الكويت في 03 / 04 / 2022

السيد / حامد أحمد علي
الرئيس التنفيذي
سوق دبي المالي
دبي – الإمارات العربية المتحدة

تحية طيبة وبعد ،،،

الموضوع : مؤتمر المحللين/المستثمرين- لسنة 2021

بالاشارة الى الموضوع أعلاه وعملاً بمتطلبات قواعد البورصة الصادرة بموجب قرار رقم (1) لسنة 2018، نود أن نفيدكم علماً أن مؤتمر المحللين/المستثمرين لسنة 2021 قد انعقد يوم الأربعاء الموافق 30 مارس 2022 في تمام الساعة الثانية عشر ظهراً (وفق التوقيت المحلي)عن طريق بث مباشر على شبكة الانترنت (Live webcast).

مرفق محضر المؤتمر واستعراض المستثمرين.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام و التقدير،،،

إدارة علاقات المستثمرين

P.O. Box 25418, Safat 13115 Kuwait
Tel. +965 1809 222, Fax +965 2467 9617

ص.ب 25418 الصفاة 13115 الكويت
هاتف 222 1809 965+ ، فاكس 9617 2467 965+

شركة أجيليتي للمخازن العمومية

مؤتمر المحللين الهاتفي حول

نتائج السنة المالية لعام 2021

الأحد 03 أبريل 2022

يرجى الإطلاع على محضر مؤتمر المحللين الهاتفي **لشركة أجيليتي**، الذي عقد يوم الأربعاء 30 مارس 2022 في تمام الساعة 12:00 ظهرا بتوقيت الكويت، لمناقشة الأداء المالي لعام 2021.

الحضور من شركة أجيليتي:

إيهاب عزيز - المدير المالي للمجموعة

سوريانا برجاس - مدير أول إدارة علاقات المستثمرين

الحضور من شركة أرقام كابيتال:

سيدهارث سابو

سيدهارث سابو مساء الخير سيداتي وسادتي، وشكراً لانضمامكم إلينا اليوم. أنا سيدهارث سابو، وبالنيابة عن "أرقام كابيتال" أود أن أرحب بكم في البث عبر شبكة الإنترنت لنتائج شركة "أجيليتي" المالية لكامل العام 2021. معنا اليوم السيد إيهاب عزيز، الرئيس المالي للمجموعة وفريق علاقات المستثمرين في أجيليتي. حفاظاً على وقتكم، سأقوم الآن بتحويل الحديث إلى سوريانا برجاس، مديرة علاقات المستثمرين في أجيليتي.

سوريانا شكراً لك سيدهارث ومرحباً بالجميع في بثنا المباشر عبر شبكة الإنترنت لنتائج "أجيليتي" المالية لكامل العام 2021. كالعادة، سوف يقدم لكم السيد إيهاب عزيز، المدير المالي للمجموعة، الأداء المالي والتشغيلي لشركة أجيليتي للعام بأكمله والتطورات الرئيسية التي حدثت خلال العام. سنكون أكثر من سعداء للإجابة على أسئلتكم بعد انتهاء العرض، حيث سنفتح المجال للأسئلة والأجوبة. خلال العرض، سوف نتلقى جميع أسئلتكم في مربع الدردشة وسنتناولها في نهاية الجلسة.

قبل أن نبدأ، ونظراً لما قد يحتويه هذا العرض من بيانات تطلعية والتي قد تكون عرضة للمخاطر والشكوك، أود أن ألفت انتباهكم إلى بيان إخلاء المسؤولية المتاح في الصفحة الحالية. يرجى من فضلكم قراءته للحظات، وبعد ذلك سوف أترك الحديث للسيد إيهاب.... شكراً لكم. إيهاب معكم.

إيهاب صباح الخير ومساء الخير جميعاً. سنحاول اليوم أن نتطرق إلى مواضيع مختلفة، وبالتأكيد البيانات المالية للعام، ولكن كما رأيتم أيضاً، فقد مرت الشركة بالعديد من التغييرات العام الماضي ولا تزال التغييرات جارية، مع عمليات الاستحواذ الحالية. لذلك، نريد أن نشارككم كيف ننظر إلى هيكلية الشركة اليوم وفي الفترة المستقبلية، وكيف يجب أن تفكروا في الشركة والأصول والاستثمارات المختلفة التي نديرها. وأعتقد أن تلك ستكون أفضل طريقة لإدراك هذه الأمور، حيث أن هيكل الشركة قد تغير حينما كانت لدينا شركة الخدمات اللوجستية GIL، ويتم إعادة الهيكلة للقيام بالأعمال بطريقة جديدة. أعتقد أنه من المهم بالنسبة لكم إدراك ذلك مبكراً، وسنبقيكم على اطلاع دائم مع كل تطور في هذا السياق.

لذلك، سنبدأ بنظرة عامة على الشركة من أجل إعطائكم لمحة عن كيفية رؤيتنا للأشياء، ثم نتناول البيانات المالية لعام 2021، ثم نعود إلى هيكل أعمال أجيليتي. سنقدم لكم أيضاً المزيد من التفاصيل حول كل شركة. وختاماً سنطلعكم على عائد المساهمين، والذي ربما رأيتموه كثيراً، حيث شاركناه معكم في العام السابق.

لذلك، كما تعلمون، قمنا ببيع شركتنا الخدمات اللوجستية في العام الماضي ، والتي كانت أكبر أعمالنا من حيث الإيرادات، ولكن ليس من منظور الربحية. نتيجة لذلك، كان هناك تغيير جوهري في هيكل أعمال الشركة، من منظور المالي وكذلك الاستراتيجي. لهذا السبب، الآن، عندما تنظرون إلى بياناتنا المالية، هناك الكثير من الضوضاء في الأرقام، لا سيما في بيان الربح والخسارة. أما في الميزانية العمومية، فهو واضح أنه تهيمن عليها أصل مهم، وهو 8% التي نمتلكها في شركة DSV. لذلك، أعتقد

أن الطريقة التي ننظر بها إلى الشركة اليوم، ومرة أخرى، هذه نظرة أولية، نظراً لأننا ما زلنا نتطور من حيث الأرقام وكيفية تقسيم الشركة وتحليلها الى قطاعات، ولكن على نطاق واسع ننظر إلى الشركة اليوم على أنها - كيانات الحصة المسيطرة ، والتي نملكها ونديرها، فنحن نملك حصة أغلبية في هذه الشركات أكثر من 50%، وكيانات الحصص غير المسيطرة ، والتي هي في الغالب حصة أقلية نمتلكها في استثمارات مختلفة، هذه كيانات الحصص غير المسيطرة ، أهم استثمار فيها هو أسهم DSV.
. وقد خصصنا صفحة مستقلة لعرض هذا الموضوع لاحقاً.

هذه ستكون طريقة عرض بياناتنا من الآن وصاعداً، بدءاً من عام 2022 وما بعدها. ولن تلاحظوه في بيانات 2021 لأن هناك الكثير من الضوضاء بسبب استبعاد GIL في أغسطس. لأنه حتى أغسطس، كانت أرقام GIL مجمعة ، وقمنا لاحقا باستبعاد ذلك.

ولكن من الآن فصاعداً، وبدءاً من الربع الأول من عام 2022، سنقوم بالإبلاغ عن الأرقام تحت قسمين، -كيانات الحصة المسيطرة وكيانات الحصص غير المسيطرة.

بعد ذلك، أعتقد أن بقية هذه الشريحة هي فقط لإعطائكم لمحة عن هيكل أعمال الشركة اليوم، لذلك، نحن خامس أكبر شركة من حيث القيمة السوقية في بورصة الكويت، واعتباراً من نهاية عام 2021، بلغت القيمة السوقية 2.1 مليار دينار كويتي.

أجيليتي هي من بين عدد قليل من الشركات غير المصرفية أو غير شركات الاتصالات في هذه القائمة. تهيمن البنوك والاتصالات على معظم الشركات الثماني الكبرى. غالبية المساهمين هم مساهمون كويتيون: تمتلك الشركة الوطنية العقارية الكويتية حوالي 22%، ومؤسسة التأمينات الاجتماعية حوالي 19%. ومنذ دخول بورصة الكويت ضمن مؤشر FTSE-MSCI، بدأنا في رؤية مستثمرين أجانب، غير كويتيين، يدخلون إلى سجل المساهمين لدينا؛ مثل The Vanguard Group وBlackRock، كما ترون في أسفل الجهة اليمنى.

تتحدث هذه الشريحة عن تطور الشركة على مر السنين. وكنت قد انضممت إلى الشركة في عام 1999، وكانت رحلة مثيرة للغاية رأيت خلالها الشركة تنتقل من شركة تخزين كويتية صغيرة جداً في عام 1999 الى ما هي عليه الآن (كان عام 1997 هو العام الذي تمت فيه خصخصة الشركة، حيث كانت حتى ذلك الحين كياناً مملوكاً للحكومة). لذا فإن الانضمام إلى فريق الإدارة ورؤية تطور الشركة على مر السنين كانت تجربة مثيرة ومجزية للغاية على أقل تقدير. كما ترون، كانت الإيرادات في ذلك الوقت تصل إلى 15 مليون دينار كويتي، ويمكنكم أن تروا تحقيقنا لنمو كبير على مر السنين. أعتقد أن مؤسسة غير حكومية ومن خارج قطاعي البنوك والاتصالات تنمو وتتوسع خارج حدود الكويت والمنطقة لهو أمر رائع للغاية، الأمر الذي يجعلنا نشعر بالفخر لما تمكنا من تحقيقه عاماً بعد عام. إن الأرقام تظهر قصة مقنعة للغاية. هذه أصول تشغيلية امتلكناها خلال الفترة 2003-2010. لقد قمنا بأكثر من 40 عملية استحواذ وكلها كانت أصولًا تشغيلية، وبالتالي فإن هذه ليست نتيجة أسهماً مالية أو استثمارات أو عقارات كنا نمتلكها ونمت قيمتها. لقد كانت هذه عمليات وتدفقات نقدية حقيقية، تتنافس على المستوى العالمي. لذلك، من الناحية الاستراتيجية والمالية، تطورت الشركة بطريقة عميقة للغاية، ونحن جميعاً فخورون بأن نكون جزءاً من هذه القصة.

لقد نمت القيمة السوقية للشركة - ولدينا شريحة كاملة تتحدث عن ذلك لاحقاً - بشكل جيد، وقد أنشأنا قدراً كبيراً من العائد لمساهمينا على مر السنين، حيث بلغت القيمة السوقية حوالي 123 مليون دينار كويتي في عام 2002. وفي عام 2021، بلغت القيمة السوقية 2.1 مليار دينار كويتي، وهذا انجاز كبير للشركة غير المصرفية ومن خارج قطاعي البنوك والاتصالات والتي لديها بشكل افتراضي رأس مال وحصص كبيرة في السوق كنتيجة للترخيص وما إلى ذلك. لذا، فإن أهمية هذه القصة وهذا التطور هو أساس قوي للغاية بالنسبة لنا للنظر في الكيفية التي يجب أن تتحرك بها الأشياء، وفي كيفية المضي قدماً.

إذاً، هذه، مرة أخرى، مجرد نظرة على عمليات الاستحواذ الرئيسية التي قمنا بها. كما ترون، لقد استحوذنا على شركات، ودمجناها، وهذه كلها شركات عاملة على مر السنين: شركة **ترايستار** وجميع الشركات التي ترونها اليوم كجزء من الكيانات المشغلة لدينا والتي تساهم بشكل كبير في أرباحنا النهائية. ترون **Transoceanic** وترون **ناس (NAS)** في 2013، وترون **يوباك (UPAC)** وهذه مجرد لمحة وليست قائمة شاملة لجميع عمليات الاستحواذ التي أجريناها، ولكن أعتقد أنها تمنحكم لمحة عن هوية الشركة ونشاط الاندماج والاستحواذ الخاص بنا.

هذه الشريحة هي خلاصة، فقد بلغت القيمة السوقية للشركة اليوم 2.1 مليار دينار كويتي، ويعمل بها حوالي 15,000 موظفاً. نحن نركز على قطاعات متعددة: خدمات سلسلة الإمداد، وشركات البنية التحتية الصناعية، والعقارات التجارية كجزء من يوباك والاستثمار في ريم مول، ثم قطاع الطيران الذي نشط مؤخراً. وبعد ذلك كل المشاريع والاستثمارات التقنية التي كنا نقوم بها، حيث لدينا حصة أقلية فيها. وسأشرح أين يتناسب كل هذا ضمن الكيانين اللذين تحدثنا عنهما سابقاً. نحن نسترشد بإدارة من ذوي الخبرة، الإدارة التي رافقناها لفترة طويلة وممتدة من الوقت. نحن نعتبر أنفسنا منضبطين بشكل صحيح من خلال الاستثمارات وتخصيصات رأس المال وكذلك من منظور الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية والبيئة وحوكمة الشركات، فقد تم التحقق من صحة التزامنا من خلال خلق القيمة للمساهمين من خلال ما قمنا به على مر السنين وما ساهمنا به وقدمناه على مدار السنوات لمساهمينا.

سنرشدكم خلال البيانات المالية بشكل موجز، لأننا وكما ذكرت سابقاً فان عرضنا لبياناتنا المالية حسب الهيكل الجديد سيكون واضحاً بدءاً من 2022. ونحن نأمل، بمجرد أن نبدأ في الإبلاغ عن أرقامنا بالطريقة الجديدة في الربع الأول من عام 2022، ستبدؤون في رؤية الأرقام بتنسيق مختلف. لذا، فإن الرسالة الأساسية هنا هي أن عام 2021 كان تعافياً، ويمكنني أن أقول تعافي بنسبة 90-95% وفق ما تظهره أرقامنا. الأرقام التي ترونها هنا هي العمليات المستمرة؛ لذلك، فإننا نستبعد أي أرقام مرتبطة بـ GIL من الإيرادات أو صافي الإيرادات أو صافي الربح. أعتقد أننا شهدنا التعافي إلى مستويات ما قبل جائحة كوفيد إلى حد كبير (90-95%). ونحن نرى أن التعافي يواصل المضي قدماً. لذا، نمت الإيرادات بنسبة 22%، وصافي الإيرادات بنسبة 17%، وقد ارتفعت هوامش صافي الإيرادات، إذا كنتم تتذكرون أنه عندما كانت لدينا GIL، كان هامش صافي الإيرادات أقل بكثير، واليوم يبلغ حوالي 51.7%. ثم الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء عند 109.0 مليون دينار كويتي، مرة أخرى الهامش أعلى بكثير من أيام GIL عند 24% وكذلك صافي الربح. كان هناك بعض الالتباس حول نتائج الربع الأخير من العام، فقد أبلغنا عن خسائر في الربع الرابع لكنها لم تكن خسارة تشغيلية، لقد قدمنا الربح المعدل هنا لإعطائكم صورة أوضح. إذا قمتم بالتعديل للعناصر غير

المتكررة، مثل إعادة تقييم العقارات الاستثمارية، لأن هذا تمرين محاسبي غير نقدي في نهاية كل فترة، ونقوم كذلك بتعديل إعادة تقييم الاستثمار في الغالب في Hyliion حيث يدرج التقلب في سعر السهم في بيان الربح والخسارة. وإذا قمنا بالتعديل مع أخذ كل ذلك بالحسبان، نكون قد سجلنا نمواً في صافي أرباحنا بنسبة 47.6% على أساس سنوي.

أما إذا نظرنا إلى الأرقام المبلغ عنها، فهي بالطبع تحتوي الربح غير المتكرر نتيجة بيع الخدمات اللوجستية العالمية المتكاملة GIL والذي يبلغ حوالي مليار دينار كويتي.

في الصفحة التالية لدينا الميزانية العمومية، وما نحاول أن نظهره لكم من خلالها هو مقدار الأصول الخاضعة للسيطرة اليوم للشركة والمقدار غير الخاضع للسيطرة، لذلك اعتباراً من نهاية عام 2021، لدينا 2.9 مليار دينار كويتي، 56% من ذلك يعود إلى الأصول غير الخاضعة للسيطرة و44% إلى الأصول الخاضعة للسيطرة. يمكنكم مشاهدة أن لدينا حقوق ملكية قوية للغاية تبلغ حوالي 2 مليار دينار كويتي وقد نما هذا عن العام نتيجة للمكاسب الغير متكررة من بيع GIL. لذلك، لدينا ميزانية عمومية قوية جداً، إن الأصول الخاضعة للسيطرة هي 44% والأصول غير الخاضعة للسيطرة 56%، وأعتقد أن هذه ستكون قاعدة أصول قوية جداً وقاعدة ملكية قوية جداً للسماح لنا أن ننمو ونواصل النمو. بطبيعة الحال، فإن النمو، في المستقبل، يمثل تحدياً أكبر بكثير، لأننا ننمو من قاعدة أكبر بكثير. القيمة السوقية اليوم تبلغ 7.5 مليار دولار أمريكي ولنواصل انتاج عوائد للمساهمين بما يتماشى مع المسار السابق الذي كان حوالي 20% معدل العائد الداخلي IRR منذ عام 2011، أعتقد أنها مهمة صعبة للغاية، لكننا نبذل قصارى جهدنا للارتقاء بالشركة إلى المستوى التالي.

هذه لمحة سريعة عن التدفق النقدي، وهنا ينطبق نفس الموضوع، حيث لدينا تدفق نقدي تشغيلي قوي، لكن بسبب برنامج الاستثمار الذي بدأنا فيه في 2016/2015 كان هناك استهلاك كبير للنفقات الرأسمالية، العضوية وغير العضوية، وحاولنا هنا على الجانب الأيمن تقسيم النفقات الرأسمالية بين الكيانات خاضعة للسيطرة وغير خاضعة للسيطرة. لذلك، بالنسبة لعام 2021، كان معظم الإنفاق الرأسمالي الذي قمنا به على الجانب الخاضع للسيطرة وذهب تقريباً 3/1 إلى الكيانات الغير خاضعة للسيطرة حيث يمثل ريم مول جزءاً منها. تبلغ نسبة التحويل، التدفق النقدي التشغيلي/الأرباح قبل الفوائد والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين حوالي 118%، والنفقات الرأسمالية تبلغ 10% من الإيرادات؛ أن أرقام النفقات الرأسمالية كبيرة ، ولكن لا نتوقع استمرار هذه الأرقام الكبيرة في المستقبل، ولكن مرة أخرى، أعتقد أن ذلك يعتمد أيضاً على الفرص ومدى جودة هذه الفرص. لكن، في نهاية اليوم، أعتقد أنه لدينا ميزانية عمومية قوية للغاية ورصيد قوي للغاية للسماح لنا بالاستفادة إذا لزم الأمر عندما تظهر الفرص الجيدة.

عندما تنظر إلى التدفق النقدي على مدار العام، وتحويل التدفق النقدي، فقد كان يتحسن. النفقات الرأسمالية متغيرة، وهذا يمثل فقط النفقات الرأسمالية العضوية اي تلك التي تعود الى الكيانات الخاضعة للسيطرة، 10-15% من الإيرادات، وبالطبع هذا يعتمد أيضاً على الإيرادات فخلال جائحة كوفيد، كان لدينا نسبة أعلى، نتيجة لتأثير جائحة كوفيد على الإيرادات. في الرسم البياني السفلي، نحاول أن نوضح لكم التحليل وجسر التدفق النقدي وكيف يتم ترجمته إلى نقد في نهاية اليوم، ويمكنك رؤية أن لدينا تدفقات نقدية قوية من العمليات وقمنا باستثمارات رأسمالية، ونواصل

الاستثمار في الأعمال التجارية للنمو، كما نواصل دفع أرباح الأسهم لمساهمينا بالإضافة إلى خدمة الديون. لذلك، أعتقد أننا كنا حريصين على إدارة مختلف أصحاب المصلحة في الشركة.

الصفحة التالية بالغة الأهمية، وهي تتناول كيفية النظر إلى الشركة وهي تمضي قدماً، وربما تحدثت عنها في الصفحة السابقة، لكنني أعتقد أنها التي يجب أن تبلور لكم كيفية النظر إلى الشركة من الآن فصاعداً. وكما قلت، سيكون لديكم قسمان: الجزء (1) عبارة عن كيانات الحصة المسيطرة ، والجزء (2) كيانات الحصص غير المسيطرة. في القسم (1) لدينا العديد من الكيانات، كما تشاهدون، ولكن لدينا خمسة شركات رئيسية. وهي: أجيليتي للمجمعات اللوجستية، أعمال العقارات الصناعية، وترايستار، وهي شركة لوجستية للوقود، وشركة جلوبال كليرنج هاوس سيستمز المتخصصة بتحديث الجمارك، كما لدينا شركة ناس الموجودة في قطاع الطيران، والتي تتعاون الآن مع Menzies، لذلك هناك تغيير كبير في قطاع الطيران ضمن محفظتنا، ثم يوباك، ما لدينا هنا هو الأعمال الحالية ليوباك أما ريم مول هو دين قابل للتحويل، مصنف تحت القسم (2).

لذلك، إذا نظرتم إلى القسم (1)، ، فهذا هو هيكل الأعمال والأرقام هنا قد تكون مختلفة عن الأرقام التي قمتم بالاطلاع عليها في الصفحة السابقة لأن تلك الأرقام مجمعة وتتضمن مساهمة Hyllion وأرباح الأسهم من الشركات الزميلة هنا ما تم ادراجه فقط بيانات كيانات الحصة المسيطرة.

لذا، سأكرر مرة أخرى هذه صفحة مهمة وآمل ألا تشعروا بالملل لهذا التكرار، واهميتها لنا لأنها توضح الطريقة التي نرى بها الأعمال اليوم وفي المستقبل القريب. أعني أننا كنا شركة نشطة للغاية ومتطورة على مر السنين. لذلك، هذه هي الطريقة التي يجب أن ننظر بها إلى الشركة في السنوات القادمة وهي: كيانات الحصة المسيطرة و كيانات الحصص غير المسيطرة، قسم (1) وقسم (2). الشركات الرئيسية في القسم (1) تشمل أجيليتي للمجمعات اللوجستية، ترايستار، جلوبال كليرنج هاوس سيستمز وناس ويوباك. وجزء يوباك هنا هو الأعمال التجارية القديمة التي استحوذنا عليها في عام 2012. على الجانب الأيمن، ستجدون استثمار ريم مول الذي يعد أيضاً جزءاً من يوباك ولكنه مستبعد لأن الاستثمار يتم من خلال الديون القابلة للتحويل، وتحويل هذا الدين لم يتقرر بعد. لذلك، عندما ننظر إلى الأرقام الموجودة على الجانب الأيسر، فهذه هي أنشطة التشغيل، الخاضعة للسيطرة ونتحكم فيها، وكما ترون، فإن الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لهذا القطاع تعود تقريباً إلى نفس مستويات عام 2019 (ما قبل جائحة كوفيد.) لذلك، لدينا 125 مليون دينار كويتي ناتجة عن هذا القطاع بهامش 26%.

في هذا القطاع، نستبعد أي مكاسب إعادة تقييم من استثمارات مثل Hyliion وأي أرباح نتلقاها من GWC و NREC (الشركات الزميلة)، والتي تصنف أيضاً على أنها استثمار. لذلك، عندما ننظر إلى الشركة من منظور التقييم، أعتقد أنه يتعين علينا تكوين وجهة نظرنا الخاصة حول مقدار تقييم هذا القطاع (كيانات الحصة المسيطرة)، بناءً على قوة الكسب للكيانات المختلفة التي لدينا هناك. مرة أخرى، هذا العام، إذا اكتملت الصفقة مع Menzies (التي أعلنا عنها في وقت سابق من هذا العام)، فسيكون لدينا تغيير آخر في الأرقام، لكن سيكون كل شيء على الجانب الأيسر، لأنه سيتم توحيده، إذا تمكنا من الحصول على ملكية Menzies بنسبة 100%. ستتغير الإيرادات، والأرباح قبل

احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وهامش الأرباح قبل قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء مرة أخرى بسبب هذا الاستحواذ، وهي ستكون كياناً تشغيلياً تحت كيانات الحصة المسيطرة. والآن، كيانات الحصص غير المسيطرة، كما تشاهدون، لدينا كيانات مدرجة ولدينا كيانات غير مدرجة. لذلك، نحن نقوم بالتقييم بناءً على الأوراق المالية المدرجة: DSV و NREC و GWC و Hyliion و Queen's Gambit. وتبلغ القيمة الإجمالية لذلك الجزء المدرج من القطاع (2) حوالي 1.5 مليار دينار كويتي كما في نهاية عام 2021. لذلك، لدينا 1.5 مليار دينار كويتي في هذا الجزء من القطاع. من ناحية أخرى، لدينا استثمارات غير مدرجة تبلغ حوالي 300 مليون دينار كويتي. لذلك، في المجموع، لدينا ما يقرب من 1.8 مليار دينار كويتي من القيمة، وهذه ليست قيمة تاريخية، هذه هي القيمة بناءً على القيمة السوقية في نهاية عام 2021 عندما يتعلق الأمر بالجزء المدرج من القطاع. وفيما يتعلق بالجزء غير المدرج، نستخدم منهجيات مختلفة، أحياناً تكون التكلفة، وأحياناً نستخدم المقارنات، ولكن إجمالاً نعتقد أن هذه هي القيمة العادلة للأصول ضمن هذا القطاع والتي تبلغ قيمته 1.8 مليار دينار كويتي. لذلك، ولأغراض التقييم، ولأغراض خلق القيمة، وهذه هي الطريقة التي ننظر بها إليها داخلياً، نريد أن نفهم مقدار مساهمة كل شريحة في المستقبل. لكي نكون صادقين، نحن في طور القيام بذلك، نحن في طريقنا لمحاولة اكتشاف خطواتنا التالية لتوضيح استراتيجيتنا التالية. سنحاول أن نمنحكم أكبر قدر من الشفافية بشأن الأعمال الخاضعة للسيطرة (الجزء 1)، يمكنك تقييم ذلك بناءً على نتائج التشغيل. أما الجزء الثاني فيتضمن استثمارات مختلفة ويمكننا تقييم الجزء الأكبر منه لا سيما الأوراق المالية المدرجة في هذا القطاع (2) لأنها معلومات متاحة للجمهور، ويمكنكم تكوين آرائكم الخاصة بناءً على ما إذا كانت أسعار السوق، أو القيمة العادلة، أو ربما هناك قيمة أعلى أو أقل لهذه الأوراق المالية. لذلك، أعتقد، على أمل، أن يمنحكم هذا بعض الإرشادات حول الكيفية التي يجب أن تنظروا بها إلى الشركة وكيف يجب عليكم تقييم الشركة، للمضي قدماً. بدءاً من الربع الأول من هذا العام، سنبدأ في الإبلاغ عن أرقامنا بموجب هذين القطاعين.

هذه الشريحة، فقط لإعطائكم لمحة عما هو موجود في الأعمال التي تسيطر عليها أجيليتي ووصف موجز، هناك كيانات مختلفة، منها قطاعات خمسة رئيسية. بالنسبة لنمو الإيرادات لعام 2021، كانت ايرادات أجيليتي للمجمعات اللوجستية ALP أقل بنسبة 1.5% عن العام السابق. مرة أخرى، تنمو أعمال أجيليتي للمجمعات اللوجستية ALP، ولكن بسبب فقدان موقع أمغرة، كان هناك تأثير سلبي، لكننا استطعنا أن نعوض أغلب هذه الخسارة. نتوقع أن تكون السنة المالية 2022 أكثر قوة من حيث النمو. وكما ترون، سجلت بقية الكيانات التجارية داخل الشركات الخاضعة للسيطرة نمواً كبيراً. بالتأكيد، تعافت شركة ناس من تأثير الوباء، وأعتقد أنها قامت بعمل جيد للغاية عندما يتعلق الأمر بالإجراءات التي اتخذوها لتغيير حجم المؤسسة والتركيز. كانت جائحة كوفيد حافزاً إيجابياً للعمل الجيد والانضباط الجيد بين الشركات المختلفة، لا سيما في شركة ناس، ويمكنكم رؤية أنها سجلت نمواً في الإيرادات بنسبة 65% على أساس سنوي. لذلك، هناك نمو كبير وتعافي من جائحة كوفيد بطريقة إيجابية للغاية، كما أن بقية الأعمال مثل: GCS سجلت نمواً بنسبة 32%، وترايستار حوالي 16.5% ويوباك حوالي 14.0%. لذلك، في جميع المجالات في الكيانات التشغيلية، نمو قوي جداً على أساس سنوي ونأمل أن يستمر ذلك في عام 2022.

بالنسبة للشركات غير الخاضعة للسيطرة، كما قلت، على الجانب الأيسر، لدينا: 8% في DSV وفي GWC لدينا حوالي 22% ونمتلك أيضاً 20% في NREC. بالنسبة لأسهمنا في Hyliion و Queen's Gambit هي أسهم نمتلكها ولكنها صغيرة مقارنة بالشركات الثلاثة الأولى وإلى حد بعيد DSV هو الأكبر، و GWC و NREC مهمان، ثم Queen's Gambit و Hyliion أصغر بكثير. على الجانب الأيمن، ريم مول هو الجزء الأكبر من ذلك الجانب، الاستثمارات غير المدرجة. لتحديث ريم مول، تم افتتاح كارفور مؤخراً. كان التقدم صعباً للغاية بالنظر إلى اداء القطاع ككل والوضع في الإمارات العربية المتحدة، لكننا رأينا علامات إيجابية للغاية على التطور الكلي في الإمارات العربية المتحدة، وتم الانتهاء من إنشاء المركز التجاري بنسبة 98% تقريباً. وقد تم افتتاح كارفور، وسيفتتح مستأجرون جدد في الأشهر القليلة المقبلة، ونأمل بحلول الربع الثالث من العام أن يكون لدينا افتتاح كامل للمركز التجاري. لقد كان هذا استثماراً صعباً للغاية، لكننا ما زلنا نعتقد أنه سيحقق أداءً جيداً نسبياً في السنوات القليلة المقبلة.

أعتقد أن هذه مجرد صفحة تلخص خلق القيمة للمساهمين على مر السنين. نستخدم عام 2011 كسنة أساس، لأن عام 2011 عندما فقدنا جميع الأعمال العسكرية وبدأنا التركيز فقط على الأعمال التجارية ويمكنك أن ترى أننا استطعنا خلق قيمة للمساهمين تزيد عن 8 مليارات دولار أمريكي على مر السنين. لقد حققنا عائداً كبيراً لمساهمينا سواء نقداً أو من خلال قيمة السهم. لقد دفعنا حوالي 259 مليون دينار كويتي على شكل أرباح نقدية، لذا فإن 11% من هذه قيمة كانت نقداً ومن ثم ما يقرب من 90% في نمو القيمة السوقية. بالطبع ترون في عام 2022/2021 إنشاء قيمة بقيمة 1.1 مليار دينار كويتي، وهذا بالطبع كان نتيجة لبلورة قيمة GIL، حيث كانت GIL دائماً مشمولة في الأرقام ومشمولة في بياناتنا المالية، وأعتقد أنه عندما أخرجناها، كان مجموع الجزء أعلى بكثير وتم بلورته. لذلك، هذا ليس نتيجة استثمار في الأسهم التي اشتريناها ثم تم تقديرها، ولكن كان هذا نتيجة الكثير من العمل الجاد والكثير من المثابرة والكثير من التحديات التي قمنا بمواجهتها وتخطيها لأكثر من 13 عاماً (منذ أن قمنا بالاستحواذ على GIL). وفي العام الماضي في أغسطس، أنجزنا الصفقة، ونتيجة لذلك، تم تحقيق عائد لمساهمينا ويمكنكم رؤية زيادة بقيمة 1.1 مليار دينار كويتي في قيمة المساهمين.

بالنسبة لتوزيعات الأرباح، يحرك السوق الكويتي توزيعات الأرباح، ونحن ندرك ذلك جيداً. وأعتقد أننا كنا ثابتين بشأن توزيع أرباحنا، ولكن أيضاً المبدأ الأساسي لدينا هو أنه إذا لم يكن لدينا فرص أفضل لمنحنا عوائد عالية على استثماراتنا، فمن المحتمل أن نعيد رأس المال إلى المساهمين، واننا سنستمر في البحث عن فرص جيدة ونحاول أن نكرر صفقة GIL، ونتمكن من تحقيق عائد أكبر لمساهمينا. أعني، أن نمو القيمة السوقية من مليار دولار أمريكي إلى 7 مليار دولار أمريكي، يمثل تحدياً بالتأكيد ولكن النمو من 7 مليار دولار أمريكي إلى 20 مليار دولار أمريكي يمثل تحدياً أكبر بكثير. إن محاولة جعل الشركة تحقق نفس المستوى العائد وهو في هذه الصفحة حوالي 24% (عائد نمو داخلي IRR) منذ عام 2011 أمر مهم للغاية وقد يتطلب ذلك مرة أخرى استثمارات وتخصيصاً لرأس المال. وأعتقد، كما أظهرنا على مر السنين، أننا كنا ندير بجدية مختلف أصحاب المصلحة لدينا. لذلك، نحاول إرضاء مساهمينا، وقد حقق المساهمون (كما رأينا في الصفحة السابقة) أداءً جيدًا للغاية على مر السنين. كذلك علينا الحفاظ على مستوى دين معقول. نحن لا نشعر بارتياح كبير مع

ارتفاع مستوى الدين ونبذل قصارى جهدنا الآن لتقليل مستوى الدين التي لدينا، ولكن أيضاً، نحتاج إلى الاستثمار، ونحتاج إلى تنمية الشركة والارتقاء بها إلى المستوى التالي. أعتقد أننا إذا لم ننمو فسنصاب بالركود. وفي نهاية المطاف، سيكون هناك تدمير كبير للقيمة لمساهمينا.

هذه الصفحة تتحدث عن توزيعات الأرباح والتوزيعات الموصى بها والخاضعة لموافقة الجمعية العامة العادية، وهي 20 فلساً للسهم، أي ما يعني 42 مليون دينار كويتي توزيعات الأرباح لعام 2022/2021. وكما تعلمون على الأرجح، وافق مجلس الإدارة في 2021 على سياسة توزيع نقدي بحد أدنى تطلعي بقيمة 20 فلساً للسهم. والشركة توزع أسهم منحة، فإذا التزمنا بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 20 فلساً للسهم، وقمنا بتوزيع أرباح الأسهم، ستكون أرباح العام المقبل بالمبلغ المطلق أعلى من ذلك بكثير. لذلك، أعتقد أن هذه هي الآلية لمكافأة المساهمين من منظور توزيع الأرباح النقدية، ولكن أيضاً لتعكس فرص النمو التي لدينا. نحن نعلم أن الأسهم المجانية تشبه تماماً تجزئة الأسهم ومن الناحية الاقتصادية لا ينبغي أن يكون لها قيمة كبيرة إلا أنها تعطي مؤشراً على أن هناك نمواً في السنوات المقبلة كما ذكر طارق سلطان في البيان الصحفي، نتوقع حوالي 20% نمو تشغيلي سنوياً. لذلك، كان العائد بنسبة 2%، ولسنا شركة مدفوعة بالأرباح، لكن لا تزال نسبة 2% في بيئة معدل فائدة منخفض أمراً مناسباً، بالإضافة إلى نمو القيمة الذي كان المحرك الرئيسي لمساهمينا على مدار العقد الماضي أو نحو ذلك.

بذلك، أعتقد أنني أنهي العرض التقديمي، وسأكون سعيداً بتلقي الأسئلة.

سوريانا شكراً لكم. للتذكير، إذا كنتم ترغبون في طرح سؤال، فيرجى كتابته فيم مربع الدردشة الذي تجدونه على يمين الشاشة.

إيهاب أعتقد أنني تناولت هذا السؤال حول التعافي في العمليات المستمرة. صافي الربح من عمليات البنية التحتية لعام 2019، وإلى أين وصلنا في عام 2021. لذا، مرة أخرى، فإن تقسيم الأرقام ليس بالأمر السهل للغاية ولكن إذا نظرنا إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء في (الشريحة التي أظهرناها في الصفحة السابقة)، يمكنك أن ترون إننا قد عدنا تقريباً إلى نفس مستوى الأرباح قبل احتساب الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء كما عام 2019 في عام 2022. أود أن أقول على نطاق واسع أننا عدنا إلى حيث ينبغي أن نكون قبل جائحة كوفيد.

السؤال بالنسبة لصفقة منزيز ، كيف تنظر الشركة اليها وما التقييم التي اتبعتموه؟

إيهاب هناك سؤال حول صفقة John Menzies، وللأسف لن أتمكن من توضيح أو إعطاء أي تفاصيل أكثر مما تم الإفصاح عنه علناً. إنها بيئة شديدة التنظيم، ولا يمكننا قول أي شيء، ولا يمكننا التعليق على أي شيء يزيد أو يتجاوز ما تم الافصاح عنه بالفعل. أعتقد أننا أفصحنا هذا الصباح عن إعلان 2.7، والمعلومات متاحة للجمهور، وأعتقد أن John Menzies مغطى بمحللين اثنين ويمكنكم الاطلاع عليها. لا يجب أن تنظروا إليها من منظور صافي الربح، ولكن أعتقد أنه يجب عليكم النظر إليها من منظور التدفق النقدي، والأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء،

والأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب. ويختلف هيكل رأس المال وكل شيء كشركة عامة مدرجة مقابل شركة خاصة أيضاً.

السؤال **كيف يجب أن نفكر في الملكية الفعلية لأجيليتي في ريم مول بعد الانتهاء؟ ما الجديد في المركز التجاري؟**

إيهاب أعتقد أننا قمنا بتغطية التحديث الخاص بالمركز التجاري، فقد قمنا بالانتهاء بما يقرب من 40% من عقود إيجار اجمالي المساحات القابلة للتأجير GLA للمركز التجاري (20% قيد التنفيذ)، وتبلغ نسبة تقدم البناء 98%، ونأمل أن نفتتح بالكامل في الربع الثالث.

لست متأكداً مما إذا كانت هناك أي أسئلة أخرى، وقد اجبت عن تلك الموجودة في مربع الدردشة. وبما أنه لا توجد أسئلة أخرى، فأعتقد أن هذا يُنهي المؤتمر التحليلي.

شكراً لكم.

Agility Earnings Call Presentation

FY 2021

March 2022

Forward-Looking Statements Disclaimer

This presentation is strictly confidential and is being shown to you solely for your information and may not be reproduced, retransmitted, further distributed to any other person or published, in whole or in part, for any purpose.

This presentation has been prepared by Agility Public Warehousing Company KSCP (“Agility”) and reflects the management’s current expectations or strategy concerning future events and are subject to known and unknown risks and uncertainties.

Some of the statements in this presentation constitute "forward-looking statements" that do not directly or exclusively relate to historical facts. These forward-looking statements reflect Agility’s current intentions, plans, expectations, assumptions and beliefs about future events and are subject to risks, uncertainties and other factors, many of which are outside Agility’s control. Important factors that could cause actual results to differ materially from the expectations expressed or implied in the forward-looking statements include known and unknown risks. Agility undertakes no obligation to revise any such forward-looking statements to reflect any changes to its expectations or any change in circumstances, events, strategy or plans. Because actual results could differ materially from Agility’s current intentions, plans, expectations, assumptions and beliefs about the future, you are urged to view all forward-looking statements contained in this presentation with due care and caution and seek independent advice when evaluating investment decisions concerning Agility.

No representation or warranty, express or implied, is made or given by or on behalf of Agility or any of its respective members, directors, officers or employees or any other person as to the accuracy, completeness or fairness of the information or opinions contained in or discussed
at this presentation.

Agenda

1. Company Overview
2. Group Financial Performance
3. Agility Business Profile
4. Shareholders' Return
5. Q&A

Company Overview



Agility is a multi business operator in supply chain services and innovation

Agility has grown shareholder value by 5x in the last decade

Company Overview

Business Profile

multi-business operator and investor with a diversified cross-sectoral strategy, targeting high growth and returns through active portfolio management

Agility manages a portfolio of:

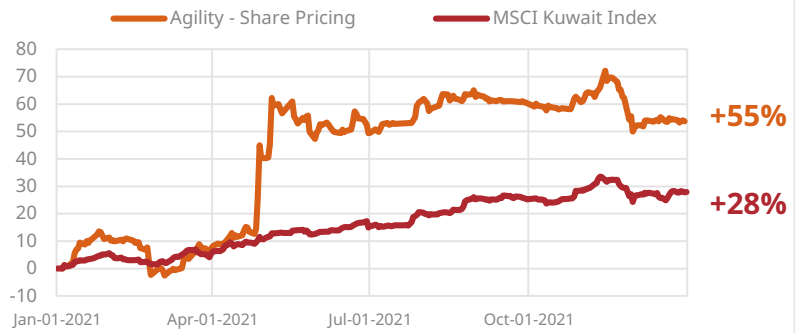
Controlled Businesses (Owned and Operated)	Non-Controlled Businesses (Minority Stakes)
In supply chain services, and Industrial Infrastructure, and Aviation services	Minority stakes in established sectors and ventures start ups

Market Capitalization of KD 2.1 billion (31 Dec 21)

Dividend Yield (2020)	**2%**
Shares O/S	**2.1bn shares**
Total shareholders' Return since 2011 grew	**5X**

Stock Performance

Stock Outperforms Market (31 Dec 2021)



5th Largest Stock in Kuwait Premier Market Index

Top 8 Companies	Mcap (KD Mln)	3M ADTV (Mln)
National Bank of Kuwait S.A.K.P.	7,233	5.4
Kuwait Finance House K.S.C.P.	7,023	7.2
Mobile Telecommunications Company	2,828	3.6
Boubyan Bank K.S.C.P.	2,512	0.9
Agility Public Warehousing Company	2,107	3.2
Mabanee Company K.S.C. P.	929	0.9
Gulf Bank K. S.C.P.	850	7.3
Burgan Bank K.S.C.P.	786	3.1

Shareholder Info

Listings

- Boursa Kuwait (ticker: AGLTY)
- Dubai Financial Market (ticker: AGLTY)

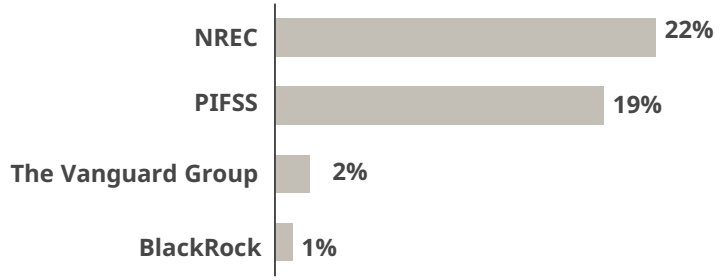
Global Indices Inclusion

FTSE4Good FTSE MSCI S&P Dow Jones

Liquid stock

- Agility is classified under the Premier Market Index according to Boursa Kuwait segmentation
- Value of Agility shares traded represents 9% of the premier market traded value during the period

Major Shareholders



Two decades of value growth and scaling businesses

Maximizing shareholder value through organic and inorganic growth

	Starting as a local warehouse player 1997-2002	Becoming a global logistics player 2003-2010	Resilient portfolio and value creation across diversified lines of business 2011 – 2020	Repositioning for future growth 2021
Revenues*	KD 15 Mln	KD 1.6 Bln	KD 1.6 Bln	KD 486 Mln
EBITDA*	KD 10 Mln	KD 80 Mln	KD 162 Mln	KD 109 Mln
Market Cap*	KD 123 Mln	KD 544 Mln	KD 1.4 Bln	KD 2.1 Bln
Key events	• Privatized in 1997 • Sold non core assets and focused on growing core operations • Grew the infrastructure and warehousing business across the Middle East	• Diversified across regions and businesses through acquiring 40+ companies around the world; • Restructured to a strategic controller of different business in supply chain services and infrastructure and focused on optimizing profitability and ROIC • Integrated under a single brand, “Agility”	• Portfolio Business optimization through internal transformation, and building on our competitive edge and scale. • Grew highly profitable portfolio of businesses • Invested in new technologies and ventures; including digital freight, ecommerce enablement and ESG	• Sold GIL in exchange for 19.3M shares representing an ~8% stake in DSV, the third largest global freight forwarder • Reinvest in core businesses and adjacencies to continue to drive shareholders’ returns and generate historical high TSR in the future • EBITDA represents continuing operations as reported [excludes GIL]

• end of that period

Significant organic investment and M&A activities supported Agility's development and global reach

Timeline of Major M&A Activity

KD 123 million market cap end of 2002

2003
Acquired 80% of Tristar, a UAE based liquid logistics company

2004
Established GCS and won a 25-year concession from the State of Kuwait to handle customs operations at all ports throughout the country

2005-2008
Agility completed over 40 acquisitions to build a global logistics platform and create global footprint.

2012
Agility acquired 88% of UPAC, a Kuwait-listed commercial real estate developer

2013
NAS starts expansion into Africa

2016
Tristar acquired Emirates Ship Investment, an owner and operator of oil & gas and chemicals tankers based in Abu Dhabi

2017
Started developing a logistics park in Riyadh, Saudi Arabia, in a 870k sqm area

2021
Sold GIL for an 8% stake in DSV, and became the 2nd largest shareholder in DSV

2022:
Bought 19% of Menzies, a company specialized in airport services to expand NAS's global network

KD 2.1 Billion market cap end of 2021

Agility Today: A Recap

Services and investments spanning a range of sectors

Global Overview

Publically listed in Kuwait and Dubai

KD 2.1 billion
market capitalization*

40+
markets

15,500+
employees

Focus areas

- **Supply chain services**
- **Industrial Infrastructure**
- **Commercial Real Estate**
- **Aviation Sector**
- **Ventures investing**

Guided by our

- Experienced Management
- Disciplined governance and investment strategy with ESG embedded principles.
- Commitment to shareholder value creation

** End of 2021*

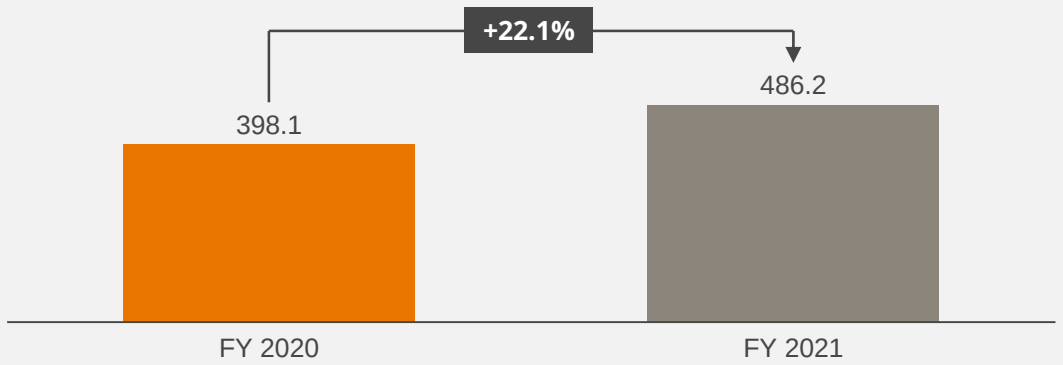
Group Financial Performance

Financial Highlights FY 2021

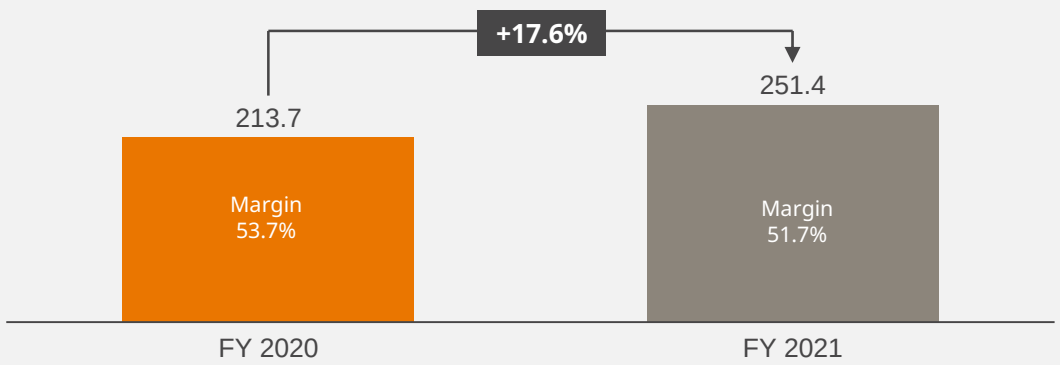
Income Statement from continuing operations (In KD Millions)

Our portfolio of businesses performed well, returning to pre-COVID profitability levels

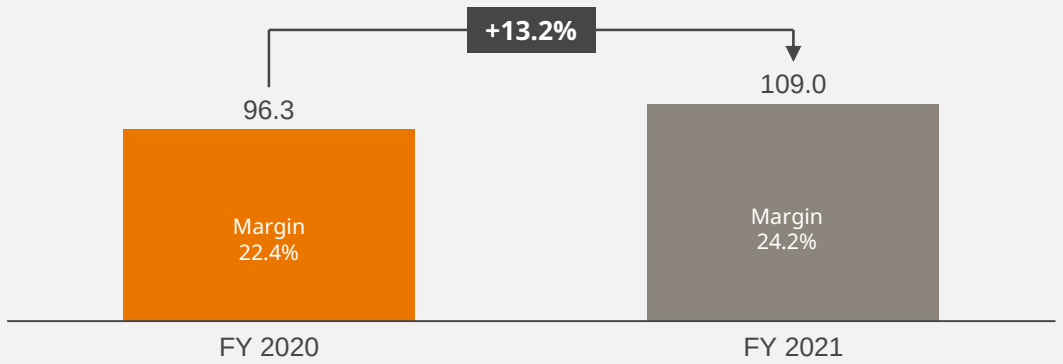
Revenue



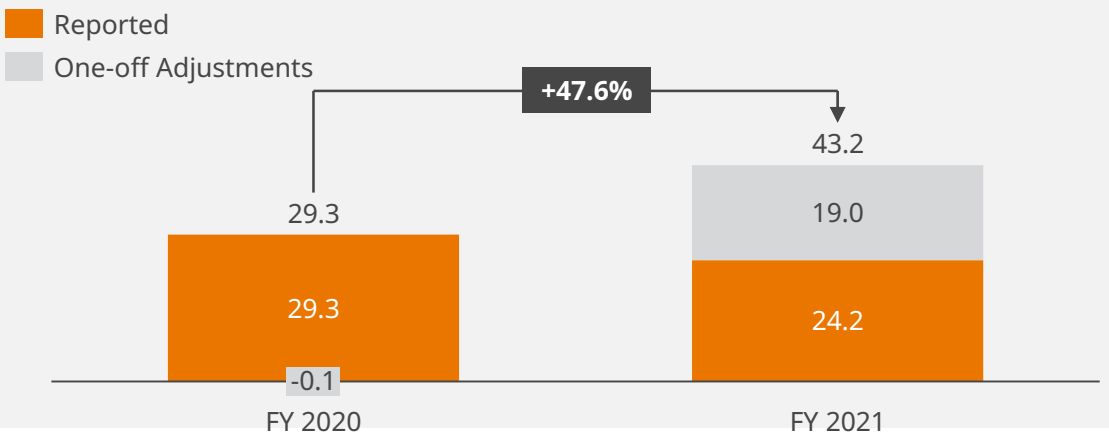
Net Revenue



EBITDA



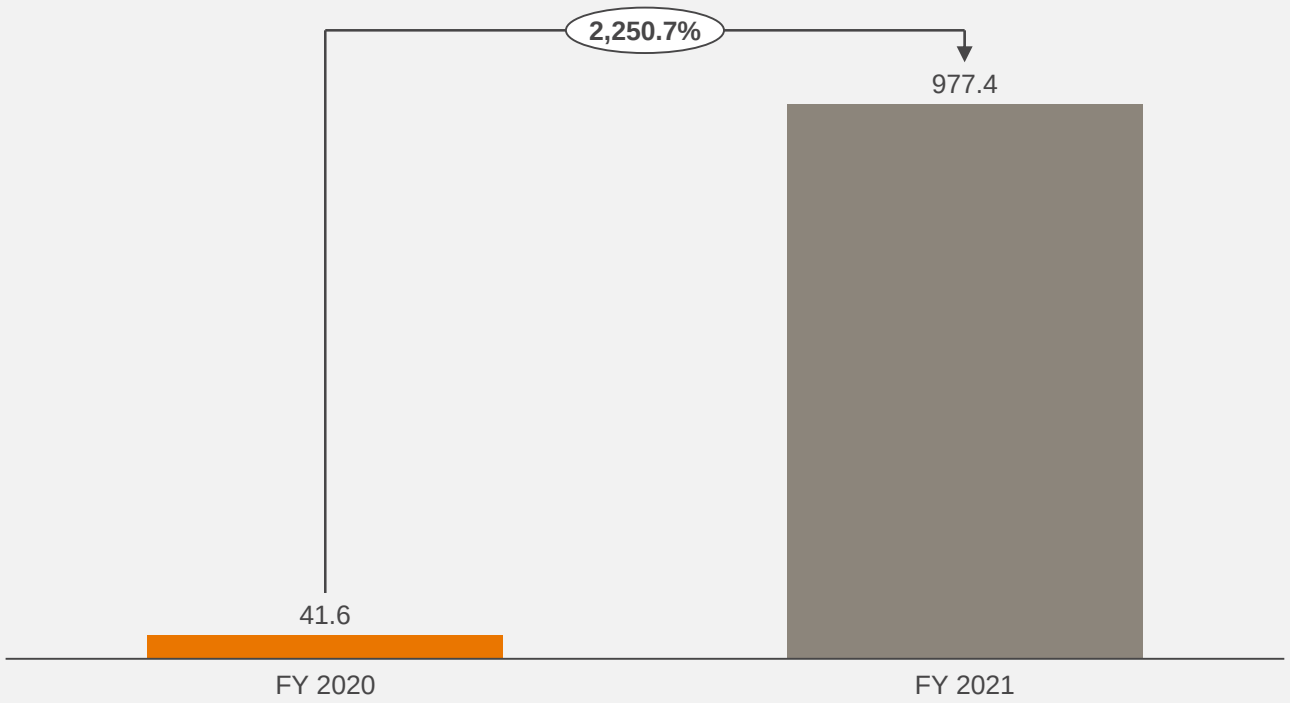
Net Profit



Adjusted include non recurring items and IP revaluation and investment revaluation

Net Profit as reported (In KD Millions)

2021 reflects an extraordinary gain of almost KD 1 billion because of the sale of the logistics business



Highlights

- On 16 August 2021, Agility sold its entire equity interest in GIL to DSV with effect from 31 August 2021 resulting in an exceptional gain of around KD 1 billion

- Continued operations also performed well in 2021 and we will be looking to accelerate growth in these businesses as they contribute to our core operations and EBITDA

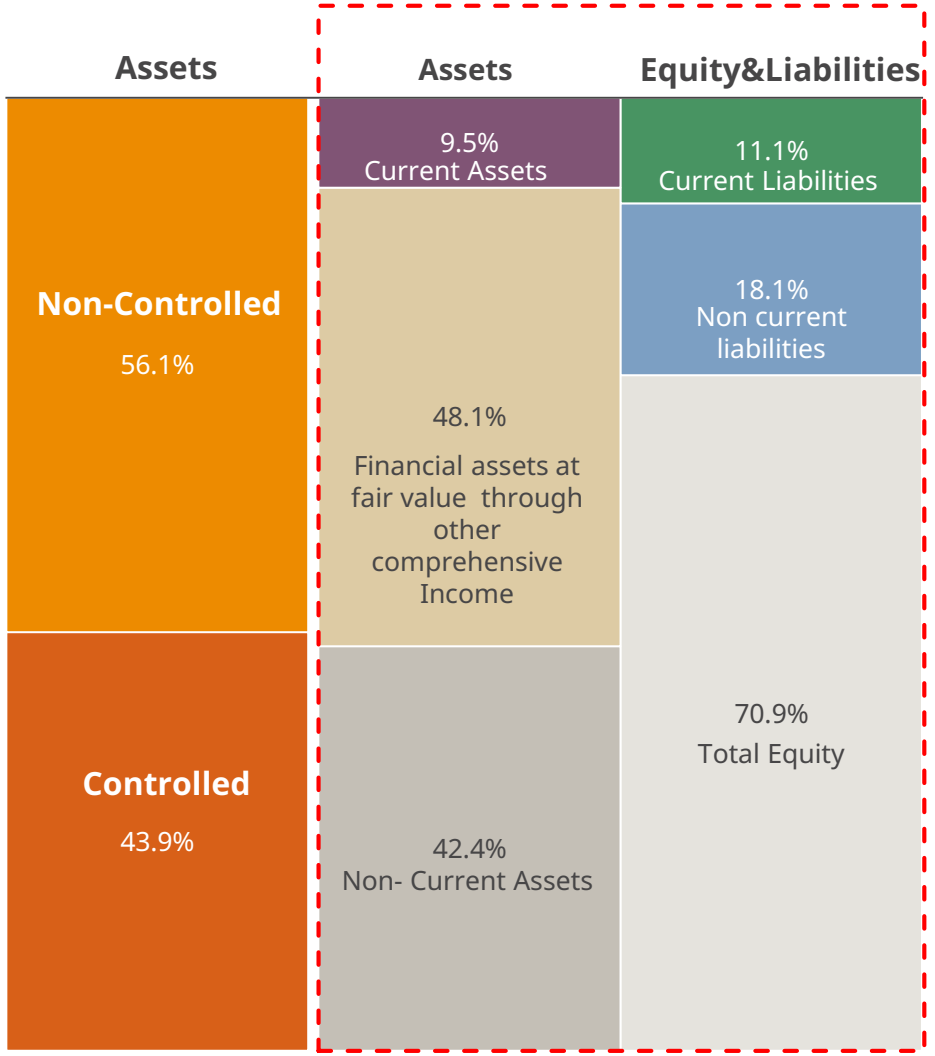
Balance Sheet（In KD Millions)

The majority of Agility's assets today are investments in non-controlled businesses

Balance sheet	FY 2021	FY 2020	Variance	%
Current assets	274.8	661.4	-386.6	-58.5%
Non-Current assets	2,630.5	1,610.7	1,019.8	63.3%
Total assets	**2,905.3**	**2,272.1**	**633.2**	**27.9%**
Current liabilities	321.8	548.0	-226.2	-41.3%
Non-current liabilities	524.5	533.0	-8.5	-1.6%
Total liabilities	**846.2**	**1,080.9**	**-234.7**	**-21.7%**
Shareholders' equity	2,012.6	1,143.0	869.6	76.1%

Key Financial Metrics

Net Debt	324.4	185.3
Net Debt / EBITDA	3.0X	1.9X



Cash Flow Statement from Continuing Operations (In KD Millions)

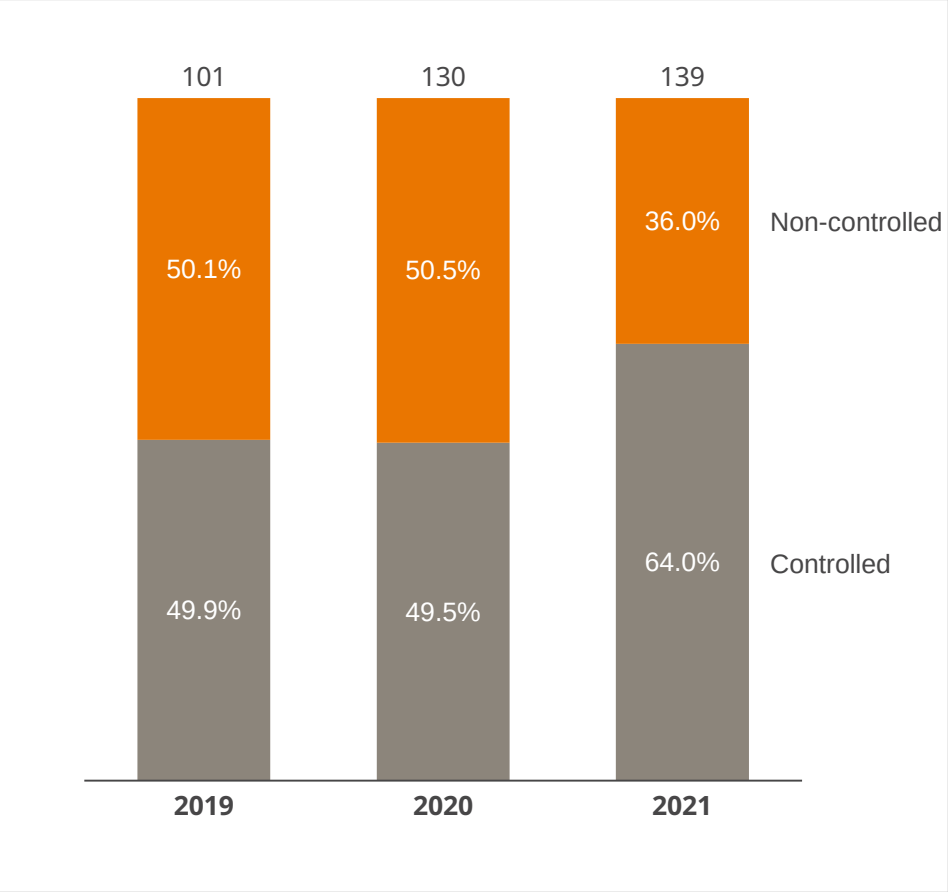
Agility has a healthy cash flow of KD 129 and will continue to reinvest in its businesses

Cash Flow Statement	FY 2021	FY 2020	Variance	%
Cash from Operating activities before changes in working capital	112.7	78.3	34.5	44%
Changes in working capital	26.5	29.6	-3.0	-10.3%
Other Items	-10.1	-7.6	-2.5	32.6%
Net Cash flow from operating activities	**129.2**	**100.2**	29.0	29%
CAPEX	50.2	64.3	-14.0	-21.8%
Net Investments	89.2	65.6	23.7	36.1%
Net Cash flow from Investing activities	139.5	129.9	9.6	7.4%
Free Cash Flow	**-10.3**	**-29.6**	-19.3	-65.4%

Financial Metrics

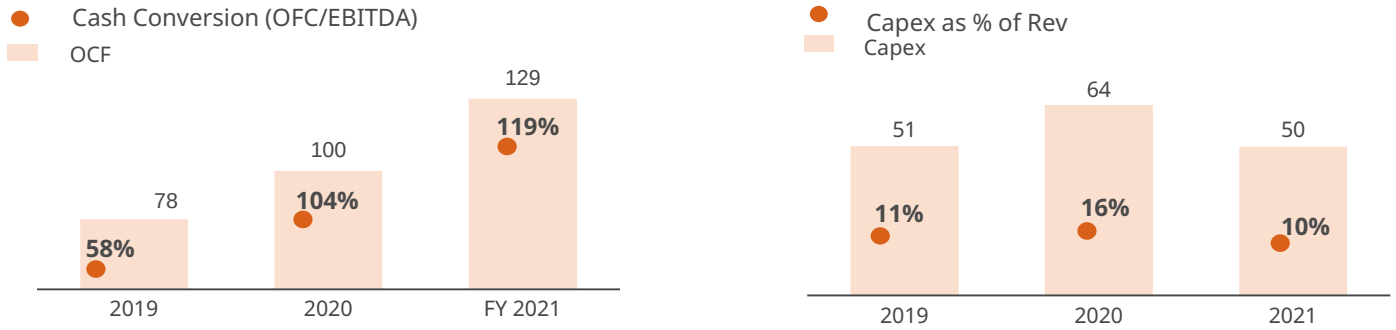
Conversion ratio (OCF/EBITDA)	118.6%	104.1%
CAPEX as % of Revenue	10.3%	16.2%

Capex and Investment Allocation

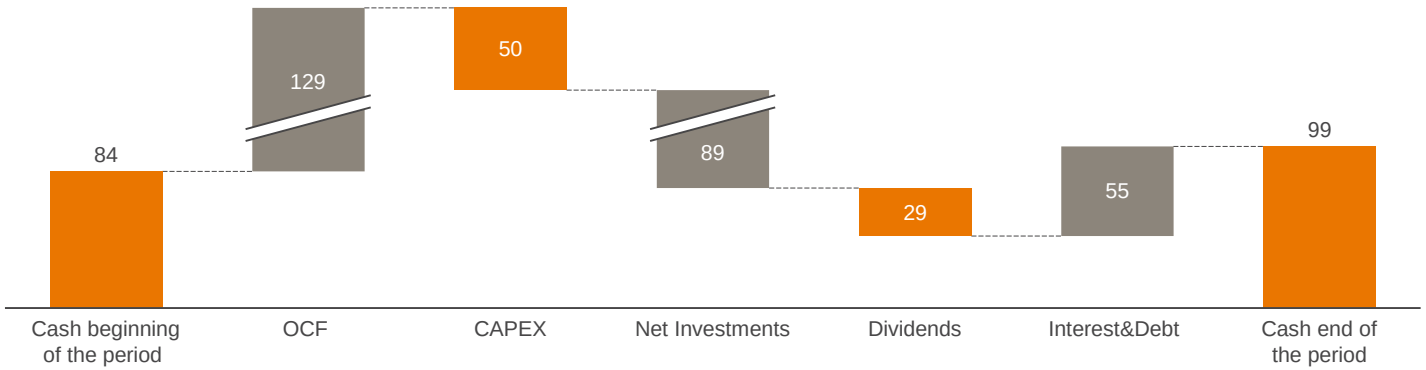


Cash Flow Overview for Continued Operations (In KD Millions)

Agility Group



Uses of Cash FY 2021



Highlights

- Operating cash flow generation has been broadly stable throughout the years and has provided an adequate liquidity buffer to cope with uncertainty.
- Capex is inline with previous years, used to fund the growth strategy of controlled businesses mainly ALP and Tristar
- Net investments are related mainly to Reem mall funding and other tech ventures
- Agility has always been committed to a balanced dividends distribution approach that rewards its shareholders without inhibiting growth
- Agility ended 2021 with a cash position of KD 99 million

Agility's Business Profile



Agility's portfolio of companies are split into two main segments

Agility is executing a growth strategy for its controlled business, and value-investing in established sectors and technology ventures.

Agility

Controlled Businesses

Segment 1

Agility | LOGISTICS PARKS

TRISTAR

GLOBAL CLEARINGHOUSE SYSTEMS

nas

UPAC UNITED PROJECTS CO. FOR AVIATION SERVICES

GCC SERVICES Home Away From Home

SHIPA

Agility Defense & Government Services

MRC

ICS Inspection & Control Services Ltd.

LABCO

Others

	2019	2020	2021
Gross Revenue	455	398	486
EBITDA	135	93	125
EBITDA margin	30%	23%	26%

Non-Controlled Businesses

Segment 2

Listed

DSV

NREC

GWC

HYLIION

Queen's Gambit

Non-Listed

RM Reem Mall

TVP SOLAR

zid

frete.com

Vdezi

EUNIMART

ExpandCart

VOLTA TRUCKS

Bread

Value of Quoted Investments (End of 2021)	Value of Unquoted Investments (End of 2021)
KD 1.47 Bln	KD 303 Mln

Agility's Controlled Businesses Financial Performance FY 2021

Agility's controlled businesses

Focus on the intrinsic value of the business generating longer term growth in earnings to the group

Industry	Subsidiary	Ownership	FY 2021 Performance	Revenue growth FY 2021 vs 2020
Industrial Real estate	Agility Logistics Parks	*(100%)*	• Revenue in 2021 was roughly in line with 2020 results, which benefitted from increased demand for warehousing facilities as companies and government entities continued to store more goods in the face of ongoing supply chain disruption. • ALP is optimizing its existing land bank and adding to its supply of available land to meet customer demand. • In 2021, ALP added roughly 150k sqm of built-up storage area. Operations in Kuwait, Saudi Arabia and Africa have performed well, and ALP is looking at new markets for additional growth.	**-1.5%**
Supply Chain Solutions	GLOBAL CLEARINGHOUSE SYSTEMS	*(61%)*	• The increase was driven by higher trade volumes and company growth initiatives. • GCS is pursuing opportunities to sustain future growth and diversify its sources of income.	**32.1%**
Supply Chain Solutions	TRISTAR	*(65%)*	• Performance is driven by strong recovery in international oil prices, good performance in the Road and Transport segments, and favorable dry bulk charter rates in the Maritime segment.	**16.5%**
Airport Services	nas	*(100%)*	• The increase reflects the broad recovery in commercial aviation as flights, passengers and cargo volumes grew. • NAS undertook cost-cutting measures that had a positive impact on overall performance, and added new operations in the Democratic Republic of Congo, South Africa, Iraq (Baghdad) and Kenya. • NAS's performance also benefitted from its launch of technology solutions and applications intended to support governments and passengers by enhancing travel health and safety. • In 2022, NAS and Agility publically reported that they are in discussions for the potential acquisition of John Menzies, one of the world's largest providers of aviation services.	**65.4%**
Commercial real estate	UPAC UNITED PROJECTS CO. FOR AVIATION SERVICES | K.S.C.P	*(94%)*	• The increase was driven by a rebound in airport-related services and parking, following the phased reopening of Kuwait International Airport in Q3. • UPAC expects a gradual increase in airport traffic in 2022 and beyond, and a favorable outlook for its business.	**14.0%**

Agility's Non-Controlled Businesses

Non-Controlled Businesses

Investments in businesses reflected in the Income statement through share price movements, dividends and exits.

Listed Investments
(% ownership)

DSV *(8%)*

- World's top three freight forwarding company with more than 75,000+ people spread across 90+ countries
- DSV A/S is listed on NASDAQ Copenhagen (Denmark) and included in the C25 index as one of the 25 most actively traded shares on the Copenhagen stock exchange.

GWC *(22%)*

- GWC is the leading provider of logistics and supply chain solutions in Qatar (3PL and 4PL).
- Established as a Qatari shareholding company in 2004 with 2,600+ employees; the company offers the full spectrum of high-quality solutions to a variety of industry verticals.

NREC *(20%)*

- Established in Kuwait in 1973, National Real Estate Company K.P.S.C. (NREC) is a listed real estate and investment company
- The company has a portfolio of real estate properties located in the Middle East and North Africa

Queen's Gambit

HYLIION

Non Listed Investments

Reem Mall

- GCC's first smart retail center, leisure and entertainment destination with over 2 million sq. ft. of leasable space
- Designed to enable retailers to tap into e-commerce and last mile logistics to streamline their businesses

TVP SOLAR

VOLTA TRUCKS

frete.com

Bread

Vdezi
SELL GLOBAL, IT'S EASY

EUNIMART

ExpandCart

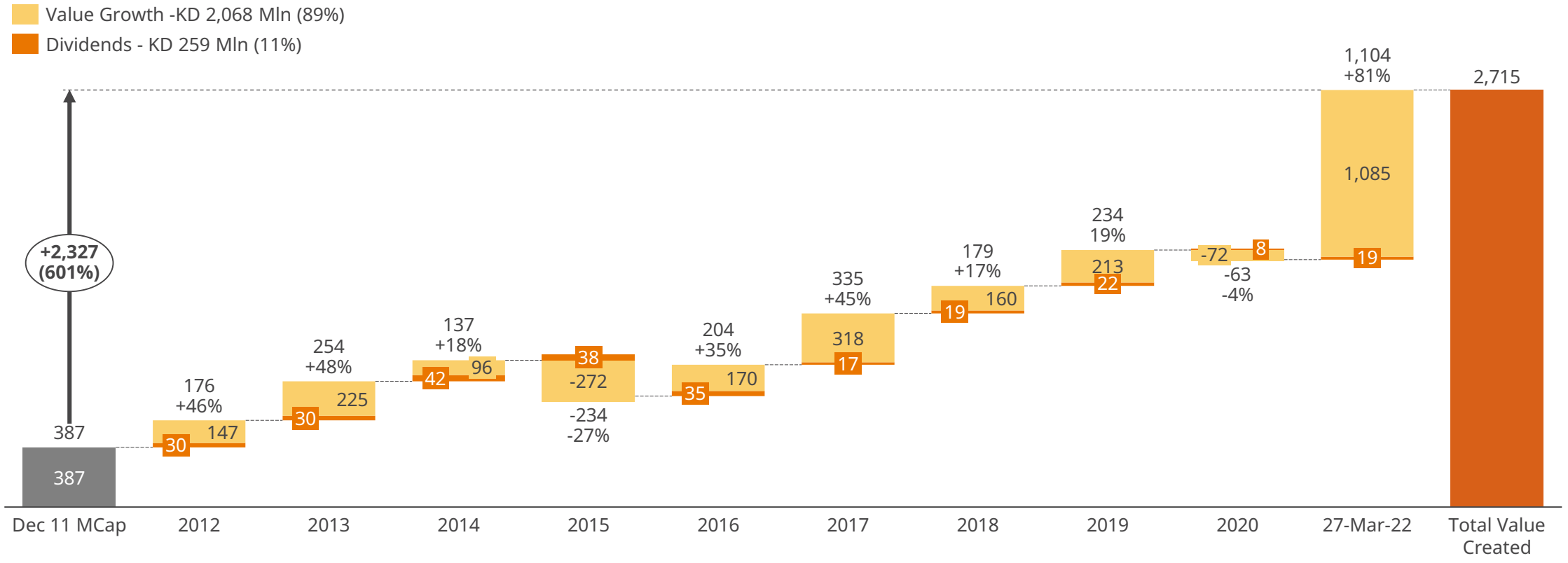
zid

Shareholders' Return

Agility has created more than $8 billion in value for shareholders over the last decade

Value for shareholders has increased more than 5x since 2011 with a 24% IRR.

Value creation since 2011 is KWD 2.3 billion

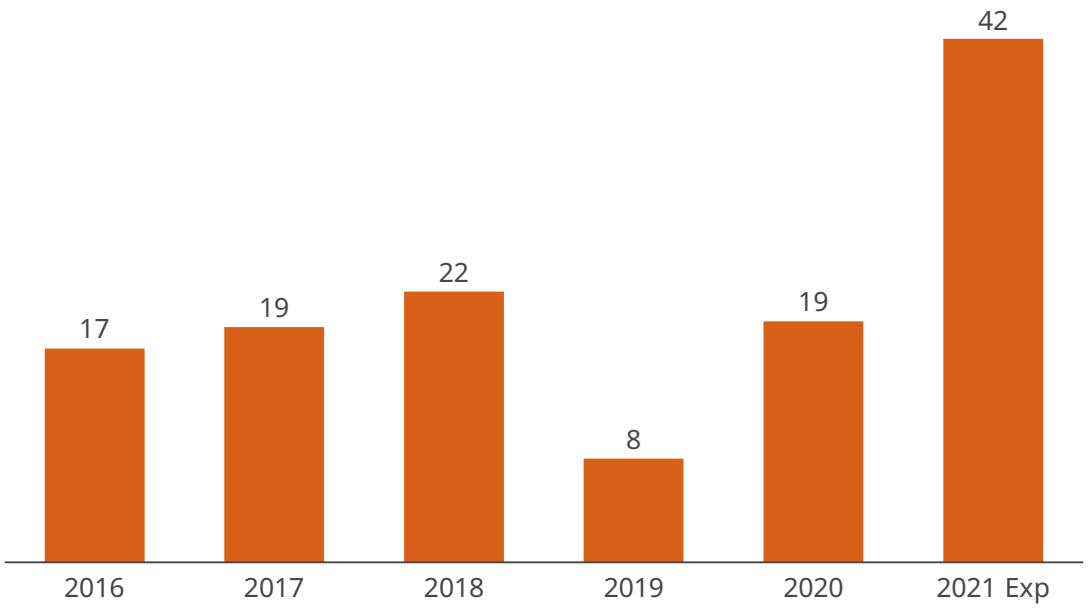


[1] Dividends declared previous year

Dividends and Market Statistics (KD Million)

Agility has a balanced distribution strategy that rewards our shareholders without inhibiting growth

Cash Dividends (KD mln)



Agility has paid KD 85 Million in dividends over the last 5 years

	2017	2018	2019	2020	2021 (subject to AGM approval)
Cash Dividends	**15 fils**	**15 fils**	**5 fils**	**10 fils**	**20 fils**
Bonus Shares	**15%**	**15%**	**15%**	**10%**	**20**
Yield[2]	2%	2%	1%	2%	2%
Payout	28%	27%	10%	46%	4.3%

The board has approved a forward looking minimum cash distribution policy recommendation of 20 fils per share for the coming 3 years (2021, 2022, 2023)

[1]*Dividends Declared for the year*

[2]*Price as of end of December*

Q&A Session

