

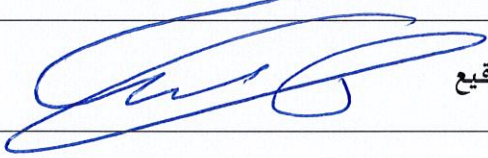
نموذج تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة المدرجة

التاريخ:	25 مارس 2021
اسم الشركة المدرجة:	مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ش.م.ك. عامه
فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير	البيانات المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020
لمحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:	حققت الشركة صافي ربح قدره 2.9 مليون دينار كويتي مع ربحية سهم قدرها 2.1 فلس للربع الرابع من 2020 مقارنة بصافي ربح 10.5 مليون دينار كويتي مع ربحية السهم قدرها 7.6 فلس على التوالي للربع الرابع من عام 2019. ومع ذلك ، أعلنت المجموعة عن خسارة صافية قدرها 52.2 مليون دينار كويتي و(خسارة) سهم 37.5 فلس للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مقارنة بصافي ربح قدره 46.4 مليون دينار كويتي وربحية سهم الواحد 33.3 فلساً لذات الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2019. نتجت صافي الخسارة بشكل أساسي من انخفاض المبيعات الفعلية بمبلغ 22.2 مليون دينار كويتي مقارنة بالمبيعات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 ، وخسارة محققة وغير محققة في موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بمبلغ 29.4 مليون دينار كويتي. وانخفاض حصة نتائج الشركات الزميلة بمبلغ 10.3 مليون دينار كويتي مقارنة بالعام السابق 2019.
الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:	لا يوجد
ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية:	N/A
ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:	بلغت صافي الخسارة التشغيلية للمجموعة 22.6 مليون دينار كويتي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مقارنة بصافي ربح تشغيلي قدره 90.9 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019.
ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:	بلغ إجمالي إيرادات المجموعة للربع الرابع المنتهي في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 45.9 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 65.1 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019. في حين بلغ إجمالي إيرادات المجموعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 100.5 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 244.9 مليون دينار كويتي عن نفس الفترة من عام 2019.

بلغت إيرادات قسم الاستثمار للمجموعة 11 مليون دينار كويتي للربع الرابع المنتهي في 31 ديسمبر 2020 مقارنة بـ 33 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019. بلغت إيرادات قسم الهندسة التخصصية والمواد الكيميائية في مجموعة الصناعات الوطنية القابضة 20 مليون دينار كويتي للربع الرابع من 2020 مقارنة بـ 16.2 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019. في حين بلغت إيرادات نفس القطاع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 60.4 مليون دينار كويتي. مقارنة بـ 70.5 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019.	
بلغ إجمالي أصول المجموعة كما في 31 ديسمبر 2020 بمقدار 1.19 مليار دينار كويتي مقارنة بـ 1.24 مليار دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2019. بلغت استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة كما في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 315.6 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 324.8 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2019. بلغ صافي قروض المجموعة كما في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 576 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 602 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2019. بلغت حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم 327 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2020 مقارنة بـ 378 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2019.	ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:
بلغ صافي النقد للمجموعة من الأنشطة التشغيلية كما في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 68.1 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 37.2 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2019. بلغت التدفقات النقدية الواردة من توزيعات الأرباح المستلمة من الشركات الزميلة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 8.8 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 9.6 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019. بلغ صافي التدفقات النقدية الخارجة من الأنشطة الاستثمارية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 4.1 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 4.3 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019. بلغت التوزيعات النقدية المدفوعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 من المجموعة لمساهميها 13.3 مليون دينار كويتي.	ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:

✓
٤

أهم مؤشرات الأداء الرئيسية:	بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 مبلغ 60.8 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 35.4 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2019.
التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:	(خسارة) السهم : 37.5 فلس (31 ديسمبر 2019 ربحية السهم (الربح): 33.3 فلس) نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية: 124٪ (31 ديسمبر 2019: 118٪)
التوقعات بالنسبة للاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:	من المتوقع حدوث انكماش أو الحد الأدنى من النمو لقطاع الاستثمار بسبب تأثير الاقتصاد الكلي لـ COVID-19.
الخطط المستقبلية بالنسبة للنمو والتغيرات في العمليات في الفترات المستقبلية.	من المتوقع حدوث انكماش اقتصادي بسبب انخفاض أسعار النفط والآثار المترتبة على الاقتصاد الكلي بسبب COVID-19 الذي قد يؤثر بشكل سلبي على القطاعات التي تعمل فيها المجموعة.
حجم وأثر النفقات الرأسمالية الجارية والمتوقعة على الشركة:	تبحث المجموعة دائماً عن فرص جديدة في عملياتها التجارية ، مثل مواد البناء والبتر وكيمائيات والنفط والغاز والهندسة التخصصية والعقارات وخدمات المرافق والخدمات الفندقية وتكنولوجيا المعلومات والخدمات المالية.
مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية السابقة:	بلغت مشتريات الممتلكات والألات والمعدات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020 ما قيمته 13.3 مليون دينار كويتي ونتوقع أن تتراوح المشتريات السنوية المستقبلية من ممتلكات وألات ومعدات للشركة بين 10 ملايين دينار كويتي - 13 مليون دينار كويتي.
	N/A

اسم المفوض بالتوقيع	أحمد محمد حسن – الرئيس التنفيذي
التوقيع	
التاريخ	2021/3/25
ختم الشركة	

✓
ع

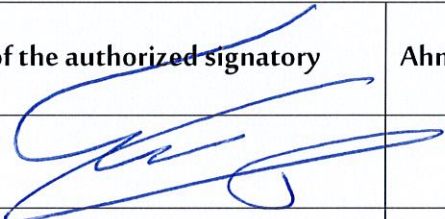
Template for discussion report and analysis of the board of directors of the listed public shareholding company

Date	25 March 2021
Name of the Listed Company	National Industries Group Holding K.P.S.C. (NIG)
The period of the financial statements covered by the report	Annual Consolidated Financial Statements for the year ended 31 December 2020
Overview of the main results during the financial period	NIG reported a net profit of KD 2.9 million and EPS (Profit) of 2.1 fils for the 4th quarter of 2020 as compared to net profit of KD 10.5 million and EPS (Profit) of 7.6 fils respectively for the 4th quarter of 2019. However, NIG reported a net loss of KD 52.2 million and EPS (loss) of 37.5 fils for the year ended 31 December 2020 as compared to net profit of KD 46.4 million and EPS of 33.3 fils for the same period ended 31 December 2019. Net loss primarily resulted due to decline in actual sales amounting to KD 22.2 million as compared to the sales for the year ended 31 December 2019, realized & unrealized loss on financial assets at fair value through profit or loss amounting to KD 29.4 million and decrease in share of results of associates by KD 10.3 million as compared to previous year 2019.
Securities issued during the financial period	None
Summary of the most important non-financial events and developments during the financial period	N/A

Summary of operational performance during the financial period	For the year ended 31 December 2020 the Group's net operating loss amounted to KD 22.6 million as compared to net operating profit amounting to KD 90.9 million for the same period in 2019.
Summary of profit and loss during the financial period	The Group's total revenue for the 4th quarter ended 31 December 2020 amounted to KD 45.9 million as compared to KD 65.1 million for the same period in 2019. Whereas the Group's total revenue for the year ended 31 December 2020 amounted to KD 100.5 million as compared to KD 244.9 million for the same period in 2019. Group's investment division revenue amounted to KD 11 million for the 4th quarter ended 31 December 2020 as compared to KD 33 million for the same period in 2019. NIG's specialist engineering & chemical division revenue amounted to KD 20 million for the 4th quarter 2020 as compared to KD 16.2 million for the same period in 2019. Whereas the revenue from the same business segment for the year ended 31 December 2020 amounted to KD 60.4 million as compared to KD 70.5 million for the same period in 2019.
Summary of financial position as at the end of the financial period	The Group's total assets as at 31 December 2020 amounted to KD 1.19 billion as compared to KD 1.24 billion as at 31 December 2019. The Group's investment in associates as at 31 December 2020 amounted to KD 315.6 million as compared to KD 324.8 million as at 31 December 2019. NIG's net borrowings as at 31 December 2020 amounted to KD 576 million as compared to KD 602 million as at 31 December 2019.

	The equity attributable to the owners of the Parent Company amounted to KD 327 million as at 31 December 2020 as compared to KD 378 million as at 31 December 2019.
Summary of cash flows during the financial period	The Group's net cash from operating activities as at 31 December 2020 amounted to KD 68.1 million as compared to KD 37.2 million as at 31 December 2019. Cash inflow from dividends received from associate companies during the year ended 31 December 2020 amounted to KD 8.8 million as compared to KD 9.6 million for the same period in 2019. Net cash outflow from investing activities for the year ended 31 December 2020 amounted to KD 4.1 million as compared to KD 4.3 million for the same period in 2019. Cash dividend paid during the year ended 31 December 2020 by NIG to its shareholders amounted to KD 13.3 million. Net cash used in financing activities during the year ended 31 December 2020 amounted to KD 60.8 million as compared to KD 35.4 million in the same period in 2019.
Main performance indicators	EPS (loss): 37.5 fils (31 December 2019 EPS (Profit): 33.3 fils) Net Debt to Equity ratio: 124% (31 December 2019: 118%)
Expectations for the sector and the company's role in these expectations	Downturn trend or minimal growth of the investment sector is expected due to macro-economic impact of COVID-19.
Expectations regarding the economy and its impact on the company and the sector	

	Downturn trend of the economy is expected due to lower oil price and macroeconomics implications due to COVID-19 that may unfavorably affect the sectors where the Group operates.
Future plans for growth and changes in operations in future periods	NIG in its business operations i.e. building materials, petrochemicals, oil & gas, specialist engineering, real estate, utility services, hotel & IT services and financial services are always looking for new opportunities.
The size and impact of current and projected capital expenditures on the company	Property, plant and equipment purchases for the year ended 31 December 2020 amounted to KD 13.3 million and we expect that future annual purchases of property, plant and equipment of the Company will range from KD10 million - KD13 million.
The developments of the implementation of projects, plans and transactions and deals that were discussed by the company's board of directors in the report for the previous fiscal year	N/A

The name of the authorized signatory	Ahmed Hassan – Chief Executive Officer
Signature	
Date	25 March 2021
Company's Seal	