجموعة لتعزيز الغرف الفندقية من خلال توفير 1300 غرفة فندقية لدبي باركس آند ريزورتس بحلول السنة المالية 2020

خطة التحسين

تحسين إضافي لعروض الألعاب في موشنجيت دبي وبوليوود باركس دبي، بما في ذلك إضافة المزيد من الألعاب العالمية القياسية المشوّقة. ومن شأن هذا التحسين إضفاء المزيد من الجاذبية على وجهات الشركة، وزيادة مدة الإقامة وزيادة نصيب الفرد من الإنفاق والتشجيع على الزيارات الجديدة والمتكررة

الكفاءة التشغيلية

تنفيذ المزيد من مبادرات الكفاءة التشغيلية التي تساهم في خفض تكاليف التشغيل. ففي عام 2018، بلغت تكاليف التشغيل 0.73 مليار درهم إماراتي مقارنة بـ 0.93 مليار درهم إماراتي في عام 2017، أي بانخفاض قدره 21٪، وفي فترة التسعة أشهر حتى سبتمبر 2019، انخفضت تلك التكاليف من 0.53 مليار درهم إماراتي إلى 0.45 مليار درهم إماراتي، ما يمثل توفيراً بنسبة 15٪. ونتيجة لذلك، انخفضت خسائر الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاءات بنسبة 50٪ في العام 2018 مقارنة بعام 2017 مع انخفاض إضافي بنسبة 4٪ في فترة التسعة أشهر حتى سبتمبر 2019 مقارنة بفترة التسعة اشهر للعام 2018

ترشيد التكاليف

تم تنفيذ مبادرات أخرى لتخفيض التكاليف خلال الربع الثالث من عام 2019، والتي ستظهر آثارها على العام بأكمله في السنة المالية 2020

3. شرح مفصل للخطة

اللجنة المشكلة لتنفيذ الخطة

أعضاء اللجنة

- **الأعضاء الرئيسيون في لجنة التنفيذ هم:**
  - عبد الوهاب الحلبي، رئيس مجلس الإدارة (عضو متفرغ)
  - موكيش سوداني، نائب رئيس مجلس الإدارة (عضو متفرغ)
  - محمد الملا، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب (عضو متفرغ)
  - بطرس مارون بطرس، عضو مجلس إدارة مستقل (مدعو دائم)

ميثاق اللجنة

تهدف اللجنة إلى مساعدة مجلس إدارة شركة دي إكس بي إنترتيمينتس من خلال:

- التصرف فيما يتعلق بسوق دبي المالي ومتطلبات الإفصاح لهيئة الأوراق المالية والسلع فيما يتعلق بالشركات المدرجة التي تتجاوز خسائرها المتراكمة 50٪ من رأس مال الشركة ("القرار")؛
- الالتزام بمتطلبات الإفصاح المالي الإضافية المحددة في القرار؛
- الإشراف على الآليات التي ترغب الشركة في تطبيقها لمعالجة الخسائر المتراكمة الحالية؛
- المساعدة في وضع خطة للخسائر المتراكمة في غضون 30 يوماً من تاريخ الإفصاحات المطلوبة وذلك لمعالجة الخسائر المالية للشركة؛
- التواصل بشأن المتطلبات المذكورة أعلاه مع سوق دبي المالي على أساس شهري، أو بناءً على طلب من هيئة الأوراق المالية والسلع أو سوق دبي المالي؛
- الالتزام بتطبيق "خطة العمل" المنصوص عليها، على النحو المبين في القرار.

اللجنة المشكلة لتنفيذ الخطة

اجتماعات اللجنة

يجب أن تجتمع اللجنة مرة واحدة على الأقل شهرياً أو أكثر حسب الاقتضاء.

- يقوم سكرتير اللجنة ("السكرتير") بالدعوة إلى اجتماعات اللجنة بناءً على طلب الرئيس.
- يجب على جميع الأعضاء بذل قصارى جهدهم للمشاركة في جميع اجتماعات اللجنة، وفي حالة تعذر للأعضاء الحضور شخصياً، يجوز للأعضاء المشاركة في الاجتماعات عبر الهاتف أوعبر مكالمات الفيديو.
- يرأس الرئيس كل اجتماع للجنة، وعندما يتعذر على الرئيس القيام بهذه المهمة، يجوز للجنة تعيين عضو آخر للقيام بذلك.
- يجب أن تكون غالبية الأعضاء حاضرة شخصياً أو بالوكالة أو عبر المشاركة الإلكترونية في اجتماع اللجنة للوصول إلى النصاب القانوني المطلوب.
- يتم اتخاذ القرارات بأغلبية بسيطة من أصوات الأعضاء الحاضرين أو الممثلين في الاجتماع؛ وفي حالة تعادل الأصوات، يكون لصوت رئيس الاجتماع كفة الترجيح.
- يجوز للرئيس دعوة أشخاص آخرين لحضور اجتماعات اللجنة للمشاركة على النحو المطلوب، كما يجوز للرئيس، وفي أي وقت، استبعاد أي عضو من غير المديرين من أي اجتماع للجنة.
- عندما يحدد العضو أن أي بند في جدول أعمال اجتماع اللجنة يضع ذلك العضو في تضارب فعلي أو محتمل في المصالح، يجب على المدير ترك الاجتماع للجزء ذي الصلة به من ذلك الاجتماع، ويجب ألا يصوت العضو أو يشارك في أي قرار يتعلق بهذا البند من جدول الأعمال.
- سيتم تسجيل مداولات اللجنة وقراراتها في المحاضر يعدها السكرتير. يجب أن تعكس محاضر اجتماعات اللجنة تفاصيل المسائل التي تم النظر فيها في القرارات المعتمدة، بما في ذلك أي تحفظات أو اعتراضات أثارها الأعضاء.
- يجب الموافقة على محضر كل اجتماع للجنة من قبل جميع الأعضاء الذين حضروا الاجتماع ذي الصلة وسكرتير اللجنة.

اللجنة المشكلة لتنفيذ الخطة

المهام والواجبات والسلطات الرئيسية للجنة

تتولى اللجنة مهام:

- متابعة تنفيذ الشركة فيما يتعلق بجميع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي للشركات التجارية ذات الخسائر المتراكمة التي تتجاوز 50٪ من رأس مالها.
- متابعة تنفيذ خطة الخسائر المتراكمة وتقديم تقرير دوري إلى مجلس الإدارة عن تطوير خطة التنفيذ ونتائج التنفيذ على النحو المبين في القرار.
- رفع التوصية إلى المجلس للموافقة على جميع السياسات والأنشطة ذات الصلة في نطاق القرار وجميع متطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي اللاحقة.
- المراقبة المستمرة لمدى التزام الشركة الفعال بمتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي والقرار.
- إجراء مراجعات وتقييمات سنوية لهذا الميثاق، وبشكل يتوافق مع المتطلبات المعمول بها، وتقديم التوصيات إلى المجلس بشأن أي تعديلات يراها مناسبة؛ و
- أية مسائل أخرى بحسب طلب المجلس.

استراتيجية الشركة ومبادرات التحول

- تم التعاون مع بيت الخبرة **ماكينزي وشركاءه*** للعمل على تحقيق المزيد من الوفورات في التكاليف التشغيلية في جميع نواحي الشركة بما في ذلك تحسين القوى العاملة والمبيعات والإنفاق التسويقي

- تم التعاون مع شركة **OC&C Strategy Consultants**** لتقديم التوصيات الخاصة بالاستراتيجية المثلى للتسعير والتوزيع والتسويق الدولي التي تهدف إلى زيادة الزيارات الدولية والزيارات المتكررة وزيادة عائدات الزوار والحفاظ على قاعدة العضويات السنوية

- تم تشكيل لجنة التحول التي تضم أعضاء مجلس إدارة الشركة في الأول من سبتمبر 2019 لتنفيذ الاستراتيجية الجديدة

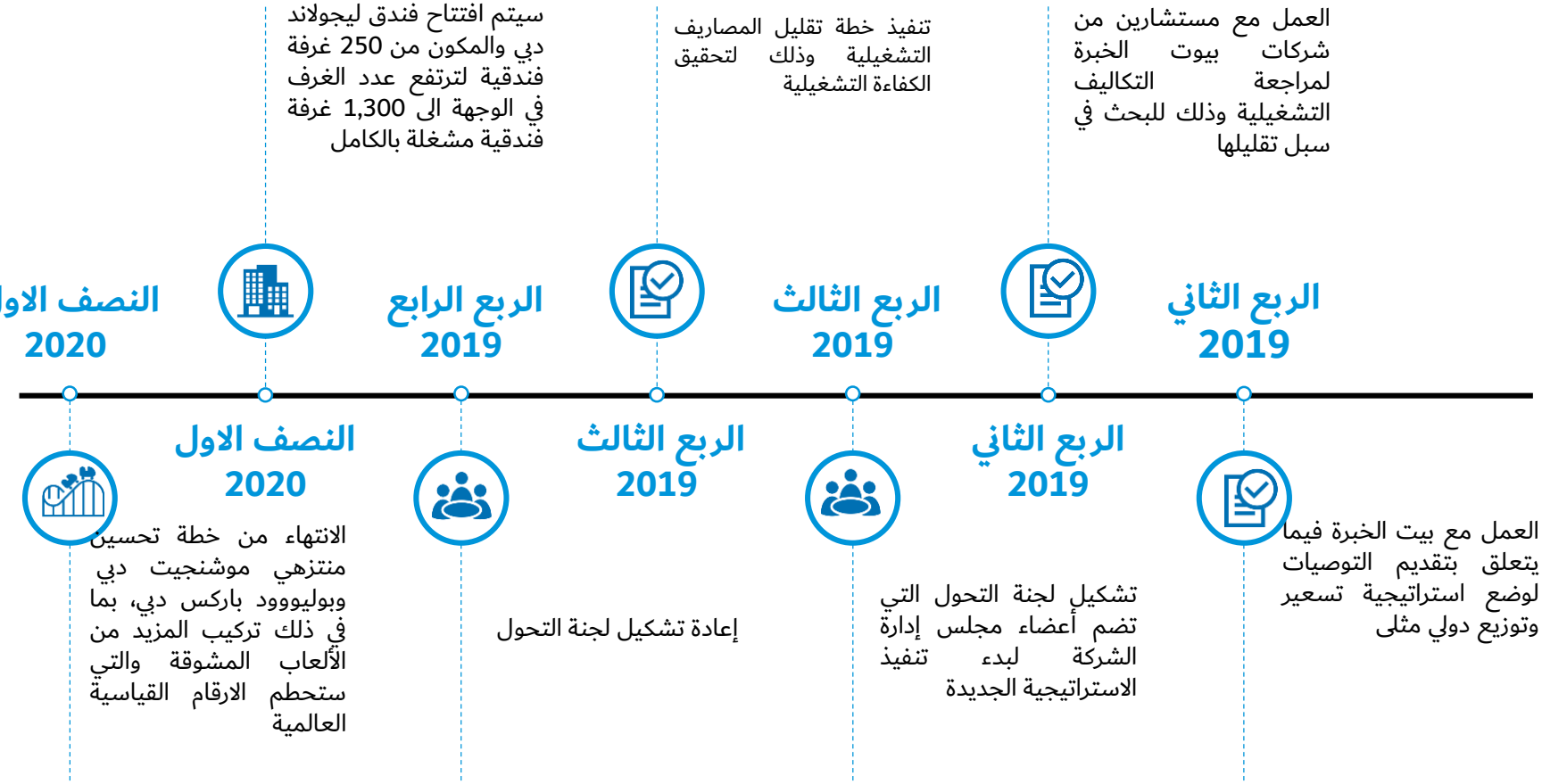
- أعيد تشكيل لجنة التحول فيما بعد بتاريخ 13 نوفمبر 2019

- من المقرر تسليم فندق ليجولاند، الذي يضم 250 غرفة، في النصف الأول من عام 2020، ما سيساهم في زيادة عدد الغرف المتاحة في الوجهة إلى أكثر من 1300 غرفة بحلول عام 2020، وذلك تماشياً مع استراتيجية الفندق المعلنة لاستهداف الزوار الدوليين

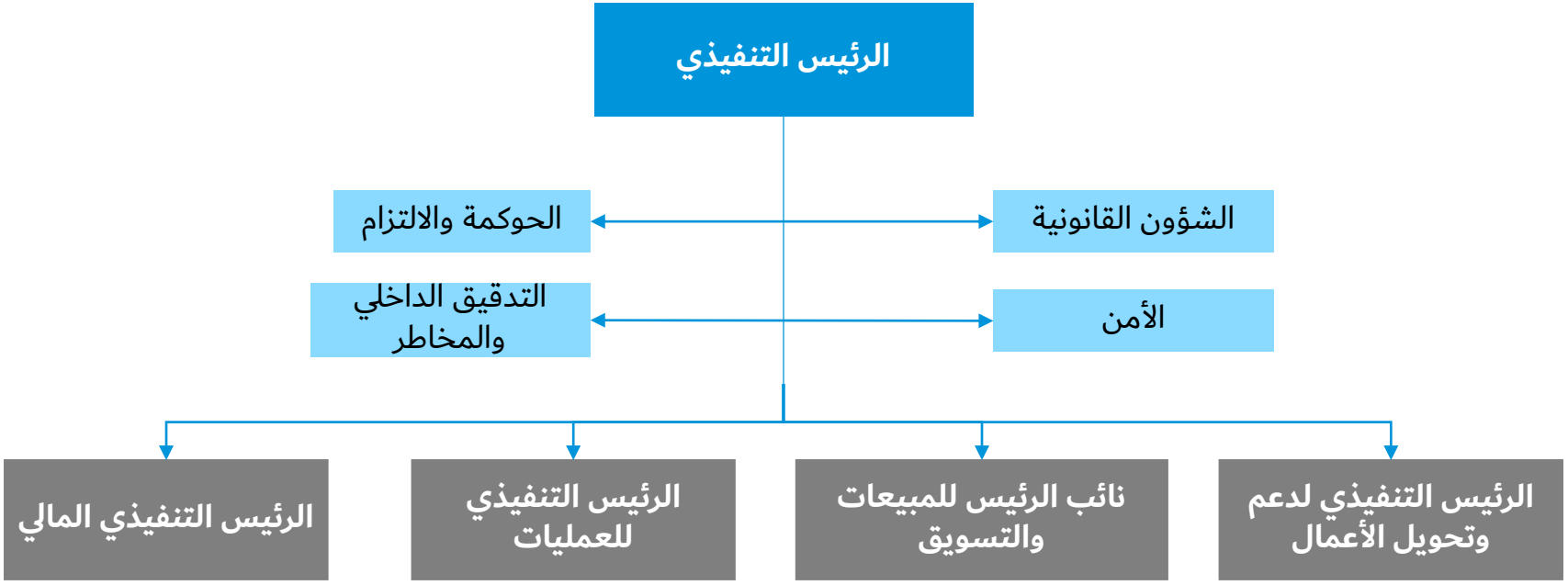
- أعمال تعزيز موشنجيت دبي وبوليوود باركس تسير على قدم وساق حالياً، بما في ذلك تركيب ألعاب مشوقة عالمية جديدة في الوجهة، ما سيسمح للمتنزهات باستهداف شرائح سكانية جديدة وزيادة مدد الإقامة وزيادة الزيارات الجديدة والمتكررة

*تم إعداد دراسة تقليل المصاريف التشغيلية بالتعاون مع شركة ماكينزي وشركاه
**تم إعداد دراسة التسعير والانتشار في السوق الدولي بالتعاون مع شركة OC&C Strategy Consultants

الجدول الزمني لتنفيذ خطة معالجة الخسائر المتراكمة



الهيكل التنظيمي



المخاطر الرئيسية

عدم تحقيق الوفورات المستهدفة في التكاليف

تم تنفيذ جميع مبادرات التحول لتحقيق الوفورات المستهدفة في التكاليف بشكل كبير بحلول 31 أكتوبر 2019 مع بدء تحقق التأثير الكامل للوفورات في التكاليف اعتباراً من عام 2020 فصاعداً

تأخر افتتاح فندق ليجولاند لما بعد النصف الأول من عام 2020

تتم متابعة تقدم البناء في الموقع عن كثب لضمان الانتهاء في الوقت المناسب. ووفقًا لخطة المشروع الأخيرة، فإن الانتهاء من الأعمال في الفندق تسير على الطريق الصحيح لافتتاحه بحلول النصف الأول من عام 2020

تأخر افتتاح الألعاب الجديدة التي تأتي ضمن خطة التحسين في موشنجيت دبي وبوليوود دبي

تتم متابعة التقدم المحرز في المنشآت/الألعاب عن كثب لضمان عدم وجود قصور. ووفقاً لآخر تحديث، تسير أعمال التحسين على الطريق الصحيح بحلول النصف الاول من عام 2020

التأخير في تحقيق الزيادة في الزيارات الدولية

يتم تنفيذ العديد من المبادرات لدعم سلسلة الزيارات الدولية بما في ذلك، وعلى سبيل المثال لا الحصر:

- إقامة شراكة استراتيجية مع طيران الإمارات لإطلاق خدمة "My Fun Pass "، التي تتيح شراء التذاكر على متن الطائرة
- تعزيز الوعي في الأسواق المصدرة للزوار من خلال إقامة الشراكات الاستراتيجية لدفع عملية الشراء قبل الوصول
- تعزيز شبكة التوزيع لمشتريات الشركات من خلال إقامة شراكات مع مشغلي الرحلات السياحية والسفر الجدد وإنجاز معاملات السفر عبر الإنترنت في الأسواق الرئيسية المصدر ة للزوار ومع شركاء الضيافة في السوق المحلية
- طرح حزم/باقات لوجهات مخصصة تستهدف الأسواق المصدرة الرئيسية
- تنفيذ هيكل اسعار محدث بما في ذلك إنشاء باقات للزيارات المسائية
- تنفيذ إستراتيجية الفنادق والتي ترمي الى توفير أكثر من 1,300 غرفة فندقية في الوجهة بحلول النصف الاول من العام 2020

إقرارات

نقر نحن أعضاء مجلس إدارة الشركة والإدارة التنفيذية بأن هذه الخطة تحتوي على معلومات تم تقديمها حسب الإجراءات والتعليمات الخاصة بالشركات المدرجة أسهمها في السوق التي بلغت خسائرها المتراكمة 20 % فأكثر من رأس مالها الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع. ونتحمل مجتمعين ومنفردين كامل المسؤولية عن دقة محتويات هذه الخطة والمعلومات الواردة فيها. ولا تتحمل الهيئة أو السوق أي مسؤولية عن محتويات هذه الخطة، ولا تعطي أي تأكيدات تتعلق بدقتها أو اكتمالها.



رئيس مجلس الإدارة

للتواصل معنا

مدير ادارة علاقات المستثمرين

عبدالرحمن السويدي

IR@dxbe.ae

هاتف: 0820 4 820 971+

www.dxbentertainments.com/investor-relations

