

Date: 08/01/2020.

التاريخ : 08 / 01 / 2020.

Mr. Hasan Abdul Rahman Al-Serkal
Executive vice president
Chief Operation Officer (COO)
Dubai Financial Market
United Arab Emirates

السيد/ حسن عبد الرحمن السركال
نائب رئيس تنفيذي- رئيس تنفيذي العمليات
رئيس قطاع العمليات - سوق دبي المالي
دولة الإمارات العربية المتحدة

تحية طيبة وبعد...

Subject: The measures that the company will take to adjust the accumulated losses

الموضوع : الاجراءات التي ستقوم بها الشركة لتعديل وضع خسائرها المتراكمة

Refer to the above mentioned subject, and to the Authority's Chairman's Resolution No. (32) for the year 2019 regarding the procedures for companies whose shares are listed on the Dubai Financial Market and whose accumulated losses are 20% or more of its share capital.

بالإشارة للموضوع أعلاه ، وإلى قرار رئيس مجلس الهيئة رقم (32) لسنة 2019 بشأن الإجراءات الخاصة بالشركات المدرج أسهمها في سوق دبي المالي والبالغ خسائرها المتراكمة 20% أو أكثر من رأسمالها.

In the attachment, you will find the measures that the company will take to adjust the accumulated losses during the fiscal year 2020.

تجدون بالمرفق الإجراءات التي ستقوم بها الشركة لتعديل وضع الخسائر المتراكمة خلال السنة المالية 2020.

Best Regards.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير.



Mohamad Darweesh AlShamali
Vice Chairman

محمد درويش الشمالي
نائب رئيس مجلس الإدارة



AL-MADINA FOR FINANCE AND INVESTMENT.

الإجراءات التي ستقوم بها الشركة لتحقيق هذا الهدف / الأهداف وتعديل وضع الخسائر المتراكمة خلال السنة المالية 2020	الأهداف
<ul style="list-style-type: none"> - تفعيل أداء قطاع إدارة الأصول والتداول في الشركة وحثهم على تحقيق أرباح من عمليات التداول والاستثمارات التي يتم بيعها وشراؤها. - إعادة تسويق و تنشيط قطاع إدارة المحافظ بما يكفل زيادة الأتعاب الإدارية. - تفعيل قطاع الاستشارات الاستثمارية وتقديم خدمات استثمارية واستشارية و استقطاب عملاء جدد لتحقيق عوائد أكبر. - التركيز على الاستثمارات التي تحقق عوائد مجزية ومضمونة، والتي توزع أرباح سنوية، فضلاً عن إمكانية الارتفاع في قيمتها بما يحقق أرباحاً عند بيعها أو تحقق قيمة للشركة عند الاحتفاظ بها. - إعادة دراسة وجدولة إيجارات الاستثمارات العقارية للشركة وإعادة النظر فيها بما يحقق مدخولاً أكبر يؤدي إلى زيادة إيرادات الشركة. - تقليص المصاريف الإدارية و العمومية إلى حدها الأدنى و بصورة أكثر فاعلية بما يكفل زيادة أرباح الشركة. 	تحقيق النمو في إيرادات الشركة.
<ul style="list-style-type: none"> - وضع موازنات تقديرية للشركات الزميلة والتابعة تستهدف تحقيق معدل عوائد أعلى. - متابعة أداء الشركات الزميلة و التابعة بصورة دورية. - مراقبة أداء الأصول من خلال أساليب التحليل المالي و وضع مؤشرات أداء للنشاط ومعدلات دوران تلك الأصول لزيادة الإيرادات و الأرباح المتحققة منها. 	تحقيق الكفاءة التشغيلية لأصول الشركة.
<ul style="list-style-type: none"> - العمل على تسوية المديونيات والالتزامات المترتبة على الشركة - هيكلة الأصول الاستثمارية ودراستها بصورة مستفيضة بما يكفل لها الاحتفاظ بالأصول الاستثمارية التي تعطي قيمة مضافة و استبدال الأصول الخاملة و/أو البطيئة النمو بأخرى أكثر كفاءة. - دراسة فرص استثمارية بهدف الدخول فيها، تكون واعدة و ضمن المستويات السوقية الجديدة. - إعادة هيكلة حصص الشركة في شركاتها الزميلة بالشكل الذي يكفل زيادة حصة الشركة من صافي أرباح الشركات الزميلة. 	التركيز على إعادة هيكلة أصول والتزامات الشركة.



AL-MADINA FOR FINANCE AND INVESTMENT.

Targets	The measures that the company will take to achieve this goal / goals and to adjust the accumulated losses during FY 2020
Achieving growth in the company's revenues.	<ul style="list-style-type: none"> - Motivating the performance of the Asset Management & Trading Sector within the company, and urging them to generate profits from the investments and trading operations. - Re-activating and marketing the Portfolio Management Sector in order to increase the management fees. - Activating the Investment Consulting Sector, and providing more investment and consulting services, and attracting new clients to achieve greater returns. - Focusing on profitable investments that achieve guaranteed returns, and which distribute annual dividends, in addition to the possibility of increasing their value to achieve capital gain when sold or achieves value for the company in case retaining it. - Re-studying and scheduling the company's real estate investment yields and reconsidering them in order to achieve a greater income leading to an increase in the company's revenues. - Reducing the general and administrative expenses to its minimal in a more effective way in order to increase the company's profits.
Achieving the operational efficiency of the company's assets.	<ul style="list-style-type: none"> - Placing estimated budgets for associates and subsidiary companies, aiming to achieve a higher rate of returns. - Monitoring the associate and subsidiary company's performance periodically. - Monitoring the asset's performance through financial analysis methods and setting key performance indicators for the operations and the turnover rates of such assets to increase revenue and profits.
Focusing on restructuring the company's assets and liabilities.	<ul style="list-style-type: none"> - Settling the company's debts and obligations. - Structuring and evaluating the investment assets in a comprehensive manner to ensure maintaining the added value investment assets, and replacing the slow-growing assets with more efficient ones. - evaluating new promising investment opportunities within the new market levels. - Restructuring the company's shares in its associate companies in a manner that ensures an increase in the company's share of the net profits of the associate companies.



AL-MADINA FOR FINANCE AND INVESTMENT.