سالك
Salik

دفع عجلة تقدم دبي

التقرير السنوي 2023



من نحن

ندفع في "سالك" بعجلة التطور لأسرع المدن نمواً في منطقة الخليج العربي وفي العالم، كونها المشغل الحصري لنظام التعرفة المرورية المتطور في إمارة دبي لبوابات حرة التدفق وبلا حواجز لغاية عام 2071.

تظل "سالك" اسماً على مسمى، فتضمن حرية الحركة لأكثر من 4 مليون مركبة في إمارة دبي. مدعمة بأفضل تقنيات تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR) عبر بواباتها الآلية الثمان، تعمل "سالك" للوصول لمستوى الأداء الأمثل لشبكات الطرق الحضرية الذكية والرائدة في العالم، محافظة بذلك على وتيرة نمو تلاقي الطموح المتنامي لإمارة دبي.

المحتويات



التقرير الاستراتيجي

مؤشرات الأداء الرئيسية 04
أهم الإنجازات التشغيلية 05
لمحة عن "سالك" 06
رسالة رئيس مجلس الإدارة 18
رسالة الرئيس التنفيذي 20
نظرة عامة وتطلعية للسوق 22
الاستراتيجية 28
نموذج التشغيل 32
مراجعة الرئيس المالي 34
مراجعة العمليات التشغيلية 36



تقرير حوكمة الشركات

نظرة عامة حول حوكمة الشركة 42
مجلس الإدارة 44
الإدارة التشغيلية 46
إدارة المخاطر المؤسسية 48
تقرير حوكمة الشركات 50



تقرير الاستدامة

الاستدامة في "سالك" 70
الحوكمة المسؤولة 82
إسعاد الأفراد 88
الرعاية البيئية 98
فهرس المحتوى للمبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي 102



القوائم المالية

تقرير أعضاء مجلس الإدارة 108
تقرير مدققي الحسابات المستقلين 109
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل 115
بيان المركز المالي 116
بيان التدفقات النقدية 117
بيان التغيرات في حقوق الملكية 118
إيضاحات حول البيانات المالية 119



1. التقرير الاستراتيجي

مؤشرات الأداء الرئيسية	04
أهم الإنجازات التشغيلية	05
لمحة عن "سالك"	06
رسالة رئيس مجلس الإدارة	18
رسالة الرئيس التنفيذي	20
نظرة عامة و تطلعية للسوق	22
الاستراتيجية	28
نموذج التشغيل	32
مراجعة الرئيس المالي	34
مراجعة العمليات التشغيلية	36



مؤشرات الأداء الرئيسية

نساند دبي لتنمو وتُجاري طموحاتها

إجمالي الرحلات عبر بوابات "سالك"

593 مليون

%10

2023 **593** مليون

2022 539 مليون

إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات

461 مليون

%12

2023 **461** مليون

2022 413 مليون

إجمالي الإيرادات (درهم)

2.1 مليار

%11

2023 **2.1** مليار

2022 1.9 مليار

الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء (درهم)

1.4 مليار

%3

2023 **1.4** مليار

2022 1.4 مليار

صافي الربح (درهم)*

1.1 مليار

%17

2023 **1.1** مليار

2022 1.3مليار

التدفق النقدي الحر (درهم)

1.4 مليار

%4

2023 **1.4** مليار

2022 1.5 مليار

* من الجدير بالذكر أن المقارنة بين الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء وصافي الربح لعامي 2022 و2023 قد تكون غير دقيقة بسبب التغييرات في هيكل الشركة التشغيلي وعناصر التكاليف الجديدة.

أهم الإنجازات التشغيلية

دفع عجلة النمو المستدام وتحقيق التميز في خدمة المتعاملين عبر وسائل تقنية رقمية متوجة بجوائز عدة

المركبات المسجلة

4.0 مليون

الحسابات المسجلة

2.4 مليون

معدل رضاء المتعاملين

%92

استهداف عمليات خالية من الورق

%99

خدمات متعاملين متوجة بجوائز عدة

خلال 2023 حصل إدراج "سالك" بعد اكتتابها العام على جائزة "أفضل طرح عام أولي في الشرق الأوسط لعام 2022" من قبل مجلة EMEA Finance المالية. وفازت "سالك" بعد ذلك بالعديد من الجوائز لفئات كبرى لعام 2023، ومنها جائزة "أفضل مركز اتصال خارجي متوسط" ضمن جوائز خدمة العملاء ومراكز الاتصال في الشرق الأوسط 2023، تقديراً لتمسك الشركة بالامتياز في خدمة المتعاملين وفي عمليات مركز الاتصال الخارجي. وقد تم اختيار "سالك" أيضاً لتنال جائزة "أفضل مكتب مساعدة خارجي صغير"، كتأكيد إضافي على تفاني الشركة في تقديم الدعم للمتعاملين على أعلى مستوى.

السعي نحو تحقيق الصافي الصفري

شكلت "سالك" استراتيجية خمس سنوات متكاملة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وهي ركن أساسي من استراتيجيتها المؤسسية المحدثة، عاكسة التزامها بالرعاية البيئية والاستدامة والتأثير المجتمعي والحوكمة الرشيدة. وقامت "سالك" خلال عام 2023 برفع وتيرة عملها للحد من التغير المناخي، وذلك بعد انضمامها لبرنامج سوق دبي المالي الجديد لتداول الأرصدة الكربونية. وقد قامت "سالك" أيضاً بالانتقال إلى مقر جديد في مبنى معتمد من قبل LEED Gold، والذي يستخدم أحدث التقنيات الخضراء. بالإضافة إلى ذلك، قامت "سالك" باستهداف التحول إلى أعمالها لتصبح خالية من الورق بنسبة 99%.

حلول إدارة المواقف الذكي في مواقف دبي مول

قامت "سالك" ولأول مرة بتنويع مصادر إيراداتها خارج مجال التعرفة المرورية، وذلك بالشراكة مع إعمار مولز، لتقديم أنظمة إدارة مواقف سلسة وبلا حواجز لزوار دبي مول. وسيحقّق ذلك عبر تفعيل تقنية "سالك" لتقديم خدمة التحصيل الآلي لرسوم المواقف بدون تذكرة، باستخدام نظام التعرف على لوحة المركبة ثم اقتطاع الرسوم من حساب المستخدم المسجل عند "سالك". ويعد هذا المشروع مهماً لتنفيذ استراتيجية "سالك" لتوفير حلول التنقل الذكية والمستدامة للسائقين في إمارة دبي، بالإضافة إلى أهميته ضمن هدف الشركة في تنويع خطوط الإيرادات الداعمة لنشاطها الرئيسي في تحصيل التعرفة المرورية.

شراكات رقمية استراتيجية

بدأت "سالك" العديد من الشراكات الاستراتيجية لتعزيز تجربة المتعاملين وتسهيل الإجراءات الخاصة بالتسجيل في بطاقات "سالك"، وذلك بالاستفادة من حلولها الرقمية الحاصلة على جوائز عدة. فقد بدأت الشركة شراكة جديدة مع الشركة العربية للسيارات ووسّعت شراكتها مع تطبيق كريم الشامل والأشهر للتوصيل في المنطقة. وقد وقعت "سالك" أيضاً مذكرة تفاهم مع منصة الخدمات الحكومية الموحدة لحكومة أبو ظبي " تمّ" (TAMM) لإدماج حلول "سالك" ضمن المنصة.

لمحة عن "سالك"

لمحة عامة

دعم نمو سكاني واقتصادي مستدام عبر أفضل التقنيات والأصول الرقمية

تعتمد إمارة دبي على استمرار الحركة المرورية السلسة والحرة عبر طرقها السريعة الرئيسية، وخاصة مع النمو المتسارع للاقتصاد والسكان. وتشكل البنية التحتية للطرق في الإمارة شريان الحياة لمدينة دبي، حيث تعد حلقة الوصل بين المناطق التجارية والوجهات السياحية والمناطق السكنية في الإمارة.

بنيتها التحتية الرقمية الرفيعة المستوى، تتموضع بوابات "سالك" بشكل استراتيجي على طريق الشيخ زايد، وهو شريان الحركة الرئيسي بين إمارتي الشارقة وأبو ظبي؛ أكبر إمارتين من حيث عدد السكان بعد إمارة دبي. مما يضع "سالك" في موضع مثالي لخدمة ملايين الأفراد يومياً، والربط بين مناطق العمل والترفيه. تشكل "سالك" جزءاً أساسياً من البنية التحتية للتنقل في الإمارة ومن فصول مسيرتها الوطنية القادمة، وذلك لاستخدام 60% من الركاب داخل دبي مركباتهم الخاصة.

تشمل التقنيات التي تؤكد على قدرة "سالك" على رفع أداء أهم شبكة طرق حضرية ذكية في العالم، أفضل تقنيات تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR) في جميع بوابات "سالك" الآلية الثمان. وحصلت هذه التقنيات على العديد من الجوائز التي تشهد على جودتها، كجائزة التميز للتعرفة المرورية وجائزة التقنية من الجمعية الدولية للجسور والأنفاق والطرق الرئيسية (IBTTA).



رسالتنا

تمكين الأفراد من قضاء أوقاتهم فيما يحبون عبر توفير تجربة تنقل سلسة ومريحة

الرؤية

أن نصبح من الرواد العالميين في تقديم حلول التنقل المستدامة والذكية

← تجربة متعاملين متميزة
← التميز التشغيلي والابتكار
← شريك موثوق ومتعاون في قطاع التنقل
← الشفافية وممارسات الحوكمة الفعالة
← مؤسسة محورها الأفراد

القيم

تتحكم بإدارة عمليات "سالك" واتخاذ القرارات الاستراتيجية خمس قيم مهمة توضح التزام الشركة في تحقيق التميز في خدمة المتعاملين والنمو المستدام وممارسات الأعمال المسؤولة والعدالة والشفافية.

نهج الأولوية للمتعامل

توفر "سالك" تجربة قيادة سلسة للمتعامل بفضل تقنيات إدارة الحركة المرورية الحائزة على جوائز عدة. تتيح "سالك" القدرة للمتعاملين على الاستفادة من نظام رقمي سهل الاستخدام والوصول عبر تطبيق "سالك" الذكي وتطبيقات شريكة أخرى.



كيفية عمل "سالك"

يشكل الجوهر الرقمي لعمل "سالك"، والمتمثل بنظام تحصيل التعرفة المرورية المتقدم والآلي، أحد أهم نقاط القوة لدى الشركة، والعامل الذي يميزها عن غيرها، والسبب في حصولها المستمر على الجوائز والتقدير في مجالها.

يعمل نظام التعرفة المرورية للبوابات الحرة التدفق والخالية من الحواجز دون الحاجة إلى مبانٍ خاصة لتحصيل التعرفة المرورية أو غيرها من العوائق للحركة المرورية بفضل تقنيتي (RFID) و(ANPR). وتعد هذه التقنيات الخاصة بـ "سالك" – والتي صممت خصيصاً لها بما يتناسب مع عملها – الأفضل في فئتها، مما يحقق أداءً تشغيلياً فائقاً.

01 تقترب السيارة من بوابة الرسوم
02 يكتشف جهاز الاستشعار البطاقة المفعلة
03 يقوم النظام بتحصيل الرسوم من حساب "سالك" عبر البطاقات المقروء آلياً على الزجاج الأمامي للسيارة.



← لمزيد من المعلومات، الرجاء زيارة www.salik.ae/about/howitworks

لمحة عن "سالك" تتمة

مراجعة لأحداث العام

شكل وضع "سالك" المالي القوي إلى جانب استراتيجيتها المؤسسية واستراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المحدثتين وبالإضافة إلى أول توزيع أرباح للمستثمرين العامين محركات رئيسية لزخم تحقيق مستقبل مستدام.

شهدت "سالك" خلال العام الأول بعد اكتتابها العام، والذي كلل نجاحه بالتقدير، إنجازات مهمة تتمثل في تحقيق الشركة نتائج غير مسبوقة ونمو مبهر في الإيرادات وأداء قوي عبر كافة مواقع بوابات التعرفة المرورية التابعة لها. كما شهد العام أيضاً أعلى مستويات قياسية لعدد الرحلات المولدة للإيرادات، بالإضافة إلى التقدم الملحوظ في مسيرة التحول الأخضر للشركة، كجزء من استراتيجية الشركة واستراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة الخمسيتين.

وقد حصد العام الأول الكامل لشركة "سالك" كشركة مساهمة عامة اهتماماً متزايداً للمستثمرين وإيماناً منهم بقدرة الشركة على تحقيق قيمة مستدامة للمساهمين، بما يمثل الإنجازات المهمة التي تشهد تطور ونضج سوق دبي المالي (DFM).

وساهمت بيئة الاقتصاد الكلي القوية في إمارة دبي إلى جانب القيادة الحكيمة لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس وزراء دولة الإمارات العربية المتحدة، وحاكم دبي، في جعل عام 2023 عاماً ترسخ فيه "سالك" قدرتها على خدمة سكان إمارة دبي مع نموهم المتسارع، واقتصاد الإمارات الوطني الذي يزداد تنوعاً يوماً بعد يوم. وقد عزز أداء الشركة القوي من نتائجها المالية، موفراً بذلك هيكلاً لرفع مستويات الاستثمار وتوزيع أرباح الأسهم بما يتلاءم مع استراتيجية الشركة.

مارس

تطلعات الأعمال لعام 2023

وضعت "سالك" أول تطلعات الأعمال لهذا العام، حيث تتوقع تسجيل زيادة في عدد الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة 5-6%، مع هامش للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء يصل إلى 63-64%.

زيادة في الرحلات المولدة للإيرادات

5-6%



أبريل

أول توزيع لأرباح الأسهم

وزعت "سالك" أول أرباح أسهم على المساهمين فيها بعد إدراجها كشركة مساهمة عامة، وبلغ حجم الأرباح 491 مليون درهم إماراتي للنصف الثاني من عام 2022، ما يعادل 6.5521 فلساً للسهم الواحد.

أول توزيع لأرباح الأسهم

491 مليون درهم

يونيو

تكريم نجاح الاكتتاب العام للشركة

قامت مجلة EMEA Finance المالية، بتكريم إدراج "سالك" الناجح في سوق دبي المالي خلال شهر سبتمبر من عام 2022 بجائزة "أفضل طرح عام أولي في الشرق الأوسط لعام 2022".



أغسطس

تراجع "سالك" تطلعات الأعمال لعام 2023

قامت "سالك" بمراجعة تطلعات الأعمال للعام، استناداً إلى أدائها القوي منذ بداية العام، حيث تتوقع الشركة نمو الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة 9-10% (مقارنة بنسبة 5-6% سابقاً)، ونمو هامش للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء ليصل إلى 66-67% (مقارنة بقيمة 63-64% في تطلعات الأعمال الأولية).

سبتمبر

مرور عام على الاكتتاب العام للشركة

أتمت "سالك" عاماً كاملاً بعد إدراجها في سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022.

الانتقال إلى مكتب رئيسي جديد صديق للبيئة

انتقلت "سالك" إلى مكاتبها الجديدة الصديقة للبيئة في برج فيستفال في دبي، التزاماً منها بسعيها في التقليل من بصمتها الكربونية.

التوزيع الثاني لأرباح الأسهم

وزعت "سالك" أرباح الأسهم عن فترة النصف الأول من عام 2023 التزاماً منها تجاه مساهميها، وقامت بتوزيع 548 مليون درهم إماراتي، والذي يشكل نسبة 100% من صافي أرباح الشركة، ما يعادل 7.3057 فلساً لكل سهم.

التوزيع الثاني لأرباح الأسهم

548 مليون درهم



لمحة عن "سالك" تتمة

أكتوبر

تعاون "سالك" مع الشركة العربية للسيارات لتعزيز تجربة المتعاملين لديها

بدأت "سالك" شراكةً استراتيجية مع الشركة العربية للسيارات، وهي الشركة الرئيسية في مجموعة عبد الواحد الرستماني، والوكيل الحصري لسيارات نيسان وإنفينيتي ورينو في إمارة دبي والشارقة والإمارات الشمالية، وذلك بهدف الرفع من مستويات رضا المتعاملين عبر توفير معاملات تسجيل وإيصال سلسة لبطاقات "سالك" لعملاء الشركة العربية للسيارات.



نوفمبر

جوائز خدمة المتعاملين

حصلت "سالك" على ثلاث جوائز مرموقة ضمن جوائز إنسايتس (INSIGHTS) لخدمة العملاء ومراكز الاتصال في الشرق الأوسط لفئتي "أفضل مركز مساعدة خارجي للعام" و"أفضل مركز اتصال خارجي للعام"، بالإضافة إلى تصنيف الشركة ضمن أفضل ثلاث شركات لفئة "حل المشكلات".

ديسمبر

تشارك "سالك" في منصة سوق دبي المالي (DFM) التجريبية التطوعية لتداول أرصدة الكربون

شاركت "سالك" في منصة سوق دبي المالي التجريبية التطوعية لتداول أرصدة الكربون لبحث جدوى التداول في الأرصدة الكربونية واستخدامها. وتأمل "سالك" أن توثر مشاركتها تلك في تنمية اقتصاد منخفض الكربون ودعم المبادرة الاستراتيجية لحكومة الإمارات في تحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050، واستراتيجية دبي للطاقة النظيفة 2050، واستراتيجية دبي للحياد المناخي 2050.

الشراكة مع كريم (Careem)

وقعت "سالك" اتفاقية لتوسيع شراكة الشركة مع تطبيق كريم الشامل والأشهر في المنطقة. وسيمكن التعاون بين الشركتين "سالك" من إيصال بطاقاتها مباشرةً للمتعاملين من خلال خدمة Careem Quik، خدمة توصيل المشتريات فائقة السرعة من كريم.

الشراكة مع ADDA

تم الإعلان عن الشراكة الجديدة مع هيئة أبو ظبي الرقمية، لإدماج حلول "سالك" ضمن منصة خدمات حكومة أبو ظبي الموحدة "تمّ" (TAMM)، ومنصة الدفع الرقمي في أبو ظبي (Abu Dhabi Pay)، مما سيتيح لمشتركي منصة خدمات حكومة أبو ظبي إضافة حساباتهم في "سالك".

أعداد غير مسبوقة من الرحلات عبر بوابات "سالك"

بحلول نهاية العام، أعلنت "سالك" عن تسجيلها لأعلى المستويات في عدد الرحلات عبر بواباتها، ليصل إجمالي عدد الرحلات إلى 593 مليون رحلة، مع تسجيل أعلى نسبة نمو في رسوم استخدام نظام التعرفة المرورية والذي حقق بالتالي نتائجاً غير مسبوقة للإيرادات.

الشراكة مع إعمار

تم الإعلان عن شراكة استراتيجية جديدة لتأسيس نظام مواقف انسيابي في دبي مول، واحد من أكبر المراكز التجارية في العالم. سيتم استخدام تقنيات "سالك" الحديثة لتهيئة تجربة مواقف سلسة وبلا حواجز للمتعاملين.





لمحة عن "سالك" تتمة

مزايا الاستثمار

01

المشغل الحصري لبوابات التعرفة المرورية على طرق دبي، مع إطار تنظيمي ملائم وحماية كبيرة من الأخطار السلبية لتعزيز النمو المستقبلي.

- تعد "سالك" المشغل الحصري لبوابات التعرفة المرورية في دبي، حيث تقوم بتشغيل البوابات الثمان الحالية بالإضافة إلى أي بوابات إضافية في دبي حسب اتفاقية الامتياز الممتدة لمدة 49 عاماً حتى عام 2071.
- تتواجد بوابات "سالك" بشكل استراتيجي على مفترقات طرق وجسور وغيرها من النقاط الحيوية الأخرى التي تشهد حركةً مروريةً مرتفعةً في أنحاء دبي، مما يجعلها خياراً موفراً للوقت جاذباً للمستخدمين.
- تعد "سالك" من أهم الموجودات في إمارة دبي، حيث تعتبر السيارة خيار التنقل الأساسي للأفراد عبر كافة أنحاء المدينة، إذ تصل نسبة مستخدمي السيارات الشخصية إلى 60% من مجموع المتنقلين يومياً. ولذلك يعد التنقل بالسيارات متكاملاً مع وسائل النقل العامة بدلاً من أن يكون منافساً لها.
- يساهم الإطار التنظيمي لـ "سالك" في ضمان توافق جميع أصحاب المصلحة لدى الشركة. فبينما تحافظ هيئة الطرق والمواصلات على بنية تحتية داعمة لتطور الإمارة، تقدم اتفاقية الامتياز حوافزاً للهيئة لتدعم تطور "سالك" ولتوفر الحماية لأصحاب المصلحة من الأخطار السلبية، متبعة آليات متعددة لتحقيق ذلك.
- تعتبر شركة "سالك" أن وضوح أسعار التعرفة المستقبلية يعد دافعاً للاستثمار في قاعدة موجوداتها العالية الجودة وللنمو المستقبلي لتحقيق أعلى العوائد.

← اقرأ المزيد عن اتفاقية الامتياز الخاصة بنا في صفحة 37





02

نمو مندفع مدعوم بخطط دبي الطموحة للتوسع، وبجهود "سالك" لتحقيق النمو العضوي.

- تعتبر إمارة دبي مركز أعمال عالمي لقطاعات العقار والسياحة والتجارة. حيث تمتلك دولة الإمارات، وبالأخص إمارة دبي، سجلاً مزدهراً للنمو الاقتصادي المستقر والطويل الأمد.
- من المتوقع أن ينمو الناتج الإجمالي المحلي لدولة الإمارات بنسبة 2.8% خلال عام 2023، حيث يتوقع أن ينمو القطاع غير النفطي منه بنسبة 4.2%.
- حققت دبي مستويات فريدة من النمو المطرد على مدى 50 عاماً، حيث بلغ عدد المقيمين الدائمين ما يقارب 3.6 مليون مقيماً بحلول تاريخ 30 سبتمبر 2023، ومن المتوقع أن يصل عددهم إلى 5.8 مليون مقيماً خلال عام 2040، بنسبة زيادة تصل إلى 61%.
- وتقوم دبي أيضاً بالعديد من المبادرات لزيادة عدد السكان، بما فيها خطة دبي الحضرية 2040 التي تركز على الاستثمار في تنمية خمسة مراكز حضرية مترابطة، حيث يصل طريق الشيخ زايد ثلاثة منها بعضها مروراً ببوابات الشركة.
- ازداد عدد الرحلات المولدة للإيرادات لشركة "سالك" خلال الفترة ما بين 2013 و2023 بنسبة نمو سنوية مركبة بلغت 4.3%، متجاوزةً معدل النمو السنوي المركب للناتج الإجمالي المحلي الفعلي لإمارة دبي بنسبة 3.3% في تلك الفترة، وذلك بفضل نمو دبي الاقتصادي القوي.

← اقرأ المزيد عن النظرة العامة للسوق الخاصة بنا في الصفحات 22-27

لمحة عن "سالك" تتمة

مزايا الاستثمار



03

نتمركز بشكل مثالي للاستفادة من محركات النمو الإضافية، ونطمح إلى أن نصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل الذكية والمستدامة.

- من المتوقع أن يشهد أداء "سالك" مستقبلاً عدداً من مراحل النمو الإضافية، مما سيشكل فرصاً لارتقاء أعمال الشركة الحالية.
- ستواصل "سالك" نشاطها الدؤوب للازدهار في مجال التعرفة المرورية، والذي تعتزم تحقيقه من خلال ما يلي:
  - إضافة بوابات جديدة للتعرفة المرورية وفقاً لاستراتيجية هيئة الطرق والمواصلات.
  - التحسين من التجربة الرقمية لتحقيق أعلى مستويات رضا المتعاملين وكسب ولائهم.
  - توسيع أعمالها الرئيسية لتشمل مناطق أخرى.
- ستضمن "سالك" نموها المستدام أيضاً من خلال ما يلي:
  - التوسع في نشاط المواقف الخاصة.
  - تشكيل محفظة خدمات التنقل تتمحور حول المركبات.
  - التوسع والتحسين من مصادر الإيرادات الإضافية عبر خدمات الإعلانات على البوابات وعبر التطبيق الإلكتروني، بالإضافة إلى استغلال قاعدة المعلومات والتحليلات المتفردة للحركة المرورية لدى الشركة.
- وستبحث "سالك" إمكانية تنفيذ العديد من المبادرات الأخرى، ومنها على سبيل المثال لا الحصر:
  - تقديم الخدمات الاستشارية للحكومات التي ترغب بالبدء في استخدام بوابات التعرفة المرورية أو التحسين من عملياتها الحالية.
  - احتمالية الانتقال إلى نموذج تعرفة مرن في المستقبل، بشرط الموافقة عليه من قبل المجلس التنفيذي لإمارة دبي، والذي سيؤدي إلى زيادة الإيرادات والتقليل من الازدحام المروري.

← اقرأ المزيد عن استراتيجية الشراكة الخاصة بنا في الصفحات 28-30

04

الاستثمار في موجودات البنية التحتية الأساسية عالية التقنية.

- تمكن تقنيتي تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف البصري على الحروف (OCR) الشركة من تبني نظام تعرفة مرورية سلس وانسيابي، وتسهل العمل على الطرق السريعة دون الحاجة لمنافذ تحصيل التعرفة أو غيرها من معوقات الحركة المرورية.
- تعد التقنيات الحالية المستخدمة من قبل "سالك" الأفضل في فئتها، فهي متكاملة ومصممة حول احتياجات الشركة. مما يضمن أداء تشغيلياً متميزاً ويبقي حالات عدم تحصيل التعرفة المرورية نادرة الحدوث.
- تتمكن "سالك" من تعزيز الابتكار في خدمات التنقل عبر الاستثمار المدروس في التقنيات الحديثة.
- ستستمر الشركة في تركيزها على الاستثمار في التقنيات لضمان ريادتها للابتكار التقني في القطاع. وسيساعدها ذلك في زيادة موثوقية أعمالها وتوسيع مصادر إيراداتها في المستقبل.
- تتوقع "سالك" أن تستفيد من تركيز حكومة دبي على النمو الاقتصادي والسكاني.
- تعتزم هيئة الطرق والمواصلات الاستمرار في تطوير البنية التحتية لدبي، لضمان قدرتها على دعم النمو القوي للإمارة. وقد خصصت الهيئة ميزانية تبلغ 5 مليار درهم إماراتي ضمن ميزانية حكومة دبي 2022-2024 لتحقيق هذا الهدف.
- حسب نص اتفاقية الامتياز، ستساهم الرسوم المدفوعة لهيئة الطرق والمواصلات في دعم ميزانية الهيئة وحكومة دبي والمخصصة لتطوير البنية التحتية الكلية للإمارة. ومن المتوقع أن يتم إدارة الموجودات والبنية التحتية الداعمة لها (كالطرق) وصيانتها من قبل هيئة الطرق والمواصلات.

← اقرأ المزيد في الصفحات 28-30



لمحة عن "سالك" تتمة

مزايا الاستثمار

05

نموذج تشغيلي فعال يؤدي إلى رفع معدلات التدفقات المالية وتحقيق هوامش تشغيلية تعد الأفضل في فئتها.

- يتميز نموذج "سالك" التشغيلي بنفقات منخفضة لرأس المال، مما يؤدي إلى مستويات مرتفعة من التدفق المالي وهوامش أفضل مقارنةً بنظرائها من أصحاب الامتياز في البنية التحتية حول العالم، حيث يحقق هؤلاء هوامش ومعدلات أقل للتدفق المالي.
- تتيح مكانة "سالك" للشركة تسخير سبل مبتكرة وحديثة لتحقيق النمو محلياً وعالمياً. وتقوم هيئة الطرق والمواصلات بتغطية جميع نفقات رأس المال اللازمة لتطوير شبكة الطرق وبوابات التعرفة المرورية، بالإضافة إلى النفقات اللازمة لصيانة شبكة الطرق الحالية والجديدة.
- تستفيد الشركة من ملائمة الصافي السلبي لرأس المال العامل حيث يتم تحصيل أغلب إيراداتها من الحسابات المدفوعة مسبقاً، الأمر الذي يساهم أيضاً في زيادة توليد التدفقات المالية لشركة "سالك".
- تم تصميم هيكل رأس المال لشركة "سالك" ليلائم احتياجاتها، مما يمنح الشركة مرونةً ماليةً تمكنها من تحسين نفقات خدمة الديون، ويضمن نسب أرباح ملائمة ومستقرة للمستثمرين قادرة على الصمود والثبات أمام حالات التباطؤ الاقتصادي المحتملة.
- تمتلك "سالك" حالياً ما يكفي من التدفق النقدي التشغيلي والقدرة على تحمل الديون لدفع التكاليف التقديرية اللازمة لإنشاء أي بوابات جديدة محتملة.

← اقرأ المزيد عن نموذج التشغيل الخاص بنا في صفحة 32





06

شركة ذات رؤى وحصانة مستقبلية بأجندة استدامة تتسق مع أهداف دبي للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

- تتمحور شركة "سالك" حول الأفراد، وتتمتع بقدرات مطورة داخلياً للتعزيز من مرونتها وتميزها التشغيلي، بالإضافة لاعتمادها على أفضل معايير تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني. وتعمل الشركة على بناء علامة تجارية تعكس التزامها بالأخلاقيات العالية، وذلك لدعم تطوير نموذجها التشغيلي وللتفاعل مع المستثمرين وبناء علاقات موثوقة معهم.
- حققت الشركة نسبة لرضا المتعاملين بلغت 92%، وذلك نتيجةً لاستراتيجية الشركة في الحفاظ على سمعة مميزة عبر تقديم أفضل الخدمات للمتعاملين وتوفير تجربة سلسة لكل متعامل لديها.
- نفذت "سالك" خلال السنوات الماضية عدداً من المبادرات الهامة متعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وفيما يلي بعضٌ منها:
  - نظام تعرفة مرورية خالٍ من المعوقات، اتساقاً مع تحول دبي للطاقة الخضراء، مما يقلل من الازدحامات المرورية ويقلل من الانبعاثات الكربونية.
  - تبني حلول رفع كفاءة الطاقة والتقليل من البصمة الكربونية (حيث تشجع "سالك" على التنقل المستدام عبر توفير الدعم لفئات معينة، كتقديم بطاقات "سالك" مجانية لأصحاب المركبات الكهربائية).
  - اعتزام تركيب وحدات الطاقة الشمسية في جميع بواباتها الحالية خلال السنوات القليلة القادمة، وتعد بوابة جبل علي البوابة الأولى التي تستغل الطاقة الشمسية لتغطية ما نسبته 21% من متطلباتها التشغيلية (وتتوقع "سالك" استخدام الطاقة الشمسية في تشغيل بواباتها المستقبلية).
  - تقديم إعفاءات رسوم التعرفة المرورية لمجموعة من فئات المستخدمين (وتشمل أصحاب الهمم والنقل العام والحافلات المدرسية والجمعيات الخيرية ومؤسسات النفع العام).
  - مجلس إدارة قوي بأعضائه و إطار عمله، حيث يحتوي على عضوين مستقلين عن هيئة الطرق والمواصلات ويضم الرئيس التنفيذي للشركة أيضاً.
- تشمل استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المستقبلية لشركة "سالك" أهدافاً محددة تؤثر بشكل مباشر على أهداف التنمية المستدامة، وتساهم في تحقيق رؤية الإمارات 2030، وتشمل على سبيل المثال وليس الحصر، انبعاثات غازات الدفيئة، وتحقيق مزيج متزن لاستخدام الطاقة، ومشاركة المجتمعات، وإسعاد الأفراد، والصحة والسلامة، وغيرها.

← اقرأ تقرير الاستدامة الخاص بنا في الصفحات 68-105

رسالة رئيس مجلس الإدارة



المساهمون الأعزاء،

انعكس الازدهار الاقتصادي الذي تشهده إمارة دبي بشكل إيجابي على "سالك" خلال أول عام كامل لها بعد إدراجها، حيث أدى النمو السكاني ونمو القطاع السياحي إلى ارتفاع ملحوظ في عدد السكان النشطين خلال فترة النهار، وانعكس ذلك بشكل إيجابي على أعداد الرحلات المولدة للإيرادات لدى الشركة.

تتابع إمارة دبي مسيرتها لتحقيق أجندة دبي الاقتصادية (D33) بفضل الأسس الاقتصادية القوية والاقتصاد المتنوع المتنامي للإمارة، وبفضل قيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس الوزراء وحاكم دبي. ويتمثل هدفها في مضاعفة حجم اقتصاد إمارة دبي خلال العقد القادم وتثبيت مكانتها كإحدى أهم ثلاث مدن عالمية. وتستعد "سالك" لتكون ضمن أبرز المستفيدين من تحقيق هذه الرؤية، حيث ستتمكن عبرها من متابعة تقديم الخدمة لسكان دبي مع استمرار نموها.

وتعتبر نتائج شركة "سالك" السنوية تجسيداً لأثر تلك الديناميات الاجتماعية والاقتصادية والقيادة الحكيمة، حيث شهدت الشركة نمواً كبيراً في عدد الحسابات والمركبات المسجلة لديها. فقد ارتفع إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات ليبلغ 461 مليون رحلة، مع صافي ربح بلغ 1.1 مليار درهم إماراتي.

إن نمو "سالك" المستدام وأداؤها القوي خلال عام 2023 يشهد على قوة رؤيتها الاستراتيجية والتزامها التام بتحقيق قيمة طويلة الأمد لمساهميها. وتعد "سالك" نبراساً لنجاح برنامج الحكومة لطرح الأصول الاستراتيجية، بالتزامن مع استمرار اهتمام المستثمرين الذي شهد على نمو القيمة السوقية للشركة على مدار العام. بفوزه بجائزة "أفضل طرح عام أولي في الشرق الأوسط"، يعد إدراج "سالك"، من بين عوامل أخرى، محفزاً لتعزيز ثقة المستثمرين في سوق دبي المالي، ودلالة على جودة الأصول العامة فيها.

يُعدّ من استثمر في "سالك" مستثمراً في أسس نمو إمارة دبي، مستمدين ذلك من أثر الأداء القوي للناتج الإجمالي المحلي للإمارة على التزايد في عدد الرحلات عبر بوابات "سالك" الموزعة بشكل استراتيجي في كافة أنحاء الإمارة. وتشير هذه المخرجات الأساسية إلى مستقبل اقتصادي وأداء مستدام مستقرين للشركة ولمساهميها.

خلال شهر أبريل من عام 2023، تم توزيع أرباح بقيمة 491 مليون درهم إماراتي نتيجة للأداء القوي الذي حققته الشركة، مما يمثل ما نسبته 100% من صافي الربح القابل للتوزيع لشركة "سالك" في النصف الثاني من عام 2022. وقد تم توزيع ما قيمته 548 مليون درهم إماراتي خلال شهر سبتمبر من عام 2023، مما يشكل نسبة 100% من صافي الربح القابل للتوزيع لشركة "سالك" خلال النصف الأول من نفس العام.

"تعكس نتائجنا لهذا العام قيمة تركيز"سالك" الاستراتيجي على الأداء والاستدامة."

معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة



إجمالي الإيرادات 2023 (درهم)

2.1 مليار



توزيعات الأرباح المقترحة (درهم)

550 مليون

تعتزم "سالك" توزيع 550 مليون درهم إماراتي خلال شهر أبريل من عام 2024، لتؤكد على التزامها بتقديم قيمة مستدامة لمساهميها، حيث تشكل هذه القيمة ما نسبته 100% من صافي الربح القابل للتوزيع لشركة "سالك" خلال النصف الثاني من عام 2023، وذلك بعد موافقة المساهمين على ذلك خلال الاجتماع السنوي للمساهمين في شهر أبريل. فيعتبر النمو المالي المستدام وعائدات المساهمين أساسيان في تحديد قدرة الشركة على تنفيذ التزاماتها للاقتصاد الوطني ولسكان الإمارة.

في عام 2023، أطلقت "سالك" استراتيجيتها الشاملة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وتتناغم هذه الاستراتيجية مع خارطة الطريق التي حددتها قيادة الدولة، فتهدف إلى استخدام عملياتنا التشغيلية كفرصة لخلق الآثار البيئية والاجتماعية الإيجابية، مع الحفاظ على معايير الحوكمة الأخلاقية العالية لدينا.

وقد حققنا بالفعل إنجازات كبرى اتساقاً مع هذه الاستراتيجية، كانتقال مكاتبنا إلى مكاتب فيستيفال تاور الصديقة للبيئة، بالإضافة إلى مشاركتنا في البرنامج التجريبي التطوعي للتداول في أرصدة الكربون الصادر عن سوق دبي المالي ضمن أعمال مؤتمر التغير المناخي COP28. وتركز خطتنا للسنوات القادمة على دمج معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في جميع أعمالنا، وتثبيت مركز "سالك" ضمن أوائل قادة الاستدامة في القطاع.

تعكس نتائجنا لهذا العام قيمة تركيز "سالك" الاستراتيجي على الأداء والاستدامة. وبينما نطل على مشارف عام 2024، تسير "سالك" بثبات نحو تحقيق النمو في أنشطتها الأساسية في التعرفة المرورية وفي مصادر الإيرادات الأخرى لديها، ولدي الثقة الكاملة بقدرة فريق الإدارة التنفيذية على تنفيذ وتقديم قيمة طويلة الأمد للمساهمين.

رسالة الرئيس التنفيذي



بصفتنا المشغل الحصري لبوابات التعرفة المرورية في دبي، وأحد أبرز مشغلي شبكات النقل الحضرية الذكية في العالم، يسعدني أن أقدم لكم عاماً غير مسبوقٍ بنتائج مالية وتشغيلية متميزة. فبدءاً من إدراج "سالك" التاريخي في سوق دبي المالي (DFM) والذي حصل على جائزة تشهد بنجاحه، فإن أداء الشركة القوي وتميزها في خدمة المتعاملين وإنجازاتها التشغيلية انعكاسٌ لصمود إمارة دبي الاقتصادي الراسخ والارتفاع غير المسبوق في استخدام نظام التعرفة المرورية في الإمارة. وتمثل النجاحات المتعددة التي حققتها الشركة خلال العام الماضي قوة نموذج أعمالها وقدرتها المثبتة على تلبية طموحات المساهمين.

إن القيادة الملهمة لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس الوزراء، و حاكم دبي، أسهمت في خلق بيئة مواتية للنمو الاقتصادي ونجاح "سالك" المستمر. ويعد صمود إمارة دبي الاقتصادي أساسياً في السماح للشركة بتسخير قدرات الإمارة الفريدة ومكانتها كمركز عالمي للتجارة وجاذبيتها كوجهة للاستثمار والسياحة، بالإضافة إلى قدرات ترابطها التي لا تضاهى. وبفضل تسخيرها لهذه الصفات الراسخة للإمارة، استمرت "سالك" في الظهور بقوة كواحدة من أهم مشغلي بوابات التعرفة المرورية في العالم.

تمكنت "سالك" من تحقيق نتائج استثنائية خلال عام 2023 بفضل النمو غير المسبوق في النقل ضمن بيئة نموٍ اقتصاديّ قويّ، مما انعكس على تسجيل إيرادات ملفتة بلغت 2,109 مليون درهم إماراتي وقيمة للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغت 1,390 مليون درهم إماراتي بهامش يقع ضمن المراتب الأعلى وسط القطاع بنسبة 65.9%. وبفضل أدائها المالي القوي وقدرتها على خدمة النمو السكاني المتزايد بسرعة وأعداد الزوار المتصاعدة في إمارة دبي، قدمت "سالك" نتائج بارزة وتعظيم القيمة للمساهمين فيها خلال عامها الأول الكامل منذ إدراجها كشركة مساهمة محدودة.

وفي ضوء النتائج القوية التي حققتها "سالك" في عام 2023، يسرني الإعلان أن مجلس الإدارة قام بتوزيع الأرباح النقدية خلال شهري أبريل وسبتمبر، مما يؤكد على التزام الشركة في تعظيم القيمة للمساهمين فيها مع المحافظة على هوامش ربح جذابة وتدفق نقدي قوي. وبالتوازي مع سياسة "سالك" للأرباح، فقد تم تقديم عرض توزيع 100% من صافي أرباح "سالك" للنصف الثاني من 2023 للمساهمين، بمبلغ يصل إلى 550 مليون درهم إماراتي، ليتم الموافقة عليه خلال الاجتماع العام السنوي في شهر أبريل القادم.

خلال عام 2023، قمنا بتحديث استراتيجية الشركة مع التركيز على أربع ركائز استراتيجية ستدفع بالنمو المستدام وتؤكد على صمود شركة "سالك". وتشمل استراتيجيتنا الجديدة للتنويع في مصادر إيراداتنا الشراكات الاستراتيجية بتقديم خدمات إدارة تحصيل رسوم المواقف وخلق مصادر الدخل من البيانات وتوفير فرص نشر الإعلانات.

في إطار استراتيجيتها الجديدة للاستدامة، حققت سالك عدد من الإنجازات البيئية والاجتماعية في عام 2023، بالإضافة لدمج عدد من الاعتبارات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) في ممارسات حوكمتها. وفي هذا العام، أصدرت الشركة أيضاً تقريرها الشامل الأول حول الاستدامة، حيث قامت بتتبع تأثيرها وتوضيح خارطة طريق واضحة تتضمن التزامات واقعية قابلة للتحقيق.

"مثل عام 2023 نقطةً تاريخيةً في مسيرة "سالك" في عامها الكامل الأول بعد طرحها العام، وذلك بعد فوزها بجوائز عديدة، وتسجيل نمو قياسي والتقدم المستمر في مجال الاستدامة."

إبراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي

الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2023 (EBITDA) (درهم)

1.4 مليار

هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2023

%65.9

يعمل مجلس الإدارة في "سالك" على ضمان تنفيذ اتفاقية امتياز متزنة وذات شفافية تحكم العلاقة بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات، وذلك من خلال اتباع إطار عمل شامل وصارم للحوكمة. وتشمل هذه الاتفاقية عدداً من البنود التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين العامة في "سالك" باعتبارهم سبباً رئيسياً في نجاح إدراج الشركة خلال عام 2022. وكذلك، قامت "سالك" بوضع مجموعة من السياسات الشاملة لتوجيه عمليات صناعة القرار في الشركة والعمليات اليومية فيها.

تدعم "سالك" استراتيجية دبي للتنقل الأخضر 2030 ملتزمةً بالتقليل من بصمتها الكربونية وبالعمل بالتوازي مع أهداف دولة الإمارات في تحقيق الانبعاثات الصفرية بحلول عام 2050. وقد حققت الشركة تقدماً ملحوظاً في أجندتها الخاصة بالاستدامة خلال عام 2023، حيث قامت بالانتقال إلى مكاتبها الجديدة الصديقة للبيئة في برج فيستيفال، الأمر الذي يؤكد على تركيز الشركة على الرعاية البيئية. ولقد تم تصميم المكاتب باستخدام مواد مستدامة وبيئة تحتية مبتكرة لتكنولوجيا المعلومات وموفرة للطاقة. بالإضافة إلى ذلك، تتبنى الشركة حالياً نموذج العمل الخالي من الورق، وقد تحول 100% تقريباً من متعاملي الشركة إلى استخدام الخدمات الرقمية. ويمكن القول أن كل معاملة تحصل عبر قنوات "سالك" للخدمة الذاتية تؤدي إلى توفير ما يقارب 12 كيلوغرام من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون.

تابعت "سالك" التشجيع على استخدام المركبات الكهربائية خلال عام 2023، وذلك من خلال إعفاء ملّاك هذه المركبات من رسوم تفعيل بطاقات "سالك". وقد ارتفع عدد المركبات الكهربائية المسجلة لدى "سالك" مع نهاية ديسمبر 2023 بنسبة 83.4% مقارنة بعام 2022 حيث وصلت إلى اكثر من 13 ألف مركبة. وقد تابعت "سالك" أيضاً تقديم الإعفاءات للمركبات المستخدمة من قبل الجمعيات الخيرية والمدارس وأصحاب الهمم وسيارات الإسعاف وغيرها من الخدمات العامة، وبالتالي ارتفع عدد تلك الرحلات المجانية عبر بوابات "سالك" بنسبة 6.6% مقارنة بالعام الماضي ليصل إلى 8.1 مليون رحلة مع نهاية العام.

وخلال العام، عملت "سالك" على إعطاء الأولوية للاستثمار في موظفيها لخلق قوة عاملة عالية الحرفية والنشاط والتنوع مع المحافظة عليها. فرفعت "سالك" من عدد الموظفين لديها من 30 فرداً بنهاية عام 2022 لتصل إلى 40 فرداً بتاريخ 31 ديسمبر 2023، وقد شهدت الشركة أيضاً زيادة في عدد الجنسيات المشمولة في قوتها العاملة من ثمانية جنسيات إلى 12 جنسية، وحققت التقدم فيما يتعلق بالتوطين حيث حققت نسبة وصلت إلى ما يقارب 38% مع نهاية العام.

وفي خططها لعام 2024، ستستمر "سالك" باستغلال الفرص الكامنة في نمو إمارة دبي الاقتصادي المستدام، وبيئتها الاقتصادية السليمة وجاذبيتها للسياح والطلاب والمهاجرين والمشاريع التجارية. وفي هذا السياق، تثق إدارة "سالك" بقدرتها على تحقيق نمو قوي في الإيرادات خلال عام 2024.

وسيؤدي هذا النمو، الناتج عن الزيادة في عدد الرحلات المولدة للإيرادات عبر بوابات "سالك" الثمان ومصادر الإيرادات المتنوعة الجديدة، إلى تقديم إجمالي غير مسبوق للإيرادات وأداء قوي لهامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء. وتتطلع "سالك" نحو المستقبل لتحقيق النمو المستدام في عام 2024 والأعوام التي تليه، مدعومة بالحوكمة القوية وبالقيادة الحكيمة لحكومة دبي.

أود أن أقدم امتناني لصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، لقيادته الوطنية القوية، ولمعالي مطر الطاير، رئيس مجلس إدارة "سالك" على توجيهه الرشيد. وكذلك، أقدم تقديري لمجلس إدارة الشركة وموظفيها ومتعامليها ومساهميها وشركاء أعمالها لدعمهم المستمر على مدار العام.

نظرة عامة وتطلعية للسوق

تقدم الخطة الاقتصادية لإمارة دبي، والتي تتسم بالمرونة وبأسس قوية للاقتصاد الكلي، إضافة إلى قيادة الإمارة الملهمة، أرضية خصبة لتحقيق النمو المستدام وتنويع مصادر الإيرادات لشركة "سالك".

ملاحظات لصفحة 23
1 حكومة دبي، https://mediaoffice.ae/en/news/2023/August/08-08/Hamdan-bin-Mohammed-DubaiGDP-grows
2 حكومة دبي، https://mediaoffice.ae/en/news/2024/January/21-01/Dubai-Economic#:~:text=The%20value%20added%20by%20these,the%20same%20 period%20in%202023
3 حكومة دبي، https://www.dsc.gov.ae/en-us/Pages/default.aspx
4 حكومة دبي، خطة دبي الحضرية 2040، https://www.dm.gov.ae/municipality-business/planning-and-construction/dubai-2040-urban-master-plan/
5 مركز دبي للإحصاء، https://www.dsc.gov.ae/en-us/Pages/default.aspx



الناتج الإجمالي المحلي الوطني (GDP)

يعكس النمو المستمر للناتج الإجمالي المحلي لإمارة دبي جاذبيتها الفريدة كمركز تجاري عالمي ووجهة سياحية عالمية، وخاصة في سياق الوضع غير المستقر للاقتصاد العالمي وللظروف الجيوسياسية حول العالم. ارتفع الناتج الإجمالي المحلي للإمارة بنسبة 6% خلال عام 2021، وبنسبة 4.4% خلال عام 2022، ومن المتوقع أن يشهد نمواً سنوياً مستداماً ومستقراً بنسبة بين 2.8% إلى 4.2% لغاية عام 2026. وخلال عام 2023، شهد الناتج الإجمالي المحلي الفعلي لإمارة دبي نمواً بنسبة 3.2% في النصف الأول من العام، وبنسبة نمو سنوية معدلة بناء على نتائج التسعة أشهر الأولى من 2023 بلغت 4.4%.

بلغ نمو الناتج الإجمالي المحلي لإمارة دبي في الربع الأول من 2023 نسبة 2.8% ليصل إلى 111.3 مليار درهم إماراتي[1].

نمو الناتج الإجمالي المحلي في فترة 9 أشهر خلال عام 2023[2]

+3.3%



النمو السكاني

يؤثر على النمو المستمر في الناتج الإجمالي المحلي لإمارة دبي عدد من العوامل، والتي تشمل الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتطوير القطاع العام والابتكار واستثمارات البنية التحتية والنمو السكاني. فقد ارتفع عدد السكان في إمارة دبي ولغاية شهر ديسمبر 2023 ليصل إلى 3.66 مليون نسمة[3]، ومن المتوقع أن يبلغ 5.8 مليون نسمة – حسب مركز دبي للإحصاء – اتساقاً مع خطة دبي الحضرية 2040.[4]

سيؤدي النمو السكاني والارتفاع المصحوب به في عدد العائلات المقيمة في إمارة دبي إلى عدد من الآثار المضاعفة على قطاع النقل في الإمارة. حيث أدى ازدياد عدد طلاب المدارس إلى ازدياد في عدد المركبات على طرق الإمارة، وسجلت المدارس الخاصة أعلى المستويات في أعداد الطلبة المسجلين فيها منذ تأسيس هيئة المعرفة والتنمية البشرية في دبي (KHDA) في عام 2007. ولأول مرة، تم تسجيل نسبة نمو مئوية مزدوجة لمستويات التسجيل في المدارس خلال السنة الدراسية 2023-2024، حيث بلغت 12%، أو ما يعادل أكثر من 39,000 طالباً إضافياً مقارنة بالعام الدراسي السابق. ويبلغ حالياً عدد الطلاب المسجلين في مدارس خاصة في إمارة دبي أكثر من 365,000 طالباً.

النمو السكاني في إمارة دبي

حوالي 3%

نسبة الزيادة السنوية

عدد السكان المتوقع لإمارة دبي بحلول عام 2040[5]

5.8 مليون

نظرة عامة وتطلعية للسوق تتمة



السياحة

يساهم عدد الزوار المرتفع بشكل مباشر في أداء شركة "سالك" من خلال زيادة عدد الرحلات المولدة للإيرادات داخل الإمارة. وبالتالي، تشكل التجارة والسياحة محركين مهمين لأداء "سالك" وداعمين لتوجهها الاستراتيجي ولقدرتها على تقديم القيمة لمساهميها.

تظهر البيانات استقبال دبي لـ17.5مليون زائر مقيم لليلة واحدة على الأقل بين شهري يناير و ديسمبر 2023، مما يشكل زيادة بنسبة 19% مقارنة بنفس الفترة من عام 2022.[6] وكما هو واضح في بيانات الناتج الإجمالي المحلي لإمارة دبي، يساهم الارتفاع في معدلات السياحة في تحريك الأنشطة الاقتصادية بشكل مثمر، مما يدفع عجلة نمو الناتج الإجمالي المحلي ويزيد من أعداد الرحلات المولدة للإيرادات على طرق إمارة دبي. ونتيجةً لذلك، هناك ارتباط وثيق بين نمو الناتج الإجمالي المحلي في أهم القطاعات الاقتصادية في الإمارة وبين استخدام الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية داخلها.

منذ نهاية الجائحة، شهد الناتج الإجمالي المحلي لإمارة دبي توسعاً سنوياً، حيث حقق تعافياً قوياً خلال عام 2021 يعود سببه بشكل رئيسي إلى انتعاش قطاع السياحة وارتفاع أعداد الزوار. فخلال شهر فبراير من عام 2023، تم الإعلان عن تسجيل إمارة دبي لعدد زوار دوليين بلغ 14.36 مليون زائر خلال عام 2022، والذي شكل ارتفاعاً في أعداد الزوار من 7.28 زائر خلال 2021، بنسبة زيادة سنوية بلغت 97%.[7] وبالإضافة إلى ذلك، وخلال شهر يناير 2024، حافظت إمارة دبي على مكانتها كالوجهة الأولى عالمياً حسب جوائز اختيار المسافرين في TripAdvisor، حيث حصلت على جائزة "أفضل الوجهات على الإطلاق".[8] وتعكس هذه الجائزة الشعبية الراسخة والمتنامية لإمارة دبي ونجاح رؤيتها في أن تصبح الوجهة الأولى عالمياً للسياحة والأعمال.

وإلى جانب ذلك، يعتبر مؤتمر التغير المناخي COP28 الحدث الأضخم الحاصل في دبي خلال عام 2023، والذي يجمع الشركات والقادة العالميين ورواد الأعمال وغيرهم من الأطراف الأخرى. وأثر الإقبال الضخم على المؤتمر بطريقة مباشرة على ازدياد الحركة المرورية عبر بوابات "سالك"، وساهم في ازدياد عدد الاجتماعات والحوافز والمؤتمرات والفعاليات المقامة في دبي طوال العام. وبازدياد شعبية دبي للاجتماعات والحوافز والمؤتمرات والفعاليات، تتضاعف جاذبية المدينة، مسجلة نمواً بلغ نسبة 44% مقارنة بالعام الماضي في عدد العروض الناجحة لاستضافة فعاليات الأعمال في المدينة في النصف الأول من عام 2023.

عدد السياح الزائرين لإمارة دبي

+19%

نسبة الزيادة السنوية

عدد السياح المتوقع بحلول عام 2025

25 مليون

6 حكومة دبي، تقرير أداء السياحة يناير - ديسمبر 2023 (dubaitourism.gov.ae)
7 حكومة دبي، المكتب الإعلامي
(https://www.dubaitourism.gov.ae/en/newsroom/pressreleases/2023visitorperformance)
8 جوائز اختيار المسافرين لـTripAdvisor



الاستثمارات والفعاليات والمؤتمرات الداخلية

تم تصنيف إمارة دبي كمركز الاستثمار الأجنبي المباشر الأول في الأصول الجديدة، وذلك حسب بيانات شهر أكتوبر 2023 ضمن تقرير "أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر" من مجلة فاينانشال تايمز، حيث جذبت الإمارة 511 مشروعاً للأصول الجديدة خلال النصف الأول من عام 2023. وسيؤدي نجاح إمارة دبي بأن يتم اختيارها كمدينة مستضيفة لأهم الفعاليات إلى استمرار تدفق الزوار إليها.

حصلت دبي على فرص استضافة 143 مؤتمراً وندوة واجتماعاً وحافزاً في النصف الأول من عام 2023، مما يشكل نمواً بنسبة 41% مقارنة بالعام الماضي، حيث يتوقع جلبها 94,000 زائراً إضافياً للمدينة.[9]

زيادة في المؤتمرات والفعاليات التجارية خلال النصف الأول من العام 2023

+41%

نسبة الزيادة السنوية

9 حكومة دبي، المكتب الإعلامي
(https://www.mediaoffice.ae/en/news/2023/July/17-07/Dubai-growth-in-business-event)

نظرة عامة وتطلعية للسوق تتمة

"ترسيخاً لرؤية قيادة الإمارة التقدمية، تركز الميزانية على دعم أهم القطاعات الحيوية في تشكيل المستقبل ودعم تحول الإمارة نحو مرحلة جديدة من النمو الحيوي المدعوم بالابتكار المبني على المعرفة الرقمية."[10]

سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم
ولي عهد إمارة دبي ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي

الأنماط الاقتصادية المستقبلية

أصدرت حكومة إمارة دبي خلال شهر نوفمبر من عام 2023 قائمة أولويات ميزانيتها للفترة بين 2024-2026. وتركز الميزانية على تنمية الاقتصاد المستدام من خلال التنويع والابتكار المبني على المعرفة الرقمية، وبالتالي يتوقع أن تحفز الميزانية الاقتصاد الكلي وتدعم اهداف خطة دبي الاستراتيجية 2030. وستمثل الميزانية أيضاً سبيلاً لتحقيق الأهداف الموضوعة ضمن أجندة دبي الاقتصادية (D33).

تعد أجندة دبي الاقتصادية (D33) محركاً أساسياً للنمو الاقتصادي والتنوع في إمارة دبي. حيث تضع هذه الاستراتيجية خططاً لتحقيق أهدافها الطموحة لمضاعفة حجم اقتصاد إمارة دبي خلال العقد القادم وترسيخ مكانة الإمارة ضمن أهم ثلاث مدن عالمية. وتشمل أجندة D33 مئة مشروع تحويلي، وأهدافاً اقتصادية تتمثل بتحقيق 32 تريليون درهم إمارتي خلال فترة العشر سنوات القادمة، وبالتالي مضاعفة التجارة الأجنبية في إمارة دبي لتصل إلى 25.6 تريليون درهم إماراتي، واستقطاب 400 مدينة عالمية كشركاء للتجارة خلال العقد القادم أيضاً.

ومن المتوقع أن تلعب الميزانية الحكومية الجديدة دوراً مهماً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لإمارة دبي لمضاعفة الناتج الإجمالي المحلي للإمارة، بالتزامن مع دفع الإمارة لتصبح ضمن أهم ثلاث اقتصادات حضرية خلال العقد القادم. وتوفر هذه الاستراتيجية (والتي تخصص ما نسبته 40% من الميزانية لتكاليف البنية التحتية) لإمارة دبي منصةً لفرص اقتصادية واسعة النطاق لسكان إمارة دبي والمستثمرين والشركات من كافة أنحاء العالم. ولدعم استراتيجية الإمارة الاقتصادية، وضعت أنظمة للأعمال ولتأشيرات الإقامة في الإمارة تشجع الاستثمارات الأجنبية المباشرة والإقامة الطويلة الأمد في الإمارة وتسهل إتمام الأعمال وتقدم تسهيلات جديدة للعمل عن بعد.

وبالإضافة إلى التنمية الاقتصادية، يتيح نظام التأشيرات التنافسي لإمارة دبي الفرصة للمقيمين لفترات طويلة في الإمارة بالتقاعد فيها، مما يشجع الترابط الاجتماعي والمجتمعي فيها. وسيؤثر ذلك على إمارة دبي عبر تشكيل طرق واضحة وقوية لتحقيق التنمية المستدامة والاستقرار الاقتصادي والنمو الديموغرافي. ويتم دعم جميع هذه الأهداف من قبل استراتيجية شاملة لتطوير البنية التحتية تم تحديدها ضمن خطة دبي الحضرية 2040.

تضع خطة دبي الحضرية خارطة الطريق لعملية تحويل الإمارة إلى خمس مراكز حضرية مترابطة، وبالتالي مضاعفة حجم المناطق الخضراء والترفيهية فيها، وزيادة انتشار الحدائق والمناطق المفتوحة. وتهدف الخطة أيضاً إلى التحسين من إمكانية الوصول للجميع ورفع مستويات فاعلية الأراضي الاقتصادية وحماية ثقافة وموروث الإمارة الحضري.

هدف نمو الناتج الإجمالي المحلي لإمارة دبي للسنوات العشر القادمة[11]

بنسبة **7%** سنوياً

الهدف الاقتصادي لإمارة دبي للسنوات العشر القادمة

25.6 تريليون

10 وكالة أنباء الإمارات - وام، https://wam.ae/en/article/api6o3x-mohammed-bin-rashid-approves-dubai-governments
11 موقع بلومبرغ، https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-07-20/uae-aims-to-grow-economy-7-reach-over-800-billion-by-2030



استراتيجية دبي للنقل

دعم إعلان الخطة الاستراتيجية الجديدة لهيئة الطرق والمواصلات والتي تم الإعلان عنها خلال شهر ديسمبر من عام 2023 أجندة دبي الاقتصادية بشكل أكبر، حيث تم تطوير هذه الخطة كاستجابة لتوجيهات صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس الوزراء وحاكم دبي، وسمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم، ولي عهد دبي ورئيس المجلس التنفيذي لإمارة دبي.

وتركز الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات للفترة ما بين 2024-2030 على تحقيق خمسة أهداف رئيسية تهتم بالتنقل الشامل والمبتكر. وتم تصميم هذه الخطة للتسهيل من تطوير الطرق وأنظمة النقل التي تدعم فكرة مدينة العشرون دقيقة (التي تهدف إلى جعل 80% من الخدمات اليومية متاح الوصول إليها خلال عشرين دقيقة فقط إما مشياً على الأقدام أو باستخدام الدراجات الهوائية). وتركز أيضاً على تطوير إمكانية الوصول للجميع، وتنمي عمليات أفضل لإدماج النقل متعدد الوسائط، وتوسيع خدمات النقل الحالية والمستقبلية، والتخطيط لحلول التنقل الذكية.

تتسق أهداف هيئة الطرق والمواصلات، وتركيزها على تطوير حلول التنقل والتنقل الذكي، مع طموحات "سالك"، وتشكل عاملاً أساسياً للحفاظ على زخم نمو "سالك" كالمشغل الحصري لبوابات التعرفة المرورية على طرق دبي.



نظرة عامة

يتيح حجم التطور الحضري في إمارة دبي الفرص الهامة لشركة "سالك" لتحقيق النمو طويل الأمد من خلال تنمية مصادر إيرادات جديدة عبر فئات سكانية وديموغرافية أوسع وأكثر تنوعاً. ويتيح ذلك للشركة اغتنام فرصة تاريخية للريادة في الخدمات والمنصات الرقمية الجديدة التي تعزز التنمية الاقتصادية وتخدم الاحتياجات المتنامية لسكان الإمارة.

وفي المستقبل القريب، تتوقع "سالك" أن تحافظ على زخم نمو إجمالي عدد الرحلات والرحلات المولدة للإيرادات عبر بواباتها الثمان. ويتوقع أن يؤدي التوسع في اقتصاد الإمارة إلى جانب النمو السكاني فيها إلى تحقيق النمو المستدام في عدد الحسابات المسجلة والمركبات النشطة وبطاقات "سالك" المباعة والمفعّلة.

الاستراتيجية

تطمح سالك في أن تصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل المستدام و الذكي

ستركز "سالك" خلال السنوات الخمس القادمة على أربع ركائز استراتيجية رئيسية.

01
الازدهار في مجال التعرفة المرورية

02
إدارة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

وتنويع أعمالنا، وضمان الصمود المؤسسي. منذ الاكتتاب العام للشركة.



03
تحقيق النمو المستدام

04
تأسيس شركة مستعدة لمواجهة المستقبل

تركيز متزايد على ركائز استراتيجية ستدعم نمو وتنويع أعمالنا.



الاستراتيجية تتمة

أهداف "سالك" الأساسية الـ12 تحت ظل ركائزها الاستراتيجية الأربع

01

الازدهار في مجال التعرفة المرورية – النشاط الأساسي

01. المحافظة على الأداء القوي المستمر لأعمال الشركة الأساسية من خلال تحقيق كامل الإيرادات المحتملة لتحصيل رسوم الخدمات

أولوية ثابتة تتسق مع التزام الشركة في تحقيق تميز العمليات التشغيلية والأداء المالي السليم.

02. ضمان تحقيق أعلى مستويات رضا وولاء المتعاملين

تقوم "سالك" بتقييم مجموعة من التحسينات المهمة لموجوداتها الرقمية لتعزيز رحلة المتعامل.

- تطوير خدمات روبوت الدردشة وإتاحتها عبر تطبيق "سالك" للهواتف الذكية وخدمة التواصل عبر واتساب.
- إعادة و تحسين الهوية البصرية لتطبيق "سالك" للهواتف الذكية.
- تطوير تطبيق ذكي جديد لشركة "سالك".
- الاندماج مع منصة UAE Pass.
- التحسين من نظام الاستجابة الصوتية التفاعلية.
- إطلاق قنوات تواصل جديدة.

03. توسيع رقعة الأعمال الأساسية لتشمل مناطق جغرافية أخرى

طموحات متوسطة إلى طويلة الأمد لتحقيق النمو الإضافي في الأسواق الإقليمية والدولية.

02

إدارة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تعد "سالك" شركة ذات رؤى مستقبلية، وتمتلك أجندة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تتسق مع أهداف الاستدامة لدولة الإمارات.

04. تقليل البصمة الكربونية والأثر البيئي

الالتزام بالتحول لمصادر الطاقة النظيفة

التخطيط لتشغيل بوابات "سالك" بشكل كامل باستخدام الطاقة الشمسية على المدى المتوسط والطويل الأمد.

التقليل من الأزمات المرورية واستهلاك الوقود

بوابات ذات حركة سلسة للتقليل من الأزمات المرورية عند البوابات والتقليل من استهلاك الوقود.

التحول الرقمي

اتباع استراتيجية الأعمال الخالية من الورق وبالتالي توفير 4.9 طن من ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

الحوافز الخضراء

إصدار بطاقات "سالك" مجانية لملّاك المركبات الكهربائية.

الالتزام بالتقليل من البصمة الكربونية

التوازي مع أهداف دبي في تحقيق الحياد الصفري للانبعاثات الكربونية بحلول عام 2050.

05. المساهمة في إسعاد الأفراد وتحقيق السلامة وتنمية المجتمعات

المساهمات الاجتماعية

تقديم إعفاءات ومعونات التعرفة المرورية لأصحاب الهمم والنقل العام وحافلات المدارس.

أفضل خدمة متعاملين في فئتنا

حصلت "سالك" على جائزة "أفضل مكتب مساعدة في العام" خلال عام 2021، وحققت نسبة رضا للمتعاملين بلغت 92%.

التركيز على رأس المال البشري

التركيز على القوة البشرية بما يضمن المساواة والشمول.

06. تبني وعرض أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ومناهجها

الالتزام بالشفافية

علاقة "سالك" مع هيئة الطرق والمواصلات مضبوطة باتفاقية امتياز تتسم بالشفافية.

سلوكيات عمل أخلاقية قوية

عملية اختبار صارمة لجميع الموردين حول المسائل البيئية والاجتماعية والحوكمة.

03

تحقيق النمو المستدام – إيرادات إضافية

07. تقديم خدمة مواقف سيارات سلسة

- دخول فئة العمل بالمواقف الخاصة والتوسع فيها بدءاً بتوفير طريقة لدفع رسوم المواقف (مثال: الشراكة مع إعمار مولز).
- تقديم حلول التحكم بالدخول و الخروج للمتعاملين من المباني السكنية والتجارية.

08. بناء محفظة متكاملة لخدمات التنقل للمركبات

- تعزيز تقديم الخدمات القابلة للدفع مباشرةً عبر حسابات "سالك" (مثل شراء الوقود وشحن المركبات الكهربائية وغسيل السيارات).
- تنمية الابتكار في خدمات التنقل من خلال الاستثمار المنتقى في بعض التقنيات الحديثة.

09. توسيع وتطوير مصادر إيرادات إضافية

- بيع مساحات الإعلانات على منتجات ومنصات "سالك".
- خلق الإيرادات من البيانات مع المشاركين في قطاع التنقل.

04

تأسيس شركة مستعدة لمواجهة المستقبل

10. ضمان الإدارة والتمويل الفعالين للخزينة

- ضمان الإدارة الفعالة للخزينة من خلال الإدارة المنتظمة للتكاليف وإدارة التدفق المالي ومستويات الائتمان.
- احتمالية إصدار الصكوك والسندات.

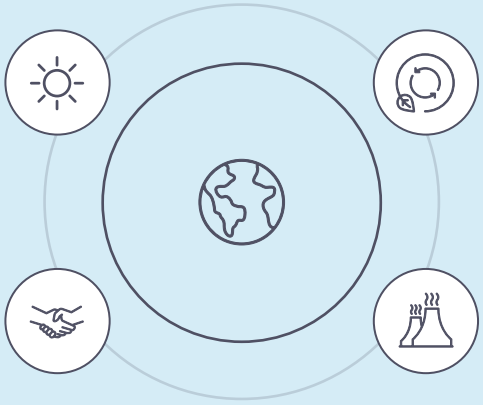
11. تنمية القدرات الداخلية لتعزيز الصمود وتميز العمليات التشغيلية

- تنمية القدرات التي تدعم نموذج أعمال شركة "سالك" المتطور باستمرار.
- تأسيس هيكل لتكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني من الأفضل في فئته.
- تطوير شركة تركز على الأفراد وقادرة على جذب أفضل المواهب وتنميتها والحفاظ عليها.

12. بناء هوية الشركة وترسيخ الأخلاقيات وضمان رضا المستثمرين

- بناء علامة تجارية تدعم نموذج الشركة التشغيلي المتطور باستمرار.
- التفاعل المستمر مع المستثمرين وبناء علاقات متبادلة الثقة معهم.

أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2028



توليد 25% من الطاقة من مصادر متجددة

تشغيل بوابتين على الأقل بالطاقة الشمسية

تقليل انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 25%

تأسيس 5 شراكات مع منظمات غير ربحية

نموذج التشغيل

المدخلات

اقتصاد كلي قوي

تقع "سالك" في موضع فريد للاستمرار في النمو الطبيعي، مدعمة بالتوسع المستمر في اقتصاد إمارة دبي. وترتكز خطط الإمارة للنمو المستدام على أجندة دبي الاقتصادية (D33)، والتي ستستمر في تقديم الدوافع القوية لنشاط أعمال "سالك" الرئيسي. تعد هذه الأجندة محركاً هاماً للنمو والتنويع الاقتصادي لإمارة دبي، حيث تضع الخطط لتحقيق الأهداف الطموحة في مضاعفة حجم اقتصاد الإمارة خلال العشر أعوام القادمة وترسيخ مكانتها ضمن أهم ثلاث مدن عالمية.
يستعد المستثمرون لجني ثمار الصمود الاقتصادي للإمارات العربية المتحدة وإمارة دبي تحديداً، مع النمو السكاني والاقتصادي للإمارة خلال الأعوام القادمة. فقد حقق الاقتصاد الوطني والناتج الإجمالي المحلي الراسخ لإمارة دبي نمواً قوياً، مما ساعد المنطقة على التعافي السريع من فترات الركود الدورية والتشويش غير المسبوق الناتجان عن جائحة كوفيد-19.

الصلابة المالية

تم تهيئة هيكل رأس المال لشركة "سالك" للحفاظ على صلابتها المالية، مما أعطى الشركة مرونةً مالية للتحسين من تكاليف خدمة الديون بالتزامن مع الحفاظ على مصدر أرباح مناسب وثابت وقادر على الصمود، بشكل يتيح المحافظة عليه في حال وقوع أي تباطؤ اقتصادي محتمل. تمتلك "سالك" حالياً القدرة على الاقتراض والسيولة التشغيلية الكافيتين لتغطية الكلفة التقديرية لأي بوابات مستقبلية محتملة.

اتفاقية امتياز حصري

تضمن اتفاقية الامتياز بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات الحقوق الحصرية للشركة لتشغيل بوابات التعرفة المرورية في إمارة دبي لغاية يونيو 2071. تضمن "سالك" التنقل والحركة بسلاسة في اقتصاد من الأسرع نمواً في العالم، وذلك من خلال العمل بكفاءة ضمن إطار تنظيمي يدعم نمو الشركة بفعالية ووضوح واتزان. قدم الاكتتاب العام لما يعادل نسبة 24.9% من أسهم الشركة خلال عام 2022 فرصة فريدة للمستثمرين للمشاركة في قصة النمو الشيقة لإمارة دبي عبر إتاحة أصول بنية تحتية عالية الجودة.

مبادرات نمو جديدة

تعد الفرصة الاستثمارية لشركة "سالك" جذابة على نطاق واسع، ولا تنحصر فقط على مكانة الشركة كالمشغل الحصري لبوابات التعرفة المرورية على شبكة طرق إمارة دبي، مما يفسح المجال للاستفادة من زخم النمو الناتج عن توسع دبي العمراني الطموح.
فعلاوة على أعمالها الأساسية، تسعى "سالك" حالياً في البحث عن مصادر نمو إضافية للإيرادات كالإعلانات وخلق مصادر دخل من البيانات.

نفقات رأس مال خفيفة

يعد نموذج "سالك" التشغيلي من أهم الامتيازات لمستثمرينا، حيث تعتبر نفقات رأس ماله خفيفة، ويساهم بشكل كبير في توليد مستويات عالية من التدفقات النقدية وهوامش التشغيل الأفضل في قطاعها. تم تصميم هذا النموذج بطريقة تجعله ينتج مخرجات أفضل بشكل مستمر مقارنة بنظرائه من أصحاب الامتيازات في البنية التحتية على المستوى العالمي، والذين يحققون عادة مستويات أكثر انخفاضاً من هوامش الربح والتدفق النقدي.

أجندة استدامة تقدمية

تزامناً مع استضافة دولة الإمارات العربية المتحدة لمؤتمر التغير المناخي COP28، افتتحت "سالك" مكتبها الجديد المعتمد من LEED Gold الصديق للبيئة في برج فيستفال. تتبع "سالك" أيضاً نموذجاً تشغيلياً خالي من الورق من خلال الاستفادة من البنية التحتية الحديثة لتكنولوجيا المعلومات الموفرة للطاقة ومواد البناء المستدامة والأجهزة الكهربائية المنخفضة الاستهلاك للطاقة، بينما تحول جميع عملائها تقريباً إلى استخدام منصات الشركة الرقمية. أدى ذلك إلى توفير ما يقارب 12 كيلوغراماً من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون لكل معاملة تمت عبر قنوات الخدمة الذاتية الرقمية.

التقنيات الأفضل في فئتها

يشكل الأساس الرقمي لعمل "سالك"، والمتمثل بنظام تحصيل التعرفة المرورية الآلي المتقدم، أحد أهم نقاط القوة لدى الشركة، والعامل الذي يميزها عن منافسيها، والسبب في حصولها المستمر على الجوائز والتقدير في قطاع عملها. ويعمل نظام التعرفة المرورية ببواباته حرة التدفق والخالية من الحواجز دون الحاجة إلى مبان خاصة لتحصيل التعرفة المرورية أو غيرها من العوائق للحركة المرورية بفضل تقنيتي (RFID) و(ANPR).

المتعاملون
يعد التزام "سالك" بعد اكتتابها العام بأن تصبح مثالاً يحتذى به لضمان تجربة سلسة للمتعاملين وخدمة متميزة لهم جزءاً من هوية الشركة.

الموظفون
تؤمن الشركة بأن تطوير رأس المال البشري هو أساس النمو والازدهار المستدامين.





القيمة التي نضيفها



المستثمرون
يستفيد المستثمرون في "سالك" من الصمود الاقتصادي للإمارات العربية المتحدة ومن نموذج أعمالنا عالي الربحية وخفيف الأصول والمهيأ بالحماية السلبية.



البيئة
تتطلع "سالك" باستمرار نحو المستقبل، وتعمل وفق أجندة استدامة تتسق مع أهداف دبي للاستدامة.

مراجعة الرئيس المالي



بعد عملية إدراجها الناجحة في سوق دبي المالي، بدأت "سالك" عاماً ملينًا بالتوسع والنمو الحيوي في 2023. وبدعم من القيادة الملهمة لصاحب السمو محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس وزراء دولة الإمارات العربية المتحدة وحاكم دبي، إلى جانب اتفاقية امتياز مثمرة مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي، حققت "سالك" نتائج مالية استثنائية خلال عام 2023. ويعكس نمو إجمالي إيرادات الشركة وصافي دخلها القوي وتدفقاتها المالية، قوة نموذج أعمال شركة "سالك"، وصمود اقتصاد إمارة دبي في ظل بيئة اقتصادية عالمية مليئة بالتحديات.

النتائج المالية

يأتي أداء "سالك" المتميز خلال عام 2023 نتيجةً للارتفاع الملحوظ في عدد الرحلات المولدة للإيرادات، والتي بلغت 461 مليون رحلة مع اقتراب نهاية العام، الأمر الذي يشكل ارتفاعاً بنسبة 11.7% مقارنة بعدد الرحلات المولدة للإيرادات خلال عام 2022، والذي بلغ 413 مليون رحلة. وقد أدى هذا الارتفاع إلى زيادة في إجمالي الإيرادات لتصل 2,109 مليون درهم إماراتي، بنسبة زيادة بلغت 11.4% مقارنة بعام 2022.

ارتفعت إيرادات رسوم استخدام نظام التعرفة المرورية بنسبة 11.7% مقارنة بالعام المنصرم، وتشكل هذه الإيرادات ما نسبته 87.5% من إجمالي إيرادات الشركة، ويعود ذلك إلى النمو القوي المستمر في قطاع السياحة وزيادة نسب المقيمين في الإمارة، حيث يعزز هذا النمو صورة الإمارة كوجهة جاذبة بشدة للزوار والأفراد المتوجهين للإقامة فيها. وتستمر ربحية "سالك" القوية، حيث سجلت صافي أرباح بلغ 1,098 مليون درهم إماراتي خلال عام 2023، وقد سجلت الشركة مع نهاية العام قيمة للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغت 1.4 مليار درهم إماراتي، مع هامش يعد من الأعلى في هذا القطاع بلغت نسبته 65.9%. وقد بلغت رسوم الامتياز للشركة خلال عام 2023 ما قيمته 461 مليون درهم إماراتي، مشكلةً نسبة 25% من إيرادات رسوم استخدام نظام التعرفة المرورية لديها وفق اتفاقية الامتياز التي تعمل بها.

توليد الإيرادات

نمى إجمالي عدد الرحلات عبر مواقع بوابات "سالك" الثمان، بما في ذلك الرحلات الخاضعة للخصم، بنسبة 10.0% خلال عام 2023 مقارنة بالعام الماضي. ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى تنقل السياح وازدياد الأنشطة التجارية الطبيعية. وتم تسجيل أعداد أعلى من الرحلات المولدة للإيرادات مقارنة بأعلى المستويات قبل جائحة كوفيد-19 والتي يقارب عددها 435 مليون رحلة مسجلة خلال عام 2019.

شهدت بوابة جسر آل مكتوم زيادةً في عدد الرحلات المولدة للإيرادات عبرها بخلاف رحلات سيارات الأجرة المدفوعة، وبلغت نسبة الزيادة 41.2% مقارنة بالعام الماضي، ويعود ذلك إلى تحويل الحركة المرورية لهذه البوابة بسبب إغلاق الجسر العائم القريب منها بدءاً من أبريل 2023. وفي نفس السياق، شهد جسر القرهود زيادةً في عدد الرحلات المولدة للإيرادات بخلاف رحلات سيارات الأجرة، حيث بلغت نسبة الزيادة 14.0% مقارنة بالعام الماضي. وارتفعت الرحلات المولدة للإيرادات في بوابات "سالك" الأخرى ما عدا البوابتين المذكورتين سابقاً بنسبة 9.3% مقارنة بالعام الماضي. فقد تجاوز النمو القوي في عدة بوابات تابعة للشركة نسبة 7%، ومن هذه البوابات بوابة البرشاء، والتي شهدت زيادةً في عدد الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة 8.6%. وبلغت نسبة الزيادة في بوابة الممزر شمال 8.2%، بينما شهدت بوابة نفق المطار زيادةً بنسبة 12.2%، وحققت بوابة جبل علي زيادةً سنوية بنسبة 15.2%.

وقد شهد إجمالي الإيرادات زيادةً ملحوظة بنسبة 7.5% في الإيرادات الناتجة عن المخالفات كنتيجة لارتفاع عدد الرحلات المولدة للإيرادات، حيث بلغت قيمتها 217 مليون درهم إماراتي، الأمر الذي يشكل ارتفاعاً عن القيمة المسجلة في عام 2022 والتي بلغت 202 مليون درهم إماراتي. وتعتبر هذه القيمة ثابتةً نسبياً من إجمالي

الإيرادات بنسبة تبلغ 10.3% مقارنة بنسبة 10.7% المسجلة في عام 2022. ويعود سبب الارتفاع الملحوظ في إيرادات المخالفات خلال عام 2023 إلى الزيادة في إجمالي عدد المخالفات المسجلة (بخلاف المخالفات التي يتم إلغاؤها)، حيث زاد عددها بنسبة 9.2% كزيادة سنوية لتصل إلى 2.6 مليون مخالفة، مقارنة بعددها المسجل في عام 2022 والذي بلغ 2.4 مليون مخالفة. بحلول نهاية العام، سجلت صافي المخالفات 0.4٪ من إجمالي الرحلات، بما يعادل النسبة المسجلة في عام 2022 والتي بلغت 0.4٪. وأيضاً، ارتفعت إيرادات تفعيل بطاقات "سالك" بشكل سنوي، حيث شهدت ارتفاعاً بنسبة 18.7% لتبلغ 38 مليون درهم إماراتي. وبلغت رسوم تفعيل بطاقات "سالك" خلال عام 2022 ما قيمته 32 مليون درهم إماراتي. وساهمت رسوم تفعيل بطاقات "سالك" بما نسبته 1.8% من إجمالي الإيرادات لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2023، مقارنة بنسبة 1.7% المسجلة خلال عام 2022.

الربحية

ما تزال "سالك" تسجل هوامش ربحيةً تعد الأعلى في القطاع. فقد حققت الشركة قيمةً إجمالية للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغت 1,390مليون درهم إماراتي خلال عام 2023، وبلغ هامش هذه الأرباح 65.9% لنفس الفترة الزمنية. وبلغ صافي الأرباح المسجلة 1,098مليون درهم إماراتي خلال عام 2023، مع هامش ربح بلغ 51.2%.

قائمة المركز المالي وتوليد النقد

بفضل الأداء الثابت خلال عام 2023 حافظت الشركة على قوة قائمة المركز المالي لديها. فقد سجلت الشركة رصيد لصافي رأس المال العامل بلغت قيمته 195 مليون درهم إماراتي بحلول تاريخ 31 ديسمبر 2023، مما يشكل ارتفاعاً بنسبة 32.1% مقارنة بالقيمة المسجلة خلال عام 2022 والتي بلغت 147 مليون درهم إماراتي، ويشكل ذلك نسبة 9.2% من الإيرادات. وقد أنهت "سالك" العام بتسجيل أرصدة الدين الإجمالية والصافية حيث بلغت 4.0 مليار درهم إماراتي و 3.0 مليار درهم إماراتي على الترتيب. وتم تسجيل قيمة إيجابية لنسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بلغت 2.69x مرة، وتشكل قيمة أقل بكثير من تلك المحددة في اتفاقية الاقتراض (5.0x).

وبحلول نهاية العام، سجلت "سالك" قيمةً للتدفق النقدي الحر بلغت 1,450مليون درهم إماراتي، مع هامش بلغ 68.7%، وذلك بفضل أداء الحركة المرورية القوية لديها وحركات تنقل الأفراد. وقد سجلت الشركة أيضاً نفقات رأس مال متعلقة بتكنولوجيا المعلومات وبعملية الانتقال إلى المقر الجديد خلال الربع الثالث من عام 2023 وصلت إلى 4.6 مليون درهم إماراتي.

توزيعات الأرباح

قامت "سالك" بتوزيع أرباح الأسهم خلال شهري أبريل وسبتمبر من 2023، مما يعكس التزامها في تقديم القيمة للمساهمين في الشركة. ويعبر ذلك عن التزام الشركة التام في تعظيم القيمة للمساهمين من خلال المحافظة على هوامش جاذبة وتدفق مالي قوي. وقد تم تقديم اقتراح توزيع 100% من صافي ربح شركة "سالك" خلال النصف الثاني من عام 2023 – والبالغ قيمته 550 مليون درهم إماراتي – للمساهمين ليتم الموافقة عليه خلال اجتماع الشركة السنوي العام (AGM) في شهر أبريل المقبل.

نظرة مستقبلية

تثق إدارة "سالك" بقدرتها على تحقيق نمو إيرادات قوي خلال عام 2024، بناء على النمو الاقتصادي المستدام والبيئة الاقتصادية الكلية الإيجابية في إمارة دبي واستمرار الإمارة في جذب السياح والطلاب والمهاجرين والشركات للانتقال إليها. وتتوقع "سالك" تسجيل نمو في عدد الرحلات المولدة للإيرادات ضمن بنسبة 5% مع تسجيل هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء في نطاق 64-65%. وسيتم ذلك من خلال الزيادة في عدد الرحلات عبر مواقع بوابات "سالك" الثمان إلى جانب النمو في عدد الرحلات المولدة للإيرادات والتي ستؤدي إلى أداء أفضل وأقوى لهوامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وذلك بالإضافة إلى عدد من المبادرات والمشاريع التي تستهدف تحقيق إيرادات إضافية. وتتطلع "سالك" قدماً إلى تحقيق النمو المستدام خلال عام 2024 والأعوام التالية، بدعم من الحوكمة القوية والقيادة الملهمة لحكومة إمارة دبي.

ماجد إبراهيم
الرئيس المالي

التدفق النقدي الحر (درهم)

1.4 مليار

2023	1.4 مليار
2022	1.5مليار

إجمالي الدين / الأرباح قبل اقتطاع تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء

x2.69

2023	x2.69
2022	x2.2

إجمالي الإيرادات (درهم)

2,109 مليون

2023	2,109 مليون
2022	1,892 مليون

الأرباح قبل الفوائد قبل اقتطاع تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2023 (درهم)

1,390 مليون

2023	1,390 مليون
2022	1,440 مليون

صافي الربح (درهم)*

1,098 مليون

2023	1,098 مليون
2022	1,326 مليون

* من الجدير بالذكر أن المقارنة بين الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء وصافي الربح لعامي 2022 و2023 قد تكون غير دقيقة بسبب التغييرات في هيكل الشركة التشغيلي وعناصر التكاليف الجديدة.

مراجعة العمليات التشغيلية

بفضل النمو الاقتصادي القوي ونموذج أعمال فريد يعتمد على الأصول الخفيفة، حققت سالك نتائج تاريخية استثنائية وقيمة متميزة لمساهميها في عام 2023.

حصاد ثمار النمو الاقتصادي

استمر اقتصاد إمارة دبي في خلق فرص للنمو ولتوليد القيمة لشركة "سالك" في عام 2023، وذلك بفضل استقراره ونموه المتطرد. فبالإضافة إلى ارتفاع عدد سكان الإمارة وازدهار قطاعها السياحي، شكلت قوة واستدامة نمو دبي خير حاضنة لنجاح "سالك" خلال هذا العام.

يتبين نجاح "سالك" عند النظر إلى عملياتها التشغيلية على مدار العام، حيث شهدت نمواً مستمراً عبر كافة مؤشرات الأداء الرئيسية. فارتفع عدد الحسابات المسجلة النشطة خلال عام 2023 بنسبة 16.0% مقارنة بالعام الماضي، فوصل عددها إلى ما يقارب 2.4 مليون حساب بتاريخ 31 ديسمبر. وقد شهد العام أيضاً ارتفاعاً في عدد المركبات المسجلة لدى "سالك" بنسبة 9.2% مقارنة بالعام الماضي، الأمر الذي يعد شاهداً على نجاح حكومة إمارة دبي في توسيع اقتصادها والحفاظ على عوامل الإمارة الجاذبة على الصعيد العالمي والتي تجعل منها مركزاً دولياً للتجارة والسياحة. وقد زادت عمليات تفعيل بطاقات "سالك" خلال العام 2023 أيضاً ليصل عدد البطاقات المفعلّة إلى 923,000 بطاقة بنسبة زيادة سنوية بلغت 9.2% مقارنة بالعام الماضي.

وفيما يتعلق بحجم الحركة المرورية، يمكن ملاحظة نمو إجمالي عدد الرحلات عبر بوابات "سالك" بنسبة 10% مقارنة بالعام الماضي، لتصل إلى 593 مليون رحلة، بينما بلغ عددها خلال عام 2022 539 مليون رحلة. ومن إجمالي عدد الرحلات، تعتبر 461 مليون رحلة منها مولدة للإيرادات، حيث شهد عددها ارتفاعاً عن عدد الرحلات المسجلة خلال عام 2022 والتي بلغت 412 مليون رحلة، ويشكل ذلك نسبة زيادة سنوية بلغت 11.7%. وتم تسجيل أكبر زيادة في عدد الرحلات عبر بوابات "سالك" الرئيسية في القسم المركزي من إمارة دبي، والواقعة في مناطق البرشاء والصفا والقرهود.

شهدت بوابة آل مكتوم زيادةً في عدد الرحلات المولدة للإيرادات عبرها بخلاف رحلات سيارات الأجرة المدفوعة، وبلغت نسبة الزيادة 41.2% مقارنة بالعام الماضي، ويعود ذلك إلى تحويل الحركة المرورية لهذه البوابة بسبب إغلاق الجسر العائم القريب منها بدءاً من أبريل 2023. وبشكل مشابه، شهد جسر القرهود زيادةً في عدد الرحلات المولدة للإيرادات بخلاف رحلات سيارات الأجرة، حيث بلغت نسبة الزيادة 14.0% مقارنة بالعام الماضي.

وارتفع خلال عام 2023 عدد المركبات المعفية الخاصة بأصحاب الهمم والحافلات المدرسية وسيارات الأجرة الخالية من الركاب ومركبات الأمن والشرطة والمركبات الخاصة بالعسكريين لتصل إلى 6.6 مركبة. وتشكل هذه الإعفاءات إلى جانب غيرها ما مقداره 8.1 مليون رحلة كإجمالي عدد الرحلات المجانية التي قدمتها "سالك" خلال عام 2023.

شهد العام 2023 أيضاً مساهمة منصة تقنيات "سالك" المتقدمة في تسييل نمو الحركة المرورية داخل إمارة دبي، باستخدام أنظمة المراقبة لتقنيتي تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، والتي قامت بتسجيل نسبة 99.5% من المركبات المارة عبر بوابات "سالك" الآلية الثمان. وحققت الشركة نسبة لمتوسط وقت التشغيل بلغت 99.99% لأنظمة بوابات "سالك" الموزعة على الطرقات و 99.98 % للأنظمة الداخلية (مراكز البيانات).





استراتيجية الشراكة

تشكّل الشراكات مع الجهات العامة والخاصة جزءاً مهماً من استراتيجية شركة "سالك". حيث بدأت الشركة خلال عام 2023 شراكةً استراتيجية مع الشركة العربية للسيارات، وهي الشركة الرئيسية في مجموعة عبد الواحد الرستماني، والوكيل الحصري لسيارات نيسان وإنفينيتي ورينو في إمارة دبي والشارقة والإمارات الشمالية، وذلك بهدف رفع مستويات رضا المتعاملين عبر توفير معاملات تسجيل وإيصال سلسة لبطاقات "سالك"، لتقديم خدماتها المتكاملة وتحقيق تجربة سلسة للمتعاملين. ويؤكد هذا التعاون على التزام شركة "سالك" في تقديم القيمة المتميزة للمتعاملين مع التركيز الأكبر على مستويات رضاهم، حيث تلتزم الشركة في التحسين من بنية التنقل التحتية في إمارة دبي.

كما وقعت "سالك" اتفاقية لتوسيع شراكة الشركة مع تطبيق كريم الشامل والأشهر في المنطقة. وسيمكن التعاون بين الشركتين "سالك" من إيصال بطاقاتها مباشرةً للمتعاملين من خلال خدمة Careem Quik، خدمة توصيل المشتريات فائقة السرعة من كريم. مع العلم أن هذه الشراكة سمحت في السابق للمتعاملين من تعبئة رصيد حساباتهم في "سالك" من خلال خدمة Careem Pay المتاحة عبر تطبيق "سالك".

ومن خلال استراتيجيتها الرقمية، أسست شركة "سالك" شراكةً جديدةً مع هيئة أبو ظبي الرقمية (ADDA) خلال عام 2023. حيث وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع منصة الخدمات الحكومية لأبو ظبي (TAMM) لدفع عملية التحول الرقمي للخدمات للأمام. وكجزء من هذه الاتفاقية، سيتم إدماج خدمات "سالك" ضمن منصة الخدمات الحكومية الموحدة لأبو ظبي (TAMM). وإضافةً إلى ذلك، ستوفر منصة الدفع الرقمية لأبو ظبي (Abu Dhabi Pay)، بواجهتها التفاعلية السهلة الاستخدام، إمكانية إضافة مستخدمي منصة (TAMM) لحساباتهم في "سالك" وإتمام عمليات تعبئة الرصيد عبر المنصة نفسها.

جوائز خدمة المتعاملين

حصلت "سالك" على عدة جوائز مرموقة خلال عام 2023، لتخيفها للجوائز الحاصلة عليها خلال عام 2022. فحصلت "سالك" على جائزة "أفضل مركز اتصال خارجي متوسط الحجم للعام" ضمن الحفل السنوي لجوائز خدمة العملاء ومراكز الاتصال في الشرق الأوسط. ويؤكد هذا التكريم على التزام الشركة في التميز في خدمة المتعاملين وفي العمليات التشغيلية لمركز الاتصال الخارجي لديها. بالإضافة إلى ذلك، حصلت الشركة على جائزة "أفضل مركز مساعدة خارجي صغير الحجم للعام"، والذي يؤكد بشكل أكبر على التزام الشركة في تقديم الدعم العالي الجودة للمتعاملين. وتعد هذه الجوائز شاهداً على ريادة شركة "سالك" في مجالي خدمة المتعاملين والعمليات التشغيلية لمراكز الاتصال في منطقة الشرق الأوسط.

الذكرى السنوية للاكتتاب العام لشركة "سالك"

أتمت "سالك" خلال شهر سبتمبر من عام 2023 عامها الأول منذ إدراجها الناجح في سوق دبي المالي. وقد زاد الطلب على أسهمها عند الاكتتاب العام أكثر من 49 ضعفاً لشريحة الأسهم المتوفرة، وحقق عائدات إجمالية بما يزيد عن 3.7 مليار درهم إماراتي. وامتداداً من قوتها المستمدة من هذا النجاح الباهر، تستمر "سالك" بنموها كشركة رائدة عالمياً في عمليات التعرفة المرورية بفضل مكانتها القوية، وبدعم من القيادة الحكيمة لإمارة دبي وطموحات هيئة الطرق والمواصلات للنمو والتوسع. وتعكس إنجازات الشركة المالية وإنجازات العمليات التشغيلية المبهرة صمود إمارة دبي وجاذبيتها للمستثمرين والشركات والمقيمين الجدد والسياح من حول العالم.

اتفاقية امتياز

تتبنى اتفاقية الامتياز الموقعة بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات – والتي تمتد لـ 49 عاماً لغاية تاريخ 30 يونيو 2071 – إطار عمل مواتي للمساهمين ومتسم بالشفافية. حيث يدفع كلا طرفي الاتفاقية إلى ضمان توفير شبكة طرق حضرية عالمية المستوى وبلا حواجز تلبي احتياجات اقتصاد إمارة دبي المتنامي.

تنظم اتفاقية الامتياز العلاقة بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات والمجلس التنفيذي لإمارة دبي، وتحدد نموذج الأعمال لشركة "سالك" تحت إشراف وتنظيم هيئة الطرق والمواصلات، بينما يقوم المجلس التنفيذي بإعطاء القرارات النهائية حول التعرفة المرورية المعمول بها وجميع الأنشطة الكبرى الأخرى. وتُعنى اتفاقية الامتياز بجميع النواحي الأساسية كفترة الامتياز وتحديد التعرفة ورسوم الامتياز وآلية إضافة بوابات جديدة.

مراجعة العمليات التشغيلية تتمة

الحقوق والالتزامات

تحدد اتفاقية الامتياز أيضاً الحقوق والالتزامات المترتبة على طرفي الاتفاقية، وتضع المعايير التشغيلية والمالية التي سيتم تنفيذ الاتفاقية بناءً عليها. ولضمان الالتزام التام لطرفي الاتفاقية بما يترتب عليهما، يتم تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية للعمليات التشغيلية والتي يتوجب على "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات تطبيقها على حد سواء.

فعلى سبيل المثال، يتوجب على "سالك" تحقيق نسبة توفر لجميع المعدات تصل إلى 99% إضافةً لتقديم التقارير الإلزامية الربع السنوية حول الامتثال بمستوى الخدمة المتفق عليه. ويترتب على هيئة الطرق والمواصلات ضمان توفر البنية التحتية المناسبة وتوفر مؤشر حالة الأرصفة، والتعامل مع اتصالات الطوارئ ومع الحوادث المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة ضمن حدود زمنية متفق عليها، إلى جانب تحصيل المخالفات والغرامات.

تم صياغة الاتفاقية مع مراعاة الحوافز المشتركة ما بين طرفيها، بشكل يضمن قدرة تبني "سالك" لنموذج أعمال يعتمد على تقليل الأصول، وذلك عبر إسناد المسؤولية المالية الحصرية لهيئة الطرق والمواصلات للحفاظ على شبكة الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية داخل إمارة دبي وتوسيعها. بالإضافة إلى ذلك، توفر الاتفاقية لشركة "سالك" آليات واضحة للتعويضات وإجراءات حماية واسعة ضد ارتفاع مستويات التضخم وغيرها من التكاليف غير المتوقعة.

التعرفة

تمنح اتفاقية الامتياز شركة "سالك" حق اقتراح زيادة التعرفة بشكل سنوي بناءً على معادلة موضوعة مسبقاً ومرتبطة بمستويات التضخم. حيث تقوم "سالك" بتقديم مقترح للتعرفة الجديدة لهيئة الطرق والمواصلات والتي تقوم بدورها بدراستها وتقديمها للمجلس التنفيذي لإمارة دبي لإعطاء القرار النهائي حولها.

في حال رفض المجلس التنفيذي لإمارة دبي اعتماد تغيير التعرفة، تقوم هيئة الطرق والمواصلات بتعويض "سالك" ضد آثار التضخم من خلال تقليل قيمة رسوم الامتياز السنوية. وفي حال موافقة مجلس دبي التنفيذي على رفع التعرفة إلى ما يزيد عن الحد الأقصى النظري، سيتم رفع قيمة دفعات الامتياز السنوية بشكل مشابه ويتناسب مع مستويات التضخم. ويتم تحديد التغيير على رسوم الامتياز بألا تزيد عن 25% من إيرادات رسوم التعرفة المرورية وألا تقل عن 15%.

تضع اتفاقية الامتياز أيضاً إطار العمل الذي يتم من خلاله إضافة أي بوابات تعرفة مرورية جديدة إلى الشبكة. بمجرد الموافقة، لدى سالك الحق في الاستحواذ على حقوق التحصيل مقابل دفعة مقدمة ورسوم امتياز مستمرة. تحدد اتفاقية الامتياز الآلية التي يتم فيها تحديد الدفعة المسبقة، وذلك للحد من أي اختلاف قد يحصل بين هيئة الطرق والمواصلات وشركة "سالك".

آلية إضافة بوابات جديدة

تدرس هيئة الطرق والمواصلات أي اقتراح لإضافة بوابة تعرفة مرورية كأحد الحلول لإدارة الحركة المرورية بشكل أكثر كفاءة. وسيتم مراجعة أي بوابات جديدة محتملة تابعة لشركة "سالك" كجزء من تحديث الخطة الاستراتيجية للنقل.

وتتمثل إجراءات الموافقة على أي بوابة جديدة فيما يلي: تقوم هيئة الطرق والمواصلات أولاً بإجراء الدراسات التفصيلية والموضحة لأثر البوابة على الحركة المرورية. ثم ستقوم بتقديم التقارير لمجلس الإدارة ومناقشتها. وفي حال موافقة مجلس الإدارة في هيئة الطرق والمواصلات على مقترحات إضافة بوابة إضافية، تقوم الهيئة برفع المقترحات للمجلس التنفيذي ليتم إعطاء الموافقة النهائية حولها.

تحصل "سالك" على حق تحصيل التعرفة المرورية من البوابات الجديدة من خلال دفع رسوم الامتياز الدورية. ويتم تحديد الدفعة المسبقة عبر تقييم لإيرادات التعرفة المرورية المتوقعة استناداً على متوسط التكلفة المرجح من رأس المال (WACC) بالإضافة إلى نسبة الحوافز التي تصل إلى 2%. ويقوم مستشار مالي خارجي بتحديد متوسط التكلفة المرجح من رأس المال ما لم يتم الاتفاق على غير ذلك.

إشراف مستقل

لتحديد قيم الدفعات المسبقة، يتم تقدير قيمة أي بوابة جديدة من قبل مستشارين ماليين وتجاريين يتم تعيينهم من كل من هيئة الطرق والمواصلات وشركة "سالك"، وخبير مستقل ما لم يتم الاتفاق على غير ذلك. وفي حال تسجيل أي اختلاف يزيد عن 5% بين تقييم "سالك" و تقييم هيئة الطرق والمواصلات، سيتم تحديد الدفعات المسبقة بناءً على أقل صافي قيمة حالية يضاف إليها نسبة الأرباح المحتملة بالإضافة إلى أي دفعات إضافية محتملة.

وللتقليل من الفجوة المحتملة في قيمة الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، ستقوم "سالك" بدفع نسبة من الأرباح خلال الفترة التأسيسية. ويتم تحديد قيمة الأرباح التي سيتم دفعها بناءً على فرق التدفقات النقدية السنوية بين الحركة المرورية المتوقعة وحجم الحركة المرورية الفعلي (مع حساب القيمة الزمنية للمال).

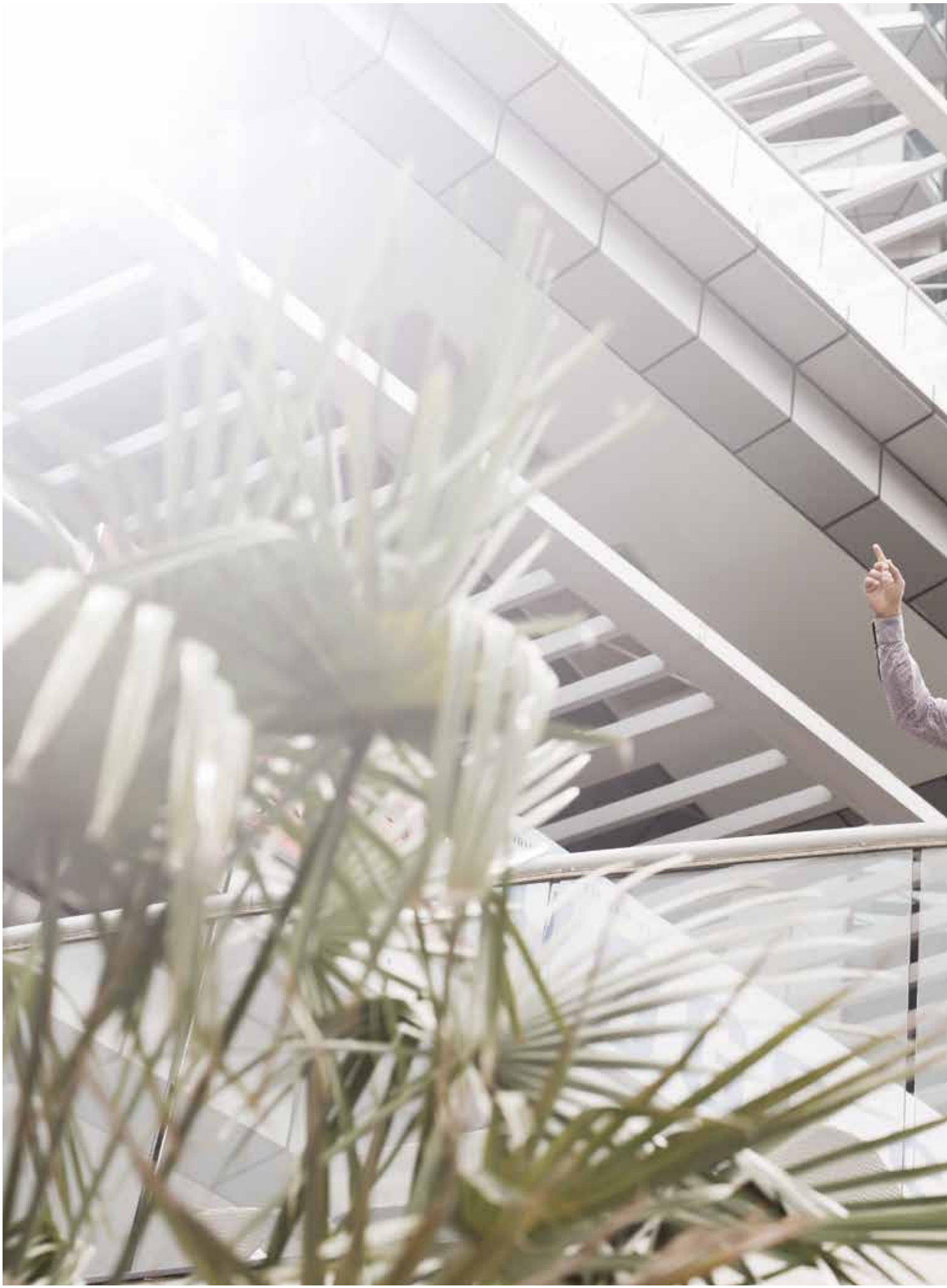
وبناءً على الحركة المرورية الفعلية خلال فترة الدفع الأولى (السنوات 1-3) وفترة الدفع الثانية (السنوات 4-5)، وفي حال كانت الحركة المرورية تساوي أو تقل عن أقل صافي قيمة حالية لتوقعات الحركة المرورية، لن يتم دفع أي مبالغ إضافية. وفي حال تم تسجيل حركة مرورية فعلية أكبر من أقل قيمة حالية متوقعة لها، يتم دفع الأرباح بشكل تناسبي. مع العلم أنه لا يوجد أي دفعات إضافية للأرباح بعد السنة الخامسة وبغض النظر عن كمية الحركة المرورية التي يتم تسجيلها.





2. تقرير حوكمة الشركات

نظرة عامة حول حوكمة الشركة	42
مجلس الإدارة	44
الإدارة التنفيذية	46
إدارة المخاطر المؤسسية	48
تقرير الحوكمة	50



نظرة عامة حول حوكمة الشركة

يعد إطار عمل حوكمة الشركة، والذي يشرف عليه فريق متنوع من المخططين والمهندسين وواضعي السياسات في الشركة، حجراً أساسياً لضمان قدرة "سالك" على تحقيق أهدافها الاستراتيجية المتمثلة في خلق القيمة للمستثمرين من خلال النمو المتسم بالشفافية والمسؤولية.

ويعتبر نجاح "سالك" في بناء بنية تحتية مشهورة عالمياً للنقل الحضري نتاجاً ليس فقط لإطار حوكمة الشركة القوي لديها، بل ويعود أيضاً إلى مهارات فريقها المتمرس للإدارة التنفيذية، أصحاب الأدوار الإبداعية والقيادية في مجالاتهم. ومعاً، يعملون على ضمان استمرارية أعمال "سالك" بشفافية ومسؤولية لضمان تحقيق النمو المستدام واستمرارية الحركة في إمارة دبي طوال اليوم في جميع أيام السنة.

تشرف على "سالك" مجموعة مستقلة من الخبراء في القطاع والذين ساهموا في بناء الوجه الحديث لإمارة دبي.

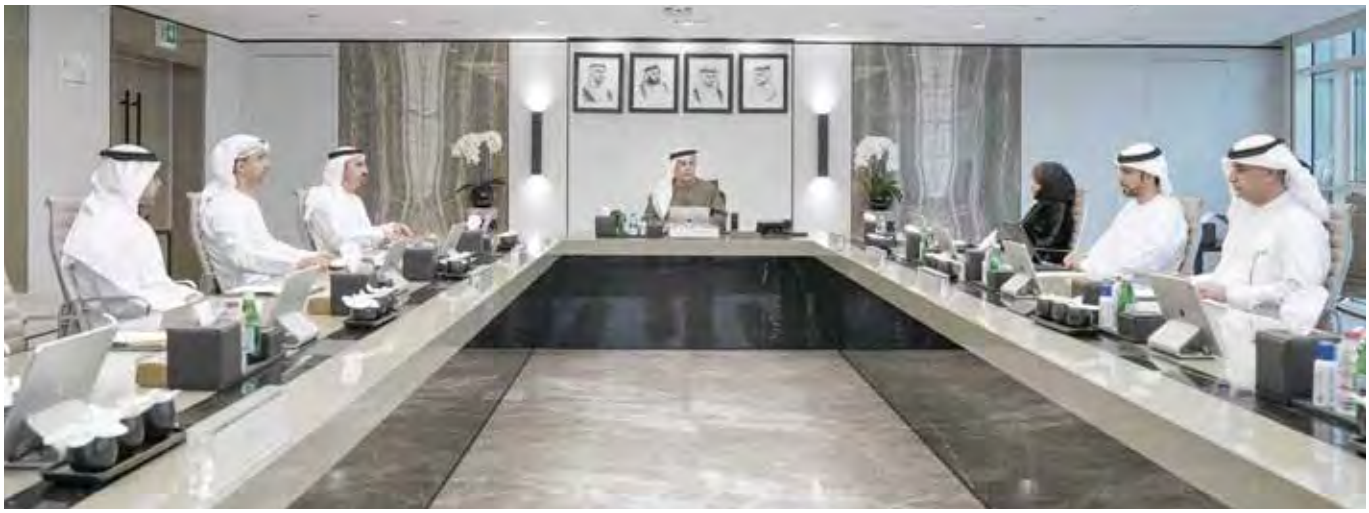
يلتزم مجلس إدارة "سالك" بأعلى معايير الحوكمة، والتي تعمل على حماية نزاهة أعمالها وثقة المستثمرين بها. ويتوجب على جميع مديري وموظفي "سالك" الالتزام بالمصداقية والنزاهة والعدالة، وبالإضافة إلى ذلك، تلتزم "سالك" بجميع القوانين المعمول بها وتتبع ممارسات أعمال أخلاقية وتتمسك بإجراءات صارمة للحوكمة في كافة عملياتها التشغيلية. يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من 7 أعضاء ملتزمين بالمحافظة على معايير الحوكمة بما يتسق مع أفضل الممارسات العالمية.

يتمتع مجلس الإدارة الحالي بأكثر من 150 عاماً من الخبرة المجتمعة في تخطيط وإدارة احتياجات التنقل لإمارة دبي، ويشمل فريق مجلس الإدارة المتنوع عدداً من القياديين في المجال الهندسي والذين ساهموا بعملهم في بلورة الصورة الحضارية لإمارة دبي. ويتألف المجلس من 6 أعضاء مستقلين غير تنفيذيين وعضو تنفيذي واحد يتم تعيينهم لفترة 3 سنوات، ويقومون بالاجتماع مرة على الأقل كل ثلاثة أشهر.

يشرف رئيس مجلس الإدارة على إدارة ممارسات الأعضاء غير التنفيذيين وعلاقتهم مع االمدير التنفيذي. حيث يقومون بدور هام عبر المساهمة في تطوير استراتيجية الشركة. ويتم مراقبة الأداء الإداري إلى جانب نزاهة البيانات المالية وفعالية أدوات الإدارة المالية وأنظمة إدارة المخاطر. وتقع مسؤولية تحديد المستويات المناسبة لمكافآت المديرين التنفيذيين على عاتق الأعضاء غير التنفيذيين، بالإضافة إلى دورهم المهم في عملية تعيين أي أعضاء جدد. تتوفر نسخة من شروط وأحكام تعيين الأعضاء غير التنفيذيين للاطلاع.

يعزز مجلس الإدارة في "سالك" القيادة الاستراتيجية للشركة ويقوم بتحديد السياسات الإدارية الأساسية فيها، بالإضافة إلى الإشراف على أداء أعمال الشركة والرئيس التنفيذي بها. ويمثل المجلس أيضاً الجهة الرئيسية لصناعة القرار فيما يتعلق بجميع الجوانب ذات الأهمية لشركة "سالك"، سواء كانت في النواحي الاستراتيجية أو المالية أو التي تخص سمعة الشركة.

تتبع مجلس الإدارة في "سالك" لجنتين دائمتين وهما؛ لجنة التدقيق المسؤولة عن تقديم الملاحظات حول التقارير المالية وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي والرقابة، ولجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتي تقوم بتقديم التوصيات فيما يتعلق بترشيح أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والمكافآت المقدمة لهم، بالإضافة إلى الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لشركة "سالك" وسياسات واستراتيجيات الاستدامة لديها. قام المجلس بالموافقة على إطار عمل للحوكمة يوضح إجراءات الموافقات الداخلية وغيرها من المسائل التي يمكن تفويضها لأفراد آخرين، وذلك لنشر ممارسات الحوكمة الفعالة عبر جميع عمليات الشركة.



مجلس الإدارة

خبرة ومؤهلات وعضوية أعضاء مجلس الإدارة في "سالك" في الهيئات الحكومية.

← عرض السيرة الذاتية الكاملة لمجلس الإدارة على الصفحة 52



معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

لجان المجلس

أ **لجنة التدقيق.**
تجتمع لجنة التدقيق أربع مرات على الأقل خلال العام. وتتمثل مسؤوليتها في مراجعة ومراقبة نزاهة بيانات الشركة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وأي أعمال بخلاف أعمال التدقيق على البيانات المالية والتي يقوم بها المدققون الخارجيون. كما تشرف اللجنة على العلاقة مع المدققين الخارجيين للشركة وتقدم التوجيهات فيما يخص تعيينهم وتُراجع فاعلية إجراءات التدقيق الخارجي على البيانات المالية وقسم مراجعة الضوابط الداخلية في الشركة.

ب **لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة**
تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على تعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وتحديد مكافآتهم بالإضافة إلى سياسات واستراتيجية الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى الشركة. وتتمثل مسؤوليتها أيضاً في تقييم عملية تعيين الإدارة العليا ومراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين. وتقوم اللجنة أيضاً بتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن مكافآت الإدارة التنفيذية إلى جانب تطوير استراتيجية الاستدامة للشركة ووضع السياسات والمبادرات المناسبة.

مفتاح

(أ) عضو لجنة التدقيق (ب) عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ● رئيس اللجنة



● **السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت**
نائب رئيس مجلس الإدارة



(أ) (ب) **سعادة محمد عبد الله لنجاوي**
عضو مجلس إدارة



(أ) (ب) **سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي**
عضو مجلس إدارة



● **السيد محمد المظرب**
عضو مجلس إدارة



السيد إبراهيم سلطان الحداد
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



المهندسة ميثاء بن عدي
عضو مجلس إدارة

الإدارة التنفيذية

تتم إدارة "سالك" من قبل فريق تنفيذي ذو مهارات عالية وخبرة والذين لديهم رؤية مشتركة لنجاح الشركة.



السيد إبراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة



السيد ماجد إبراهيم
الرئيس المالي



السيد طارق إسماعيل محمد
الرئيس التقني

← عرض السيرة الذاتية الكاملة لفريق الإدارة التنفيذية على الصفحة 58



إدارة المخاطر المؤسسية

تستمر إدارة المخاطر المؤسسية في دورها كالمحرك الأساسي في إدارة حالات عدم التيقن مع توجيه أداء وصمود الشركة.

تعتبر دبي مدينةٌ نادراً ما تنام كونها أكبر مركز حضري للسياحة والأعمال في منطقة الخليج. ويعتمد السياح ورجال الأعمال، بالإضافة إلى ما يقرب من 3.7 مليون مقيم في إمارة دبي، على أن تبقى دبي مفتوحة ومتاحة على مدار 24 ساعة في اليوم، طوال 365 يوماً في السنة.

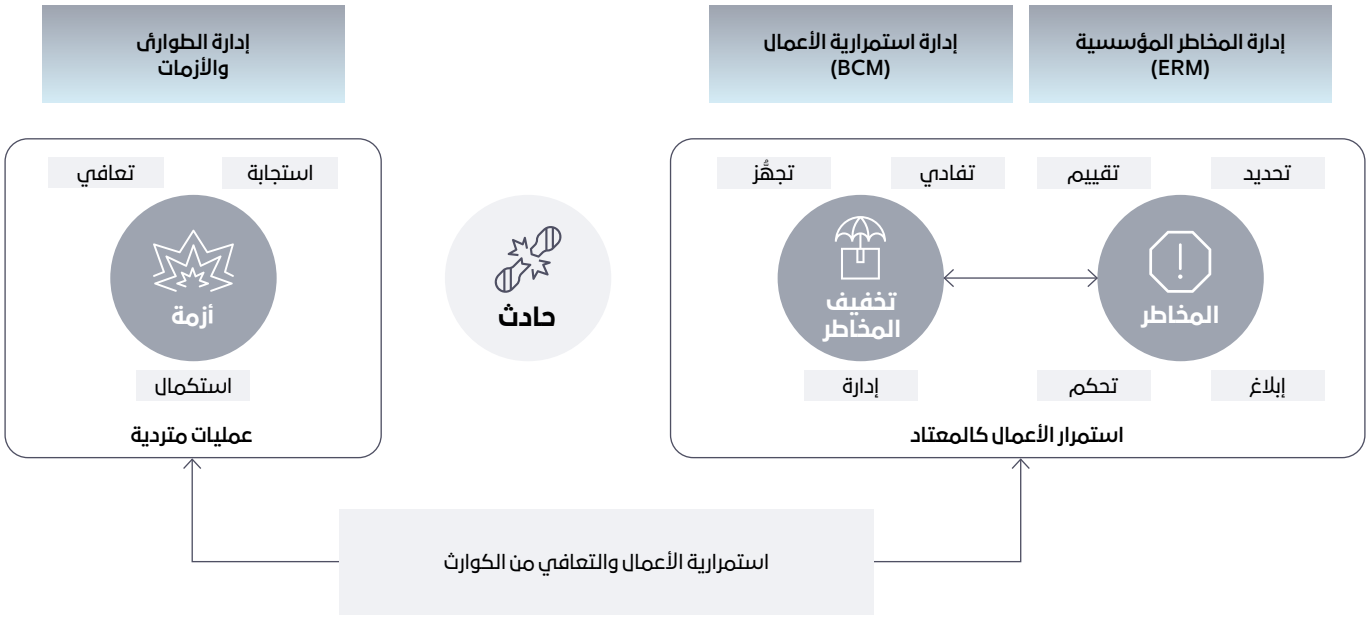
وكونها المشغل الحصري لنظام التعرفة المرورية في دبي، تدرك "سالك" وتلتزم بدورها في تمكين الحركة السلسة بدون الحواجز والعوائق عبر بواباتها الثمان الآلية المنتشرة في قلب الإمارة، حيث خدمت ما يقرب من 1.6 مليون مركبة يومياً خلال عام 2023.

وبينما تتوجه "سالك" نحو تحقيق أهداف النمو من خلال تنويع مصادر إيراداتها مع المحافظة على استمرارية عملياتها في تشغيل أنظمة التعرفة المرورية في دبي بلا معوقات، فإن إطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية في "سالك" ما زال يعد المحرك المركزي لجميع أنشطة إدارة المخاطر داخل الشركة.

تبنت وصممت "سالك" إجراءات إدارة المخاطر على كافة المستويات كأداة متكاملة لمساعدة عملية صنع القرار. وتشمل هذه الإجراءات المخاطر الاستراتيجية والمخاطر الناشئة الأخرى، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر المتعلقة بمشاريع الشركة.



منهج متكامل في إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات مما يعزز صمود الأعمال.



لم نقم في "سالك" بتصميم التقنيات لتشمل القدرة على الاستمرارية في حال التعطل الجزئي فحسب، بل قمنا بتطوير ثقافة تنظيمية يتم فيها إدماج مبادئ إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال وبروتوكولات الاستجابة والقدرة المالية على التكيّف والصمود في جميع أنشطة الشركة. وقد ساهمت هذه الثقافة في عدم تسجيل أي فترات لتعطل أنظمة التفاعل مع المتعاملين مع مستويات منخفضة لا تؤثر على خسائر الإيرادات.

يشهد نهج "سالك" المتكامل في إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات على قدرة الشركة على الاستجابة لأي اضطراب في عملياتها التشغيلية، بالإضافة إلى تحقيق أهداف النمو طويلة الأمد. ولقد اعتمد مجلس إدارة "سالك" البيانات المتعلقة بقابلية تحمل المخاطر، فيما يتضمن الحدود المقبولة للمخاطر لتلتزم بها جميع إدارة أعمال داخل الشركة بهدف استغلال الفرص وتحقيق النمو. ويدعم ذلك من عملية صنع القرارات المبنية على المخاطر.

تحدد سياسة إدارة المخاطر المؤسسية لـ "سالك" الصياغة والبروتوكولات المتبعة في تحديد وتوثيق المخاطر والإبلاغ عنها. ويضمن الالتزام بهذه السياسة عبر مستويات الشركة المختلفة تحديد وإدارة المخاطر ضمن مستويات تحمل المخاطر المقبولة والتي يتم وضعها من قبل مجلس الإدارة. يتم مراقبة هذه المخاطر وخطط تخفيف تأثيرها على إدارة أعمال الشركة المختلفة من قبل اللجنة التنفيذية في "سالك"، وبما يضمن وجود فريق يشمل كل الإدارات متداخلة الأنشطة على اطلاع حول أهم خطوات إدارة المخاطر، ومنها العلاقات المهمة مع الأطراف الخارجية، مما يدفع "سالك" لتحقيق الجاهزية والصمود أمام أي معوقات تشهدها مع جميع الأطراف لديها.

يتم جمع أهم المخاطر التي تؤثر على قدرة "سالك" على تحقيق استراتيجيتها وضمان إتمام عمليات خالية من العوائق، وإعلام مجلس إدارة "سالك" عنها، بعد مراجعتها والمصادقة عليها من قبل لجان الإدارة في الشركة. ويتم المصادقة على أهم المخاطر بشكل مستقل من قبل لجنة التدقيق. حيث يتم القيام بهذا الإجراء بشكل ربع سنوي، لضمان معرفة مجلس إدارة الشركة بأهم المخاطر التي تتعرض لها وتقديم توجيهاتهم وملاحظاتهم حولها.

تم تصميم تقنيات التعرفة المرورية على الطرق من قبل "سالك" بطريقة تضمن تحقيق الاستمرارية والصمود، وهي التقنية الأفضل في فئتها. وتم بناؤها استناداً على تصاميم تتسم بجاهزية مرتفعة وبشكل يضمن استمرارية العمل في حال التعطل الجزئي مما حققت فترة تشغيل تتجاوز أكثر من 99% من الوقت عبر جميع بوابات "سالك" والأنظمة الداعمة لها. وتدعم خطط التعافي من الكوارث الإطار التقني القوي، والذي تابع خلال عام 2023 دعم عمليات الإخطار والمراقبة والتواصل والتعامل مع الحوادث ومتابعة تقديم الخدمات بشكل سلس.

يضمن نظام إدارة استمرارية الأعمال، والمبني على سياسة إدارة استمرارية الأعمال الموافق عليها من مجلس الإدارة، القيام بتحليلات آثار الأعمال بشكل منتظم. بالإضافة إلى ذلك، يتم تجهيز خطط استمرارية الأعمال واختبارها لضمان صمود العمليات التشغيلية.

تتسق إدارة المخاطر المؤسسية بشكل سلس مع نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" للحوكمة، ويقدم مجلس الإدارة القرارات التنفيذية المتعلقة بالمخاطر الرئيسية التي تتعرض لها الشركة. بالإضافة إلى ذلك، تقدم لجنة التدقيق الضمان حول ممارسات الحوكمة المطبقة في "سالك"، وتمتلك اللجنة الرؤية الشاملة وتقوم بالإشراف على نموذج إدارة المخاطر المؤسسية المتكامل للشركة.

تقرير حوكمة الشركة

1. الإجراءات المتبعة لإكمال نظام حوكمة الشركة خلال عام 2023 وأساليب تنفيذ هذه الإجراءات

تلتزم "سالك" بالعمل على تعظيم القيمة للمساهمين مع التأكيد على الالتزام بكافة القوانين والأنظمة المعمول بها والتي تشمل تلك الموضوعة من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات (SCA) وسوق دبي المالي (DFM). خلال عام 2023، تم إجراء تقييم سنوي على مجلس الإدارة ولجانه التابعة من قبل ناسداك دبي.

كما تدرك "سالك" أن وضع إطار عمل راسخ ومدروس للحوكمة ييسر عملية صنع القرار بفعالية ويخلق علاقات قوية مع أصحاب المصلحة من خلال هيكل داعم للإفصاحات العالية الجودة ومتسم بالشفافية.

وفيما يتعلق بلوائح دليل الحوكمة، قامت الشركة بتطبيق العديد من السياسات التي تم تبنيها من قبل مجلس الإدارة في الشركة، مع الأخذ بعين الاعتبار مصالح الشركة والمساهمين وغيرهم من أصحاب المصلحة، وذلك كما هو موضح تالياً:

أ. مجلس الإدارة

يمتثل تشكيل مجلس الإدارة وأطره المرجعية مع متطلبات دليل الحوكمة الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، وقانون الشركات التجارية رقم 32 لعام 2021، ونظام الشركة الأساسي، وغيرها من القوانين والأنظمة ذات الصلة.

تلتزم "سالك" بالأطر المرجعية الموضوعة من قبل مجلس الإدارة والمتعلقة بتشكيله وبالإجراءات التشغيلية وبالمسؤوليات التي تقع عليه، مثل:

1. تقع على المجلس مسؤولية ضمان تحقيق الشركة لأهدافها المنصوص عليها ضمن نظامها الأساسي. ويمتلك السلطة والمسؤولية لتحديد أطر العمل والسياسات والإجراءات التي تدير وتحكم وتراقب إدارة العمليات والمخاطر في الشركة بما يتلاءم مع تحقيق هذه الأهداف.
2. يقوم المجلس بتقديم التوجيهات الملائمة والموضوعية والواضحة ويعمل على توفير مخزونه المعرفي المتخصص وخبرته المجتمعة للشركة.
3. يعد المجلس مسؤولاً عن تطبيق لوائح ومعايير حوكمة الشركة بما يتناسب مع قواعد حوكمة الشركات والتي تنطبق على جميع الشركات المساهمة العامة المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة.
4. يحتفظ المجلس بقدرته على تفويض المهام الملائمة للجان التابعة له، أو لأعضاء المجلس، أو للإدارة التنفيذية العليا. ويتم تفويض مثل هذه المسائل من خلال إطار محدد للسلطات يتم الموافقة عليه من قبل المجلس.
5. قام الأعضاء المستقلون في المجلس بالتأكيد على استقلاليتهم خلال العام 2023، وقد قامت الشركة بالمصادقة على المتطلبات القانونية لتحقيق الحد الأدنى لعدد الأعضاء المستقلين في المجلس.

ب. اللجان التابعة لمجلس الإدارة

أسس مجلس الإدارة لجنتين تعمل كل منها بناءً على الأطر المرجعية الموضوعة لها، وهاتان اللجنتان هما:

1. لجنة التدقيق
2. لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

ج. الرقابة الداخلية

1. تقع على المجلس المسؤولية الشاملة لضمان فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية في "سالك" وذلك عملاً بلوائح هيئة الأوراق المالية والسلع. وتقع على المجلس مسؤولية وضع أطر العمل الواضحة لأنظمة الرقابة الداخلية الفعالة، والتي تشكل جزءاً من توجه الشركة نحو عمليات تشغيلية أكثر فعالية وكفاءة، ووضع التقارير المالية الدقيقة، والالتزام بالقوانين والأنظمة.
2. أسس المجلس قسماً خاصاً بالرقابة الداخلية يضمن بشكل مستقل إدارة الشركة الفعالة للمخاطر وملاءمة وفعالية عملية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والحوكمة والأنظمة والإجراءات المعمول بها.
3. تقوم لجنة التدقيق بمساندة المجلس في الإشراف على تنفيذ نظام الرقابة الداخلية. وتتطلب سياسة الرقابة الداخلية أن يقوم المجلس بمراجعة نظام الرقابة الداخلية للشركة بشكل سنوي.

د. مدونة قواعد السلوك

1. تتبنى "سالك" مدونة قواعد السلوك التي توضح القيم الأساسية للشركة وتهدف إلى تعزيز روح المسؤولية والالتزام بالمعايير الأخلاقية.
2. يتم تطبيق مدونة قواعد السلوك التي تم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة على المديرين وجميع الموظفين في "سالك". وتشجع الشركة جميع المتعاقدين والمستشارين وشركاء الأعمال والموردين وغيرهم من الجهات التي تعمل مع "سالك" أو التي تمثل الشركة أينما كان بالالتزام بمدونة قواعد السلوك الخاصة بها.

هـ. تداول الأوراق المالية للشركة

1. صادق مجلس الإدارة على القواعد المنصوصة والمنوطة بتداول أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة بالأوراق المالية الصادرة عن الشركة.

2. ملكية وتعاملات مجلس الإدارة أو أزواجهم أو أبنائهم في الأوراق المالية للشركة لعام 2023

الاسم	صلة القرابة/ المنصب	الأسهم المملوكة في 2023/12/31	إجمالي البيع	إجمالي الشراء
معالي مطر الطاير	أقارب*	0	1,103	–
السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت	نائب الرئيس	1,000,000	–	–
السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت	أقارب*	0	1,081	–
السيد إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة	1,000,000	–	–
السيد محمد المظرب	عضو مجلس الإدارة	1,092	–	–
السيد محمد المظرب	أقارب*	0	1,060	–

* "أقارب" تشمل الأزواج والأبناء

3. تكوين مجلس الإدارة

أ. تشكيل المجلس الحالي

تم تشكيل مجلس الإدارة الحالي لشركة "سالك" وفقاً لقرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 43 لعام 2022.

الاسم	الفئة	العضوية والمنصب في أي شركات مساهمة أخرى (في الإمارات العربية المتحدة)	تاريخ بدء العضوية
معالي مطر محمد الطاير رئيس المجلس	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت نائب الرئيس	عضو مستقل غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة في شركة تاكسي دبي (ش.م.ع)	23 يونيو 2022
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد محمد يوسف المظرب	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد إبراهيم سلطان الحداد (الرئيس التنفيذي)	عضو تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
المهندسة / ميثاء محمد بن عدي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022

تقرير حوكمة الشركة تتمة

3. تكوين مجلس الإدارة تتمة

أ. تشكيل المجلس الحالي تتمة

خبرة ومؤهلات وعضوية أعضاء مجلس الإدارة في "سالك" في الهيئات الحكومية:

معالي مطر الطاير

المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة

المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات – دبي

معالي مطر الطاير، المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة، والمدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات، حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ويسكونسن في الولايات المتحدة الأمريكية، عام 1983. وقبل قيادته لهيئة الطرق والمواصلات عمل الطاير في بلدية دبي بدءاً من عام 1983، وتدرج في العديد من الوظائف المهنية والإشرافية، بدءاً من مدير إدارة الطرق حتى تقلد منصب نائب مدير عام بلدية دبي.

تولى الطاير قيادة هيئة الطرق والمواصلات في نوفمبر من العام 2005. وأشرف على تأسيسها ورفدها بالكفاءات والخبرات المتخصصة، ومنذ ذلك الحين حققت الهيئة العديد من الإنجازات الكبيرة في مجالات متعددة مثل تطوير منظومة النقل الجماعي بشكل جذري من خلال مشاريع عملاقة أهمها مترو دبي بخطيه الأحمر والأخضر، وترام دبي، وإحداث نقلة نوعية في خدمات الحافلات والنقل البحري، وتطوير شبكة الطرق لتشمل إنشاء عدة معابر على خور دبي، مثل جسر إنفينيتي ومعبر الخليج التجاري وجسر القرهود والجسر العائم، وتطوير شوارع وتقاطعات رئيسية على شارع الشيخ زايد وشارع الخيل وشارع الشيخ محمد بن زايد وشارع الإمارات، وتنفيذ 15 مشروعاً لخدمة معرض إكسبو 2020، تُقدّر قيمتها بأكثر من 15 مليار درهم إماراتي، أهمها مسار 2020 لمترو دبي، وشبكة واسعة من الطرق، كما أشرف على تطوير شارع دبي – العين، وتطوير محاور الشندغة والخوانيج وطرابلس، بالإضافة إلى مشاريع أخرى متميزة تشمل قناة دبي المائية وكورنيش جميرا ومتحف الاتحاد ومركز التحكم الموحد ومركز دبي للأنظمة المرورية الذكية، وقد بلغت التكلفة الإجمالية للمشاريع التي أشرف عليها في الهيئة أكثر من 140 مليار درهم إماراتي. وقد وضعت تلك الإنجازات والمشاريع هيئة الطرق والمواصلات في مصاف الهيئات العالمية المتميزة والمشهود لها في مجال الطرق والمواصلات، وحصلت على العديد من الجوائز المحلية والإقليمية والعالمية تجاوز عددها 270 جائزة.

أشرف الطاير بصفته المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة، على إعداد خطة دبي الحضرية 2040 التي تعتبر مخططاً هيكلياً استراتيجياً طويل المدى للمدينة يوضح محاور ومجالات التنمية الحضرية الرئيسية والتي من أهمها جودة الحياة والإسكان والاقتصاد والسياحة وحوكمة وتنظيم استعمالات الأراضي. كما أشرف معاليه على تطوير سياسة إسكان المواطنين في إمارة دبي بالإضافة إلى الإشراف العام على المشاريع الإسكانية، ويشرف معاليه كذلك على تنفيذ مشاريع ومبادرات الخطة الشاملة لتطوير حتا، حيث يترأس اللجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا، ومشاريع تطوير أرياف وبراري دبي، وكذلك مبادرات ومشاريع تعزيز جودة الحياة في الإمارة. ويقود معاليه برنامج التحول المؤسسي بالدوائر الحكومية التابعة لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة وهي: هيئة الطرق والمواصلات، وبلدية دبي، ودائرة الأراضي والأملاك، ومؤسسة محمد بن راشد للإسكان. وقد أثمر البرنامج عن إطلاق مبادرات نوعية على مستوى الإمارة مثل:

- برنامج الإسكان الحكومي لعشرين عاماً بميزانية إسكانية تاريخية بقيمة 65 مليار درهم إماراتي
- الخارطة الموحدة الشاملة للأراضي بإمارة دبي
- المنصة الرقمية للقطاع العقاري

حصل الطاير على العديد من الجوائز عبر مسيرته المهنية المتميزة تكريماً لقيادته للهيئة، ومنها:

- "وشاح محمد بن راشد آل مكتوم" في سبتمبر 2011
- شهادة الزمالة الفخرية من جمعية المهندسين المدنيين البريطانيين (المملكة المتحدة) عام 2010
- جائزة منتدى قيادة الأعمال الآسيوي 2017
- جائزة رجل العام (أفضل مدير تنفيذي في الشرق الأوسط)، عام 2009
- جائزة منتدى الشرق الأوسط لسياحة ذوي الاحتياجات الخاصة، عام 2009

ويشارك الطاير حالياً في العديد من المجالس واللجان العامة على المستويين المحلي والاتحادي، من أبرزها:

- عضو في مجلس دبي ومفوضاً عاماً للبنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة
- عضو في المجلس التنفيذي لحكومة دبي
- عضو في مجلس الشؤون الاستراتيجية لحكومة دبي
- عضو في مجلس أمناء "مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية"
- عضو في اللجنة العليا للتنمية وشؤون المواطنين
- عضو في مجلس إدارة شركة الاتحاد للقطارات
- نائب رئيس مجلس دبي الرياضي
- عضو في اللجنة العليا لإدارة الأزمات والكوارث في دبي
- رئيس اللجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي
- عضو في مجلس الإمارات للبنية التحتية والإسكان
- رئيس مجلس إدارة شركة سالك

- عضو في مجلس أمناء مؤسسة دبي للمستقبل
- عضو في اللجنة التحضيرية لمعرض إكسبو الدولي 2020
- رئيس اللجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا
- رئيس مجلس أمناء جائزة محمد بن راشد آل مكتوم للإبداع الرياضي
- رئيس مجلس إدارة شركة الاتحاد للقطارات DB
- رئيس مجلس دبي لمستقبل النقل
- نائب رئيس مجلس أمناء جامعة حمدان بن محمد الذكية
- نائب رئيس لجنة تطوير منطقة القوز الإبداعية
- عضو في اللجنة العليا لمؤتمر الأطراف للمناخ COP28
- رئيس مجلس أمناء جامعة حمدان بن محمد الذكية

كما تقلد معاليه العديد من المناصب في المجالس واللجان الهامة في الإمارة والدولة أهمها:
- رئيس اللجنة العليا لخطة دبي الحضرية 2040 (2020-2021)
- نائب رئيس لجنة البنية التحتية والبيئة – المجلس التنفيذي لحكومة دبي (2005-2017)
- رئيس جمعية المهندسين الإماراتية (2004-2010)
- عضو في مجلس إدارة بنك الاتحاد الوطني
- رئيس مجلس أمناء جائزة حمدان بن محمد للابتكار في إدارة المشاريع
- عضو في مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للمواصلات البرية والبحرية

السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت

نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت عضو في مجلس مديري هيئة الطرق والمواصلات منذ إنشائها في عام 2005. وبصفته أحد مؤسسي الهيئة، فقد ساهم في تشكيل الهيكل التنظيمي لأعمالها، وثقافتها المؤسسية للتحسين المستمر، وأطرها القوية للحوكمة والعمليات التشغيلية متعددة الوظائف. خلال الفترة الممتدة من عام 2005 إلى عام 2015، وبصفته مديراً تنفيذياً لقطاع الاستراتيجية وحوكمة الشركات لدى هيئة الطرق والمواصلات، قاد السيد كلبت مسار تحول الهيئة إلى مزودٍ متكامل لحلول التنقل بما يشمل الطرق وخطوط السكك الحديدية والنقل العام. وفي عام 2011، حصل على وسام صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. ويشغل السيد كلبت منصب المدير التنفيذي لمؤسسة القطارات منذ عام 2015 كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس المديرين بهيئة الطرق والمواصلات منذ عام 2022. وهو يحمل شهادة البكالوريوس في علوم الكمبيوتر من جامعة الإمارات العربية المتحدة في مدينة العين، وأكمل برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة التنفيذيين.

سعادة محمد عبد الله لنجاوي

عضو مجلس إدارة

يتمتع سعادة محمد عبد الله لنجاوي بخبرة واسعة في مجالات السلامة والأمن وإدارة الأزمات وعمليات المطارات مع فطنة تجارية قوية. ويشغل سعادة محمد عبدالله لنجاوي منصب المدير العام لهيئة الطيران المدني في دبي منذ فبراير 2024. ولديه كذلك خبرة عملية متميزة في التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والتحكم في المهام المتعلقة بإدارة أزمات المطارات وكل الأمور المتعلقة بالطيران. وتولى سعادة لنجاوي منذ عام 2016 منصب المدير التنفيذي لأمن الطيران والتحقيق في الحوادث، حيث تولى مسؤولية أمن الطيران والحد من المخاطر وصنع السياسات والعديد من المهام الأخرى.
ويتمتع بسجل حافل في إدارة مجموعة متنوعة من الدوائر والوظائف ذات الصلة.

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي

عضو مجلس إدارة

شغل سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي منصب وكيل وزارة الاستثمار في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ فبراير 2024. شغل سعادة محمد الهاوي حالياً منصب مدير التنمية الاقتصادية في المجلس التنفيذي لإمارة دبي، حيث قاد تنفيذ السياسة الاقتصادية في دبي وعملية تطوير الاستراتيجية. كما شغل منصب رئيس الفريق الاقتصادي ويتبع المجلس التنفيذي بهدف تعزيز مكانة دبي الاقتصادية والتنافسية. وخلال توليه منصب نائب الرئيس لمنصة التقنية والصناعة والتعدين في شركة مبادلة سابقاً، قاد سعادة الهاوي اتحاداً استثمارياً دولياً لمشاريع البنية التحتية تبلغ قيمته مليارات الدولارات ويتمتع بخبرة في تطوير وتنفيذ المبادرات الحكومية رفيعة المستوى والسياسات الحكومية. ويتمتع بسجل حافل في استخدام المهارات الشخصية وقدرات التفاوض ومهارات إدارة الأزمات لتحقيق الأهداف المؤسسية. وقد طور سعادة الهاوي استراتيجية البحث والتطوير لخامس أكبر شركة ألمنيوم، وشغل مناصب مختلفة في مكتب رئيس الوزراء والمكتب التنفيذي. حصل سعادة الهاوي على درجة الماجستير في علوم الكمبيوتر من جامعة كوليدج لندن، بالإضافة إلى بكالوريوس العلوم في الرياضيات من إمبريال كوليدج لندن.

تقرير حوكمة الشركة تتمة

3. تكوين مجلس الإدارة تتمة

أ. تشكيل المجلس الحالي تتمة

السيد محمد المظرب

عضو مجلس إدارة

يقود السيد محمد المظرب التحول الرقمي في مجال التنقل في دبي وهو المدير التنفيذي لقطاع خدمات الدعم التقني المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات. يتولى محمد مسؤولية الاستفادة من التقنيات المتطورة، بما في ذلك تقنيات الثورة الصناعية الرابعة مثل الذكاء الاصطناعي والروبوتات والبيانات الضخمة، لتوفير تجارب رائدة وممكّنة رقمياً للسائقين والركاب ومستخدمي الطرق. وقد بنى المظرب خبرته القيادية الواسعة من خلال العمل كمدير إدارة تشغيل القطارات في هيئة الطرق والمواصلات، حيث أشرف على تقديم خدمة ذات مستوى عالمي في دبي. كان السيد المظرب مسؤولاً أيضاً عن تسليم وتشغيل أنظمة التحصيل الآلي لجميع وسائل النقل في دبي بالإضافة إلى تطوير مصادر إيرادات تجارية أخرى. وهو عضو في العديد من اللجان وفرق العمل على مستوى الإمارة والتي تشرف على التحول الرقمي في دبي.

السيد إبراهيم سلطان الحداد

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

السيد إبراهيم الحداد هو خبير متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة، منذ التحاقه قاد شركة سالك إلى تحقيق نتائج متميزة ونمو مستمر، ويتمتع بسجل حافل في مجال التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتولى قيادة مشاريع بارزة مثل اتفاقية المشروع المشترك "هلا" بين هيئة الطرق والمواصلات وشركة كريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هاييرميديا، وتنفيذ بوابة RTA Invest. وساهم في فوز هيئة الطرق والمواصلات بجائزة كايتال فاينانس إنترناشيونال "لأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019"، لتصبح أول هيئة إقليمية تحصل على شهادة ISO 10014:2006 والتي تشهد بأن ممارسات الاستثمار والتجارة لدى "سالك" تتماشى مع الممارسات العالمية الريادية. حصل السيد الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز – سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

المهندسة ميثاء بن عدي

عضو مجلس إدارة

شغلت المهندسة ميثاء بن عدي منصب المدير التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق في هيئة الطرق والمواصلات بدبي منذ تأسيسها في عام 2005. كما شغلت منصب المدير التنفيذي لمؤسسة الترخيص – هيئة الطرق والمواصلات. حيث قامت خلال هذه الفترة بالإشراف على تصميم وتنفيذ العديد من المشاريع بما في ذلك الجسر العائم في دبي، وقناة دبي المائية، ومشاريع الطرق المؤدية إلى معرض إكسبو 2020، وإنشاء خدمات تشغيل التعرفة المرورية للطرق في "سالك". تم اختيار بن عدي كواحدة من الـ 10 سيدات القياديات الأكثر تأثيراً لعام 2018 من قبل مجلة فوربس، وحصلت على جائزة الشيخ راشد للتميز العلمي، وجائزة محمد بن راشد آل مكتوم، وجائزة الأمير مايكل العالمية للسلامة المرورية بالإضافة إلى درع التميز الذهبي من قبل سفير التعاون العربي للمنظمة العربية للمسؤولية المجتمعية بالمملكة الأردنية الهاشمية. تحمل بن عدي شهادة الماجستير في هندسة النقل من جامعة نيوكاسل في المملكة المتّحدة، وشهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الكويت.

ب. نسبة تمثيل النساء في المجلس لعام 2023

تعد المهندسة ميثاء بن عدي الممثل النسائي في مجلس الإدارة للعام 2023. وتم تعيينها بموجب قانون المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 43 لعام 2022.

ج. بيانات المكافآت

1. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء المجلس خلال عام 2022:

بلغ إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة (التنفيذيين وغير التنفيذيين) خلال عام 2022 ما قيمته 3.1 مليون درهم إماراتي، بعد الموافقة عليها خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي والمنصوص عليها في تقرير حوكمة الشركة لعام 2022.

2. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء المجلس والتي تم اقتراحها خلال عام 2023، والتي سيتم تقديمها ضمن أعمال اجتماع الجمعية العمومية للموافقة عليها بالتوازي مع سياسة مكافآت المجلس للشركة والموافق عليها من قبل المساهمين خلال الاجتماع العام السنوي المنعقد بتاريخ 31 أغسطس 2022، حيث سيتوجب الموافقة على المكافآت خلال الاجتماع العام السنوي للشركة

أ) مبلغ 3.1 مليون درهم إماراتي كإجمالي المكافآت المدفوعة للأعضاء المستقلين غير التنفيذيين.

ب) مبلغ 400 ألف درهم إماراتي كإجمالي المكافآت المدفوعة للعضو التنفيذي في المجلس، السيد إبراهيم سلطان الحداد، بالإضافة إلى راتبه السنوي والزيادة المذكورة في هذا التقرير بناءً على مهامه التنفيذية خلال عام 2023.

3. تفاصيل البدلات المدفوعة لحضور جلسات اللجان التابعة للمجلس، والتي تقاضاها أعضاء المجلس للعام المالي 2023:

الاسم	المنصب	بدل الحضور (درهم إماراتي)	عدد الاجتماعات	المجموع (درهم إماراتي)
لجنة التدقيق				
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	رئيس اللجنة	15,000	5	75,000
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	نائب الرئيس	10,000	5	50,000
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	عضو	10,000	5	50,000
الدكتورة عائشة لوتاه	عضو خارجي	10,000	5	50,000
لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة				
السيد محمد يوسف المظرب	رئيس اللجنة	15,000	5	75,000
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	نائب الرئيس	10,000	5	50,000
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو	10,000	5	50,000

4. تفاصيل المخصصات الإضافية والرواتب التي تقاضاها أعضاء المجلس فيما عدا مخصصات حضور جلسات اللجان وأسبابها:

لم يحصل أعضاء المجلس على أية مخصصات إضافية أو رواتب أو رسوم خلال عام 2023

تقرير حوكمة الشركة تتمة

3. تكوين مجلس الإدارة تتمة

د. عدد اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام 2023

عقد مجلس الإدارة 6 اجتماعات خلال عام 2023 كما هو موضح أسفلاً. وقد قبل المجلس حالات الغياب المسجلة في الجدول.

الاسم	10 فبراير 2023	6 مارس 2023	11 مايو 2023	23 أكتوبر 2023	13 نوفمبر 2023	7 ديسمبر 2023
معالي مطر محمد الطاير	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	حاضر	معتذر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد محمد يوسف المظرب	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد إبراهيم سلطان الحداد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
المهندسة ميثاء محمد بن عدي	حاضرة	حاضرة	معتذرة	حاضرة	حاضرة	معتذرة

ه. عدد قرارات المجلس الموافق عليها خلال عام 2023 وتواريخ انعقاد اجتماعات المجلس

عقد مجلس الإدارة اجتماعين بالتمرير في التواريخ التالية:

- 23 يونيو 2023
- 10 أغسطس 2023

و. مهام المجلس وسلطاته الممارسة من قبل أعضاء المجلس وأعضاء الإدارة التنفيذية خلال عام 2023

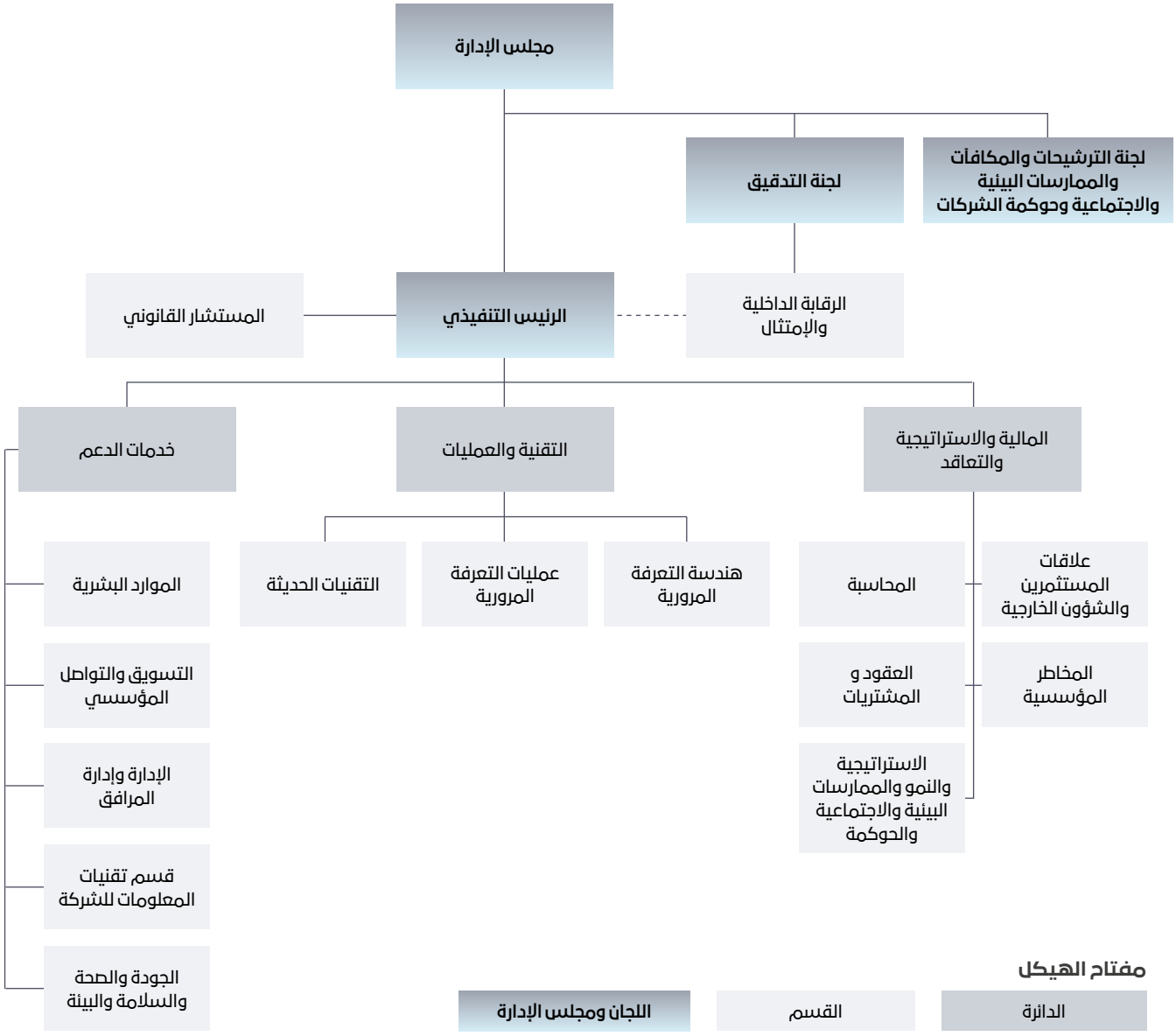
قام مجلس الإدارة بتفويض عدد من السلطات للإدارة التنفيذية متعلقة بعدد من المسائل مثل الصلاحية للموافقة على الخدمات الاستشارية والنفقات التشغيلية والتعاملات البنكية ضمن حدود مالية معينة.

ز. التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

لم تقم الشركة بأي تعاملات مع أطراف ذات علاقة حسب المفهوم المتفق عليه لهذه الأطراف ضمن دليل الحوكمة.

تعكس البيانات المالية للعام 2023 التعاملات الأهم مع الأطراف ذات العلاقة حيث يتم تحديد هذا المفهوم ضمن معايير مبادرة كتابة التقارير العالمية (IFRS).

ح. الهيكل التنظيمي لشركة "سالك" ش.م.ع.



تقرير حوكمة الشركة تتمة

3. تكوين مجلس الإدارة تتمة

ط. كبار الموظفين التنفيذيين

يوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وتاريخ التعيين وإجمالي الرواتب والزيادات خلال عام 2023:

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب والمزايا الأخرى (بالدرهم الإماراتي)*	المكافأة المستحقة للسنة المالية 2023 (بالدرهم الإماراتي)
السيد إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي	1 يوليو 2022	2,286,750	324, 778
السيد ماجد إبراهيم	الرئيس المالي	1 يوليو 2022	1,487,250	184, 533
السيد طارق إسماعيل محمد	الرئيس التقني	1 نوفمبر 2022	1,452,667	172, 512
السيد طارق المطوع	مدير خدمات الدعم	3 أكتوبر 2022	1,191,172	131,223
السيد أنور الخطيب	المستشار القانوني	10 يناير 2023	1,327,097	162,600

*المبلغ أعلاه يشمل المزايا والبدلات الأخرى للفترة من يوليو 2022 إلى ديسمبر 2022 والتي تمت الموافقة عليها وسدادها خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2023.

السيد إبراهيم سلطان الحداد

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

السيد إبراهيم الحداد هو خبير متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة، منذ التحاقه قاد شركة سالك إلى تحقيق نتائج متميزة ونمو مستمر، ويتمتع بسجل حافل في مجال التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتولى قيادة مشاريع بارزة مثل اتفاقية المشروع المشترك "هلا" بين هيئة الطرق والمواصلات وشركة كريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هاييرميديا، وتنفيذ بوابة Invest RTA. وساهم في فوز هيئة الطرق والمواصلات بجائزة كايتال فاينانس إنترناشيونال "لأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019"، لتصبح أول هيئة إقليمية تحصل على شهادة ISO 10014:2006 والتي تشهد بأن ممارسات الاستثمار والتجارة لدى "سالك" تتماشى مع الممارسات العالمية الريادية. حصل السيد الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز – سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

السيد ماجد إبراهيم

الرئيس المالي

يتمتع السيد ماجد إبراهيم بخبرة 32 عاماً في مجال المالية والتدقيق لدى شركات التدقيق الكبرى والهيئات الحكومية. انضم ماجد إبراهيم إلى هيئة الطرق والمواصلات عام 2010 وعمل لمدة 12 عاماً في الإدارة المالية بالهيئة. كما أن لديه مؤهلات عالية في مجال التحليل والتطوير وخبرة كبيرة في تنفيذ العمليات المالية وإدارتها، كما يتمتع بخبرات متعددة في توفير التمويل، وخفض التكاليف، وتعظيم الإيرادات، وتمويل المشاريع العملاقة، والإدارة المالية، والاستراتيجيات المالية بما يضمن تحقيق الاستدامة المالية، وكذلك التخطيط، والموازنات، وعمليات إدارة النقد، وصياغة السياسات والإجراءات المحاسبية واعداد القوائم المالية المجمعة. خلال عمله بهيئة الطرق والمواصلات أشرف على العديد من مشاريع البنية التحتية الضخمة لإنشاء معالم بارزة في دبي من الجانب المالي، كما أدار اتفاقيات تسهيلات ائتمانيه وتمويل رئيسية مختلفة بقيمة تفاوتت بين تمويل محلي وتمويل دولي من خلال هيئات تنمية الصادرات. وهو محاسب قانوني معتمد CPA من جامعة إلينوي بالولايات المتحدة وقد حصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الكندية، كما أنه محقق احتيال معتمد، ومدقق رقابة داخلية معتمد، وحاصل على شهادة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

السيد طارق إسماعيل محمد

الرئيس التقني

انضم السيد طارق إسماعيل محمد إلى "سالك" كرئيس تنفيذي للتقنية في أكتوبر 2022، وهو مدير متمرس يتمتع بخبرة تمتد لما يقرب من 17 عاماً. وانضم طارق إلى "سالك" قادماً من شركة إنجازات لنظم البيانات التي شغل فيها منصب مدير برنامج "حصنتك". وقبل ذلك، أمضى ما يقرب من عقدٍ من الزمان في هيئة الطرق والمواصلات شغل خلالها منصب نائب مدير إدارة ومدير أنظمة النقل، ثم مدير أول في مركز التحكم الموحد. وقد حصل على درجة البكالوريوس في تقنية المعلومات من الجامعة الأمريكية في دبي وماجستير في إدارة الأعمال من كلية بايز للأعمال بجامعة سيتي بلندن.

السيد طارق المطوع

مدير خدمات الدعم

انضم السيد طارق المطوع إلى الشركة قادمًا من شركة طيران الإمارات، حيث يتمتع بخبرة إدارية تزيد عن 15 سنة. وشغل مؤخرًا منصب مدير شركة طيران الإمارات في تايلاند، وكان يشغل قبل ذلك منصب مدير شركة طيران الإمارات في الكويت والعراق. شغل طارق سابقًا منصب المدير الإقليمي لطيران الإمارات في البحرين وقطر، ويتمتع بخبرة كبيرة في إدارة فرق كبيرة تضم 100 موظف أو أكثر. وقد حصل على درجة البكالوريوس من الجامعة الأمريكية في دبي ودرجة الماجستير في الإدارة العامة من جامعة كوفنتري في بريطانيا. في أوقات فراغه، يحب طارق الاستمتاع بممارسة الرياضة ولديه شغف بالتكنولوجيا المتطورة.

السيد أنور الخطيب

المستشار القانوني

للسيّد أنور خبرة قانونية طويلة تناهز 28 عاماً قضاها بين ممارسة المحاماة وكمستشار قانوني عام. تولى أنور خلال منصبه مع شركة عمان للتأمين "سكون" رئاسة الشؤون القانونية والامتثال في الشركة، واختصر مهام ومسؤوليات المحامين الخارجيين بالمنازعات القضائية والمجالات القانونية المتخصصة في الشركة وإنما تحت إشرافه مباشرة. كما تولى العديد من عمليات الشراكة وعمليات الاستحواذ في تركيا والعراق.

عند انضمامه إلى شركة "تمويل" في ذروة الأزمة الاقتصادية العالمية، أسّس دائرة الشؤون القانونية بالشركة من نقطة البداية بالكامل وبموارد محدودة جدا. وأنشأ إجراءات مبتكرة تتيح تنفيذ مستندات التمويل المتوافقة مع أحكام الشريعة لدى المحاكم المدنية. شملت المناصب التي شغلها سابقاً، منصب المدير القانوني لمجموعة "دبيا" للديكور الداخلي وأمين السرّ الشركة، إلى جانب منصب شريك في مكتب سعيد وصيصا والخطيب للمحاماة.

وفي عام 2015، جرى تنصيب أنور كواحد من المستشارين العامين الأكثر تأثيراً في منطقة الشرق الأوسط من قبل مجلة "ذا ليجل 500 جي سي باور لست: ميدل إيست تيمز" وأعيد اختياره كذلك من قبل المجلة ذاتها في عام 2017. كما نال جائزة "المستشار القانوني العام لعام 2015" في حفل توزيع جوائز المجلة الدولية للاستثمار البديل (IAIR).

4. المدقق الخارجي

أ. نبذة عن المدقق الخارجي للشركة

تعد برايس ووترهاوس كوبرز ليمتد بارتنرشب - دبي (PwC) علامة تجارية عالمية للخدمات المتخصصة لشبكة من الشركات التي تعمل كشراكات تحت مظلة علامة "بي دبليو سي" التجارية. وتعتبر من ضمن أكبر شبكات الخدمات المتخصصة في العالم. تشكل "بي دبليو سي" تجمعاً للمختصين في حل القضايا المختلفة، وتضم 7,000 موظفاً في منطقة الشرق الأوسط، فتوفر خليطاً متناغماً من الأفراد والتقنيات والقدرات المختصة في مجالات متعددة كالاستراتيجيات والتوجيه والاستشارات، وخدمات الضرائب والتأمين، وذلك للتعامل مع أبرز التحديات الطارئة التي تواجهها المنطقة. وتعد الشركة ثاني أكبر شبكة للخدمات المتخصصة في العالم وتعتبر واحدة من "الأربعة الكبار" في مجال المحاسبة.

ب. الرسوم والتكاليف للتدقيق أو للخدمات المقدمة من قبل المدقق الخارجي

جهة التدقيق	برايس ووترهاوس كوبرز
عدد السنوات التي قضاها كمدقق خارجي للشركة	السنة الثانية
اسم المدقق الشريك للشركة	السيد وسيم الأفشال
عدد السنوات التي قضاها المدقق الشريك في تدقيق حسابات الشركة	السنة الثانية
إجمالي رسوم التدقيق لعام 2023	950,000 درهم إماراتي
رسوم الخدمات الأخرى بخلاف التدقيق لعام 2023	1,790,000 درهم إماراتي
تفاصيل الخدمات الأخرى بخلاف التدقيق لعام 2023	خدمات استشارية لتكنولوجيا المعلومات لبناء استراتيجية تكنولوجيا معلومات للشركة، ونموذج تشغيلي وبنية هيكلية لها.
تفاصيل أي خدمات متخصصة مقدمة من جهات تدقيق أخرى	• شركة كي بي إم جي لمنطقة الخليج الأدنى ذ.م.م. – الدعم عبر توفير خدمات المالية والمشتريات وضريبة المبيعات • شركة جرانت ثورنتون للتدقيق والمحاسبة ذ.م.م. – للمساعدة في التدقيق الداخلي

ج. التحفظات التي قام المدقق بإدراجها ضمن البيانات المالية السنوية والمرحلية خلال عام 2023

لا توجد تحفظات.

تقرير حوكمة الشركة تتمة

5. لجنة التدقيق

أ. إقرار رئيس اللجنة بمسؤولياته حول نظام اللجنة داخل الشركة ومراجعته لآلية عمله وتأكيده على فعاليته

يقر السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت، رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة لمتابعة آلية عمله والتأكد من فاعليته.

ب. أسماء أعضاء لجنة التدقيق واختصاصاتهم والمهام الموكلة إليهم

الاسم	الفئة ضمن مجلس الإدارة	المنصب داخل اللجنة
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	مستقل غير تنفيذي	رئيس اللجنة
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	مستقل غير تنفيذي	عضو
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	مستقل غير تنفيذي	نائب الرئيس
الدكتورة عائشة محمد بن لوتاه	عضو خارجي	عضو خارجي

تقوم لجنة التدقيق بعدد من المهام، وتشمل الإشراف على البيانات المالية، والتقارير والعمليات المحاسبية ذات الصلة، وعمليات التدقيق على إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والإجراءات المالية، والالتزام بمدونة قواعد السلوك المعمول بها في الشركة.

وتقوم لجنة التدقيق أيضاً بتطوير وتنفيذ السياسات المتعلقة بتعيين والتعاقد مع المدقق الخارجي والإشراف على استقلاليته وأدائه ونطاق عمله.

ج. عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال عام 2023

عقدت لجنة التدقيق 5 اجتماعات خلال عام 2023 ملخصة في الجدول التالي:

الاجتماع	تاريخ الانعقاد
الأول	7 فبراير 2023
الثاني	27 فبراير 2023
الثالث	4 مايو 2023
الرابع	3 أغسطس 2023
الخامس	6 نوفمبر 2023

تفاصيل حضور أعضاء لجنة التدقيق في الاجتماعات:

الاسم	الحضور
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	%100
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	%100
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	%100
الدكتورة عائشة محمد بن لوتاه	%100

أنشطة لجنة التدقيق – التقرير السنوي لشركة "سالك"

في يناير 2024، أصدرت هيئة الأوراق المالية والسلع تعديلات على قرار رئيس إدارة الهيئة رقم (3) لسنة 2020، والذي ينص على إدراج تقرير أنشطة لجنة التدقيق كجزء من التقرير السنوي. وفيما يلي أنشطة لجنة التدقيق للسنة المالية 2023.

أنشطة التدقيق الداخلي والامتثال

- قام قسم التدقيق الداخلي والامتثال بوضع "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2023" و"خطة التعلم والتطوير لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2023"، واللتان وافقت عليهما لجنة التدقيق. وتضمنت "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2023" 13 مراجعة مخططة لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال، واللتان تم تنفيذها بنجاح خلال السنة المالية 2023. وقدّم قسم التدقيق الداخلي والامتثال في هذا الصدد تقارير دورية عن عمليات التدقيق الداخلي والامتثال إلى المجلس/لجنة التدقيق لاتخاذ القرارات اللازمة وتقديم التوجيه المناسب. ويلعب قسم الامتثال دوراً مهماً من خلال زيادة الوعي بالأنظمة و/أو السياسات المنطبقة على الشركة والتوقيعات على مدونة قواعد السلوك، وتوفير برامج التتبع وورش العمل وجلسات التوعية لتعزيز الثقة.
- ويتولّى قسم التدقيق الداخلي والامتثال ضمان امتثال الشركة للمتطلبات والسياسات والإجراءات التنظيمية الخارجية.
- ويهدف إلى تعزيز ثقافة "الامتثال والأخلاق" الراسخة ضمن الشركة، والتي ستمكنها من تحقيق رسالتها ورؤيتها، وتجنّب الانتهاكات، والحفاظ على سمعتها القوية وتلبية احتياجات العملاء ومصالحهم بأفضل طريقة ممكنة.

الأنشطة ذات نسبة مخاطر عالية

- تحدد سياسة "سالك" لإدارة مخاطر المؤسسة (ERM) التي أقرتها لجنة التدقيق، اللغة والبروتوكولات المشتركة لتحديد المخاطر وتوثيقها والإبلاغ عنها، حيث تضمن عملية نشر هذه السياسة في جميع أقسام المؤسسة تحديد المخاطر وإدارتها استناداً على مستويات قابلية تحمّل المخاطر التي حددها مجلس الإدارة.
- ويتم تجميع المخاطر الرئيسية التي تعيق قدرة "سالك" على تحقيق استراتيجيتها وضمان عمليات خالية من المشاكل والإبلاغ عنها إلى مجلس إدارة الشركة، بعد موافقة لجنة التدقيق عليها بصورة مستقلة. وتم تنفيذ هذه العملية على أساس فصلي في العام 2023، لضمان وعي مجلس إدارة "سالك" بأهم المخاطر وإبلاغه عنها واتخاذ التدابير اللازمة في الوقت المناسب. وتمكّنت لجنة التدقيق من خلال هذه المراجعة والتقرير الفصليين، من الحفاظ على الشفافية ومتابعة إشرافها على ممارسات الشركة لإدارة المخاطر في المؤسسة وإدارة استمرارية الأعمال، مما يعزز الثقة بممارسات إدارة المخاطر التي اعتمدتها "سالك".

الحوكمة

- تتوافق خطة عمل لجنة التدقيق مع ميثاق اللجنة، كما أن مصالح لجنة التدقيق تتماشى مع التزاماتها بموجب ميثاق اللجنة.
- وأوصت لجنة التدقيق مجلس الإدارة بإعادة تعيين مراجعي الحسابات الخارجيين (برايس ووترهاوس كوبرز PWC) لسنة 2023.
- قامت لجنة التدقيق، وفقاً لميثاق اللجنة، بتقديم المشورة إلى مجلس الإدارة بشأن أداء وظيفة التدقيق الداخلي والمخاطر والامتثال.
- قامت لجنة التدقيق، وفقاً لميثاق اللجنة، بتقديم المشورة إلى مجلس الإدارة بشأن البيانات المالية.

تقرير حوكمة الشركة تتمة

6. لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

أ. إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بمسؤولياته حول نظام اللجنة داخل الشركة ومراجعته لآلية عمله وتأكيده على فعاليته

يقر السيد محمد يوسف المظرب، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة لمتابعة آلية عمله والتأكد من فاعليته.

ب. أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة واختصاصاتهم والمهام الموكلة إليهم

الاسم	الفئة ضمن مجلس الإدارة	المنصب داخل اللجنة
السيد محمد يوسف المظرب	مستقل غير تنفيذي	رئيس اللجنة
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	مستقل غير تنفيذي	نائب الرئيس
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	مستقل غير تنفيذي	عضو

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل أساسي على استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة وتطوير سياسات المكافآت للمجلس والإدارة والموظفين واحتياجات التوظيف لدى الشركة وتطوير سياسات الموارد البشرية بالإضافة إلى إجراءات ترشيح أعضاء مجلس الإدارة.

ج. عدد اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة خلال عام 2023

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة 5 اجتماعات خلال عام 2023 ملخصة في الجدول التالي:

الاجتماع	التاريخ
الأول	2 يناير 2023
الثاني	1 فبراير 2023
الثالث	28 فبراير 2023
الرابع	7 سبتمبر 2023
الخامس	24 نوفمبر 2023

تفاصيل حضور أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة للاجتماعات:

الاسم	الحضور
السيد محمد يوسف المظرب	%100
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	%100
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	%100

7. لجنة مراقبة سجل الأفراد المطلعين

أ. إقرار رئيس اللجنة أو الأفراد المخولين بمسؤولياتهم حول أنظمة اللجنة ومتابعة آلية عملها والتأكد من فاعليتها

يضع مجلس الإدارة توجيهات سياسة الأفراد المطلعين لمن لديهم الإذن للحصول على معلومات داخلية ويشملون أعضاء المجلس والموظفين والمتعاقدين المستقلين. وتمنع السياسة بشكل تام تداول الأوراق المالية لشركة "سالك" بناءً على أية معلومات غير متاحة للعامة والتي تتطلب قيام شركة "سالك" بتقديم قائمة محدّثة بشكل منتظم لهيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي، بأسماء الأفراد المطلعين ممن لديهم الإذن بالحصول على أي معلومات حساسة متعلقة بالشركة.

ب. تم تعيين أمين سر مجلس الإدارة، الدكتور فادي كيال، للمتابعة والإشراف على تعاملات هؤلاء الأفراد من داخل الشركة

يقر الدكتور فادي كيال بمسؤوليته عن نظام المتابعة والإشراف على التعاملات التي يقوم بها الأفراد من داخل الشركة ومتابعة آلية عمله والتأكد من فاعليته.

ج. أسماء أعضاء لجنة الإشراف والمتابعة لتعاملات الأفراد المطلعين والتي توضح اختصاصاتهم والمهام الموكلة إليهم

يقوم أمين سر مجلس الإدارة بدوره كمشرف على سجل الأفراد المطلعين وتقع عليه مسؤولية إخطار الموظفين حول فترة التعتيم.

د. ملخص حول تقرير عمل اللجنة خلال عام 2023. (في حال عدم تكوين اللجنة، سيتم تقديم الأسباب لتفسير ذلك)

منذ تأسيسها، أخذت الشركة بعين الاعتبار جميع موظفي "سالك" و مجلس الإدارة بالإضافة إلى المتعاقدين الآخرين (والذين يملكون معلومات جوهرية) كأفراد مطلعين.

هـ. (في حال عدم تكوين اللجنة، سيتم تقديم الأسباب لتفسير ذلك)

لم تقم الشركة بتكوين لجنة الأفراد المطلعين، حيث إن تكوين هذه اللجنة ليس ملزما حسب تنظيمات هيئة الأوراق المالية والسلع.

8. اللجان الأخرى الموافق عليها من قبل مجلس الإدارة.

لم يوافق مجلس الإدارة على تشكيل أية لجان أخرى.

9. نظام الرقابة الداخلية

أ. إقرار المجلس بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة ومراجعته لاية عمله والتأكد من فاعليته

يعتبر المجلس مسؤولاً بشكل كامل عن التحقق من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية في "سالك". ويقوم المجلس بوضع إطار عمل واضح لضمان فاعلية نظام الرقابة الداخلية والذي يسمح بعمليات تشغيلية ذات كفاءة وفاعلية، وبتقارير مالية دقيقة، والامتثال للقوانين والأنظمة.

تتبنى "سالك" نموذج "الخطوط الدفاعية الثلاثة" والذي يقوم بتحديد المهام والمسؤوليات بشكل واضح. ويفرّق النموذج بين مجموعات ثلاث (أو خطوط دفاعية) والتي لها دور في تحقيق الأنظمة الفعالة لإدارة الحوكمة والمخاطر والالتزام ضمن بيئة رقابة الشركة.

- خط الدفاع الأول – ويشمل رؤساء الدوائر والأقسام المختلفة، الذين تقوم أنشطتهم بخلق وإدارة المخاطر. حيث يشمل هذا الخط مخاطر الشركة ومسؤولية تصميم وتنفيذ الضوابط عبر الشركة للحد من المخاطر بشكل يومي.
- خط الدفاع الثاني – ويشمل الوحدات التي تقدم الدعم للإدارة من خلال توفير الخبرات والتميّز التشغيلي في مراقبة المخاطر والضوابط المتعلقة بها. وتقدم هذه الوحدات عادةً النصح والتوجيه والإرشاد فيما يتعلق بخط الدفاع الأول بشكل يومي.
- خط الدفاع الثالث – ويشمل قسم التدقيق الداخلي في الشركة، والذي يعد قسماً مستقلاً ولا يقوم بأي أنشطة تشغيلية. ويقدم هذا الخط، حسب توجيهات هيئة الأوراق المالية والسلع، ضماناً ملائماً للإدارة العليا ومجلس الإدارة حول فاعلية الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، ويشمل ذلك الأنشطة التي يقوم بها خطي الدفاع الأول والثاني.

يعتبر قسم التدقيق الداخلي قسماً مستقلاً داخل "سالك" ويتبع فلسفة إضافة القيمة للشركة. ويساهم القسم في تحقيق أهداف الشركة من خلال تحديد أسلوب منهجي ومنضبط في تقييم فاعلية إدارة المخاطر في الشركة بالإضافة إلى الرقابة والإدارة المالية وإجراءات الحوكمة والتحسين منها. وتتثمل مهام و مسؤوليات قسم التدقيق الداخلي الرئيسية فيما يلي:

- مراجعة الأنشطة التشغيلية التي تقوم بها الوحدات والأقسام داخل "سالك" وتحديد اتساقها مع تعليمات الإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة وأهداف "سالك" وسياساتها وإجراءاتها.
- مراجعة مصداقية ونزاهة المعلومات المالية والتشغيلية وكيفية تحديدها وقياسها وتصنيفها والإعلام عنها.
- القيام بالتقييمات عند الحاجة وعمليات التدقيق الخاصة والتحقيقات المتعلقة بالاحتيال حسب طلب لجنة التدقيق أو الإدارة.
- مراجعة أساليب حماية أصول الشركة والتحقق عند اللزوم من وجود هذه الأصول.
- مراجعة وتقييم فاعلية الموارد المستخدمة من قبل "سالك".
- تقديم المتابعة المناسبة لضمان اتباع الإجراءات التصحيحية وتقديم التقارير الدورية بخصوصها للجنة التدقيق وأي ملاحظات تخص عمليات التدقيق.
- مراجعة وتقييم إجراءات الحوكمة وإدارة المخاطر.

تمتلك "سالك" قسماً للامتثال، تتمثل مسؤولياته فيما يلي:

- التحقق من التزام الشركة بالقوانين والأنظمة الخارجية المعمول بها ولوائح الشركة الداخلية والتشجيع على ثقافة امتثال قوية داخل "سالك".
- تطوير ومراجعة سياسات الامتثال الرئيسية مثل إطار عمل الامتثال (ويشمل السياسات والإجراءات)، ومدونة قواعد السلوك، وسياسة مكافحة غسيل الأموال، وسياسة الإبلاغ المبكر، وسياستي مكافحة الفساد والرشاوي، وسياسة تعاملات الأطراف ذات الصلة، وغيرها من السياسات الأخرى التي تضمن الالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها وبالسياسات والإجراءات الداخلية في الشركة.
- المراجعة وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول المسائل المتعلقة بالشركة والامتثال والتحقق من امتثال الشركة بلوائح هيئة الأوراق المالية والسلع والنظام الأساسي في الشركة والقوانين ذات الصلة.
- تقديم التقارير لمجلس الإدارة في "سالك" ولجنة التدقيق حول المسائل المتعلقة بالامتثال ضمن حدود مهامها ومسؤولياتها وعند الحاجة.
- ضمان ملاءمة تواجد نظام رقابة خاص بالاحتيال والإبلاغ المبكر في "سالك" لتقديم أي مخاوف بشكل سري حول أي ممارسات خاطئة تتعلق بالمحاسبة والتقارير المالية أو غيرها من المسائل.

تقرير حوكمة الشركة تتمة

9. نظام الرقابة الداخلية تتمة

ب. اسم مدير القسم ومؤهلاته وتاريخ التعيين

يشرف على قسم التدقيق الداخلي والامتثال السيد ماروت ساشديفا، والذي تم تعيينه بتاريخ 1 سبتمبر 2022، ويمتلك خبرة أكثر من 17 عاماً في المحاسبة والتدقيق الداخلي والشؤون المالية وأخلاقيات الامتثال والمخاطر وغيرها من التخصصات. ويحمل شهادة الماجستير في الإدارة المالية من معهد تطوير الإدارة – جورجاون، الهند، وهو مدير معتمد من معهد "حوكمة".

يشرف السيد ساشديفا على قسم التدقيق الداخلي والامتثال، والذي يوفر مستويات ملائمة من الضمانات للإدارة العليا ومجلس الإدارة على فعالية ضوابط الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية لديها، مما يشمل أيضاً النشاطات التي يمارسها خطي الدفاع الأول والثاني، ويمتلك خبرة وفيرة في العمل بمناصب مشابهة ضمن شركات مدرجة أخرى في الإمارات العربية المتحدة وشركات الاستشارات.

ج. اسم ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ التعيين

يشرف السيد ماروت ساشديفا، بصفته ضابط الامتثال في "سالك"، على النواحي الأهم المتعلقة بقسم الامتثال مثل مدونة قواعد السلوك والسياسات التابعة لها، وتشمل على سبيل المثال وليس الحصر سياسة الإبلاغ المبكر وسياستي مكافحة الرشاوي ومكافحة الفساد وسياسة تعاملات الأطراف ذات الصلة وذلك بالتوازي مع لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع فيما يتعلق بالمهام والمسؤوليات المترتبة على ضباط الامتثال.

يلعب السيد ساشديفا دوراً رئيسياً في وضع استراتيجية "سالك" للتدقيق الداخلي والامتثال وتحديد خارطة الطريق لهما، بما ينمي ثقافة الامتثال داخل الشركة.

د. كيفية تعامل قسم الرقابة الداخلية مع أية مشاكل كبيرة في الشركة أو تلك التي يتم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية. (في حال عدم وجود أية مشاكل كبرى، يتوجب الإعلام بأن الشركة لم تواجه أية مشاكل).

في 1 يوليو 2022، تم تأسيس شركة "سالك" ش.م.ع. بهدف رئيسي يتمثل في تشغيل وإدارة وتطوير نظام التعرفة المرورية بشكل حصري في إمارة دبي، وذلك بالعمل حسب اتفاقية الامتياز الموقعة مع هيئة الطرق والمواصلات. لم تتعرض الشركة لأية مشاكل كونها ما زالت شركة حديثة التأسيس.

هـ. عدد التقارير الصادرة عن قسم الرقابة الداخلية في الشركة والمقدمة لمجلس الإدارة

وافقت لجنة التدقيق خلال السنة المالية 2023 على أول خطة سنوية لقسم التدقيق الداخلي والامتثال. حيث نجح القسم بتنفيذ الخطة المذكورة، وقام بتقديم تقارير ملخصة للمجلس وللجنة التدقيق حول 13 عملية تدقيق مخططة عملاً بالخطة الموافق عليها.

وافقت لجنة التدقيق على خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024.

10. تفاصيل المخالفات المقترفة خلال عام 2023 مع تفسير أسبابها وكيفية التعامل معها وكيفية تجنب تكرارها في المستقبل

لم تقترف الشركة أية مخالفات لدليل الحوكمة خلال عام 2023.

11. المسؤولية المجتمعية للشركة وحماية البيئة

تستمر "سالك" بتقديم إعفاءات للمركبات المستخدمة من قبل الجمعيات الخيرية والمدارس وأصحاب الهمم وسيارات الإسعاف والخدمات العامة الأخرى خلال عام 2023، وينبع ذلك عن حسها بأهمية المسؤولية المجتمعية للشركة. ارتفع حجم الرحلات المجانية التي سجلتها المركبات المعفاة عبر بوابات "سالك" الثماني مع نهاية العام بنسبة 6.6% مقارنة بالعام الماضي لتصل إلى 8.1 مليون رحلة.

شاركت "سالك" بالإطلاق التجريبي لمنصة تداول أرصدة الكربون الطوعي المبتكرة التابعة لسوق دبي المالي خلال ديسمبر 2023، حيث قامت بشراء 715 وحدة من حقوق التقاعد للكربون (CRRs)، بقيمة 3.5 دولار أمريكي لكل منها، في محطة التبريد L التابعة لهيئة كهرباء ومياه دبي (DEWA) المعتمدة دولياً. ويهدف المشروع المتواجد في منطقة جبل علي إلى التحسين من فاعلية ثلاث توربينات غازية من خلال تطبيق نظام تبريد هوائي مبتكر من أجل الحصول على نتائج مماثلة لاستخدام الكهرباء باستخدام أقل للوقود الأحفوري، وبالتالي توفير ما يقارب 26,800 طن من ثاني أكسيد الكربون سنوياً.

تساهم مشاركة "سالك" في هذا البرنامج في موازنة الانبعاثات الكربونية الناتجة من عدة نقاط تشغيلية لديها، مثل بوابات التعرفة المرورية، من خلال شراء الأرصدة الكربونية للمشاريع المساهمة في التقليل من انبعاثات غازات الدفيئة (GHG). ومن خلال هذا البرنامج، تهدف "سالك" إلى المساهمة الفعالة في زيادة الوعي حول التغير المناخي وتعزيز التزامها باتباع ممارسات مستدامة للأعمال.

استمرت بوابة "سالك" في منطقة جبل علي بالحصول على نسبة 21% تقريباً من احتياجاتها للطاقة من الخلايا الشمسية خلال عام 2023، وتتابع الشركة البحث في جدوى تركيب خلايا الطاقة الشمسية في بواباتها السبع الأخرى. مع الملاحظة بأن أي بوابة جديدة للشركة سيتم تزويدها جزئياً بالطاقة الشمسية أيضاً. وأخيراً، ما زالت "سالك" تقدم الإعفاءات لأصحاب المركبات الكهربائية من رسوم تفعيل بطاقات "سالك" تشجيعاً منها على اقتناء مثل هذه المركبات. بحلول تاريخ 31 ديسمبر 2023، ارتفع عدد المركبات المسجلة من الحاصلين على الإعفاءات المذكورة لدى "سالك" بنسبة 83.4% مقارنة بعام 2022 لتصل إلى أكثر 13 ألف مركبة.

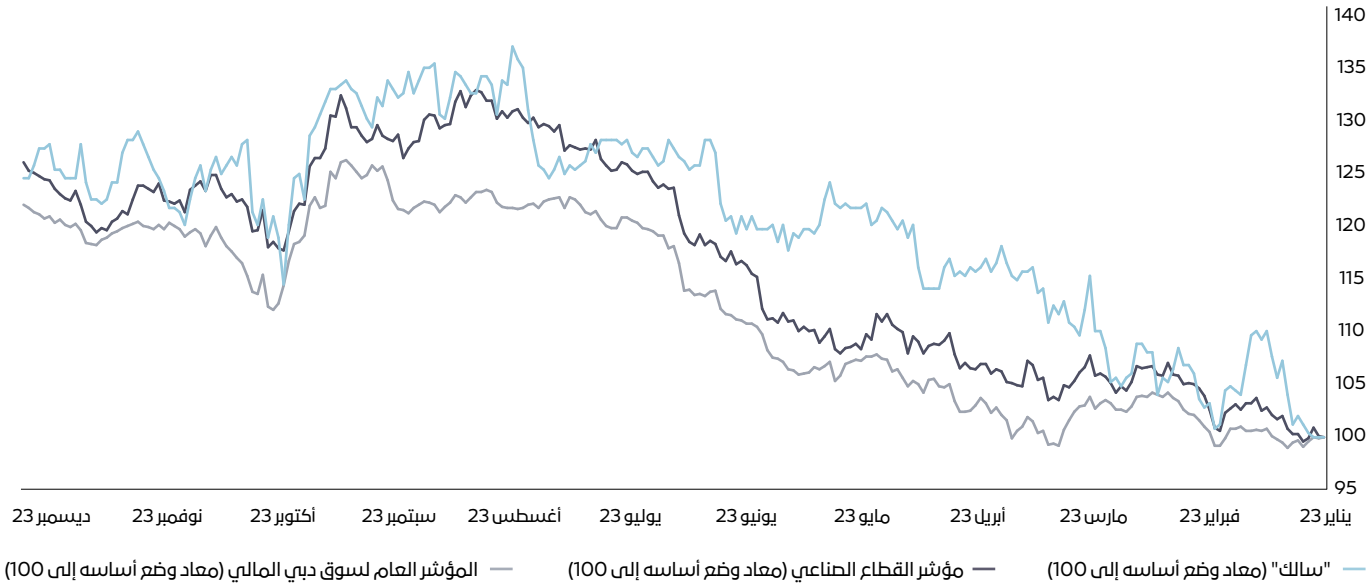
12. معلومات عامة

أ. سعر أسهم الشركة (أعلى سعر وأدنى سعر وسعر الإغلاق بالدرهم الإماراتي) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية 2023

بدأ التداول في أسهم "سالك" ضمن سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق	سعر الإغلاق حسب المؤشر العام لسوق دبي المالي	سعر الإغلاق حسب مؤشر القطاع الصناعي
يناير	2.57	2.52	2.52	3,303.27	2,402.09
فبراير	2.67	2.63	2.63	3437.76	2,502.08
مارس	2.94	2.89	2.89	3,406.72	2,524.89
أبريل	3.02	2.97	2.99	3,544.79	2,625.10
مايو	3.00	2.96	2.96	3,576.63	2,639.02
يونيو	3.17	3.12	3.15	3,791.99	2,837.73
يوليو	3.17	3.10	3.14	4,059.27	3,026.00
أغسطس	3.35	3.31	3.35	4,082.87	3,158.99
سبتمبر	3.31	3.25	3.31	4,163.58	3,077.38
أكتوبر	3.25	3.14	3.19	3,877.08	2,915.76
نوفمبر	3.27	3.18	3.20	3,992.36	2,882.14
ديسمبر	3.15	3.11	3.11	4,059.80	2,998.50

ب. أداء الشركة المقارن مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الصناعي خلال عام 2023



تقرير حوكمة الشركة تتمة

12. معلومات عامة تتمة

ج. تم تصنيف توزيع ملكية المساهمين لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2023 (الأفراد، الشركات، الحكومة) كما هو مبين في الجدول التالي: (محلي، عربي، أجنبي)

تصنيف المساهمين	نسبة الأسهم المملوكة			
	الأفراد	الشركات	الحكومة	المجموع
محلي	%4.8	%7.3	%77.0	%89.1
عربي	%0.5	%0.9	%0.0	%1.4
أجنبي	%0.6	%8.7	%0.2	%9.5
المجموع	%5.9	%16.9	%77.2	%100.0

د. المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2023

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
صندوق دبي للاستثمارات	5,632,500,000	%75.1

هـ. توزيع المساهمين بناءً على حجم الملكية لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2023

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
أقل من 50,000	51,763	83,259,236	%1.1
من 50,000 إلى 500,000	543	77,978,076	%1.0
من 500,000 إلى 5,000,000	250	371,233,856	%5.0
أكثر من 5,000,000	61	6,967,528,832	%92.9

و. علاقات المستثمرين

أسست "سالك" قسم علاقات المستثمرين كجزء من إدارة الشؤون المالية والاستراتيجية والتعاقدات خلال يوليو 2022 كخطوة تحضيرية للاكتتاب العام للشركة في شهر سبتمبر من نفس العام.

تقوم "سالك" بعقد المؤتمرات الهاتفية بشكل ربع سنوي وتقوم بنشر بيانات الأرباح والعروض التقديمية بالإضافة إلى أية مواد أخرى لعرض المستجدات المتعلقة بالأداء المالي والتشغيلي للشركة. وتقدم مثل هذه المواد والمستندات رؤى تطلعية لمجتمع الاستثمار الأوسع، والذي يشمل المساهمين والمستثمرين المحتملين والمحللين. وتشارك "سالك" أيضاً في فعاليات المستثمرين الخارجية وفي اجتماعات منتظمة مع مجتمع الاستثمار.

تسعى "سالك" إلى معالجة استفسارات المستثمرين، بما تشمل الاستفسارات الصادرة عن المستثمرين الأفراد، خلال يوم عمل واحد.

للتواصل مع علاقات المستثمرين:
وسيم الحايك*
رئيس علاقات المستثمرين
البريد الإلكتروني: Wassim.ElHayek@salik.ae
الموقع الإلكتروني بالإنجليزية: https://www.salik.ae/en/investors/overview
الموقع الإلكتروني بالعربية: https://www.salik.ae/ar/investors/overview

ز. القرارات الخاصة المقدمة خلال الاجتماع العام في عام 2023 والإجراءات المتخذة بناءً عليها

لم يتم إصدار أي قرارات خاصة في الاجتماع العام السنوي لشركة "سالك" خلال عام 2023.

* انضم السيد وسيم الحايك إلى الشركة كرئيس لعلاقات المستثمرين اعتبارا من 15 فبراير 2024

ح. أمين سر مجلس الإدارة

الاسم	تاريخ التعيين	المؤهلات
الدكتور فادي كيال	27 يوليو 2022	درجة البكالوريوس في الحقوق من جامعة دمشق – سوريا درجة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية من جامعة بوردو – فرنسا درجة الدكتوراة في إدارة الأعمال من الجامعة الأوروبية – سويسرا مدير معتمد من معهد الحوكمة

ط. الأحداث التي مرت بها الشركة خلال عام 2023

- دخلت "سالك" شراكة مع "إعمار" لتوفير حلول سلسة بدون حواجز لإدارة المواقف في دبي مول. وتعتبر هذه الخطوة أول استثمار للشركة خارج نشاطاتها الرئيسية في إدارة البوابات.
- نجحت الشركة خلال عام 2023 في توزيع الأرباح لمساهميها مرتين، بقيمة تعادل 100% من صافي أرباحها. حيث تم توزيع الحصة الأولى والتي بلغت 491 مليون درهم إماراتي في شهر أبريل لصافي أرباح النصف الثاني من عام 2022. أما الحصة الثانية والتي بلغت 548 مليون درهم إماراتي، فقد تم توزيعها في شهر سبتمبر لصافي أرباح النصف الأول من عام 2023.

ي. تم القيام بمعاملات تساوي أو تتجاوز قيمة 5% من رأس المال

تم نقل ملكية دائرة المالية – حكومة دبي، والمقدرة بـ 5,632,500,000 سهما مما يشكل نسبة 75.1% من رأس مال الشركة، إلى صندوق دبي للاستثمارات خلال عام 2023.

ك. نسبة التوطين في الشركة

بلغ معدل التوطين في الشركة 47٪ في 31 ديسمبر 2022، حيث كان عدد الموظفين بدوام كامل في الشركة 30. مصل معدل التوظيف الإماراتي في الشركة إلى 38٪ نظرًا لارتفاع عدد الموظفين بدوام كامل إلى 40 في 31 ديسمبر 2023.

ل. لم يتم تطوير أي مشاريع أو مبادرات إبداعية خلال 2023

توقيع رئيس مجلس الإدارة	توقيع رئيس لجنة التدقيق	توقيع رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	توقيع مدير قسم الرقابة الداخلية
تاريخ : 04 مارس 2024	تاريخ : 04 مارس 2024	تاريخ : 04 مارس 2024	تاريخ : 04 مارس 2024









ختم الشركة الرسمي



3. تقرير الاستدامة

الاستدامة في "سالك"

نهجنا نحو الاستدامة	70
تميّز الأعمال	72
أبرز الإنجازات المتعلقة بالاستدامة في عام 2023	74
حوكمة الاستدامة في شركة "سالك"	75
التفاعل مع أصحاب المصلحة	76
الأهمية النسبية لـ"سالك"	78
إطار "سالك" للاستدامة	80

الحوكمة المسؤولة

أخلاقيات الأعمال	82
مدونة قواعد السلوك للموردين	85
خصوصية البيانات	86

إسعاد الأفراد

موظفونا	89
متعاملونا ومجتمعنا	94

الرعاية البيئية

الانبعاثات والطاقة	98
النفايات والمواد	101

ملحق المبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي 102

حول تقرير الاستدامة

نقدم هذا التقرير كأول تقرير للاستدامة، حيث يغطي الفترة بين 1 يناير 2023 إلى 31 ديسمبر 2023، ما لم يتم الإشارة إلى غير ذلك. تم تحضير التقرير وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير: الخيار الأساسي، وتوجيهات إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة التابعة لسوق دبي المالي (DFM). ويركز التقرير بصورة حصرية على أثر الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المباشر على عمليات الشركة، ويغطي أنشطة مرافقها وأداء هذه المرافق، ولا يشمل أنشطة سلاسل التوريد و الإمداد في بدايتها أو نهايتها. و بينما تدرك سالك التأثير الأوسع لأعمالها، ستعطي "سالك" الأولوية للتقرير عن المسائل التي تملك الأثر الأكبر والأهم والمباشر على أنشطة الشركة.



الاستدامة في "سالك"

تعكس رحلة شركة "سالك" توجه إمارة دبي، حيث تجسد ابتكارها وتقدمها والتزامها نحو الإستدامة.

نهجنا نحو الاستدامة



وتلتزم "سالك" بأعلى بالممارسات البيئية والاجتماعية و معايير الحوكمة القوية في كافة نواحي أعمالها، للتعامل مع الإزدحام المروري والتقليل من استهلاك الوقود والانبعاثات، واستكشاف الفرص لاستغلال مصادر الطاقة المتجددة في تشغيل بواباتها.

خلال عام 2023، بدأت "سالك" بوضع استراتيجيتها الشاملة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والعمل على تنفيذ هذه الاستراتيجية. حيث تحدد النواحي الرئيسية للاستدامة في "سالك" وتضع إطاراً ممنهجاً للتنسيق بين الأهداف التنظيمية ومبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

من الجدير بالذكر أن الاستراتيجية لم تنشأ بشكل منفرد، بل تمتد جذورها للأطر العالمية والوطنية، حيث يتسق عمل "سالك" مع المعايير والمقاييس المعمول بها، مثل الأجندة الوطنية الخضراء 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة والمبادرة العالمية للإفصاح.

لا يتمثل هدف الشركة في تلبية متطلبات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة فحسب، بل بتجاوز هذه المتطلبات، وبالتالي وضع معايير جديدة لممارسات الأعمال المسؤولة والمساهمة الفعالة في تحقيق الرفاهية المجتمعية والبيئية.

← لمزيد من المعلومات حول استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لشركة "سالك" يمكنكم الاطلاع على قسم "إطار سالك للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة" في صفحة 80.

الاستدامة في "سالك" تتمة

تميّز الأعمال

تدرك "سالك" أهمية التميز في العمل والإدارة المالية الفعالة، ليس فقط كعامل أساسي في حيوية أعمالها التشغيلية فحسب، بل تكمن أيضاً في الحفاظ على ثقة كافة أصحاب المصلحة كالمستثمرين والشركاء والهيئات التنظيمية.

عبر بإعطاء الأولوية لتميّز الأعمال ، تهدف "سالك" إلى مواصلة العمل بأعلى معايير الشفافية والإلتزام والمسؤولية المالية، بما يعزز من مكانتها كمساهم موثوق ومستدام في قطاع النقل في دبي.

الاستثمار في تحقيق النمو

تتمركز "سالك" استراتيجياً للإستفادة من فرص النمو الإقتصادية القوية، مدفوعةً بخطط دبي الطموحة للتوسع، وتشمل خطة دبي الحضرية 2040 والتي تهدف لتحويل إمارة دبي لخمس مراكز حضرية مترابطة. من المتوقع أن يرتفع الناتج الإجمالي المحلي لدولة الإمارات بنسبة 3.4% خلال عام 2023 وبنسبة 3.7% خلال عام 2024، بفضل الخطة الاقتصادية الموضوعة لمضاعفة قوة اقتصاد دبي خلال العقد القادم، وبميزانية 32 تريليون درهم إماراتي.

وللاستفادة من هذا النمو، تستغل الشركة تقنياتها المصممة خصيصاً لضمان سلاسة وكفائة العمليات مع تبني نموذج تشغيلي منخفض النفقات الرأسمالية، والذي يحقق معدلات تحويل نقدية عالية وهوامش تعد من الأفضل عبر القطاع. وتجني "سالك" أيضاً ثمار العمل ضمن إطار تنظيمي ملائم، ما يوفر لها حماية كبيرة من الأخطار السلبية ويضع أسس لتحقيق النمو المستقبلي.

يشمل التزام "سالك" بممارسات الإستدامة في أعمالها ما هو أكثر من تحقيق النمو الاقتصادي، بما يتسق مع رؤية دبي لمستقبل أكثر صداقة للبيئة. ولا تسعى "سالك" فقط إلى تحقيق النجاح المالي عبر إدماج التقنيات المبتكرة في عملها وتبني نموذج تشغيلي منخفض النفقات الرأسمالية فحسب، بل تساهم أيضاً في تحقيق الأهداف الوطنية لبناء بيئة حضرية صامدة وخضراء.

الاستثمار في البنى التحتية للمستقبل

وفي سياق استثمارات الشركة في البنى التحتية المناخية، تم تحقيق إنجازٍ بارز للشركة خلال شهر سبتمبر 2023، حيث انتقلت الشركة إلى مقرها الجديد في فيستيفال تاور، وقد هيّء المكتب الجديد بمميزات متقدمة كجزء من مبنًى حاصل على الشهادة الذهبية من LEED.

← لمزيد من التفاصيل حول هذا المشروع. يرجى الاطلاع على قسم الرعاية البيئية في صفحة 98.

الضرائب

قامت الشركة بالاستفادة من خبرات استشاريّ ضرائب للتحقق من امتثالها مع قوانين وضوابط ضريبة القيمة المضافة (VAT). وتقوم الإدارة المالية برئاسة المراقب المالي وبالتعاون مع المستشار الضريبي بالعديد من عمليات المراجعة الدقيقة الشهرية وربع السنوية للأمور المالية للشركة. ويهدف ذلك إلى ضمان دقة عمليات المحاسبة وما يليها من عمليات التحويل للضرائب المنطبقة على الشركة.

مع الأخذ بعين الاعتبار متطلبات ضريبة القيمة المضافة (VAT) الحالية، فإن التركيز الأساسي يقع على مراقبة إيرادات الخدمات، إلى جانب استحقاقاتها وإقراراتها. ويتواصل المراقب المالي بإنتظام مع الرئيس المالي للشركة، ويخطره باستمرار حول أي تطورات خاصة بامتثال الشركة بالضرائب.

تتضمن إجراءات ضمان إفصاحات الضرائب مراجعة متعددة المراحل من قبل الجهات الداخلية والخارجية. فعلى الصعيد الداخلي، يقوم الفريق المالي بفحص إفصاحات البيانات المالية بدقة، وبالتالي التحقق من التزامها بمعايير المحاسبة وقوانينها وأنظمتها. وعلى الصعيد الخارجي، يقوم المدقق الخارجي بمراجعةٍ إضافيةٍ لتقديم تقييمه المستقل حول امتثال الشركة. وعلى صعيدٍ مشابه، تخضع الإقرارات الضريبية إلى تدقيقٍ مفصل من قبل خبراء الضرائب الخارجيين للتحقق من اتساقها مع المتطلبات التنظيمية للضرائب.

وفيما يتعلق بالتفاعل مع أصحاب المصلحة والاستجابة لتخوفاتهم المتعلقة بالضرائب، تتّبع "سالك" نهجاً منتظماً، حيث تقوم الشركة، وبالتعاون مع استشاري الضرائب، بتعبئة نموذج خاص تابع للهيئات الضريبية لتقديم إقراراتها الضريبية. ويقوم الاستشاري بعدها بتقديم الإقرارات النهائية على منصةٍ خاصة بعد أن تتم مراجعتها من فريق المالية في "سالك" واستشاريي الضرائب اللذين تتعاون معهم الشركة. وباستثناء عملية الإقرار الضريبي الروتينية، يتم إتمام أي طلبات أخرى عبر منصة الهيئة الاتحادية للضرائب (FTA) فيما يخص أي معلومات إضافية تتطلبها الشركة أو الهيئات الضريبية. ويقوم استشاريو الضرائب، بصفتهم وكلاء الضرائب في الشركة، بترتيب الاجتماعات مع والمساعدة في الحصول على المعلومات المطلوبة أو تقديم أي تفاصيل إضافية على المنصة.

إجمالي الموجودات (درهم)

2023	5,224 مليون
2022	5,303 مليون

القيمة السوقية (درهم)

2023	23.3 مليار
2022	18.8 مليار

الإيرادات (درهم)

2023	2,109 مليون
2022	1,892مليون

صافي الأرباح (درهم)

2023	1,098مليون
2022	1,326مليون

أرباح الأسهم المدفوعة (درهم)*

2023	1,098مليون
2022	491 مليون

← لمزيد من التفاصيل يرجى الاطلاع على مراجعة الرئيس المالي في صفحة 34.

* توزيع أرباح نقدية للنصف الثاني من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بقيمة 550,035,000 درهم إماراتي بواقع 7.3338 فلس عن كل سهم. مع العلم بأنه تم توزيع 7.3057 فلس عن كل سهم للنصف الأول من العام 2023 بما يعادل 547,927,219 درهم إماراتي بموجب قرار مجلس الإدارة بتاريخ 10 أغسطس 2023 ليصل قيمة الأرباح التي سيتم توزيعها خلال العام 2023 مبلغ 1,097,962,219 درهم إماراتي بواقع 14.6395 فلس عن كل سهم والتي تمثل 100% من صافي الأرباح القابل للتوزيع.

الاستدامة في "سالك" تتمة

أبرز الإنجازات المتعلقة بالاستدامة في عام 2023

الممارسات البيئية

المشاركة في البرنامج التجريبي للتداول في أرصدة الكربون تحت رعاية سوق دبي المالي

نقل المكتب الرئيسي إلى مبنى حاصل على الشهادة الذهبية من LEED

إتمام

%99

من التعاملات بصورة غير ورقية

الممارسات الاجتماعية

12

جنسية

تسجيل نسبة توطين وصلت إلى

%37.5

في القوة العاملة الإجمالية

تسجيل نسبة

%92

في رضا المتعاملين

الحوكمة

صفر

عدم تسجيل أي حالة فساد أو رشاوي

بلغت نسبة الوعي

%100

بين الموظفين حول إجراءات وسياسات أخلاقيات الشركة

صفر

عدم تسجيل أي حالة اختراق لأمن المعلومات

حوكمة الاستدامة في "سالك"

تعد حوكمة الاستدامة عنصراً أساسياً لالتزام "سالك" بممارسات الأعمال المسؤولة والأخلاقية، وتسعى الشركة إلى إدماج اعتبارات الاستدامة بطريقة سلسة في عمليات صنع القرار واستراتيجية أعمالها الشاملة. وتشجع "سالك" باستمرار على الشفافية والمحاسبة والتحسين المستمر في أدائها المتعلق بالاستدامة من خلال تنفيذ هيكل وسياسات وممارسات قوية للحوكمة.

تلعب لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، التابعة لمجلس الإدارة، دوراً هاماً في تطوير استراتيجية "سالك" للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والسياسات ذات الصلة وغيرها من المهام الأساسية. تدعم اللجنة، برؤيتها الاستراتيجية الثاقبة، إدماج مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة القوية في عملية صنع القرار للشركة وأطرها التشغيلية.

← لمزيد من التفاصيل حول لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكم يرجى الاطلاع على الصفحة 60 من تقرير حوكمة الشركة.



الاستدامة في "سالك" تتمة

التفاعل مع أصحاب المصلحة

تدرك "سالك" وجهات النظر المميّزة لأصحاب مصلحتها.

وللتأكيد على التزامها بتحقيق احتياجاتهم، تقوم الشركة باستمرار بالحفاظ على قنوات مفتوحة للتواصل معهم، وتسعى إلى خلق الشراكات البنّاءة مع كل جهةٍ منهم.

يعد التفاعل مع أصحاب المصلحة أساسياً للتأكيد على توافق عمليات "سالك" مع توقعاتهم واحتياجاتهم المتنوعة. ويعزز ذلك من التفاهم المتبادل وترسيخ الثقة، ويسمح للشركة بالتعامل بانسيابية مع بنية التنقل التحتية الحيوية.



سياسة التفاعل مع أصحاب المصلحة

تحدد سياسة التفاعل مع أصحاب المصلحة في "سالك" النهج المنتظم للتفاعل معهم، بشكل يضمن أن تشمل عملية صنع القرار داخل الشركة جميع آرائهم وتخوفاتهم بشكل منتظم.

أولويات أصحاب المصلحة



01

إدماج أصحاب المصلحة في عمليات "سالك" بشكل كامل.
يشمل التفاعل المنتظم والفعال معهم بهدف تنمية روح المشاركة والالتزام بينهم، الأمر الذي يؤدي إلى تحويلهم إلى عناصر فعالة في تحقيق رؤية الشركة.

02

تبني نهج موجه وخاص من خلال الاجتماعات التي تلبي الحاجات الفردية لأصحاب المصلحة.
وتركز هذه الاستراتيجية على ميزات كل من أصحاب المصلحة بشكل فردي وتهدف إلى التواصل معهم على مستوى أعمق.

03

إبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع من خلال التواصل معهم بشفافية.
ويشمل ذلك التحديثات الدورية ومشاركة المعلومات المهمة وخلق بيئة منفتحة تشعرهم بالمشاركة والإلمام الأكثر عمقاً بأعمالنا ونشاطاتنا.

04

مراقبة وجهات نظر أصحاب المصلحة وتغيراتها.
وتحديد التغيرات الطارئة عليها باستمرار والمواضيع المستحدثة الأكثر تأثيراً على آرائهم.

أصحاب المصلحة الداخليون	الموظفون	المستثمرون	مجلس الإدارة
أصحاب المصلحة الخارجيون	المتعاملون	وكالات المعايير والتصنيفات	الهيئات التنظيمية النظراء في القطاع

الاستدامة في "سالك" تتمة

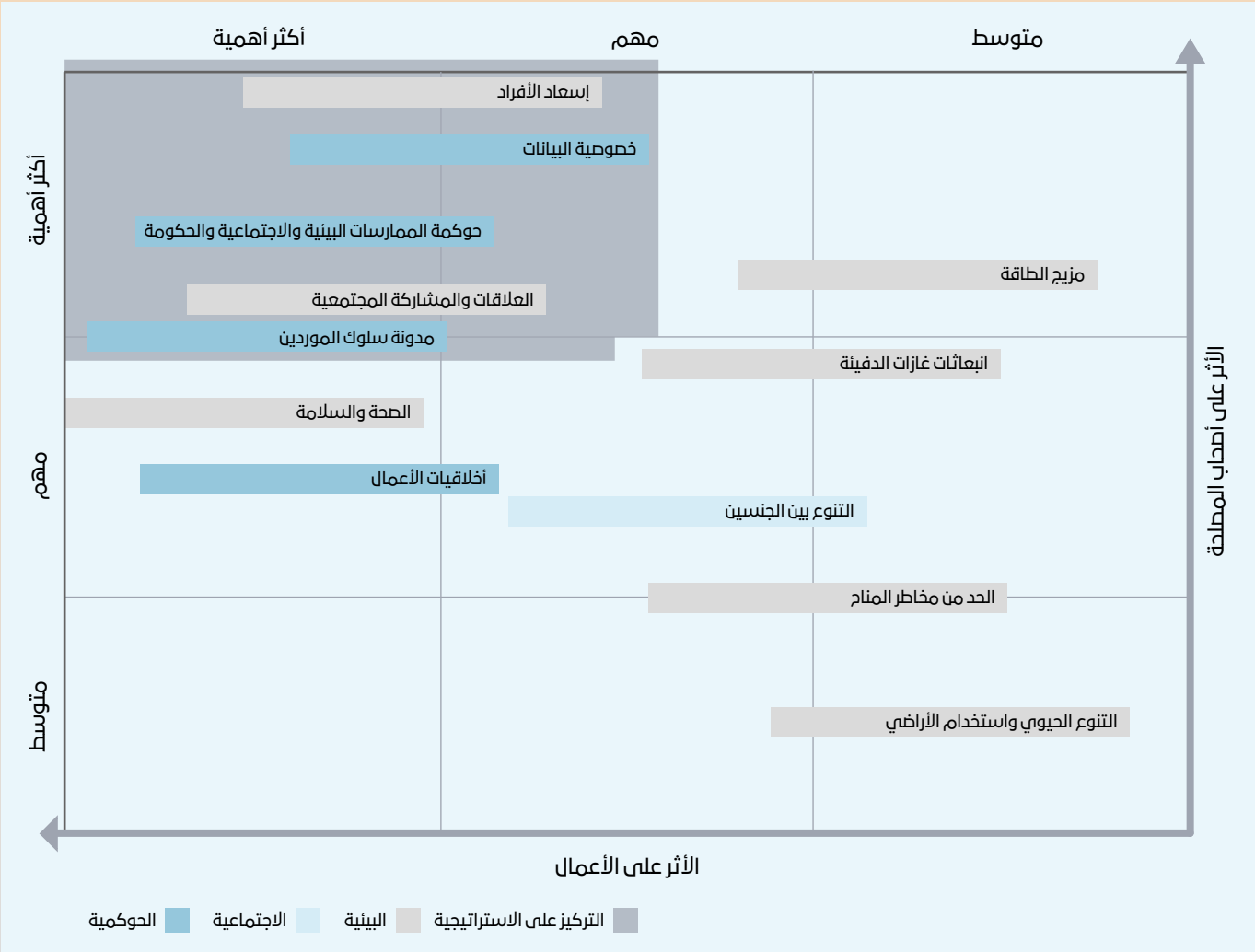
الأهمية النسبية

يعد تقييم الأهمية النسبية بمثابة البوصلة لإرشاد "سالك" تجاه تحقيق التغيير الفعال، مضيئاً طريقها نحو التأثير بعمق في المجتمعات والبيئة مع تطلعاتنا المشتركة.



مصفوفة الأهمية النسبية لـ"سالك"

وفقاً لمعايير المبادرة العالمية للتقارير (GRI)، قامت "سالك" بتقييمات مزدوجة للأهمية النسبية وشملت تأثير المواضيع على أصحاب المصلحة وتأثيرها على أعمال الشركة على حدٍ سواء.



يبدأ تقييم الأهمية النسبية بوضع قائمة مكثفة لمواضيع الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة الجوهرية. وتنقّح هذه القائمة بناءً على معايير خاصة تتبع المعايير الموضوعة في إطار المبادرة للتقارير (GRI)، وآليات التصنيف التابعة لمؤشرات مورغان ستانلي، وريفينيتيف، وساستينياليتيكس، بالإضافة إلى الآراء المجمّعة من المقارنة مع بيانات المنافسين.

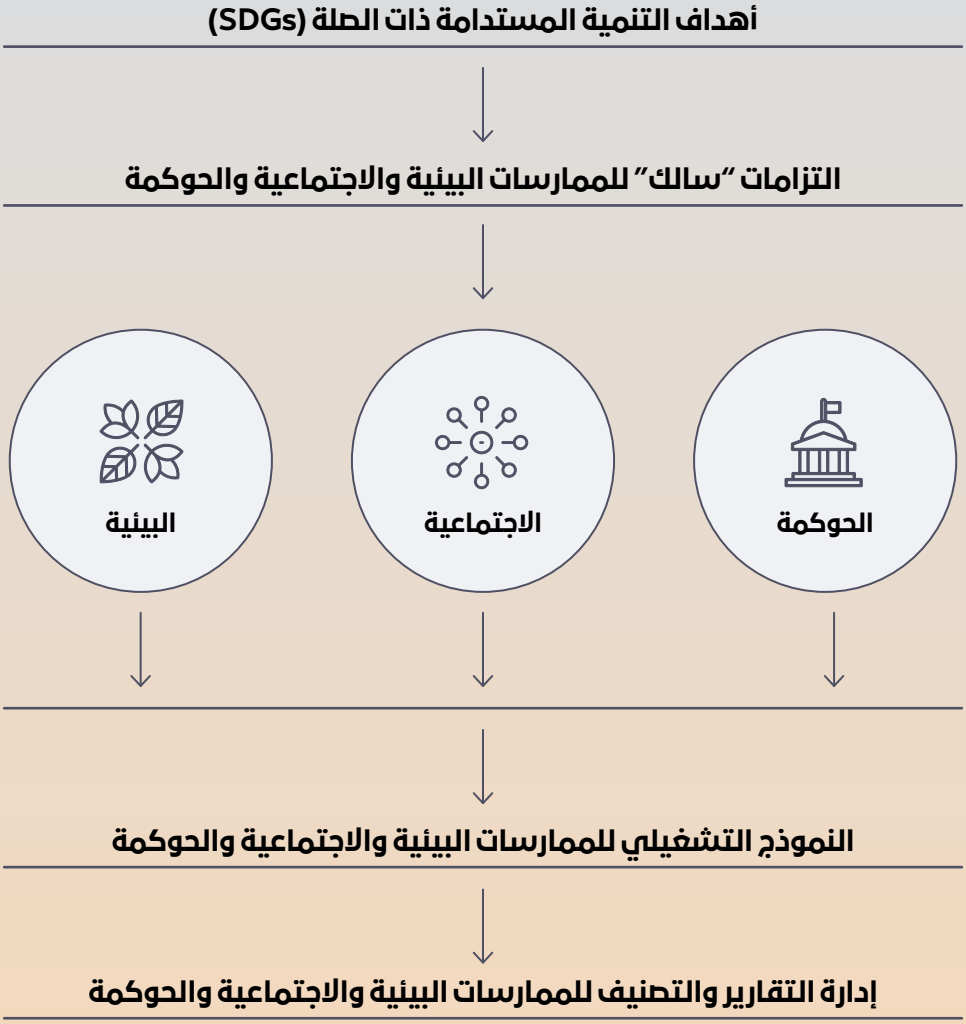
ونتيجةً لذلك، تم التفاعل مع أصحاب المصلحة عبر الاستبيانات والمقابلات لتقييم أهمية كل من هذه المواضيع الجوهرية المحتملة. ومن خلال هذا التفاعل، قمنا بوضع الأولوية لأصحاب المصلحة، وبتقييم أهمية كل المواضيع الجوهرية المحتملة على حدى. وتم جمع الآراء من مختلف أصحاب المصلحة، بما فيهم اللجنة التنفيذية العليا والموظفين والمتعاملين والمستثمرين وأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء هيئة الطرق والمواصلات. وتم ختام هذا الإجراء بوضع قائمة نهائية معتمدة للمواضيع الجوهرية، والتي تم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة، حيث سيتم مراجعتها كل عامين أو ثلاثة.

ويهدف هذا التفاعل إلى توجيه "سالك" وتمكينها من موازاة أنشطتها في الاستدامة مع أحدث المسائل ذات الصلة والتأثير، وضمان ترابط أنشطتها مع مصالح أصحاب المصلحة.

الاستدامة في "سالك" تتمة

إطار "سالك" للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تتمحور استراتيجية "سالك" للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة حول إطار مصمم بدقة لهذه الممارسات. ويشمل أساس هذا الهيكل النموذج التشغيلي للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وإدارة التقارير والتصنيف لهذه الممارسات، متبوعةً بثلاث ركائز أساسية للشركة، وهي: الركائز البيئية والاجتماعية والحوكمة. وفي مقدمة هذه الركائز، تؤكد "سالك" على التزاماتها بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs).



وتتمثل الركيزة البيئية في التزام "سالك" بالحد من انبعاثات غازات الدفيئة والتحسين من مزيج الطاقة لديها لتقليل الأثر البيئي السلبي للشركة. أما الركيزة الاجتماعية، فتركز على التزام "سالك" تجاه سلامة المجتمعات الشمول والمبادرات المتعلقة بالعلاقات والمشاركة المجتمعية، وإسعاد الناس، والصحة رفاهية. وأخيراً، تعكس ركيزة الحوكمة التزام الشركة بممارسات الأعمال الأخلاقية والمسؤولة. وتشمل الركيزة الأخيرة أيضاً إدارة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومدونة قواعد السلوك للموردين، وتضمن الالتزام بالمعايير الأخلاقية في إتمام الشراكات، واتباع مقاييس خصوصية البيانات لحماية المعلومات الحساسة. يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل حول ذلك في الأقسام المخصصة لها.

الاتساق الوطني

يشمل إطار الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في "سالك" تحديد استراتيجيات التنمية الوطنية والعالمية و العمل بالتوازي معها. وتضمن هذه الخطوة الأساسية أن ترتبط مبادرات "سالك" مع توصيات سوق دبي المالي للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ارتباطاً وثيقاً، والأجندة الوطنية الخضراء 2030.

الاتساق العالمي

على الصعيد العالمي، تترك عمليات "سالك" أثراً ملموساً على العديد من أهداف التنمية المستدامة، إما بشكل مباشر أو غير مباشر. فعلى الصعيد غير المباشر، تساهم "سالك" في أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالفقر والجوع والتعليم وتقليل الفجوة في الدخل. ويتمثل أثرها المباشر في مساهمة الشركة الإيجابية في أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالصحة والمساواة بين الجنسين والطاقة النظيفة والنمو الاقتصادي والابتكار والمدن المستدامة والاستهلاك المسؤول والحراك المناخي والسلام والعدل والشراكات.

أجندة الإمارات الخضراء – أهداف 2030

- اقتصاد معرفي منافس
- التنمية المجتمعية وجودة الحياة
- بيئة مستدامة وموارد طبيعية قيّمة
- الطاقة النظيفة والحراك المناخي
- الحياة الخضراء والاستخدام المستدام للموارد

التوزاي المباشر مع أهداف التنمية المستدامة

تؤثر "سالك" بشكل مباشر على أهداف التنمية المستدامة التالية، حيث تصف الفصول التالية نشاطات الشركة الداعمة لنواحي التنمية المستدامة المختارة.



التوازي غير المباشر مع أهداف التنمية المستدامة

يتمثل الأثر غير المباشر في مساهمة "سالك" في أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالفقر والجوع والتعليم والتقليل من حالات عدم المساواة.



الحوكمة المسؤولة

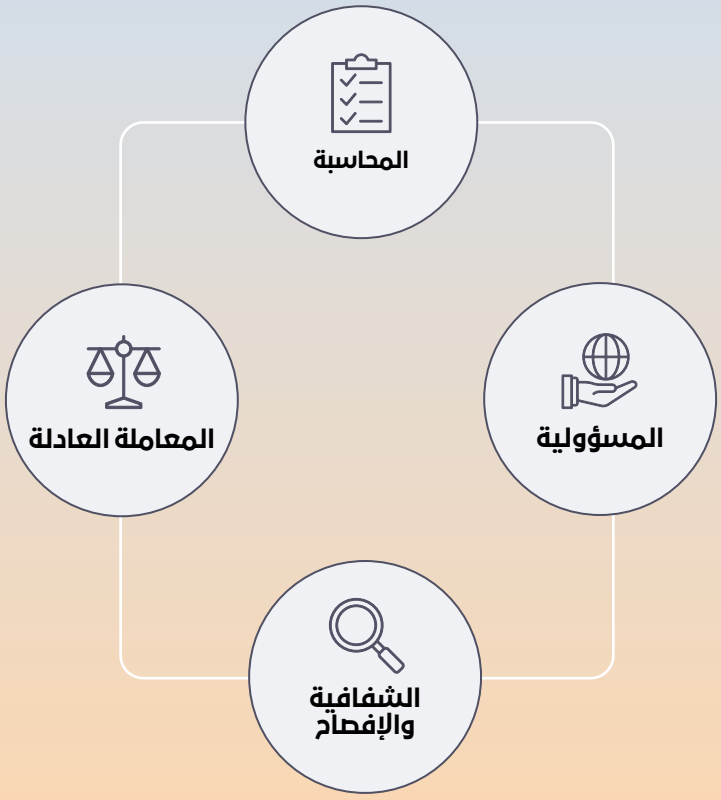
أهداف التنمية
المستدامة ذات الصلة



أخلاقيات الأعمال

لأخلاقيات الأعمال أهمية كبيرة في شركة "سالك"، حيث تعمل كبوصلة موجهة لعمل الشركة وفقاً لأخلاقياتها ومبادئها في ساحة العمل.

ويترسخ إطار حوكمة الشركات القوي في "سالك"، والمنصوص عليه في ميثاق الشركة، على مبادئ "سالك" الأربعة الرئيسية التالية:



يتوضح التزام "سالك" في الشفافية عبر وضع الملخصات لأهم الاتفاقيات التي تحكم أعمال الشركة باستمرار، وتقديمها لأصحاب المصلحة على شكل منشورات إخبارية أو عبر الموقع الإلكتروني للشركة أو قنوات التواصل الاجتماعي. بالإضافة إلى ذلك، تقوم "سالك" مع نهاية كل عام بإصدار تقرير شامل للحوكمة، ويتم تقديم هذا التقرير للهيئات التنظيمية كهيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) وسوق دبي المالي (DFM).

هيكل المجلس ذو المستويين

المجلس الرقابي

ستة مديرين غير تنفيذيين ومدير تنفيذي واحد

↓

مجلس الإدارة

خمسة مديرين تنفيذيين مسؤولين عن عمليات الشركة اليومية

تملك الشركة مجلساً يتبع نموذج المستويين، حيث يتألف المجلس الرقابي بشكل عام من مديرين غير تنفيذيين و مستقلين يقومون بالإشراف على مجلس الإدارة. ويشمل مجلس الإدارة المديرين التنفيذيين، وهو مسؤول عن نشاطات الشركة اليومية. يتشكل المجلس الرقابي من 6 مديرين غير تنفيذيين أو مستقلين ومدير تنفيذي واحد، بينما يتشكل مجلس الإدارة من 5 مديرين تنفيذيين يقومون بالاجتماع أسبوعياً أو حسب الحاجة.

يتم تقييم أداء المجلس الرقابي سنوياً بعمليات تقييم مستقلة وعمليات التقييم الشخصي.

بالإضافة إلى ذلك، تحث "سالك" بشكل مستمر على تقوية المساواة والعدالة والشمول، مما يضمن تبيان التزامها بالتنوع عبر جميع ممارساتها ومبادراتها المؤسسية.



السياسات

قامت "سالك"، بالتوازي مع التزامها بمقاييس حوكمة الشركات العالمية، بتنفيذ مجموعة مكثفة من المقاييس والسياسات الداخلية، لحماية نفسها ضد السلوكيات السلبية. ومن الجدير بالذكر أن الشركة وضعت سياسة مدونة قواعد السلوك، والتي تحتوي على التوجيهات التي تخص منع الرشاوي والفساد. ويتم الإشراف على تطبيق هذه السياسة من قبل مجلس الإدارة، ويمتد نطاق تنفيذها ليشمل الموردين اللذين تتعامل معهم "سالك". تعمل سياسة مكافحة الفساد في "سالك" كدليل شامل لإدارة مخاطر الفساد بفاعلية داخل الشركة. إضافةً إلى ذلك، توفر سياسة الإبلاغ عن المخالفات قنوات آمنة للتعرف على أي سلوكيات غير أخلاقية أو فاسدة أو غير قانونية والإبلاغ عنها، وبالتالي توفير آلية شفافة للحوكمة والمحاسبة.

وبالمثل، تشمل سياسة التداول الداخلي ضوابط واضحة للأفراد ممن لديهم القدرة على الوصول إلى المعلومات الداخلية، ومنهم أعضاء مجلس الإدارة والموظفين والمتعاقدين الخارجيين. وتمنع هذه السياسة بشكل تام تداول أوراق "سالك" المالية بناءً على أي معلومات حساسة غير متاحة للعامة. بالإضافة إلى ذلك، يتوجب على "سالك" أن تقوم بالاحتفاظ بسجل محدث لأسماء الأفراد الذين لديهم القدرة على الوصول إلى معلومات حساسة تخص الشركة. وتقديم هذا السجل للهيئات التنظيمية مثل هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) وسوق دبي المالي (DFM).

تحدد سياسة تضارب المصالح مسؤوليات الإدارة الفعالة في هذا السياق، مترافقةً مع الإجراءات الموضوعة لإتمام عمليات المراقبة الروتينية لمثل هذه الحالات.

وأخيراً، يتم تصميم سياسة مكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وسياسة الامتثال بالعقوبات بطريقة استراتيجية لتحديد أي أنشطة مشبوهة والإبلاغ عنها، بما فيها التعاملات غير القانونية والتي قد ينتج عنها حالات لغسيل الأموال. وكجزء من التزام الشركة الأوسع بهذا، تعمل "سالك" على تنمية ثقافة مؤسسية للإبلاغ بشكل مستمر، حيث تشجع على الإبلاغ عن الحالات التي تمثل حالة فساد أو سلوكيات أعمال غير لائقة، إما الحاصلة داخل "سالك" أو المتعلقة بأطراف خارجية تتعامل معها الشركة.

أبرز سياسات "سالك"

1. مدونة قواعد السلوك
2. سياسة مكافحة الرشاوي ومكافحة الفساد (كجزء من مدونة قواعد السلوك)
3. سياسة مكافحة الاحتيال
4. سياسة الإبلاغ عن المخالفات
5. سياسة التفاعل مع أصحاب المصلحة
6. سياسة التداول الداخلي
7. سياسة تضارب المصالح
8. سياسة مكافحة غسيل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وسياسة الامتثال بالعقوبات
9. سياسات تعاملات الأطراف ذات الصلة (كجزء من مدونة قواعد السلوك)

الحوكمة المسؤولة تتمة

أخلاقيات الأعمال تتمة

تدريب الامتثال والأخلاقيات

نفذت "سالك" بحرص تدريب مدونة قواعد السلوك والتقييمات السنوية وغيرها من الإجراءات الأخرى، لضمان اطلاع 100% من الموظفين وقسم الحوكمة وتدريبهم حول أخلاقيات الشركة وسياساتها وإجراءاتها. ونتج عن هذه الجهود المنسقة حفاظ "سالك" على سجل نظيف ومبهر من حيث عدم تسجيل أية حالة لعدم الامتثال خلال عام 2023.

طور فريق الامتثال في الشركة خطة التعليم والتطوير حول الامتثال والأخلاقيات والتي وافقت عليها لجنة التدقيق. ويشمل ذلك جلسات التدريب والتقييم حول الامتثال والأخلاقيات والمصادقة السنوية على مدونة قواعد السلوك لكافة موظفي "سالك". وأتمت الشركة بنجاح خلال السنة المالية 2023 جميع المبادرات التدريبية المنصوص عليها في خطة التعليم والتطوير لموظفي "سالك".

أثر السياسات

تحترم "سالك" القانون والمبادئ الأخلاقية لدولة الإمارات العربية المتحدة، ولا تدعم الشركة أي أنشطة مؤثرة على السياسات أو التشريعات أو أي أنشطة أخرى لا تتماشى مع استراتيجية التعامل مع المناخ وخاصة ضمن مظلة اتفاقية باريس 2015.

الخطط المستقبلية

تسعى "سالك" إلى تعزيز عملية إدماج مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في هيكل المكافآت التنفيذية من خلال الرفع التدريجي لمتغير النسبة المئوية المتعلق بتلك المبادئ. وستبدأ بمتغير 10% خلال عامي 2024 و2025، متبوعاً بمضاعفة هذا المتغير ليصل إلى 20% للسنوات المتتالية بين 2026 و2028.

صفر

لم تسجل أي حالات فساد أو رشاوي

نسبة الوعي وصلت

100%

حول سياسات وإجراءات مدونة قواعد السلوك

خضع

100%

من الموظفين لتدريب الامتثال والأخلاقيات

وضعت "سالك" أهدافها لدمج اعتبارات أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملية حساب مكافآت المديرين التنفيذيين:

المؤشر	هدف 2024	هدف 2025	هدف 2026	هدف 2027	هدف 2028
متغير النسبة المئوية لمكافآت الإدارة التنفيذية بناءً على الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	%10	%10	%20	%20	%20

يرجى الاطلاع على تقرير حوكمة الشركة لمزيد من المعلومات حول نهج شركة "سالك" في مجال الحوكمة في الصفحات 42-67.



مدونة قواعد السلوك للموردين

تحظى مدونة قواعد سلوك الموردين بأهمية ملحوظة لشركة "سالك"، حيث تؤكد على التزام الشركة بممارسات الأعمال الأخلاقية والمسؤولة، وتعمل على توجيه السلوك المتوقع من الموردين والمعايير التي يعملون بها. ومن خلال تفصيل المبادئ والتوقعات بشكل واضح، تهدف "سالك" إلى ضمان تمسك شركائها ضمن سلاسل التوريد والإمداد بنفس قيم **النزاهة والشفافية والاستدامة والامتثال للشركة**.



تشجع "سالك" في الوقت الحالي مورديها على الالتزام بمدونة قواعد السلوك، على الرغم من أن امتثالهم ليس إلزامياً. وبحلول عام 2024، سيخضع جميع التجار العاملين مع "سالك" لمتطلبات تدقيق متعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وستعطي الشركة الأولوية للموردين الذين قد أسسوا أهدافهم الخاصة وطويلة المدى لتحقيق الاستدامة. وبالإضافة إلى ذلك، ستسعى الشركة إلى إتمام الشراكات مع التجار من المؤسسات المحلية الصغيرة ومتوسطة الحجم وإعطائها الأفضلية، وذلك بالتوازي مع الأجندة الوطنية لدولة الإمارات.

وفيما يتعلق بدور الحوكمة المستدامة في هذا السياق، يقوم مجلس الإدارة بالموافقة على استراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ويقوم أيضاً بالإشراف على إدماج مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في سلسلة التوريد والإمداد لدى الشركة.

الخطط المستقبلية

تخطط "سالك" لزيادة دقة الفحص و المراجعة على مورديها بشكل تدريجي حول الجوانب المتعلقة بالاستدامة، مستهدفة نسبة نمو سنوية تبلغ 20%. وتهدف هذه المبادرة والتي سيتم العمل بها بدءاً من 2024 إلى تحقيق التغطية الشاملة لاختبارات قبول الموردين بحلول عام 2028.

وعلاوةً على ذلك، ستقوم "سالك" برفع المعايير لقاعدة الموردين اللذين تتعامل معهم عبر ترسيخ الالتزام بمدونة قواعد السلوك للشركة. ويتمثل هدفها بضرورة امتثال 70% من الموردين بحلول عام 2024. ويتبعه طموح "سالك" في رفع نسبة هذا الالتزام إلى 100% بحلول عام 2027. وتشمل هذه الخطة ارتفاعاً في التزام الموردين بنسبة 10% خلال الفترة بين 2025 و2026.

الحوكمة المسؤولة تتمة

خصوصية البيانات

في عصر الترابط الرقمي والتطور التكنولوجي، تعد خصوصية البيانات من أكبر أولويات "سالك".

فالحفاظ على معايير صارمة لخصوصية البيانات لا يعتبر واجباً أخلاقياً وقانونياً فحسب، بل يعتبر التزاماً أساسياً لتعزيز الثقة بين الشركة وأصحاب المصلحة والحفاظ عليها.

خلال عام 2023، حافظت "سالك" على سجلها المميز الخالي من الشكاوى التي تخص اختراقات خصوصية المتعاملين، مع المحافظة على معاييرها الممتازة الموضوعة خلال عام 2022. وإضافة إلى ذلك، وكجزء من التزام الشركة في الحفاظ على أمن البيانات، لم يتم تسجيل أي اختراقات للعام الثاني على التوالي. ويشمل ذلك عدم تسجيل أي حالات من تسرب أو سرقة أو فقدان بيانات المتعاملين. وكجزء من التزام الشركة أيضاً، تقوم الشركة بعقد تدريب شامل وإلزامي لكافة موظفيها حول أمن البيانات.

الخطط المستقبلية

وضعت "سالك" ضمن خططها للمستقبل أهدافاً واضحةً تعطي الأولوية القصوى لأمن وخصوصية مصادر البيانات. ويتمثل هدفها في الحفاظ على سجلها النظيف الخالي من أي حالات تسرب أو فقدان للبيانات بسبب الهجمات السيبرانية. ويستمر هذا الالتزام ليشمل عام 2024 والأعوام التالية لغاية عام 2028.

صفر

لم يتم تسجيل أي اختراقات لأمن البيانات

صفر

لم يتم تسجيل أي تسرب أو سرقة أو ضياع لبيانات المتعاملين

%100

أتم 100% من الموظفين تدريب خصوصية وأمن البيانات

المؤشر	لأداء 2023	هدف 2024	هدف 2025	هدف 2026	هدف 2027	هدف 2028
تسرب البيانات أو فقدانها بسبب الهجمات السيبرانية (عدد)	0	0	0	0	0	0



كفاءة استهلاك الطاقة في مكان العمل

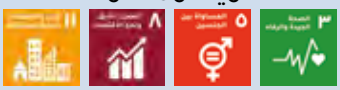
اختارت "سالك"، كجزء من جهودها نحو تأسيس بنية تحتية لتكنولوجيا المعلومات تتوازى مع مبادئ الشركة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، مجموعة مستدامة وذات كفاءة من المعدات لمراكز بياناتها. حيث تم اختيار خوادم من شركة "ديل" ووحدات إمداد الطاقة المتواصلة من شركة APC وجدار حماية من شركة "سيسكو" ومحولات للشبكة وأجهزة "لينوفو" المحمولة من طراز T14 وشاشات عرض من "إل جي" بناءً على أدائهم المميز وكفاءتهم في استهلاك الطاقة. والتزاماً من الشركة في الحفاظ على بصمة كربونية منخفضة، إضافة إلى نهج منتجي هذه الأجهزة في الاقتصاد الدائري.

ويتمثل الهدف الأخير لهذه المبادرة في الحفاظ على درجة الحرارة المثالية لغرف الخوادم، مع تحقيق أقل مستوى لاستهلاك الطاقة والتقليل من بصمة الشركة الكربونية عبر تصميم منتجات تعتمد بنسبة 50% على المواد المعاد تدويرها. ومن الجدير بالذكر أن "سالك" استطاعت تجاوز هدفها الأولي من خلال اختيار المنتجات المصنوعة من مواد معاد تدويرها بنسبة 70%.

و في إطار تطلعات "سالك" المستقبلية، فإن الشركة تخطط للاستمرار في تبني نهج الاقتصاد الدائري من خلال إعطاء الأولوية لصيانة وإعادة بناء وإعادة استخدام مكونات الأجهزة.

إسعاد الأفراد

أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة



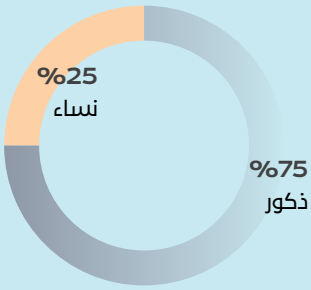
تلتزم "سالك" في تعزيز نمو دبي، أحد أكبر التجمعات السكانية وأكثرها تنوعاً، عبر تبني نهج يركز على الأفراد.

بفضل موقعها كمركز للتنوع والشمول تعمل "سالك" على تسهيل الحركة السلسة لسكانها من كافة انحاء العالم، مساهمة في ترسيخ الصفة الحيوية والعالمية للمدينة.



موظفونا

أبرز الإنجازات



تكوين القوة العاملة

%33.3
نسبة الزيادة في حجم القوة العاملة مقارنة بعام 2022

12
جنسية مختلفة

صفر
إصابات في عام 2023

95
ساعة تدريب للموظفين

%37.5
نسبة التوطين من إجمالي القوة العاملة

موظفونا

خلال عام 2023، شهدت "سالك" توسعاً ملحوظاً في قوتها العاملة، حيث سجلت نسبة نمو بلغت 33.3% ليرتفع عدد الموظفين من 30 موظفاً في بداية تأسيس الشركة إلى 40 موظفاً. ويمكن تصنيف الموظفين الجدد ديموغرافياً كذكور من الفئة العمرية ما بين 31-50 عاماً، باستثناء موظفة واحدة جديدة من الفئة العمرية ما بين 31-50 عاماً وموظفاً واحداً فوق سن الخمسين.

أدى هذا النمو إلى تنوع القوة العاملة، والتي تتألف من 30 موظفاً و10 موظفات، إضافةً إلى 294 فرداً إضافياً متعاقداً معهم من خارج الشركة. ومن ضمن الهيكل الداخلي للقوة العاملة، يتولى 6 موظفين مناصب في الإدارة العليا ويشارك 7 آخرون في مناصب الإدارة المتوسطة، ويتولى 28 موظفاً مناصباً غير إدارية.

خلال عام 2023، شملت القوة العاملة في "سالك" 12 جنسية مختلفة، الأمر الذي يشكل زيادة ملحوظة عن الجنسيات ثمانية التي عملت لدى الشركة في بدايتها عام 2022. ويشهد التنوع في حجم ومحتوى القوة العاملة على التزام "سالك" في تنمية بيئة تنظيمية حيوية وشمولية وقوية.

بالإضافة إلى ذلك، تفتخر "سالك" بكونها شركة مفضلة للعمل، وتحتوي على واحدة من أكثر القوى العاملة ولاءً في المنطقة. وتتميز "سالك" بمستويات مرتفعة من الاحتفاظ بالموظفين، حيث يشارك الكثير من موظفيها خبراتهم وتفانيهم منذ أكثر من عقد. وخلال عام 2023، استقال موظف واحد ملتحق بشركة "سالك" من العمل طوعاً.

التنوع والفرص المتساوية

تسعى "سالك" إلى تنمية بيئة عمل شاملة ومتنوعة، إدراكاً منها لهيمنة الموظفين الذكور كأحد الصفات الأساسية لهذا القطاع، وتعتبر هذا التوجه أساسياً ضمن أهدافها التنظيمية. ولكي تشجع على التنوع والشمول، تسعى "سالك" إلى خلق بيئة عمل لا تعكس التنوع في قوتها العاملة فحسب، بل تتبنى باستمرار ثقافة احتواء الأفراد من مختلف الخلفيات وبغض النظر عن الجنس، حيث يشعر الموظفون بالتقدير والاحترام، ويتم توفير الفرص المتكافئة لهم ولنموهم الوظيفي.

واتباعاً لهذه المبادئ، تفتخر "سالك" بأن مقعداً من السبع مقاعد في مجلس إدارتها تشغله امرأة، تقديراً من الشركة للمساهمات القيمة للقياديات النساء ووجهات نظرهم المتنوعة فيما يتعلق بإجراءات اتخاذ القرارات الاستراتيجية في الشركة. ولكن، لم يكن هذا الإجراء الوحيد المتخذ من قبل الشركة لتظهر سعيها في تحقيق التوازن ما بين الجنسين في قوتها العاملة، حيث أدت مبادراتها إلى تحويل التوزيع الحالي الذي يبلغ 3:1 بين الذكور والإناث إلى توزيع أكثر توازناً.

يزداد تكامل جهود "سالك" في التحسين من التنوع والشمول ضمن قوتها العاملة بإجراءاتها في تقديم الأجر المتكافئ لموظفيها. حيث وصلت نسبة أجور الرئيس التنفيذي لأجور الموظفين خلال عام 2023 إلى 4.28.

لم تكتف "سالك" خلال عام 2023 بتنفيذ التزامها في تنمية بيئة عمل متنوعة وشاملة بل قامت أيضاً بإظهار تفانيها في الحفاظ على بيئة خالية من التمييز، حيث لم تسجل الشركة أي حالات تمييز أو تحرش خلال هذه الفترة، الأمر الذي يعكس إجراءات الشركة الوقائية وسياساتها الشاملة حول المساواة والاحترام المتبادل والإنصاف بين جميع الموظفين.

إسعاد الأفراد تتمة

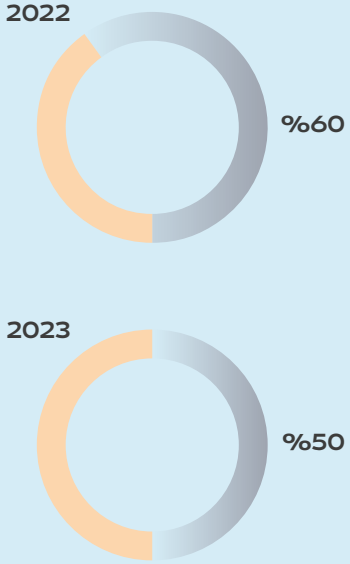
موظفونا تتمة

التوطين

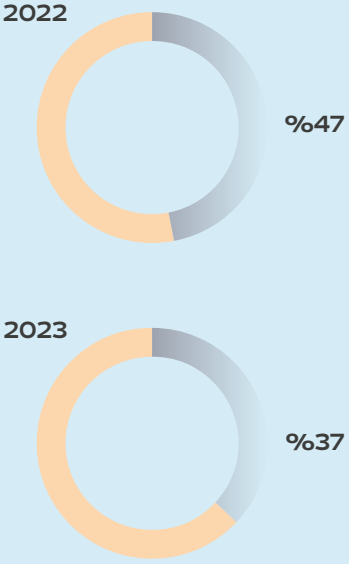
تظهر "سالك" التزامها الكبير تجاه المواهب الوطنية ضمن قوتها العاملة، حيث يشكل حملة الجنسية الإماراتية وبفخر 50% من الإدارة العليا و100% من أعضاء مجلس الإدارة. إضافةً إلى ذلك، سجلت الشركة نسبة توطين جديرة بالذكر بلغت 37.5% من موظفيها، وتساوي هذه النسبة 15 موظفاً إماراتياً. ومن الجدير بالذكر أيضاً أن التزام الشركة يمتد نحو تنويع التمثيل بين الجنسين، كما هو ملاحظ بتواجد 5 موظفات إماراتيات، الأمر الذي يساهم في تحقيق هدف الشركة في تنمية بيئة عمل متوازنة وممثلة للجنسين بشكل أكبر.

ويؤكد تفاني "سالك" في التوطين على إدراك الشركة لأهمية المواهب المحلية، والتزامها نحو خلق فرص العمل للقوى العاملة الوطنية.

التوطين في الإدارة العليا



التوطين من القوة العاملة



نمو الموظفين المحليين

إجمالي عدد الموظفين الإماراتيين

2023	15
2022	14

عدد الموظفات الإماراتيات

2023	5
2022	5





المؤشر	هدف 2024	هدف 2025	هدف 2026	هدف 2027	هدف 2028
نسبة المتعاقدين المحققين لمتطلبات الصحة والسلامة (%)	%50	%70	%80	%90	%100
عدد الإصابات المؤدية للتغيب عن العمل	0	0	0	0	0

صحة الموظفين ورفاهيتهم

تولي إدارة "سالك" أهمية كبيرة لصحة وسلامة موظفيها، وتقوم بتنفيذ العديد من الإجراءات الوقائية لخلق بيئة عمل آمنة وداعمة لهم. ويتوازى نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية في الشركة (OHSMS) مع معيار ISO 45001 ومعايير إدارة الصحة والسلامة المهنية (OSHA). ويشمل جميع العمال داخل الشركة بغض النظر عن منصبهم أو مستواهم الوظيفي، ويُعنى بالعمليات اليومية والمشاريع المحددة وإجراءات الاستجابة للحالات الطارئة. وأيضاً، توفر مكاتب الشركة الجديدة سبل السلامة الأساسية، ومنها أجهزة كشف الدخان ومطفآت الحريق، وبالتالي تضمن الاستجابة السريعة لأي حالات طارئة محتملة. وللتحسين من الرفاهية الكلية في مكان العمل، تم تخصيص غرفة للرفاهية بأثاث ومقاعد مخصصة لتوفير مناطق عمل مريحة. ويتم المحافظة على مستويات إنارة مناسبة للعمل داخل المكاتب للتقليل من الإجهاد والمساهمة في توفير بيئة عمل آمنة، إلى جانب توفير صناديق الإسعافات الأولية الموزعة استراتيجياً داخل المكاتب لتوفير الوصول السريع إلى المعدات الطبية في حالات الطوارئ.

وتسعى "سالك" إلى رفع مستويات الوعي لدى موظفيها الجدد حول سياسات السلامة المهنية وإجراءات الطوارئ وأهمية الالتزام ببروتوكولات السلامة، وذلك بإخضاعهم إلى تدريب مكثف حول الصحة والسلامة المهنية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إخضاع مسؤولي الحرائق ومقدمي الإسعافات الأولية لتدريب متخصص لتزويدهم بالمهارات اللازمة للاستجابة الفعالة لأي حالات طوارئ طبية وحوادث الحرائق. ويشمل التدريب المخصص للمخاطر العاملين حسب طبيعة عملهم، ويُعنى بالمخاطر المتعلقة بالمهام التي يقومون بها. وأيضاً، تقوم "سالك" بجلسات منتظمة للحفاظ على بيئة عمل واعية، حيث يقوم الموظفون بالتفاعل مع آليات التدريب المختلفة، بشكل يضمن بقاءهم على اطلاع حول هذا المجال ويحافظ على بيئة عمل آمنة.

إدارة مخاطر السلامة

تتبنى "سالك" نهجاً منتظماً لتحديد وتقييم وإدارة مخاطر السلامة المتعلقة بالعمل ضمن نظام الصحة والسلامة المهنية لديها. وتتم مبادرات التعرف على المخاطر بشكل منتظم وعلى جميع مواقع العمل. وتشجع الشركة الموظفين على الإبلاغ عن أي مخاطر ويتم القيام بعمليات تفتيش روتينية من قبل الإدارة لضمان التقييم الشامل لها.

ويلي تحديد المخاطر قيام "سالك" بإجراءات لتقييمها بهدف تحديد شدة الحوادث المحتملة، بناءً على خصائص معينة لكل من هذه المخاطر. ويتم بعدها اتخاذ إجراءات لإدارتها بهدف التقليل من هذه المخاطر أو الحد منها، بما في ذلك ضوابط الهندسة والإجراءات الإدارية ومعدات الحماية الفردية. وبالإضافة إلى ذلك، تحلل الشركة الدروس المستفادة من الحوادث السابقة أو الحوادث التي تم تجنبها لمنع احتمالية حدوثها مجدداً، وبالتالي تضمن نجاح نهجها الشامل في التعامل مع مخاطر السلامة.

وضعت "سالك" إجراءات سلسة تشجع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخاطر متعلقة بالعمل أو حالات خطر ملحوظة من خلال توفير عدة قنوات للإبلاغ لهم، ومنها البوابة الإلكترونية والبريد الإلكتروني وتحديد مسؤول خاص لذلك، بالإضافة إلى تنفيذ سياسة حماية المبلغين من العقاب. وتساعد هذه الإجراءات على عدم مواجهة العمال المبلغين عن مثل هذه الحوادث لأي عواقب سلبية، حيث كان إبلاغهم لتحقيق المصلحة العامة. بالإضافة إلى ذلك، تعقد "سالك" برامج تدريبية منتظمة لتثقيف العمال حول كيفية التعرف على المخاطر وإجراءات على الإبلاغ عنها. وأخيراً، يمتلك موظفو الشركة صلاحيات لإيقاف العمل، والتي تسمح للموظفين بالتوقف عن الأعمال التي قد تشكل خطراً عليهم في لحظتها.

إسعاد الأفراد تتمة

موظفونا تتمة

التظلمات

لم تسجل "سالك" أي تظلمات متعلقة بالموارد البشرية خلال الفترة المشمولة بالتقرير، الأمر الذي يعكس نجاح الإجراءات الوقائية التي تتبعها "سالك" في التعامل مع تخوفات الموظفين في مكان العمل والتشجيع على التواصل المفتوح والحفاظ على ممارسات عادلة ومتكافئة مع الموارد البشرية.

خارج مكان العمل

وفيما يتعلق بضمان صحة ورفاهية الموظفين خارج مكان العمل، تسهل الشركة على الموظفين الوصول إلى الخدمات الصحية والطبية غير المتعلقة بالعمل من خلال توفير برنامج التأمين الطبي لجميع الموظفين. وقامت الشركة بتدقيق 100% من التغطية الداخلية للموظفين عبر نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية، وسجلت نتيجة مبهرة تتمثل في 840 ساعة عمل دون تسجيل أي وفاة أو إصابات.

بالإضافة إلى ذلك، تقدم "سالك" برامج شاملة للصحة تشمل إجراء الفحوصات المنتظمة، وتعد جزءاً من المزايا الشاملة التي تقدمها الشركة لموظفيها بدوام كامل، إدراكاً لدورهم الأساسي في نجاح الشركة. وتشمل هذه المزايا التأمين الصحي وبرامج الولاء مثل "إسعاد" وبطاقات "فزعة"، والمكافآت و المخصصات لكل من: الهواتف المحمولة والتذاكر وإسكان الموظفين الأجانب والاحتفاظ بالموظفين الإماراتيين والتعليم والحوافز. وتوفر "سالك" تدابير إجازة الرعاية الأبوية لتراعي احتياجات موظفيها، وفي عام 2023، لم تكن هناك أي حالة إجازة رعاية أبوية لأي موظف.

مخطط التقاعد

تحافظ الشركة باستمرار على التزامها في رفاهية موظفيها لما بعد فترة خدمتهم في الشركة، من خلال الاستثمارات السنوية في مكافآت التقاعد. وتؤكد هذه المساهمات في رفاهية الموظفين على إدراك "سالك" للأهمية الحيوية لتحقيق الأمان والاستقرار المالي لقوتها العاملة حتى بعد انتهاء مدة عملهم فيها.

يتبع برنامج التقاعد في "سالك" نظاماً تشاركياً، حيث تقع مسؤولية الموظفين على تقديم ما نسبته 5% من راتبهم الشهري بينما تتمثل مسؤولية "سالك" بتقديم 15% من ذات الراتب. ويؤكد هذا النهج الثنائي على تفاني الطرفين المشترك في توفير مزايا التقاعد الشاملة، والمساهمة المباشرة في الراحة الكلية والازدهار المستمر للقوة العاملة.



التعليم والتطوير

على مدار عام 2023، حققت "سالك" تقدماً ملحوظاً في مبادراتها لتدريب الموظفين، وقدمت لهم ما مجموعه 98 ساعة تدريبية. تشمل هذه الجهود الشاملة جلسات تدريبية متخصصة ومصممة لمستويات تنظيمية مختلفة من الشركة. وبالأخص، تم تخصيص 13 ساعة تدريبية للإدارة العليا، و14 ساعة تدريبية للإدارة المتوسطة (ما يقارب ضعف الساعات في العام الماضي)، و71 ساعة تدريبية للموظفين غير الإداريين، الأمر الذي شكل ارتفاعاً ملحوظاً بـ 29ساعة تدريبية مقارنةً بعام 2022.

سجلت "سالك" معدلاً مبهراً وصل إلى 2.4 ساعة تدريبية لكل موظف، بتكلفة أولية بلغت 2,000 درهم إماراتي، خصصت لغايات تدريب الموظفين، مما يؤكد على التزام الشركة بتنمية قوة عاملة ماهرة في عملها والعمل على توسيع معرفتها باستمرار أيضاً.

وأخيراً، تعد مراجعات الأداء المنتظمة التي تقوم بها شركة "سالك" لكل فرد من موظفيها أحد أهم النواحي التي يتمثل فيها التزام الشركة في نمو الموظفين. وخلال عام 2023، تم الحفاظ على هذا الإجراء، وتم إخضاع 100% من الموظفين لتقييمات أداء متكاملة.

الخطط المستقبلية

يعد ثبات نسبة الاحتفاظ بالموظفين فوق 90% أحد الأهداف الموضوعة من قبل الشركة للفترة الزمنية بين 2024 و2028.

بالإضافة إلى ذلك، تهدف الشركة أيضاً إلى الزيادة التدريجية لتكرار إجراء تدقيق السلامة الداخلية السنوي التابع لقسم الصحة والسلامة والبيئة وتكامله، حيث سيتم إكمال ما نسبته 80% منه خلال عام 2024، مع استهداف نسبة 100% المتكاملة بحلول عام 2028.

وعلاوة على ذلك، تركز "سالك" بشكل خاص على رفع معايير الصحة والسلامة المتطلبة من المتعاقدين اللذين تتعامل معهم. حيث وضعت هدف امتثال 50% من المتعاقدين بمسائل الصحة والسلامة خلال عام 2024، ووضعت الشركة رؤية لتخطي هذه النسبة لتصل إلى 70% خلال عام 2025. وتخطط "سالك" بعدها إلى الزيادة التدريجية من هذه المتطلبات بنسبة 10% سنوياً، لتصل إلى نسبة 100% والتي تشكل ارتفاعاً ملحوظاً عن الوقت الحالي مع نهاية عام 2028.

المؤشر	هدف 2024	هدف 2025	هدف 2026	هدف 2027	هدف 2028
نسبة الاحتفاظ بالموظفين (%)	90%	90%	90%	90%	90%

عدد ساعات التدريب في المستويات الإدارية

موظفو الإدارة العليا

نسبة التغير بين العامين 2022-2023: - 35%

2023	**13**
2022	20

موظفو الإدارة المتوسطة

نسبة التغير بين العامين 2022-2023: +69%

2023	**71**
2022	42

موظفون غير إداريون

نسبة التغير بين العامين 2022-2023: +75%

2023	**14**
2022	8

إسعاد الأفراد تتمة

متعاملونا ومجتمعنا

تولي "سالك" أهمية كبيرة للمتعاملين، حيث تدرك أنهم أساس أعمالها.

وتدرك أن رضا المتعاملين ليس فقط هدفاً يتوجب تحقيقه، إنما هو محرك رئيسي لنجاح الشركة، وتقوم الشركة أيضاً بوضع استراتيجيتها وخدماتها بما يلبي تطلعات المتعاملين المتغيرة وتوقعاتهم المتنوعة ويفوقها أيضاً.

وتدرك "سالك" أيضاً مسؤوليتها نحو المجتمعات التي تخدمها بما يتجاوز بوابات التعرفة المرورية، حيث تتفاعل باستمرار مع هذه المجتمعات وتساهم في تعزيز الرعاية الاجتماعية ضمن دور الشركة كعنصر مسؤول في المجتمع.



متعاملونا

منذ تأسيس "سالك" كجزء من هيئة الطرق والمواصلات في عام 2007، لاقت الشركة استحساناً واسعاً، فقد حصلت على أكثر من 22 جائزة محلية وإقليمية تشهد على تفانيها الكامل في التميز في خدمة المتعاملين. ومن بين هذه الإنجازات حصول "سالك" على ثلاث جوائز مرموقة ضمن جوائز مراكز الاتصال وخدمة المتعاملين من إنسايتس الشرق الأوسط خلال شهر نوفمبر من 2022، ومنها جائزة أفضل مكتب مساعدة خارجي في العام، وجائزة أفضل مركز اتصال خارجي في العام، واعتبرت واحدة من أفضل ثلاث شركات ضمن فئة "حل المشكلات".

ومن الأدلة الأخرى التي تؤكد على تميز "سالك" تحقيقها لنسبة مرتفعة جداً لمستويات رضا المتعاملين بلغت 92%، والتي تعتبر شاهداً على جهود الشركة المتفانية في تقديم تجربة خدمة متميزة. وما زالت "سالك" على التزامها في الحفاظ على سمعتها الطيبة كشركة رائدة في القطاع ذات رؤية مستقبلية، بالإضافة إلى سمعتها لتبنيها نهج أعمال محوره الأفراد.

مجتمعنا

وتلتزم "سالك" باجتهاد في رسالتها في تسهيل عملية التنقل السلس لمجتمعات تتميز بالتنوع والشمول، حيث تقدم إعفاءات التعرفة المرورية لعدد من الفئات، منهم أصحاب الهمم والهيئات الخيرية والجهات التعليمية ومقدمي خدمات النقل العام.

خلال عام 2023، ركزت "سالك" على دعمها للمجتمعات التي تخدمها، وبالأخص عبر مبادرات تهدف إلى التوعية، حيث قامت بتبني نهج متعدد الأوجه لنشر المعلومات والتفاعل مع كافة العناصر المكونة للمجتمع، بما يؤكد على التزامها نحو مسؤوليتها المجتمعية.



التوعية حول الإعلانات المزيفة وأنشطة الاحتيال

استغلت "سالك" منصات التواصل الاجتماعي لديها بشكل نشط في نشر التوعية، حيث قامت بتصميم ونشر منشورات مؤثرة ساعدت الشركة على إيصال رسالتها لجمهور أكبر وبشكل فعال. وقد عملت هذه المنشورات كأداة لنشر الوعي، وضمت بعض الأمثلة لإعلانات مزيفة بهدف تثقيف المجتمع حول أنشطة الاحتيال التي من المحتمل تعرضهم لها.



الشراكة مع هيئة دبي الرقمية

إدراكاً من "سالك" لأهمية التعاون بين الأطراف المختلفة، قامت الشركة بالتعاون مع هيئة دبي الرقمية ضمن حملة توعية مكثفة، وتم دعم هذه الحملة بنشرها الاستراتيجي على وسائل الإعلام، وبالتالي وصلت إلى جمهور أوسع عبر منصات مختلفة.



حملة البريد الإلكتروني

أطلقت "سالك" حملة خاصة بها عبر البريد الإلكتروني لتتمكن من الوصول إلى جمهورها بشكل مباشر، وقد سمح لها ذلك أن تتواصل مع كافة أصحاب المصلحة وتزودهم بالمعلومات والتحديثات المهمة بصورة مباشرة.

إسعاد الأفراد تتمة

متعاملونا ومجتمعنا تتمة

الخطط المستقبلية

تسعى "سالك" استراتيجياً إلى تطوير مبادرات المسؤولية المجتمعية للشركة من خلال تنمية الشراكات المفيدة مع المنظمات غير الحكومية بمخططات مستقبلية، حيث ستبدأ أولى هذه الشراكات خلال عام 2024 وستتوسع بعدها لإتمام خمس شراكات إجمالية مع نهاية عام 2028.

وعلاوةً على ذلك، تطمح "سالك" إلى التعاون مع شركات تركز على أنشطة المسؤولية المجتمعية لديها، بهدف تنفيذ عدد أكبر من مبادرات المسؤولية المجتمعية للشركة في كل ربع خلال عام 2024، بما يعكس التزام الشركة بالمسؤولية المجتمعية ودعم المجتمعات.

تركز "سالك" بقوة على التحسين من مستويات رضا المتعاملين، حيث يتم قياسها من خلال مؤشر الترويج الصافي (NPS). وتضع الشركة زيادة مؤشر الترويج الصافي من 70 خلال عام 2024 إلى 80 خلال عام 2028 هدفاً لها. وتتمثل رؤية "سالك" في التحسين التدريجي والمستمر، بهدف تحقيق زيادة سنوية بقيمة نقطتين لغاية عام 2027، وتحقيق تغير أكبر بقيمة أربع نقاط في الفترة بين عامي 2027 و2028.

المؤشر	هدف 2024	هدف 2025	هدف 2026	هدف 2027	هدف 2028
عدد الشراكات مع المنظمات غير الربحية	1	2	3	4	5
مؤشر الترويج الصافي	70	72	74	76	80





شراكات "سالك"

مع اعتماد الشركة على التواصل الفعال والتسويق الاستراتيجي كعاملين مهمين في التزام "سالك" بالاعتناء بمتعامليها ومستويات رضاهم، أسست الشركة مؤخراً شراكات هامة، تهدف كل منها إلى التحسين من تجربة المتعاملين ورفع مكانة الشركة كشركة ريادية في القطاع.

"سالك" والشركة العربية للسيارات (AAC)

يتمثل هذا التعاون بشراكة غير مسبوقة بين "سالك" والشركة العربية للسيارات (AAC)، ويهدف إلى إعادة تعريف تجربة شراء السيارات وتسهيل إجراءات إدماج بطاقات "سالك" فيها. ولن يؤدي هذا النهج إلى تسهيل تجربة المتعامل فحسب، بل سيضع المعايير الجديدة لأي فرص للتعاون حول إرضاء المتعاملين.

"سالك" وكريم

تتمحور هذه الشراكة حول تطبيق كريم، وهي شراكة بهدف رفع مستوى راحة المتعامل، وذلك من خلال تسهيل عملية إيصال بطاقات "سالك" وعمليات تعبئة الرصيد في الحساب عن طريق تطبيق كريم، وبذلك تؤكد "سالك" على تفانيها في التحسين المستمر من تجربة المتعامل، وتوضيحاً لنهجها السباق في تنمية تجربة سهلة للمستخدم.

"سالك" و"تمّ"

وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع منصة "تمّ" لإدماج خدمات "سالك" في منصة الخدمات الحكومية لأبو ظبي. ويهدف هذا التعاون إلى تطوير العديد من خدمات "سالك" ومنها شراء وتفعيل بطاقات "سالك" وعمليات تعبئة الرصيد وطلبات الإعفاء وغيرها. وتسعى هذه الشراكة لتحسين تجربة متعاملي "سالك" في إعادة تعبئة بطاقاتهم. ويشهد هذا التعاون الاستراتيجي مع "تمّ" على التزام "سالك" في تقديم رحلة تنقل متكاملة للمقيمين والزوار وتلبية احتياجاتهم على حد سواء.

"سالك" و"إعمار"

تعتزم "سالك" أن توسع مصادر إيراداتها لتشمل نشاطات أخرى غير بوابات التعرفة المرورية، حيث أسست شراكة استراتيجية لتوفير أنظمة المواقف في دبي مول. وسيتم الاستفادة من تقنيات "سالك" الحديثة للتسهيل من تجربة المواقف السلسة والخالية من الحواجز لمتعامليها. سيدمج هذا النظام المبتكر عمليات تحصيل الرسوم الآلية للمواقف بدون تذاكر، بالاستفادة من تقنية التعرف على لوحة المركبة لاقتطاع رسوم المواقف مباشرة من حساب "سالك" المثبت على المركبة.

مدفوعة بركائز تطوير العلامة التجارية للشركة والتوسع السوقي وتقاسم الموارد، تعد هذه الشراكة خطوة مهمة لتحقيق أهداف "سالك". ومن خطوات تنفيذ هذه الشراكات بنجاح الإعلان الاستراتيجي عنها على منصات التواصل الاجتماعي، بما فيها التعاون مع كريم ومجموعة عبد الواحد الرستماني ومنصة "تمّ" و"إعمار". فستعمل هذه الإعلانات على نشر الوعي حول الخدمات الجديدة التي تقدمها "سالك" إلى جانب عرض العلامة التجارية للشركة بشكل أكبر.

وفيما يخص إنجازات "سالك"، فقد نجحت الشركة بزيادة الوعي بالعلامة التجارية ونشر المعلومات القيمة حول الخدمات المحسنة التي تقدمها نتيجة لتلك الشراكات. وفي إطار خططها المستقبلية، تعتزم الشركة أن تستغل هذه الشراكات بشكل أكبر عن طريق المنشورات التعاونية مع العلامات التجارية الأخرى كأطراف لهذه الشراكات. وتهدف هذه الاستراتيجية المستقبلية إلى تعزيز التفاعل والولاء لعلامتها التجارية وترسيخ مكانة "سالك" كشركة تركز على المتعامل في مجال حلول التنقل في المنطقة.

الرعاية البيئية

أهداف التنمية
المستدامة ذات الصلة



الانبعاثات والطاقة

تلتزم "سالك" بالاستدامة، ولذلك فهي تسعى إلى تسهيل حركة المتنقلين عبر طرق دبي.

ويمكن تحقيق ذلك من خلال البوابات الثمان الآلية التابعة لها، ومن خلال توسعها الحالي. حيث تم تصميم بوابات "سالك" للتعامل مع الأزمات المرورية مع رفع كفاءة إستهلاك الوقود والتقليل من الانبعاثات في ذات الوقت. وخلال عام 2023 لم يتم تسجيل أي خروقات بيئية.

وبينما أطلقت دبي طموحاتها لتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050 واستراتيجية التنقل الأخضر 2030، تسعى "سالك" إلى أن تلعب دوراً هاماً في هذه المبادرات من خلال تقليل الانبعاثات الكربونية.

وتشجع استراتيجية التنقل الأخضر على التحول المتزايد إلى استخدام المركبات الكهربائية كوسيلة لتقليل الانبعاثات الكربونية. وتأكيداً على هذا الالتزام، تقوم "سالك" بإعفاء أصحاب المركبات الكهربائية تكلفة تفعيل بطاقة "سالك".



البرنامج الطوعي التجريبي للتداول بأرصدة الكربون

خلال النصف الأول من مؤتمر المناخ COP 28، نظم سوق دبي المالي البرنامج الطوعي التجريبي للتداول بأرصدة الكربون. وقد وضعت هذه المبادرة غير المسبوقة العمل من أجل المناخ في مقدمة السوق المالي، دعماً لعملية جمع التمويل للمبادرات المناخية، والاتساق مع الأهداف الوطنية لتحقيق حياد الانبعاثات. ودعمت "سالك" هذه المبادرة بشكل كبير، حيث استحوذت على 715 وحدة من حقوق التقاعد الكربوني بقيمة وصلت 3.5 دولار أمريكي لكل وحدة منها. تم إصدار هذه الأرصدة من قبل برنامج آلية التنمية النظيفة التابعة لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن مؤتمر المناخ (UNFCCC CDM) لمشروع محطة التبريد L التابع لهيئة مياه وكهرباء دبي (DEWA)، الواقع في جبل علي. ويعمل هذا المشروع على التحسين من كفاءة ثلاث طوربينات غاز من خلال العمل ضمن نظام مبتكر لتبريد الهواء، وبالتالي يتيح هذا النظام تقليل الانبعاثات سنوياً بقيمة تصل تقريباً إلى 26,800 طن من غاز ثاني أكسيد الكربون.

"كان فخراً لنا أن نتعاون مع سوق دبي المالي ضمن برنامجه التجريبي لتداول أرصدة الكربون الطوعي عند إطلاقه ضمن أعمال مؤتمر المناخ COP 28، بما يشهد على التزامنا في المساهمة في تحقيق رؤى الوطن ودفع عجلة التغيير المناخي الإيجابي. ويؤكد هذا التعاون على التزامنا في تحقيق الاستدامة، وتوازي عملنا مع رؤية دولة الإمارات الطموحة في تحقيق الحياد الصفري للانبعاثات بحلول عام 2050. ومن خلال مشاركتنا الفعالة في تداول أرصدة الكربون، فإننا نهدف إلى التقليل من أثرنا البيئي، والمساهمة النشطة في تحقيق الأهداف المناخية العالمية، وتمهيد الطريق لبناء مستقبل أكثر خضرةً واستدامة."

السيد إبراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي لشركة "سالك"

انبعاثات النطاق 2 – المقر الرئيسي	
انبعاثات النطاق 2	
المعدل الشهري بالكيلوغرام من مكافئ غاز ثاني أكسيد الكربون	2,300 كيلوغرام من مكافئ غاز ثاني أكسيد الكربون
استهلاك الكهرباء	
المعدل الشهري بالكيلو واط ساعة	5,715.5 كيلو واط ساعة

انبعاثات النطاق 2 – بوابات التعرفة المرورية	
انبعاثات النطاق 2	
سنوياً بالكيلوغرام من مكافئ غاز ثاني أكسيد الكربون	595,359.80 كغ من مكافئ غاز ثاني أكسيد الكربون
استهلاك الكهرباء	
سنوياً بالكيلو واط ساعة	1,475,489 كيلو واط ساعة

خلال عام 2023، بلغت مساهمة انبعاثات "سالك" غير المباشرة (النطاق 2) في مقرها الرئيسي معدلاً شهرياً بلغ 2,300 كيلو غرام من مكافئ غاز ثاني أكسيد الكربون، ناتجاً عن استهلاك 5,715.5 كيلو واط ساعة من الكهرباء. تم قياس ذلك على نحو شهري بسبب عدم توفر البيانات السنوية بعد انتقال الشركة إلى مكاتبها الجديدة.

وعلى صعيد آخر، أصدرت بوابات التعرفة المرورية للشركة ما مجموعه 595,359.80 كيلو غرام من مكافئ غاز ثاني أكسيد الكربون، الذي نتج عن استهلاك 1,475,489 كيلو واط ساعة من الكهرباء.

ستلتزم الشركة في المستقبل بتطوير ممارساتها للتقارير البيئية. وإدراكاً لأهمية تبني نهج أكثر تكاملاً لسجلاتها، تهدف الشركة إلى تنفيذ إجراءات أكثر دقةً وتفصيلاً في حساب الانبعاثات في المستقبل.

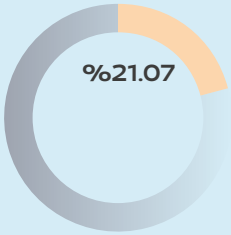
الرعاية البيئية تتمة

الانبعاثات والطاقة تتمة

استخدام الطاقة الشمسية في بوابة جبل علي

خلال عام 2018، أطلقت "سالك" مشروعاً للاستفادة من إمكانات الطاقة المتجددة من خلال تركيب تقنيات توليد الطاقة الشمسية في بوابة جبل علي. وحالياً، تساهم الطاقة الشمسية في تغطية 21.07% من حاجة البوابات الكلية للكهرباء، متخطيةً النسبة المسجلة خلال عام 2022 بمقدار 6.07%.





نسبة الطاقة
الشمسية المولدة



الريادة في تطبيقات المباني الخضراء

انتقل المقر الرئيسي لشركة "سالك" إلى فيستيفال تاور، كقرار موجه بتركيز الشركة الاستراتيجي على التقليل من البصمة الكربونية لها، وضمان الامتثال بالتنظيمات، وتنمية تفاعل الموظفين.

تقع المكاتب الجديدة في مبنى حاصل على الشهادة الذهبية من LEED ومصمم بمواد مستدامة وبطريقة تزيد من الاستفادة من مصادر الإنارة الطبيعية. ويتميز المبنى بالتقنيات الحديثة، حيث يوفر خدمة الإنارة المعتمدة على حساسات الحركة، وأنظمة التدفئة والتهوية والتكييف الموفرة للطاقة، والأدوات الكهربائية بتقدير خمس نجوم في استخدام الطاقة، بالإضافة إلى أنظمة الأمن المعتمدة على القياسات الحيوية. ومن الجدير بالذكر أن استخدام هذا النوع من أنظمة الأمن يساعد على التقليل من النفايات البلاستيكية والتحسين من مستويات استهلاك الطاقة المرتبطة بها من خلال استبدال أنظمة تسجيل الدخول الاعتيادية.

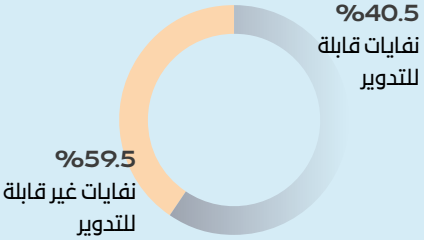
النفايات والمواد

كمزود للخدمات التقنية وكعنصر هام في عملية التحول الرقمي لدبي، يعد تبني "سالك" المبكر لاستراتيجية الأعمال الخالية من الورق خطوةً هامةً تخطوها الشركة إلى الأمام.



تخفيض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

تبنت الشركة أسلوب الاستخدام الافتراضي للخوادم، وهو مفهوم مبتكر يسمح للشركة بتشغيل 10 أجهزة افتراضية على خادم فعلي واحد. وأدى ذلك إلى تحقيق إنجازات مهمة في توفير ما يقارب 50,000 طن من غاز ثاني أكسيد الكربون سنوياً. ويتمثل هدف المبادرة الأساسي في التقليل من استخدام الأجهزة في "سالك" بنسبة 40%، وبالتالي التقليل من استهلاك الطاقة. وفعلاً، تخطت النتائج الفعلية التوقعات، حيث تخطت "سالك" أهدافها، محققة نسبة انخفاض في استخدام الأجهزة بنسبة 50%. وتخطط "سالك" في المستقبل لتبني بنية تحتية هجينة بحلول عام 2026.



148.3كغ

معدل النفايات المولدة شهرياً

يسمح نظام العمل الخالي من الورق للمتعاملين من إتمام جميع تعاملاتهم بسلاسة من خلال تطبيق "سالك" الذكي وموقعها الإلكتروني، حيث تحول ما يقارب 99% من متعاملي "سالك" إلى الخدمات الذاتية الرقمية. ولا تحسن هذه المبادرة من تجربة المتعاملين فحسب، بل نتج عنها أيضاً انخفاضاً ملحوظاً في استهلاك الورق وإنتاج النفايات.

وعلاوةً على ذلك، تم توزيع سلال نفايات مخصصة لإعادة التدوير داخل الشركة، والتي ساهمت في فصل النفايات غير القابلة للتدوير عن تلك القابلة للتدوير. ويتم معالجة النفايات المفروزة بعدها من قبل إدارة المبنى لضمان الامتثال في الأحكام المفصلة ضمن عقود الإيجار في المبنى ومتطلبات شهادة LEED.

وفي سياق انتقال "سالك" إلى المكاتب الجديدة، فإن البيانات المتعلقة بنفايات الشركة متوفرة فقط لأشهر أكتوبر ونوفمبر وديسمبر. ولكن، تدل هذه البيانات المتوفرة على فاعلية ممارسات إدارة النفايات التي تتبعها الشركة، حيث تسجل معدل إعادة تدوير يبلغ 40.5%، ما يعادل متوسط 60 كغ من إجمالي 148.3 كغ شهرياً.

تظهر "سالك" التزامها في تحقيق الاستدامة عبر مجموعة متنوعة من المبادرات، كالحث على النقل الصديق للبيئة، والمشاركة في تداول أرصدة الكربون، وتبني حلول الطاقة المتجددة، والانتقال إلى مكتب أخضر.

ففي مشاركتها النشطة في البرنامج التجريبي لتداول الكربون الطوعي، لا تقوم "سالك" بخفض الانبعاثات وحسب، بل تساهم بشكل ملحوظ بتحقيق أهداف المناخ العالمية. وبالإضافة إلى ذلك، يظهر قيام الشركة بدمج الطاقة الشمسية في عملياتها، وأساليب البناء المستدامة، وأعمالها الخالية من الورق، التزام الشركة القوي بالرعاية البيئية.

ومع تطلع "سالك" للمستقبل، يسلط هدف الشركة في تبني بيئة تحتية هجينة الضوء على التزام الشركة المستمر بالاستدامة، والتوافق بين أهداف الأعمال والمساهمة في خلق مستقبل أكثر خضرة.

فهرس المحتوى للمبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي

إفصاح المبادرة العالمية للتقارير	مرجع سوق دبي المالي
الإفصاحات العامة	اجتماعي 1 / اجتماعي 4 / اجتماعي 5 / بيئي 8 / بيئي 9 / حوكمة 8 / حوكمة 9
2-1 التفاصيل المؤسسية	
2-2 كيانات متضمنة في تقرير الاستدامة للمنظمة	68
2-3 الفترة المشمولة بالتقرير، والوتيرة، ونقطة الاتصال	68
2-4 إعادة صياغة المعلومات	إعادة صياغة المعلومات غير مطلوبة
2-5 التحقق الخارجي	لا ينطبق
2-6 الأنشطة وسلسلة القيمة وعلاقات العمل الأخرى	المراجعة الاستراتيجية
2-7 الموظفون	89
2-8 العمال غير الموظفين	89
2-9 هيكل الحوكمة وتكوينه	83
2-10 ترشيح واختيار أعلى هيئة إدارة	تقرير حوكمة الشركة
2-11 رئيس أعلى هيئة إدارة	تقرير حوكمة الشركة
2-12 دور أعلى هيئة إدارة في الإشراف على إدارة الآثار	تقرير حوكمة الشركة
2-13 تفويض مسؤولية إدارة الآثار	تقرير حوكمة الشركة
2-14 دور أعلى هيئة إدارة في إعداد تقرير الاستدامة	تقرير حوكمة الشركة
2-15 تضارب المصالح	83
2-16 التواصل حول المخاوف الحرجة	تقرير حوكمة الشركة
2-17 المعرفة الجماعية لأعلى هيئة إدارة	تقرير حوكمة الشركة
2-18 تقييم أداء أعلى هيئة إدارة	تقرير حوكمة الشركة
2-19 سياسات الأجور	تقرير حوكمة الشركة
2-20 عملية تحديد الأجور	تقرير حوكمة الشركة
2-21 نسبة إجمالي الأجور السنوية	
2-22 بيان استراتيجية التنمية المستدامة	71
2-23 الالتزامات الخاصة بالسياسة	71
2-24 تضمين الالتزامات الخاصة بسياسة العمل المسؤول	71
2-25 عمليات معالجة الآثار السلبية	
2-26 آليات طلب النصيحة والإعراب عن المخاوف	
2-27 الامتثال للقوانين واللوائح	83
2-28 عضوية الجمعيات أو الاتحادات المهنية	
2-29 منهج إشراك أصحاب المصلحة	77
2-30 اتفاقات التفاوض الجماعي	غير مسموح بها حسب قوانين الإمارات العربية المتحدة
المسائل الجوهرية	
3-1 عملية تحديد المسائل الجوهرية	79
3-2 قائمة المسائل الجوهرية	79
الأداء الاقتصادي	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية	73
201-1 القيمة الاقتصادية المباشرة المنتجة والموزعة	73
201-3 الالتزامات المحددة لخطة الاستحقاقات وخطط التقاعد الأخرى	92
الآثار الاقتصادية غير المباشرة	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية	73
203-1 استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	73

إفصاح المبادرة العالمية للتقارير	مرجع سوق دبي المالي	
203-2 الآثار الاقتصادية غير المباشرة الهامة		73
التواجد في السوق	اجتماعي 11	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		90
202-2 نسبة كبار الموظفين الإداريين المعنيين والذين ينتمون إلى المجتمعات المحلية		90
ممارسات الشراء		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		85
مكافحة الفساد	حوكمة 5	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		83
205-1 العمليات التي تم تقييمها من ناحية المخاطر المتعلقة بالفساد		84
205-2 التواصل والتدريب بشأن سياسات وإجراءات مكافحة الفساد		84
205-3 وقائع الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة		84
السلوك المناهض للمنافسة		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		لا ينطبق
206-1 الإجراءات القانونية حيال السلوك المناهض للمنافسة، ومكافحة الاحتكار وممارسات الاحتكار		لا ينطبق
الضرائب		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		73
207-1 منهج التعامل مع الضرائب		73
207-2 حوكمة الضرائب وإدارة مخاطرها والرقابة عليها		73
207-3 إشراك أصحاب المصلحة وإدارة الشؤون الضريبية		73
207-4 تقديم التقارير لكل بلد على حدة		لا تتواجد الشركة إلا في الإمارات العربية المتحدة - 73
المواد	بيئي 7	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		101
301-1 المواد المستخدمة بالوزن أو الحجم		101
301-2 المواد المدخلة المعاد تدويرها المستخدمة		لا ينطبق
301-3 المنتجات المستعادة ومواد التغليف الخاصة بها		لا ينطبق
الطاقة	بيئي 3 / بيئي 4 / بيئي 5 / بيئي 7	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		99
302-1 استهلاك الطاقة داخل المنظمة		99
302-2 استهلاك الطاقة خارج المنظمة		99
302-5 خفض متطلبات الطاقة للمنتجات والخدمات		99
الانبعاثات	بيئي 1 / بيئي 2	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		99
305-2 انبعاثات غازات الدفيئة غير المباشرة للطاقة (نطاق 2)		99
النفايات	بيئي 7	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		101
306-1 توليد النفايات والآثار المهمة المتعلقة بالنفايات		101
306-2 إدارة الآثار المهمة المتعلقة بالنفايات		101
306-3 النفايات المتولدة		101
306-4 النفايات المحولة من التخلص		101
306-5 النفايات الموجهة للتخلص		101

فهرس المحتوى للمبادرة العالمية للتقارير وسوق دبي المالي تتمة

إفصاح المبادرة العالمية للتقارير	مرجع سوق دبي المالي	
التقييم البيئي للمورد	حوكمة 4	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		85
308-1 الموردون الجدد الذين خضعوا للتدقيق طبقاً للمعايير البيئية		لا ينطبق في عام 2023
308-2 الآثار البيئية السلبية في سلسلة التوريد والإجراءات المتخذة		لا ينطبق في عام 2023
التوظيف	اجتماعي 3 / اجتماعي 4	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		89
401-1 تعيين الموظفين الجدد ومعدل ترك الموظفين للعمل		89
401-2 الحوافز المقدمة للموظفين بدوام كامل والتي لا تقدم للموظفين المؤقتين أو الموظفين بدوام جزئي		92
401-3 إجازة رعاية الطفل		92
العلاقات بين العمال والإدارة		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		92-89
الصحة والسلامة المهنية	اجتماعي 7 / اجتماعي 8	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		91
403-1 نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية		91
403-2 تحديد الأخطار وتقييم المخاطر والتحقيق في الحوادث		91
403-3 خدمات الصحة المهنية		91
403-4 مشاركة العمال والتشاور والتواصل معهم بشأن الصحة والسلامة المهنية		91
403-5 تدريب العمال على الصحة والسلامة المهنية		93
403-6 تعزيز صحة العمال		91
403-7 منع وتخفيف آثار الصحة والسلامة المهنية المرتبطة مباشرة بعلاقات العمل		93
403-8 العمال المشمولون بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية		91
403-9 الإصابات المرتبطة بالعمل		89
التدريب والتعليم		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		93
404-1 متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف		93
404-2 برامج تحسين مهارات الموظفين وبرامج المساعدة على الانتقال		93
404-3 النسبة المئوية للموظفين الذين يتلقون مراجعات دورية للأداء والتطوير الوظيفي		93
التنوع وتكافؤ الفرص	اجتماعي 2 / اجتماعي 4 / اجتماعي 6 / حوكمة 1	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		89
405-1 تنوع هيئة الإدارة والموظفين		89
عدم التمييز		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		89
406-1 حوادث التمييز والإجراءات التصحيحية المتخذة		89
المجتمعات المحلية	اجتماعي 12	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		95
413-1 العمليات التي تنطوي على مشاركة المجتمع المحلي، وتقييمات الأثر، وبرامج التنمية		95
413-2 العمليات ذات الآثار السلبية الهامة الفعلية أو المحتملة على المجتمعات المحلية		لا ينطبق

إفصاح المبادرة العالمية للتقارير	مرجع سوق دبي المالي	
التقييم الاجتماعي للمورد	حوكمة 4	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		85
414-1 الموردون الجدد الذين تم فحصهم باستخدام المعايير الاجتماعية		لا ينطبق في عام 2023
414-2 الآثار الاجتماعية السلبية في سلسلة التوريد والإجراءات المتخذة		لا ينطبق في عام 2023
التسويق والملصقات التعريفية		
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		95
417-1 متطلبات التعريف بمعلومات المنتجات والخدمات ووضع الملصقات التعريفية عليها		
417-2 حوادث عدم الامتثال المتعلقة بالتعريف بمعلومات المنتجات والخدمات ووضع الملصقات التعريفية عليها		لم تسجل أي حالات عدم امتثال
417-3 حوادث عدم الامتثال المتعلقة بالاتصالات التسويقية		
خصوصية العميل	حوكمة 6	
3-3 إدارة المسائل الجوهرية		86
418-1 الشكاوى الموثقة المتعلقة بانتهاك خصوصية العميل وفقدان بيانات العميل		86
السياسة العامة		
415-1 إجمالي القيمة المالية للمساهمات السياسية المالية أو العينية والتي دفعت بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل المنظمة، موزعة حسب الدولة والمستلم / المستفيد		84

المسائل المصنفة كغير جوهرية	مرجع سوق دبي المالي	
إفصاح المبادرة العالمية للتقارير	بيئي 6 / بيئي 10 / اجتماعي 6	
303 المياه والنفايات السائلة		غير جوهري
304 التنوع البيولوجي		غير جوهري
407 الحرية النقابية والمفاوضة الجماعية		غير مسموح بها حسب قوانين الإمارات العربية المتحدة
408 عمالة الأطفال		غير جوهري
409 العمل الجبري أو القسري		غير جوهري
411 الشعوب الأصلية		لا ينطبق على الشركات المتواجدة فقط داخل الإمارات العربية المتحدة
416 صحة وسلامة العملاء		غير جوهري



4. البيانات المالية

تقرير مجلس الإدارة	108
تقرير مدقق الحسابات المستقل	109
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل	115
بيان المركز المالي	116
بيان التدفقات النقدية	117
بيان التغيرات في حقوق الملكية	118
إيضاحات حول البيانات المالية	119

تقرير مجلس الإدارة
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

يقدم مجلس الإدارة ("مجلس الإدارة") تقريره مرفقًا بالبيانات المالية المدققة لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

مجلس الإدارة
يتكون مجلس إدارة الشركة من:

رئيس مجلس الإدارة:	معالي/ مطر الطاير
نائب رئيس مجلس الإدارة:	السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت
الأعضاء:	المهندسة/ ميثاء بن عدي
	السيد/ محمد المظرب
	السيد/ إبراهيم الحداد (الرئيس التنفيذي)
	السيد/ محمد عبد الله لنجاوي
	السيد/ محمد الحاوي

الأنشطة الرئيسية
تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرفة المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرفة المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرفة المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرفة المرورية ذات الصلة.

الأداء المالي
حققت الشركة، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، إيرادات بمبلغ 2,109 مليون درهم (2022: 1,892 مليون درهم)، وبلغت أرباح السنة 1,098 مليون درهم (2022: 1,326 مليون درهم).

توزيعات الأرباح
خلال السنة، وزعت الشركة أرباحاً مرحلية بمبلغ 547,927,219 درهم على المساهمين بما يمثل نسبة 100٪ من أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الأول من سنة 2023.

في 4 مارس 2024، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بمبلغ 550,035,000 درهم على المساهمين (بواقع 7,3338 فلس للسهم) بما يمثل نسبة 100٪ من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من سنة 2023 بناءً على سياسة الشركة بشأن توزيعات الأرباح. تخضع توزيعات الأرباح المقترحة إلى موافقة مساهمي الشركة أثناء اجتماع الجمعية العمومية المقرر عقدها في أبريل 2024.

بيان الإفصاح إلى مدققي الحسابات:
وفقاً لأفضل ما توصلنا إليه من معرفة، تعرض البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

عن مجلس الإدارة



معالي/ مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة
شركة سالك ش.م.ع
4 مارس 2024



تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع

التقرير حول تدقيق البيانات المالية

رأينا

برأينا، تعبّر البيانات المالية بشكلٍ عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي لشركة سالك ش.م.ع («سالك» أو «الشركة») كما في 31 ديسمبر 2023، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية (المعايير المحاسبية).

نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية للشركة ما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.
- بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2023.
- بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقًا لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقًا لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن الشركة وفقاً للقواعد الأخلاقية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

تأكيد على أمر - الأساس المحاسبي

نود أن نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم 2 حول البيانات المالية، الذي يبين حقيقة أن شركة سالك ش.م.ع لم تكن مسجلة كمنشأة مستقلة للفترة حتى 30 يونيو 2022، وأنه قد تم تحويل موجودات ومطلوبات نظام سالك للتعرفة المرورية من هيئة الطرق والمواصلات إلى الشركة في 1 يوليو 2022. لذلك، تتضمن الفترة المقارنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 المعلومات المالية المجتزأة للعمليات السابقة لنظام سالك للتعرفة المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات للفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022 ونتائج عمليات الشركة للفترة من 1 يوليو 2022 إلى 31 ديسمبر 2022. كما نلفت الانتباه إلى الإيضاح رقم 2 حول البيانات المالية، الذي يوضح تفاصيل أساس الإعداد والتعديلات المجتزأة المطبقة.

إن رأينا ليس معدلاً فيما يتعلق بهذا الأمر.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

منهجنا في التدقيق

نظرة عامة

أمور التدقيق الرئيسية

- الخسائر الائتمانية المتوقعة
- الاعتراف بإيرادات الغرامات

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضا إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية التدقيق بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من تقديم رأي حول البيانات المالية ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل الشركة، والإجراءات والضوابط المحاسبية، وقطاع العمل لدى الشركة.

أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا على البيانات المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
الخسائر الائتمانية المتوقعة يبلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية في بيان المركز المالي ما قيمته 301,192 ألف درهم كما في 31 ديسمبر 2023، يشمل مبلغ 284,066 ألف درهم يتعلق بالذمم المدينة من الغرامات. وكما في 31 ديسمبر 2023، سجلت الشركة مخصصاً للخسارة بمبلغ 177,827 ألف درهم على هذه الغرامات المدينة. يمثل رصيد مخصص الخسارة على الغرامات المدينة أفضل تقدير للإدارة، كما في 31 ديسمبر 2023، للخسائر الائتمانية المتوقعة بموجب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة ("نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة" أو "الخسارة الائتمانية المتوقعة") وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: الأدوات المالية. طبقت الإدارة نهج استخدام معدلات الخسارة التاريخية لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة المطلوبة، والمعدلة لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. اشتملت العوامل المحددة التي أخذتها الإدارة في الاعتبار عند تطبيق نموذجها للخسارة الائتمانية المتوقعة على عمر الرصيد وأنماط السداد التاريخية الأخيرة وأرصدة الغرامات المدينة المحذوفة. كما طبقت الإدارة أيضاً حكمها في المجالات المذكورة أعلاه بالوضع في عين الاعتبار المعلومات المستقبلية، بما في ذلك المتغيرات المستخدمة في سيناريوهات الاقتصاد الكلي والأوزان المرجحة المرتبطة بها. اعتبرنا أن الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة من الغرامات من أمور التدقيق الرئيسية نظراً للتالي: (1) ينطوي تحديدها على أحكام هامة من الإدارة، و(2) لكونها حساسة للتغيرات في افتراضات الإدارة التي قد يكون لها تأثير جوهري على القيم المقدرة النهائية المعنية. يتم الإفصاح عن الخسائر الائتمانية المتوقعة للغرامات المدينة كما في 31 ديسمبر 2023 والسياسة المحاسبية المرتبطة بالخسائر الائتمانية المتوقعة في الإيضاح رقم 21 والإيضاح رقم 4-20 على التوالي.	حصلنا على فهم حول تقييم الإدارة للانخفاض في قيمة الغرامات المدينة، وسياسة الشركة المتعلقة بمخصص الانخفاض في القيمة، ومنهجية إعداد نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة. نفذّنا إجراءات التدقيق الجوهرية التالية بشأن الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة وقياسها: • قارنّا السياسة المحاسبية للشركة ومنهجيتها المطبقة لاحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة لها مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. • أشركنا متخصصين في تقنية المعلومات للمساعدة في التحقق من مدى اكتمال ودقة البيانات المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة من نظام تطبيق التعرفة المرورية لدى الشركة. • اختبرنا مدى دقة وملاءمة البيانات الخاصة بأعمار الغرامات المدينة المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة من خلال اختبار أعمار الذمم المدينة، على أساس العينة، كما تحققنا من الدقة الحسابية لتلك الحسابات. • تحققنا من طريقة معدل التدفق المستخدمة من قبل الشركة لتحديد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة وذلك من خلال اختبار التقديرات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة كجزء من عملية حساب (1) احتمالية التعثر و(2) العوامل المستقبلية المطبقة في عملية التقدير. • بالنسبة لاحتمالية التعثر، تم اختبار حساب معدلات الخسارة التاريخية باستخراج معلومات عن عمليات التحصيل السابقة للغرامات من نظام تطبيق التعرفة المرورية و(1) التحقق من الدقة الحسابية لحساب معدل الخسارة التاريخي و(2) اختبار مدى دقة معلومات التحصيل على أساس العينة. • فيما يتعلق بالقياسات المستقبلية، راجعنا اختيار الإدارة للمؤشرات الاقتصادية والسيناريوهات وتطبيق الأوزان المرجحة. • اختبرنا مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات المعايير المحاسبية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
الاعتراف بإيرادات الغرامات حققت الشركة خلال السنة إيرادات إجمالية بقيمة 2,108,593 ألف درهم، منها مبلغ 216,778 ألف درهم من الغرامات. تنتج إيرادات الغرامات تلقائيًا من تطبيق التعرفة المرورية ويتم التحقق منها باستخدام البيانات المحتفظ بها في تطبيقات المرور المركزي. وتُسجَّل إيرادات الغرامات التي تم التحقق منها يدوياً في تطبيق تخطيط موارد المؤسسة على أساس شهري. يتم تشغيل تطبيق التعرفة المرورية ومراقبته بواسطة سالك، بينما يُعدّ تطبيق تخطيط موارد المؤسسة وتطبيقات المرور المركزي من الخدمات المقدمة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. إن انخفاض قيمة المعاملات الفردية المتعلقة بالإيرادات من الغرامات يعني أن الأخطاء الفردية ضئيلة ويصعب اكتشافها، في حين أن ارتفاع حجم المعاملات يعني أن وجود أي قصور في النظام قد يتسبب في حدوث أخطاء تؤدي في مجملها إلى أرصدة جوهرية. وفي ضوء ذلك، ونظراً لعدم قدرة شركة سالك على مراقبة الأنظمة التي تتحقق من عنصر رئيسي من إجمالي إيراداتها، فإننا اعتبرنا أن هذا الأمر هو أمر تدقيق رئيسي. يتم الإفصاح عن إيرادات السنة من الغرامات والسياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بإيرادات الغرامات وقياسها في الإيضاح رقم 6 والإيضاح رقم 4-21 على التوالي.	حصلنا على فهم لعملية الاعتراف بالإيرادات من الغرامات، وإعداد التقارير المالية وأنظمة التطبيقات ذات العلاقة، وواجهات التطبيق، والتقارير، والضوابط الرقابية الآلية واليدوية المعتمدة على تقنية المعلومات التي تدعم هذه التطبيقات والعمليات ونفذّنا إجراءات التدقيق التالية: • تقييم السياسة المحاسبية للشركة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات من الغرامات والإفصاحات الخاصة بها الواردة في البيانات المالية وفقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية. • تقييم التصميم واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية العامة لتقنية المعلومات والتطبيقات على تطبيق التعرفة المرورية للشركة المعني بتوليد إيرادات الغرامات. • اختبار الضوابط الرقابية للتطبيقات المستخدمة في تطبيق التعرفة المرورية لضمان قيام النظام بإصدار الغرامات لجميع المخالفات المرورية المحددة من قبل الشركة واحتساب التعرفة المعتمدة من قبل النظام استناداً إلى طبيعة المخالفة. • تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية على المطابقة بين تطبيق التعرفة المرورية وتطبيقات المرور المركزي من خلال اختبار عينة من الغرامات الفردية الناتجة من تطبيق التعرفة المرورية والتي تم التحقق منها من خلال تطبيقات المرور المركزي. • إجراء مطابقة بين إيرادات الغرامات المحققة خلال السنة والمستخرجة من تطبيق التعرفة المرورية وإيرادات الغرامات المسجلة في تطبيق تخطيط موارد المؤسسة. • اختبرنا مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات المعايير المحاسبية.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

معلومات أخرى

يتحمل مجلس الإدارة والإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير مجلس الإدارة والتقرير السنوي للشركة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها).

إن رأينا حول البيانات المالية لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفًا، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا - بناءً على العمل الذي نكون قد قمنا به - إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير حول هذا الشأن.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقًا لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية (المعايير المحاسبية)، وكذلك إعدادها طبقًا للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذلك استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية الشركة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقًا لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري، إن وجد. ويمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقًا لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونتبع مبدأ الشك المهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث إن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع الشركة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة على النحو الذي يضمن العرض العادل.

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المزايا التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

تقرير مدققي الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع (تتمة)

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك ووفقاً لمتطلبات المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيدكم بما يلي:

1) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
2) أن البيانات المالية قد أُعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتلتزم بها.
3) أن الشركة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة.
4) أن المعلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للشركة.
5) أن الشركة لم تقم بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، كما هو مبين في الإيضاح رقم 1 من البيانات المالية.
6) أن الإيضاح رقم 23 من البيانات المالية يبين المعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
7) أنه بناءً على المعلومات المقدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الشركة قد خالفت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 أياً من الأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، أو فيما يتعلق بالشركة، ونظامها الأساسي بشكلٍ يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2023.

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي
4 مارس 2024



وسيم الأفشل
سجل مدققي الحسابات المشتغلين رقم 5454
دبي، الإمارات العربية المتحدة

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل

	إيضاحات	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
الإيرادات	6	**2,108,593**	1,892,306
إيرادات أخرى	7	**4,041**	9,176
إيرادات التمويل	22	**30,047**	2,998
تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد	8	**(27,920)**	(20,144)
مصاريف تشغيل وصيانة نظام التعرفة المرورية	9	**(84,372)**	(90,295)
مصاريف منافع الموظفين	10	**(26,570)**	(11,957)
مصاريف الاستهلاك والإطفاء	11	**(82,973)**	(44,148)
عمولات مقدمي الخدمات	13	**(43,027)**	(35,362)
مصاريف رسوم الامتياز	16	**(461,369)**	(207,560)
مصاريف تحسين البرمجيات	19	**(12,886)**	(13,743)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	21	**(34,412)**	(26,614)
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	23	**(6,635)**	-
مصاريف التخصيص المؤسسية	23	**-**	(40,521)
تكاليف التمويل	12	**(239,191)**	(73,115)
مصاريف أخرى	14	**(25,359)**	(15,359)
ربح السنة		**1,097,967**	1,325,662
الدخل الشامل الآخر		**-**	-
مجموع الدخل الشامل للسنة		**1,097,967**	1,325,662
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	32	**0,15**	0,18

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان المركز المالي

	إيضاحات	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
ممتلكات ومعدات	18	**4,289**	90
موجودات غير ملموسة	15	**3,877,551**	3,959,183
موجودات حق الاستخدام	17	**7,078**	-
موجودات أخرى		**560**	720
		3,889,478	3,959,993
موجودات متداولة			
مخزون	20	**5,566**	11,536
ذمم مدينة تجارية وأخرى	21	**173,483**	364,407
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك	22	**750,000**	-
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	23	**139,078**	144,308
نقد وما في حكمه	22	**266,180**	822,707
		1,334,307	1,342,958
مجموع الموجودات		**5,223,785**	5,302,951
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
قروض طويلة الأجل	24	**3,988,779**	3,985,573
مطلوبات الإيجار	17	**6,047**	-
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	25	**2,519**	2,624
مطلوبات العقود	27	**53,350**	43,195
		4,050,695	4,031,392
مطلوبات متداولة			
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة	23	**138,693**	313,492
مطلوبات الإيجار	17	**1,889**	-
ذمم دائنة تجارية وأخرى	26	**70,252**	59,815
مطلوبات العقود	27	**299,709**	294,338
		510,543	667,645
مجموع المطلوبات		**4,561,238**	4,699,037
حقوق الملكية			
رأس المال	28	**75,000**	75,000
احتياطي نظامي	29	**37,500**	37,500
أرباح محتجزة		**550,047**	491,414
مجموع حقوق الملكية		**662,547**	603,914
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		**5,223,785**	5,302,951

وفقاً لأفضل ما توصلنا إليه من معرفة، تعرض البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة.
اعتمد مجلس الإدارة هذه البيانات المالية بتاريخ 4 مارس 2024 ووقعها بالنيابة عنه:

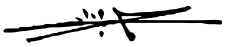


الرئيس التنفيذي



رئيس مجلس الإدارة

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.



بيان التدفقات النقدية

	إيضاحات	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
ربح السنة		**1,097,967**	1,325,662
تعديلات لـ:			
استهلاك ممتلكات ومعدات	11	**323**	3,331
استهلاك موجودات حق الاستخدام	11	**1,018**	-
تعديل ممتلكات ومعدات		**80**	-
إطفاء موجودات غير ملموسة	11	**81,632**	40,817
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	25	**699**	988
تعديل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	25	**(804)**	-
رسوم التمويل على مطلوبات الإيجار	12	**293**	-
تكاليف تمويل أخرى		**238,898**	73,115
إيرادات التمويل	22	**(30,047)**	(2,998)
التزام مسترد لم يعد مستحق الدفع	7	**-**	(7,950)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	21	**34,412**	26,614
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل		**1,424,471**	1,459,579
التغيرات في رأس المال العامل:			
ذمم مدينة تجارية وأخرى باستثناء تأثير خسارة الانخفاض في القيمة والفوائد المستحقة		**167,219**	(199,085)
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		**5,230**	(144,308)
مخزون		**5,970**	4,508
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء تأثير المطلوبات المستردة		**10,437**	58,091
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة باستثناء تأثير تحويل ممتلكات ومعدات		**(174,799)**	313,388
موجودات أخرى		**160**	(720)
مطلوبات العقود		**15,526**	24,187
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية		**1,454,214**	1,515,640
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
زيادة في الودائع الثابتة بفترات استحقاق أصلية تزيد على 3 أشهر	22	**(750,000)**	-
دفعات لشراء ممتلكات ومعدات	18	**(4,602)**	(3,158)
إيرادات فوائد على ودائع وحساب تحت الطلب		**19,340**	2,998
دفعة رسوم امتياز مدفوعة مقدمًا	15	**-**	(4,000,000)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية		**(735,262)**	(4,000,160)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
توزيعات أرباح مدفوعة	31	**(1,039,334)**	-
رسوم التمويل على مطلوبات الإيجار المدفوعة		**(293)**	-
تكاليف تمويل أخرى مدفوعة		**(235,692)**	(73,115)
العنصر الأساسي لدفعات الإيجار		**(160)**	-
صافي التوزيعات على الشركة الأم	23	**-**	(826,711)
متحصلات من قروض – صافية من تكاليف المعاملات		**-**	3,985,573
متحصلات من إصدار رأس المال	28	**-**	75,000
مساهمة رأسمالية مقبوضة	30	**-**	146,480
صافي النقد (المستخدم في) / الناتج من الأنشطة التمويلية		**(1,275,479)**	3,307,227
(النقص) / الزيادة في النقد وما في حكمه		**(556,527)**	822,707
النقد وما في حكمه في بداية السنة		**822,707**	-
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	22	**266,180**	822,707
معلومات غير نقدية إضافية			
إضافة إلى موجودات حق الاستخدام	17	**8,096**	-
إضافة إلى مطلوبات الإيجار	17	**8,096**	-
ممتلكات ومعدات غير محولة إلى الشركة		**-**	107,178
التزام مكافآت نهاية الخدمة للموظفين غير المحول إلى الشركة	25	**-**	741

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان التغيرات في حقوق الملكية

	رأس المال ألف درهم	احتياطي نظامي ألف درهم	احتياطي إعادة التنظيم ألف درهم	صافي استثمار الشركة الأم ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	مجموع حقوق الملكية ألف درهم
في 1 يناير 2022	-	-	-	(10,080)	-	(10,080)
إصدار رأس المال (إيضاح 28)	75,000	-	-	-	-	75,000
مساهمة رأسمالية مقبوضة (إيضاح 30)	-	-	146,480	-	-	146,480
تحويل من الأرباح المحتجزة (إيضاح 29)	-	37,500	-	-	(37,500)	–
مجموع الدخل الشامل خلال السنة	-	-	-	796,748	528,914	1,325,662
صافي التوزيعات على الشركة الأم (إيضاح 23)	-	-	-	(826,711)	-	(826,711)
ممتلكات ومعدات غير محولة إلى الشركة (إيضاح 18)	-	-	-	(107,178)	-	(107,178)
التزام مكافآت نهاية الخدمة للموظفين غير المحول إلى الشركة (إيضاح 25)	-	-	-	741	-	741
تحويل خلال السنة (إيضاح 30)	-	-	(146,480)	146,480	-	-
في 31 ديسمبر 2022	75,000	37,500	-	-	491,414	603,914
مجموع الدخل الشامل خلال السنة	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,097,967**	**1,097,967**
توزيعات أرباح مُعلنة (إيضاح 31)	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1,039,334)**	**(1,039,334)**
في 31 ديسمبر 2023	**75,000**	**37,500**	**-**	**-**	**550,047**	**662,547**

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

1 وصف الأعمال والأنشطة الرئيسية

تأسست شركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كشركة مساهمة عامة بتاريخ 30 يونيو 2022 في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة بموجب القانون رقم 12 لسنة 2022 الصادر عن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، حاكم دبي، وبدأت عملياتها في 1 يوليو 2022. غيّرت الشركة مقرها الرئيسي بتاريخ 18 سبتمبر 2023. يقع المقر الجديد المسجل للشركة في جناح رقم 400، الطابق الرابع، فيستيفال تاور، دبي فيستيفال سيتي، ص. ب. 36003، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

إن شركة سالك ش.م.ع مملوكة لصندوق دبي للاستثمارات ("الصندوق" أو "الشركة الأم") الذي يمتلك 75,1٪ من أسهم الشركة، والصندوق مملوك ويخضع للسيطرة المطلقة لحكومة دبي ("الطرف المسيطر المطلق")، (وسابقاً كانت الشركة مملوكة وتخضع للسيطرة المطلقة لحكومة دبي ممثلة في دائرة المالية بحكومة دبي ("دائرة المالية") بالنيابةً عن الحكومة). وفي 29 سبتمبر 2022، تم بيع 24,9٪ من أسهم الشركة من خلال الاكتتاب العام الأولي في سوق دبي المالي.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرفة المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرفة المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرفة المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرفة المرورية ذات الصلة.

لم تقم الشركة بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2023 و31 ديسمبر 2022.

في 9 ديسمبر 2022، تم نشر المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة عامة على دخل الشركات لأول مرة. تم تحديد حد الربح البالغ 375,000 درهم ليخضع لضريبة بنسبة 9٪ بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 116 لسنة 2022 الذي تم نشره في 16 يناير 2023، وفي هذه المرحلة، اعتُبر قانون الضريبة أنه قد تم إصداره وسنّه بشكل فعلي للأغراض المحاسبية. وفي حين أن الضرائب الحالية غير مستحقة الدفع على الأرباح المحققة قبل السنة المالية للشركة التي تبدأ في 1 يناير 2024، فإن وجود قانون الضريبة الصادر يستدعي الحاجة إلى تسجيل الضرائب المؤجلة على الموجودات والمطلوبات على الفور عندما تختلف القيمة الدفترية عن الوعاء الضريبي. وبناءً على التقييم الذي أجرته الإدارة، لوحظ تأثير غير جوهري للضريبة المؤجلة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. ونظرًا لوجود بعض القرارات الأخرى قيد الدراسة لدى مجلس الوزراء كما في تاريخ هذه البيانات المالية، ستواصل الشركة تقييم تأثير قرارات مجلس الوزراء المنتظرة على الضرائب المؤجلة عند الانتهاء منها ونشرها.

2 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("المعايير المحاسبية"). تشتمل المعايير المحاسبية على الإصدارات الإلزامية التالية:

- معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.
- المعايير المحاسبية الدولية.
- التفسيرات التي وضعتها لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية (تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية) أو اللجنة السابقة لها، لجنة التفسيرات الدائمة (تفسيرات لجنة التفسيرات الدائمة).

تم إعداد هذه البيانات المالية بموجب مبدأ التكلفة التاريخية. وتستند التكلفة التاريخية بشكل عام إلى القيمة العادلة للمقابل المدفوع نظير الموجودات، ما لم يتم الإفصاح عن خلاف ذلك.

النتائج المالية والتدفقات النقدية للفترة المقارنة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

يمثل تحويل نظام سالك للتعرفة المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات إلى شركة سالك ش.م.ع تحويل أعمال تخضع للسيطرة المشتركة، حيث تُعرض البيانات المالية للشركة كاستمرار لنظام سالك للتعرفة المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات. تتضمن المعلومات المالية المعروضة في هذه البيانات المالية للفترة المقارنة النتائج المالية لشركة سالك قبل تاريخ تأسيس الشركة كما لو كانت الشركة تعمل سابقًا ككيان مستقل. لذلك، يمثل التحويل طريقة المحاسبة السابقة ويتم العرض بأثر رجعي. نظرًا لأن سالك لم تكن كيانًا قانونيًا مستقلًا للفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو2022، فإن الفترة المقارنة المعروضة تتضمن عمليات سالك للفترة من 1 يوليو 2022 إلى 31 ديسمبر 2022 والمعلومات المجتزأة لنظام سالك للتعرفة المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات للفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022، كما لو كانت تشكل دائماً جزءًا من الشركة. تم تحويل الموجودات والمطلوبات من هيئة الطرق والمواصلات إلى الشركة في 1 يوليو 2022، بقيمها الدفترية السابقة، ولم يكن قياس القيمة العادلة مطلوباً.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

النتائج المالية والتدفقات النقدية للفترة المقارنة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 (تتمة)

2 أساس الإعداد (تابع)

تمثل النتائج المالية والتدفقات النقدية للفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022 المدرجة في الفترة المقارنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 العمليات السابقة لنظام سالك للتعرفة المرورية التابع لهيئة الطرق والمواصلات وتم إعدادها من واقع السجلات المحاسبية لهيئة الطرق والمواصلات، حيث كان يتم الاحتفاظ بإيرادات ومصاريف وموجودات ومطلوبات نظام سالك للتعرفة المرورية بشكل منفصل في دفاتر هيئة الطرق والمواصلات باستثناء النفقات المؤسسية المشتركة، والتي تم اجتزائها على الأساس الوارد في الإيضاح رقم 5 والايضاح رقم 23. وخلال الفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022، كانت الشركة تعمل كجزء من مؤسسة المرور والطرق ("مؤسسة المرور والطرق")، وهي إحدى المؤسسات الأربع التي تشكل هيئة الطرق والمواصلات. وبناءً عليه، فقد نفذت في السابق كل من هيئة الطرق والمواصلات ومؤسسة المرور والطرق بعض مهام الإنفاق المؤسسية لمصلحة سالك.

تتضمن هذه المهام، على سبيل المثال وليس الحصر، الإشراف التنفيذي والشؤون القانونية والشؤون المالية والموارد البشرية وإعداد التقارير المالية. وتم تخصيص تكاليف هذه الخدمات للشركة بناءً على طريقة التخصيص الأكثر ملاءمة للخدمة المقدمة. ترى الإدارة أن هذه المبالغ المخصصة معقولة، ومع ذلك، قد لا تمثل مؤشراً على المصاريف الفعلية التي كان يمكن تكبدها لو كانت الشركة تعمل ككيان منفصل عن هيئة الطرق والمواصلات. تُدرَج التكاليف المخصصة لهذه المهام ضمن مصاريف التخصيص المؤسسية في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للفترة المقارنة المعروضة. وتُدرَج تفاصيل كاملة حول العلاقة بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات، بالإضافة إلى عمليات تخصيص التكاليف، في الإيضاح رقم 23 من البيانات المالية. ونظرًا لأن سالك لم تعمل ككيان قانوني مستقل خلال الفترة من 1 يناير 2022 إلى 30 يونيو 2022، فقد تم عرض صافي استثمار الشركة الأم، الذي يمثل صافي الاستثمار التراكمي لهيئة الطرق والمواصلات في الشركة حتى ذلك التاريخ. كما تم إدراج أثر المعاملات فيما بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات التي لم يتم تسويتها نقداً في السابق ضمن صافي استثمار الشركة الأم.

إن البيانات المالية معروضة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدرهم الإماراتي")، وهو أيضًا العملة الوظيفية للشركة. وقد تم تقريب جميع القيم إلى أقرب عدد صحيح بالآلاف ("ألف")، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

3 المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية

المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية المطبقة من قبل الشركة

فيما يلي المعايير والتعديلات والتفسيرات الجديدة لالمعايير المحاسبية المطبقة من قبل الشركة. لم يكن لتطبيق المعايير المحاسبية المعدلة، باستثناء ما هو مذكور، أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترات الحالية والسابقة.

- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17: تعديلات لمعالجة المخاوف وتحديات التنفيذ المحددة بعد نشر المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 17.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12: تعديلات تتعلق بالضريبة المؤجلة ذات الصلة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 وبيان الممارسة رقم 2 للمعايير الدولية للتقارير المالية: تعديلات تتعلق بالإفصاح عن السياسات المحاسبية.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8: تعديلات تتعلق بتعريف التقديرات المحاسبية.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12: تعديلات لتقديم استثناء مؤقت للمتطلبات المتعلقة بموجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالركيزة الثانية لضرائب الدخل.

المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات المعايير المحاسبية التي تم إصدارها ولكنها غير سارية حتى تاريخه.

- معيار الاستدامة رقم 1 من المعايير الدولية للتقارير المالية: المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة.
- معيار الاستدامة رقم 2 من المعايير الدولية للتقارير المالية: الإفصاحات المتعلقة بالمناخ.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديلات تتعلق بتصنيف المطلوبات.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديلات تتعلق بتصنيف الديون مع التعهدات.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديل لتأجيل تاريخ سريان تعديلات يناير 2020.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 7: تعديلات تتعلق بترتيبات تمويل الموردين.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 10 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28: تعديلات تتعلق بالمعالجة المحاسبية لبيع الموجودات أو مشاركتها بين مستثمر ما وشركته الزميلة أو مشروعه المشترك.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16: تعديلات لتوضيح كيفية قياس البائع المستأجر لمعاملات البيع وإعادة التأجير لاحقًا.

لم تطبق الشركة بشكل مبكر أي معايير أو تفسيرات أو تعديلات تم إصدارها ولكن غير ساريه حتى تاريخه. لا تتوقع الشركة أن يكون لتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير جوهري على البيانات المالية المستقبلية للشركة.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الهامة المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية مبينة أدناه. لقد تم تطبيق هذه السياسات بشكلٍ ثابت على كافة السنوات المعروضة، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

4.1 ممتلكات ومعدات

تُدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. تتمثل تكلفة الممتلكات والمعدات في قيمة المقابل المقدم نظير الاستحواذ على الموجودات والتكاليف العائدة مباشرة إلى تجهيز الموجودات وصولاً لحالتها التشغيلية الملائمة لاستخدامها في الغرض المخصص لها.

لا يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، إلا عندما يكون من المرجّح أن تتدفق إلى الشركة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكلٍ موثوق به. يتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. ويتم تحميل كافة تكاليف أعمال التصليح والصيانة الأخرى إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل خلال السنة التي يتم خلالها تكبد هذه التكاليف.

يبدأ احتساب استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات المعنية، على النحو التالي:

مبانٍ	30 سنة
موجودات البنية التحتية (أي بوابات التحصيل)	15 أو 25 سنة
معدات نظام التعرفة المرورية	4 إلى 10 سنوات
أثاث ومعدات مكتبية	5 إلى 10 سنوات
مركبات	5 سنوات
تحسينات على عقار مستأجر	5 سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب استهلاك الموجودات وتعديلها، عند الضرورة، في تاريخ كل بيان مركز مالي. عندما تكون القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته التقديرية القابلة للاسترداد، يتم خفضها مباشرةً إلى القيمة القابلة للاسترداد.

يُلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن بيع أو استبعاد أصل على أساس الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف بها ضمن الربح أو الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة وتشمل بنود الممتلكات والمعدات التي يجرى تطويرها لاستخدامها مستقبلًا. وعندما تصبح جاهزة للاستخدام المقصود، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الفئة الملائمة لها ضمن الممتلكات والمعدات ويتم استهلاكها وفقًا لسياسات الشركة.

4.2 موجودات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكلٍ منفصل بسعر التكلفة عند الاعتراف المبدئي. وبعد الاعتراف المبدئي، تُدرج الموجودات غير الملموسة بسعر التكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

تخضع الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة للتقييم وتصنف إما كمحددة أو غير محددة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها لتحري الانخفاض في قيمتها عندما يتوفر أي دليل يشير إلى احتمال تعرّض الأصل غير الملموس لانخفاضٍ في قيمته. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة المعترف بها كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة على مدى فترة الامتياز. تتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل بنهاية كل فترة تقرير. إن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المصاحبة للأصل يتم احتسابها عن طريق تعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حيثما يكون ملائماً، وتتم معاملتها باعتبارها تغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة، في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن فئة المصاريف بما يتوافق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.2 موجودات غير ملموسة (تتمة)

إن الموجودات غير الملموسة التي ليس لها أعمار إنتاجية محددة لا يتم حساب إطفاء لها، ولكن يتم فحصها سنوياً لتحري الانخفاض في قيمتها سواء على أساس فردي أو على مستوى وحدة توليد النقد. تُجرى مراجعة سنوية لتقييم الأعمار الإنتاجية غير المحددة من أجل تحديد مدى الاعتماد مستقبلاً على العمر الإنتاجي غير المحدد. فإذا لم يكن بالإمكان الاعتماد عليه، يتم تعديل العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي.

يُلغى الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. تُدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عند إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4.3 اتفاقية امتياز الخدمة

تفسير لجنة التفسيرات الدائمة رقم 29 – ترتيبات امتياز الخدمة: تتناول الإفصاحات المعلومات المتعلقة باتفاقيات الامتياز التي يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات حول البيانات المالية.

يحدد تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12 السمات المشتركة لاتفاقيات الامتياز:

- يلتزم المانح، الذي عادةً ما يكون هيئة عامة، بتقديم خدمة عامة يفوضها إلى صاحب الامتياز (معيار التحديد).
- يتحمل مشغل الامتياز (سالك) مسؤولية إدارة البنية التحتية ذات العلاقة وأداء الخدمة العامة الفعلية بدلاً من أن يكون وسيطاً اعتيادياً يتصرف بناء على تعليمات.
- يوكل إلى مشغل الامتياز التزامات محددة بالتوسع في البنية التحتية أو تطويرها مع الحفاظ على البنية التحتية في حالة مناسبة.
- يتم تحديد السعر وشروط (لوائح) تعديل الأسعار في بداية العقد.

لكي يندرج عقد الامتياز ضمن نطاق تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12، يجب أن تخضع البنية التحتية لسيطرة المانح. ويتم التأكد من سيطرة المانح على البنية التحتية عند استيفاء الشرطين التاليين:

1. أن تخضع الخدمة العامة لسيطرة المانح أو تنظيمها، أي أنه يتحكم في الخدمات التي ستُقدم من خلال البنية التحتية الخاضعة للامتياز وينظّمها ويحدد لمن وبأي سعر يتعين تقديمها.
2. أن يسيطر المانح على جميع المنافع المتبقية في البنية التحتية في نهاية العقد. وعادة ما تتمثل هذه السيطرة في حق المانح بالاستحواذ على البنية التحتية في نهاية العقد.

تعترف الشركة بالموجودات غير الملموسة الناتجة عن اتفاقية امتياز الخدمة عندما يكون لها الحق في محاسبة المستخدمين مقابل استخدام البنية التحتية الخاضعة للامتياز. وتُقاس الموجودات غير الملموسة المستلمة نظير سداد الرسوم المدفوعة مقدماً في اتفاقية امتياز الخدمة بالقيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي.

تُعرض حقوق الامتياز بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. إن العمر الإنتاجي المقدر للموجودات غير الملموسة في اتفاقية امتياز الخدمة يمثل الفترة من بداية قدرة الشركة على محاسبة الجمهور عن رسوم استخدام البنية التحتية حتى نهاية فترة الامتياز.

تشمل الموجودات غير الملموسة مبلغ رسوم الامتياز الثابتة المدفوعة لهيئة الطرق والمواصلات وفقاً لاتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات لعمليات التعرفة المرورية في إمارة دبي. إن هذه الموجودات غير الملموسة لها عمر إنتاجي محدد وتُقاس بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يُعترف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى فترة الامتياز.

4.4 مخزون

يتألف المخزون من بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد ويتم قياسه بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي. تتكون تكلفة المخزون من تكلفة الشراء والتكاليف الأخرى المتكبدة في وصول المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. تُحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتمثل صافي القيمة البيعية في سعر البيع المقدر في سياق العمل الاعتيادي، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة السارية.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.5 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية (الأدوات المالية) عندما تصبح الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدوات.

تقاس الموجودات والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة العائدة بشكلٍ مباشر إلى الاستحواذ أو إصدار الموجودات والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية، حسب الاقتضاء، عند الاعتراف المبدئي. أما تكاليف المعاملة العائدة بشكلٍ مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة فيتم الاعتراف بها مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تُصنف الموجودات المالية والمطلوبات المالية على أنها متداولة إذا كان من المتوقع تحقيقها أو تسويتها خلال الدورة التشغيلية للشركة، وبخلاف ذلك تُصنف على أنها غير متداولة.

تُصنف الأدوات المالية بأنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويعتمد هذا التصنيف على الهدف منها والشروط التعاقدية المتعلقة بها. يُحدَّد تصنيف الأدوات المالية عند الاعتراف المبدئي. تتكون الموجودات المالية للشركة من الذمم المدينة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والودائع البنكية قصيرة الأجل والنقد وما في حكمه. وتتكون المطلوبات المالية للشركة من القروض ومطلوبات الإيجار والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة.

الأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة:

إن الموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بهذه الموجودات بغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة على المبلغ الأصلي القائم، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية المذكورة أعلاه لاحقاً للاعتراف المبدئي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت هذه الموجودات المالية محتفظاً بها ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة على المبلغ الأصلي القائم. وبعد الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتغييرات الطارئة عليها مباشرةً في الدخل الشامل الآخر.

الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

إن الأدوات المالية التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ويُعترف بهذه الأدوات المالية بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغييرات الطارئة عليها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

إلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من الأصل المالي أو عندما تقوم الشركة بتحويل كافة مخاطر ومزايا الملكية بشكل كامل.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي (باستثناء أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر)، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومجموع المقابل المقبوض والمدين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

عند إلغاء الاعتراف بالموجودات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف ما لم يكن الأصل يمثل استثماراً في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى حقوق الملكية.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية إذا انتهت التزامات الشركة المحددة في العقد أو تم تسويتها أو إلغاؤها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية غير المعترف بها والمقابل المدفوع والدائن في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.6 ذمم مدينة تجارية وأخرى
يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئياً بقيمة المقابل غير المشروط ما لم تحتوي على عناصر تمويل هامة، وعندئذ يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. وتقاس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة للمبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل. يتم تقدير المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل على الأساس المبين في الإيضاح رقم 4.20.

4.7 نقد وما في حكمه
لغرض بيان التدفقات النقدية، يتألف النقد وما في حكمه من النقد المحتفظ به لدى البنك في الحساب الجاري والودائع المحتفظ بها تحت الطلب لدى البنك والودائع المحتفظ بها لدى البنك بفترات استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل. تُعرض الودائع على أنها في حُكم النقد إذا كانت تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الاستحواذ وتستحق السداد بإشعار مدته 24 ساعة دون خسارة الفائدة.

4.8 رأس المال
تصنف الأسهم العادية كحقوق ملكية.

4.9 مقاصة الأدوات المالية
يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون هناك حق قابل للتنفيذ قانوناً لعمل مقاصة للمبالغ المعترف بها وتكون هناك نية للتسوية على أساس صافٍ أو تحقيق الأصل وتسوية الالتزام في ذات الوقت. يجب ألا يعتمد الحق القابل للتنفيذ قانوناً على أحداث مستقبلية وأن يكون قابلاً للتنفيذ في المسار الطبيعي للأعمال وفي حال تعثر أو إعسار أو إفلاس الشركة أو الطرف المناظر.

4.10 ذمم دائنة تجارية وأخرى
تمثل الذمم الدائنة التجارية والأخرى المطلوبات غير المدفوعة مقابل السلع والخدمات المقدمة للشركة قبل نهاية السنة المالية. ويتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إذا كان الدفع مستحقًا خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير. وإذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يُعترف بالذمم الدائنة التجارية والأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة وتُقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

4.11 مطلوبات العقود
مطلوبات العقود هي الالتزام بتقديم خدمات إلى عميل تلقت الشركة ثمنها من العميل. إذا دفع العميل الثمن قبل أن تقدم له الشركة الخدمات، يُعترف بمطلوبات العقود في تاريخ السداد. ويُعترف بمطلوبات العقود ضمن الإيرادات عندما تؤدي الشركة التزاماتها بموجب العقد. لا تعدل الشركة مبلغ الثمن المتعهد به لبيان آثار عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين تاريخ تحويل الخدمة المتعهد بها إلى العميل وبين تاريخ سداد العميل ثمن تلك الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

4.12 مخصص منافع الموظفين
(أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة

يتم قيد استحقاق للموظفين العاملين في دولة الإمارات العربية المتحدة عن الالتزام المقدر لمستحقات الموظفين من الإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى تاريخ بيان المركز المالي. ويتم أيضاً رصد مخصص لكامل قيمة مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي المعمول به وذلك عن فترات خدمتهم حتى تاريخ بيان المركز المالي. عادة ما يستند استحقاق هذه المكافآت إلى راتب الموظف ومدة خدمته، مع مراعاة قضاء الحد الأدنى من فترة الخدمة.

يتم بيان المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كمطلوبات متداولة، بينما يتم عرض المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين كمطلوبات غير متداولة.

(ب) نظام المعاشات والتأمينات الاجتماعية

تعد الشركة عضواً في نظام المعاشات الذي تديره الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية التابعة للحكومة الاتحادية. يتم تقديم المساهمات المستحقة للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم 7 لسنة 1999 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. ويتم تصنيف مصاريف المساهمات كجزء من مصاريف منافع الموظفين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.13 قروض وتكاليف قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئيًا بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة، والتي تُدرج لاحقًا بالتكلفة المطفأة وأي فروق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة)، ويتم إطفاء قيمة الاسترداد على مدى فترة القروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. تُصنف القروض ضمن المطلوبات المتداولة في حالة استحقاق السداد خلال 12 شهرًا وإلا يتم تصنيفها ضمن المطلوبات غير المتداولة.

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لمطلوبات مالية وتوزيع مصاريف الفائدة على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي فهو المعدل الذي يخصم بشكلٍ دقيق الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للمطلوبات المالية أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير الدفعات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

يُعترف بالرسوم المدفوعة لإبرام تسهيلات القروض كتكاليف معاملة للقرض شريطة وجود احتمال بسحب بعض التسهيلات أو جميعها. وفي هذه الحالة، يتم تأجيل احتساب الرسوم حتى وقوع عملية السحب. وفي حال عدم توفر دليل على احتمال سحب بعض التسهيلات أو جميعها، تتم رسملة الرسوم وإدراجها ضمن المبالغ المدفوعة مقدماً عن خدمات السيولة، ويتم إطفاؤها على مدى فترة التسهيلات المتعلقة بها.

تتم رسملة تكاليف القروض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل الذي يحتاج بالضرورة لفترة كبيرة من الوقت ليصبح جاهزاً للاستخدام المخصص له أو بيعه وذلك باعتبارها جزءاً من تكلفة الأصل المعني. وتدرج جميع تكاليف القروض الأخرى ضمن المصاريف في الفترة التي تتكبد فيها. وتتكون تكاليف القروض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المنشأة على اقتراض الأموال.

4.14 مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على الشركة التزام (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقا خارجيا لموارد تمثل مزايا اقتصادية من أجل تسديد الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. ومتى كان هناك عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي للموارد لتسوية الالتزام يتم تحديدها بالنظر إلى درجة الالتزامات ككل. ويتم الاعتراف بمخصص حتى وإن كان هناك احتمال ضئيل بإجراء تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات. عندما تتوقع الشركة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم الاعتراف بالتعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المصاريف المرتبطة بالمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل بعد تنزيل أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهريًا، يتم خصم المخصصات باستخدام المعدل الحالي قبل خصم الضريبة الذي يعكس، عند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. وعندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كتكاليف تمويل.

تتم مراجعة المخصصات بتاريخ كل تقرير ثم تعدَّل لبيان أثر أفضل التقديرات الحالية. فإذا لم يعد من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، يتم عكس المخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4.15 ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافي من مبلغ الضريبة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون الضريبة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، ففي هذه الحالة يتم الاعتراف بالضريبة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف بحسب الملائم، أو
- عندما يتم بيان الذمم المدينة والدائنة مع مبلغ الضريبة المدرج.

يُدرَج صافي مبلغ الضريبة القابل للاسترداد من هيئة الضرائب أو المستحق لها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة عن ضريبة القيمة المضافة في بيان المركز المالي.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 **ملخص السياسات المحاسبية الهامة** (تتمة)

4.16 ربحية السهم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

وتُحتسب ربحية السهم المخفّضة بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة زائداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي قد تصدر عند تحويل جميع الأسهم العادية المخفّضة المحتملة إلى أسهم عادية.

4.17 طريقة معدل الفائدة الفعلي

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للأصل المالي وتوزيع إيرادات الفوائد على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي فهو المُعدل الذي يخصم بشكلٍ دقيق المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير المقبوضات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

4.18 قياسات القيمة العادلة

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، أفضل سوق للأصل أو الالتزام.

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للشركة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يصب في مصالحهم الاقتصادية. تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم الشركة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلى من استخدام المدخلات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة. تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، بناءً على أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول – الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.
- المستوى الثاني – أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديراً بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث – أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جدير بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تقوم الشركة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعتها وخصائصها.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.19 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة سنويا، تقدر الشركة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصا تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد على قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المصاحبة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، تؤخذ بالاعتبار أحدث معاملات السوق. وإن لم تتوفر هذه المعاملات تُستخدم طريقة تقييم مناسبة. ويتم التحقق من هذه الحسابات باستخدام مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات المدرجة للتداول العام أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة المتاحة.

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة العمليات الجارية في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل في فئات المصاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي تعرض لانخفاض القيمة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً قد تلاشت أو انخفضت قيمتها. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو وحدة توليد النقد. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً، وذلك فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل منذ أن تم الاعتراف بآخر خسائر ناتجة عن الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان ليتم تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، ما لم يتم الاعتراف بخسائر ناتجة عن الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4.20 الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها الائتمانية

تقيّم الشركة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان الأصل المالي المدرج بالتكلفة المطفأة قد تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية. يعد الأصل المالي أنه تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تستخدم الإدارة في هذا التقييم طريقة احتمالية التعثر على مدار العمر. سيتم احتساب الخسائر الائتمانية على أنها الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة وفقاً للعقد / الاتفاقية والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة الحصول عليها، بعد خصم معدل الفائدة الفعلي الأصلي للأداة المالية.

ذمم مدينة تجارية وأخرى

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والأخرى، تطبق الشركة نهجًا مبسطًا في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم الشركة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في كل تاريخ تقرير. أنشأت الشركة مصفوفة مخصصات، كما هو مبين في الإيضاح رقم 21، والتي تستند إلى بيانات الاسترداد التاريخية، المعدلة بالعوامل المستقبلية والقيمة الزمنية للنقود.

تطبق الشركة وسيلة عملية لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التي لا تنطوي على عنصر تمويلي جوهري باستخدام مصفوفة المخصصات. تستند هذه المصفوفة إلى معلومات مثل حالة التأخر في السداد وتجربة خسارة الائتمان الفعلية (استناداً إلى البيانات التاريخية) بناءً على المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. يتم تطبيق مصفوفة المخصصات على جميع الذمم المدينة التجارية القائمة حسب العمر ومجموعة العملاء لتحديد الخسارة الائتمانية المتوقعة الفعلية.

عرض مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة

يتم خصم مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة لكل نوع من أنواع الموجودات المالية من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات. يتم بيان خسائر الانخفاض في القيمة بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

الحذف

يتم الاعتراف بالحذوفات، عندما لا يكون لدى الشركة توقعات معقولة لاسترداد كامل الأصل المالي أو جزء منه. تُحذف الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات بعد فترة خمس سنوات من صدور المخالفة، وهي تمثل العمر الإنتاجي المقدر للعميل.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 **ملخص السياسات المحاسبية الهامة** (تتمة)

4.21 الاعتراف بالإيرادات

تعمل الشركة في مجال تقديم خدمات التعرفة المرورية لسائقي المركبات. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عندما يتم تحويل السيطرة على السلع أو الخدمات إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع الشركة الحصول عليه نظير تلك السلع أو الخدمات. خلصت الشركة بشكل عام إلى أنها تمثل الطرف الأصيل في ترتيبات إيراداتها نظراً لسيطرتها عادةً على السلع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

(أ) رسوم التعرفة المرورية – يتم استيفاء الإيرادات من رسوم التعرفة المرورية في نقطة زمنية معينة بمجرد مرور المركبة عبر بوابة الرسوم. يعد سعر المعاملة سعراً ثابتاً لكل رحلة مرور عبر بوابة التعرفة، وعادةً ما يدفعه العميل مقدماً. تمثل كل رحلة مرور عبر بوابة التعرفة التزام أداء متميزاً.

(ب)بطاقات سالك – يقوم العميل النهائي بشراء بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد من البائعين الخارجيين أو مباشرةً عبر الإنترنت. يتم إبرام عقد مع كل عميل نهائي عندما يسجل العميل النهائي بطاقة سالك. يدفع العميل رسم التفعيل لمرة واحدة، وبذلك يحق لسالك الحصول على الرسوم ويحق للعميل المرور باستخدام بوابات التعرفة دون غرامة. لا يفي تفعيل بطاقة سالك بالمعايير التي تمثل التزام أداء متميزاً، وبالتالي يتم تضمين رسم التفعيل في رسوم التعرفة المرورية، ويتم الاعتراف بها على مدى العمر المقدر للعميل النهائي. إذا تم إلغاء تفعيل البطاقة من قبل العميل قبل نهاية العمر المقدر، فيتم الاعتراف بالجزء غير المعترف به من رسم تفعيل البطاقة على الفور كإيرادات.

(ج) الغرامات – يتم احتساب الغرامات على مخالفة الأطراف الأخرى لقواعد ولوائح سالك. ويتم الاعتراف بها في الوقت الذي يحق للشركة فيه استلام النقد.

(د) حذف الرصيد غير النشط – إن الدفعة المقدمة غير القابلة للاسترداد التي يدفعها العميل إلى منشأة ما تمنحه الحق في تلقي خدمة في المستقبل، إلا أن العميل قد لا يمارس كافة حقوقه التعاقدية. عندما تتوقع المنشأة أنها ستستحق مبالغ لقاء خدمات غير مستغلة ضمن مطلوبات العقود، يتعين على المنشأة الاعتراف بهذه المبالغ كإيرادات. وتعترف الشركة بالإيرادات عندما يصبح احتمال ممارسة العميل حقوقه المتبقية مستبعداً.

(ه) المقابل المتغير – إذا كان المقابل في العقد يتضمن مبلغاً متغيراً، تقدر الشركة مبلغ المقابل الذي ستستحقه نظير الخدمات المقدمة للعميل. يتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد، ويتم حجزه حتى يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. تؤدي عمليات إلغاء واسترداد قيمة غرامات المخالفات إلى ظهور المقابل المتغير.

(و) أخرى – تعترف الشركة أيضاً بالإيرادات من تسليم بطاقات سالك للعملاء ورسوم معالجة بطاقات إعادة تعبئة الرصيد، ويتم الاعتراف بها في نقطة زمنية معينة بمجرد تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وتكون هذه النقطة الزمنية بشكل عام عند تسليم بطاقة سالك في موقع العميل وعند إعادة تعبئة الحساب.

4.22 عقود الإيجار

تمثل عقود إيجار الشركة إيجار المساحات المكتبية. عادة ما يتم إبرام عقود الإيجار لفترة محددة. وتحتوي العقود على مكونات إيجارية وغير إيجارية. تقوم الشركة بتخصيص مقدار الثمن في العقد للمكونات الإيجارية وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة ذات العلاقة. يتم التفاوض حول أحكام عقد الإيجار على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات بخلاف حقوق الرهن في الموجودات المؤجرة التي يحتفظ بها المؤجر، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. تُقاس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار مبدئيًا على أساس القيمة الحالية.

تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة من حيث الجوهر.
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، التي تقاس مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر الممارسة بموجب خيار الشراء الذي من المؤكد بشكل معقول أن تمارسه الشركة.
- دفعات الإيجار في فترة التجديد الاختيارية إذا كانت الشركة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار التمديد.
- غرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن الشركة متأكدة بشكل معقول من عدم الإنهاء المبكر لعقد الإيجار.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.22 عقود الإيجار (تتمة)

يتم أيضًا تضمين دفعات الإيجار التي يتم إجراؤها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام. تُخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، وهي الحالة العامة بالنسبة لعقود الإيجار في الشركة، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام وضمانات مماثلة.

لتحديد معدل الاقتراض الإضافي، فإن الشركة:
- يستخدم، حيثما أمكن، تمويلاً حديثاً من جهة خارجية حصل عليه المستأجر الفرد كنقطة بداية وتم تعديله ليعكس التغييرات في شروط التمويل منذ استلام تمويل الجهة الخارجية.
- تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، المدة والبلد والعملة والتأمين.

إذا كان معدل القرض المطفأ القابل للملاحظة متاحًا للمستأجر الفردي (من خلال بيانات التمويل أو السوق الحديثة) الذي لديه محفظة دفعات مشابهة لعقد الإيجار، فإن منشآت الشركة تستخدم هذا المعدل كنقطة بداية لتحديد معدل الاقتراض الإضافي. يتم توزيع دفعات الإيجار بين الدفعة الأصلية وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من المطلوبات لكل فترة.

تُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل التالي:
- مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار.
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة.
- تكاليف الترميم.

يتم إهلاك موجودات حق الاستخدام عمومًا على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر، وذلك على أساس القسط الثابت. إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. لا تعيد الشركة تقييم موجودات حق الاستخدام التي تحتفظ بها الشركة.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وبجميع عقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لمدة 12 شهراً أو أقل بدون خيار الشراء.

4.23 التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً عندما:
- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.
- يكون نقدًا أو ما في حكمه باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير المالية.

تصنَّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:
- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير.
- لا يوجد حق غير مشروط بتأجيل تسوية المطلوبات لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.

تقوم الشركة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

4 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

4.24 تقارير القطاعات
لأغراض إدارية، تم تنظيم الشركة لتعمل في قطاع واحد وهو نشاط التعرفة المرورية. وبناءً عليه، فإن الشركة لديها قطاع واحد فقط يتم الإبلاغ عنه. تراقب الإدارة النتائج التشغيلية للنشاط كوحدة واحدة لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

4.25 توزيعات الأرباح
يُعترف بتوزيعات الأرباح على مساهمي الشركة في البيانات المالية في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي الشركة.

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة
يتعين على الإدارة، عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة كما هو مبين في الإيضاح رقم 4، وضع أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تكون متوفرة بوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات وما يرتبط بها من افتراضات على التجربة السابقة والعوامل الأخرى ذات الصلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. يُعترف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمس إلا تلك الفترة أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة – مبين أدناه الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بنهاية فترة التقرير، التي لها مخاطر كبيرة في التسبب بإحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

أ) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى
تستخدم الشركة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر عن السداد لمجموعات فئات العملاء المختلفة التي لها أنماط خسارة مماثلة (على سبيل المثال، نوع العميل وتصنيفه). ستقوم الشركة بمعايرة المصفوفة لتعديل التجربة السابقة للخسارة الائتمانية وفقاً للمعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. إن قيمة الخسارة الائتمانية المتوقعة حساسة للتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون التجربة السابقة للخسائر الائتمانية الخاصة بالشركة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً دليلاً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية للعملاء غير الناشئة عن الغرامات لم تكن جوهرية بسبب عدم وجود أرصدة متأخرة السداد أو وجود أرصدة متأخرة غير جوهرية، وبسبب الظروف الاقتصادية الإيجابية المتوقعة.

لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات، استخدمت الإدارة فترة ائتمان تبلغ اثني عشر شهراً لحساب تاريخ الاستحقاق حيث يكون لدى العملاء عموماً ما يصل إلى سنة واحدة قبل مطالبتهم بسداد المخالفة المحررة. قامت الإدارة بتتبع عمليات استرداد المخالفات لمدة خمس سنوات حيث تقدر الإدارة متوسط العمر الإنتاجي للعميل بخمس سنوات.

ب) إلغاء الغرامات
للعملاء الحق في الاعتراض على المخالفات المحررة عن طريق الخطأ. في حالة دفع المخالفة، يحق للعميل استرداد المبلغ، وإذا لم تكن المخالفة قد سُدّدت، يتم إلغاء المخالفة. يُقدر المقابل المتغير في بداية العقد ويتم حجزه حتى يصبح من المحتمل بشكل كبير عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. يتم في الأساس إلغاء جميع المخالفات المحررة عن طريق الخطأ في السنة التي حُررت فيها المخالفة، وتحدث كافة الإلغاءات بشكل أساسي خلال سنتين ميلاديتين من وقت تحرير المخالفة، ومع ذلك، بناءً على المعلومات السابقة، يمكن للإدارة تقدير الإلغاءات التي ستحدث في السنوات اللاحقة بعد تحرير المخالفة. لتحديد تأثير المقابل المتغير، تستخدم الشركة طريقة "المبلغ الأكثر احتمالاً" طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 حيث يُحدد سعر المعاملة بالرجوع الى المبلغ الفردي الأكثر احتمالاً ضمن مجموعة من مبالغ المقابل المحتملة. قد يؤدي أي تغير بالزيادة أو النقصان بنسبة 1٪ في حالات الإلغاء المقدرة بعد السنة التي تم فيها تحرير المخالفة إلى تغير في الإيرادات المعترف بها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 بمبلغ 29 ألف درهم تقريباً (2022: 29 ألف درهم).

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

ج) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة بهدف حساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذه التقديرات بعد مراعاة الاستخدام المتوقع للأصل والبلي أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً، وقد يتم تعديل مخصص الاستهلاك والإطفاء في المستقبل حينما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

د) تخصيصات مؤسسية

تتضمن المعلومات المالية للفترة المقارنة من 1 يناير 2022 حتى 30 يونيو 2022 مخصصات لبعض المصاريف المحتفظ بها سابقاً لدى هيئة الطرق والمواصلات أو مؤسسة المرور والطرق. تم تخصيص هذه البنود للشركة وأُدرجت في البيانات المالية المقارنة بناءً على منهجية التخصيص الأكثر ملاءمة، وهي في الأساس النسبة المئوية النسبية لعدد الموظفين أو الإيرادات. ترى الإدارة أن هذا الأساس لتخصيص المصاريف أساساً معقولاً. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات. سيؤدي أي تغيير بالزيادة أو النقصان بنسبة 1٪ في نسب التخصيص إلى تغير في المصاريف المخصصة للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 بمبلغ 0,4 مليون درهم تقريباً (راجع الإيضاح 23). لا توجد عمليات تخصيص مؤسسية للفترة المقارنة من 1 يوليو 2022 إلى 31 ديسمبر 2022 وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

هـ)مدة عقد العميل

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرة لعقود عملائها لحساب الفترة التي يتم خلالها الاعتراف بإيرادات رسوم تفعيل البطاقات. تقدر الإدارة متوسط عمر العميل من خلال حساب المتوسط المرجح لعدد الأيام بين تفعيل وإلغاء تفعيل البطاقات، وهو ما يقرب من خمس سنوات. ومع ذلك، قد يكون العمر الإنتاجي الفعلي أقصر أو أطول من خمس سنوات، بناءً على الوقت الذي يقوم فيه العملاء بإلغاء تفعيل بطاقة سالك الخاصة بهم. لو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل أربع سنوات، لكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد انخفضت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد ارتفعت، بمبلغ 0,8 مليون درهم (2022: 1,6 مليون درهم) كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023. ولو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل ست سنوات، لكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد ارتفعت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد انخفضت، بمبلغ 0,3 مليون درهم (2022: 1,1 مليون درهم) كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

الأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية للشركة – فيما يلي الأحكام الهامة، باستثناء تلك التي تشمل التقديرات التي تمت مناقشتها أعلاه، التي وضعتها الإدارة أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في هذه البيانات المالية.

و) تحديد ما إذا كان الحق الطوعي لهيئة الطرق والمواصلات في الإنهاء جوهرياً أم لا

وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، لدى هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية طوعاً من خلال تقديم إشعار بإنهاء الاتفاقية طوعاً إلى الشركة ودفع قيمة الإنهاء كما هو محدد في تاريخ الإنهاء بناءً على شروط اتفاقية الامتياز. تطبق الشركة أحكاماً عند تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية. بناءً على الأحكام المطبقة، تعتقد الشركة أنه لن يكون من المفيد اقتصادياً أن تمارس هيئة الطرق والمواصلات حقوقها في إنهاء هذه الاتفاقية طوعاً حيث إن مبلغ الإنهاء سيتجاوز بشكل كبير مبلغ الامتياز المدفوع مقدماً من سالك للحصول على حق الامتياز.

ز) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تراجع الشركة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة تلك الموجودات. عند إجراء تقييم لمؤشرات الانخفاض في القيمة المحتملة، يتعين على الإدارة وضع أحكام معينة، وذلك عند تحديد ما إذا كانت هناك أحداث أو ظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود مؤشرات للانخفاض في القيمة تتطلب إجراء تقييم إضافي.

ح) مراعاة عنصر التمويل الجوهري في العقد

يتعين على العملاء دفع رسوم التعرفة المرورية مقدماً. باستخدام الوسيلة العملية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، لا تعدل الشركة مبلغ المقابل المتعهد به وفقاً للآثار المترتبة على عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، في بداية العقد، أن تكون الفترة بين تحويل السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل والوقت الذي يسدد فيه العميل مقابل تلك السلع أو الخدمات لن تزيد عن سنة واحدة. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن مبالغ الدفعات المقدمة التي كان من المرجح تحويلها بعد سنة واحدة ليست جوهرية، وبالتالي لا تتطلب مزيداً من التقييم.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

6 الإيرادات

مبين أدناه فصل إيرادات الشركة:

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
		إيرادات التعرفة المرورية
1,845,477	1,651,575	– رسوم استخدام نظام التعرفة المرورية
38,200	32,182	– رسوم تفعيل البطاقات*
1,883,677	1,683,757	مجموع إيرادات التعرفة المرورية
216,778	201,594	غرامات
5,681	5,642	حذف أرصدة غير نشطة (إيضاح 27)
2,457	1,313	متنوعة
2,108,593	1,892,306	

* يتم الاعتراف برسوم تفعيل البطاقات على أساس القسط الثابت على مدى عمر العميل المقدر بفترة 5 سنوات.

7 إيرادات أخرى

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
2,597	1,226	مستردات من حذف ديون معدومة
1,007	-	عمولة استبدال موجودات التعرفة المرورية بسبب نهاية عمرها (إيضاح 16)
-	7,950	مطلوبات مستردة لم تعد مستحقة الدفع
437	-	أخرى
4,041	9,176	

8 تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
27,690	19,641	مخزون محمل كمصاريف – بطاقات سالك
230	503	مخزون محمل كمصاريف – بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك
27,920	20,144	

9 مصاريف تشغيل وصيانة نظام التعرفة المرورية

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
62,515	64,088	مصاريف تشغيلية
21,857	26,207	مصاريف صيانة
84,372	90,295	

يتم إسناد أعمال تشغيل وصيانة نظام التعرفة المرورية إلى مقدم خدمة خارجي. تتكون المصاريف التشغيلية من رسوم إدارة الحسابات ورسوم خدمة العملاء ورسوم معالجة المخالفات والرسوم المتعلقة بالمتطلبات العامة لتشغيل نظام التعرفة المرورية. وتتكون مصاريف الصيانة من دعم برمجيات مكتب الدعم وصيانة واستبدال المعدات ومصاريف صيانة تطبيق الهاتف المتحرك. تدرج المصاريف التشغيلية ومصاريف الصيانة في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

10 مصاريف منافع الموظفين

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
19,021	9,703	رواتب وأجور
2,534	-	مصاريف الحوافز
699	988	مكافآت نهاية الخدمة
4,316	1,266	مزايا وبدلات أخرى
26,570	11,957	

11 مصاريف الاستهلاك والإطفاء

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
323	3,331	استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح 18)
1,018	–	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 17)
81,632	40,817	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 15)
82,973	44,148	

12 تكاليف التمويل

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
238,738	73,035	تكاليف التمويل على القروض
293	–	تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)
160	80	تكاليف تمويل أخرى
239,191	73,115	

13 عمولات مقدمي الخدمات

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
		مصاريف مقدم الخدمة
15,643	10,384	– عمولات بنكية
13,825	11,261	– عمولات الإمارات الأخرى
9,257	9,665	عمولة على مبيعات بطاقات إعادة تعبئة الرصيد
4,302	4,052	عمولة على مبيعات بطاقات سالك
43,027	35,362	

14 مصاريف أخرى

2023 ألف درهم	2022 ألف درهم	
9,596	8,328	أتعاب مهنية
6,739	2,624	مصاريف الخدمات الانتقالية (إيضاح 23)
1,562	1,116	إيجار وصيانة
1,235	–	مصاريف تجهيز المكاتب
886	–	تسويق وإعلان
589	–	سفر وإقامة
4,752	3,291	أخرى
25,359	15,359	

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

15 موجودات غير ملموسة

تمثل الموجودات غير الملموسة حق الشركة بموجب اتفاقية امتياز الخدمة (راجع إيضاح 16)، وهي رسوم امتياز مدفوعة مقدمًا بقيمة 4,000 مليون درهم إلى هيئة الطرق والمواصلات بموجب اتفاقية امتياز الخدمة المبرمة بين هيئة الطرق والمواصلات والشركة.

ألف درهم	
التكلفة	
في 1 يناير 2022	–
إضافات (إيضاح 16)	4,000,000
في 31 ديسمبر 2022 و 2023	**4,000,000**
الإطفاء المتراكم	
في 1 يناير 2022	–
المحمّل للسنة (إيضاح 11)	40,817
في 31 ديسمبر 2022	40,817
المحمّل للسنة (إيضاح 11)	81,632
في 31 ديسمبر 2023	**122,449**
صافي القيمة الدفترية	
في 31 ديسمبر 2023	**3,877,551**
في 31 ديسمبر 2022	3,959,183

16 اتفاقية امتياز الخدمة

أبرمت شركة سالك ش.م.ع اتفاقية امتياز مع هيئة الطرق والمواصلات اعتباراً من 1 يوليو 2022 لأعمال تشغيل نظام التعرفة المرورية في إمارة دبي، حيث دفعت سالك ("المشغل") دفعة امتياز مقدمة بقيمة 4,000 مليون درهم بالإضافة إلى ضريبة القيمة المضافة بقيمة 200 مليون درهم إلى هيئة الطرق والمواصلات ("المانح") نظير الحصول على حق تشغيل بوابات سالك الحالية وأي بوابات مستقبلية.

بالإضافة إلى ذلك، يتم سداد رسوم امتياز متغيرة تبلغ 25٪ من رسوم الاستخدام المكتسبة من بوابات التعرفة المرورية باستثناء رسوم تفعيل البطاقات أو إيرادات المخالفات أو حذف الرصيد غير النشط أو أي إيرادات متنوعة أخرى إلى هيئة الطرق والمواصلات عن كل فترة ربع سنوية. تبلغ مدة الاتفاقية 49 سنة ("فترة الامتياز")، ما لم يتم إنهاؤها أو تمديدها وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز. لا توجد أي التزامات لإيقاف التشغيل في نهاية الفترة التعاقدية، وذلك وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، وبالتالي، لم يتم تسجيل أي مطلوبات كما في 31 ديسمبر 2023 و31 ديسمبر 2022.

تبلغ رسوم الامتياز المتغيرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ما قيمته 461,37 مليون درهم (2022: 207,56 مليون درهم)، التي تم تسجيلها ضمن المصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

العناصر الرئيسية لاتفاقية الامتياز

عمليات وأنظمة وموجودات التعرفة المرورية: تتحمل الشركة المسؤولية المطلقة والحصرية عن عمليات التعرفة المرورية في دبي وعن تشغيل و/ أو صيانة و/ أو تطوير و/ أو تحديث نظام التعرفة المرورية. وتتحمل الشركة كافة التكاليف والمصاريف المتكبدة في هذا الخصوص. تعود ملكية موجودات نظام التعرفة المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات.

تعديلات رسوم التعرفة المرورية: تتمتع الشركة بالحق الحصري في فرض وتحصيل والاحتفاظ لحسابها برسوم التعرفة المرورية ورسوم مستخدمي الطرق الآخرين من المركبات التي تستخدم الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية. يحق للشركة زيادة رسوم التعرفة المرورية بسبب الزيادة في التكاليف التشغيلية أو مراعاة تأثير التضخم. ويجب أن يوافق المجلس التنفيذي لإمارة دبي على هذه الزيادة في رسوم التعرفة المرورية. في حالة عدم موافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي على تعديل سعر رسوم التعرفة المرورية، سيتم تعويض الشركة عن عدم الموافقة هذه عن طريق خفض رسوم الامتياز المتغيرة التي تفرضها هيئة الطرق والمواصلات فقط إذا كانت الزيادة المقترحة بسبب زيادة أسعار التضخم.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

16 اتفاقية امتياز الخدمة (تتمة)

بوابات التعرفة المرورية الجديدة: يحق للشركة حصريًا القيام بأي أعمال للتعرفة المرورية فيما يتعلق ببوابات التعرفة الجديدة وستقوم هيئة الطرق والمواصلات بتسديد جميع التكاليف والمصاريف المتكبدة لبناء بوابات التعرفة على أساس التكلفة زائدًا 10٪. وللحصول على حق فرض رسوم على المستخدمين، يجب على الشركة أن تدفع لهيئة الطرق والمواصلات رسماً محدداً بناءً على تقييم بوابة التعرفة الجديدة. في حالة وجود تباين بين التقييم الذي تجريه هيئة الطرق والمواصلات والذي تجريه سالك بأكثر من 5٪، سيتم تطبيق آلية الدفع الإضافي، حيث تلتزم الشركة خلال فترة 5 سنوات بعد الانتهاء من بوابات التعرفة الجديدة وتشغيلها بسداد دفعات إضافية، وذلك فقط في حالة وجود مؤشر إيجابي لحركة المرور مقارنة بالتوقعات.

استبدال موجودات التعرفة المرورية بسبب نهاية العمر: يجب تعويض الشركة من قبل هيئة الطرق والمواصلات على أساس التكلفة زائدًا 5٪ نظير استبدال كل من موجودات نظام التعرفة المرورية عقب انتهاء عمرها الإنتاجي.

الإنهاء: يجوز للشركة إنهاء الاتفاقية إذا أخلت هيئة الطرق والمواصلات بالتزاماتها أو إذا كان هناك تغيير في القانون يجعل من غير القانوني أو من المستحيل على الشركة تنفيذ جميع التزاماتها بموجب الاتفاقية إلى حد كبير. يجوز لهيئة الطرق والمواصلات إنهاء الاتفاقية عن طريق إخطار الشركة، في حالة الإفلاس، أو إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً أو في حالة حدوث نوع معين من الانتهاكات للاتفاقية. كما تمتلك هيئة الطرق والمواصلات أيضاً خيار إنهاء الاتفاقية طواعيةً من خلال تقديم إخطار بالإنهاء الطوعي للشركة. سيتم دفع مبالغ التعويض من قبل أحد الطرفين عند وقوع أحداث معينة، بمعنى أنه سيتعين على هيئة الطرق والمواصلات دفعها في حالة ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار الإنهاء الطوعي أو إخلالها بالتزاماتها، وسيتم دفعها من جانب الشركة إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً.

تحويل الموجودات والحقوق: يجب على المشغل، في نهاية الاتفاقية ودون مقابل، أن ينقل إلى المانح جميع الحقوق، وسندات الملكية ومزايا الموجودات، وحقوق الملكية الفكرية المستخدمة في عمليات نظام التعرفة المرورية في إمارة دبي.

17 عقود الإيجار

1. موجودات حق الاستخدام

	مساحات مكاتب ألف درهم
التكلفة	
في 1 يناير 2023	–
إضافات	**8,096**
في 31 ديسمبر 2023	**8,096**
الاستهلاك المتراكم	
في 1 يناير 2023	–
المحمّل للسنة (إيضاح 11)	**1,018**
في 31 ديسمبر 2023	**1,018**
صافي القيمة الدفترية	
في 31 ديسمبر 2023	**7,078**

2. مطلوبات الإيجار

	ألف درهم
في 1 يناير 2023	–
إضافات الإيجار	**8,096**
تكلفة التمويل للسنة (إيضاح 12)	**293**
سداد دفعات الإيجار	**(453)**
في 31 ديسمبر 2023	**7,936**

تم تقسيم مطلوبات الإيجار إلى:

متداولة	**1,889**
غير متداولة	**6,047**
	7,936

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

17 عقود الإيجار (تتمة)

3. المبالغ المعترف بها في الربح أو الخسارة

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 12)	**293**	–
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 11)	**1,018**	–

4. التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة

فيما يلي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة المرتبطة بعقود الإيجار:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
سنة واحدة فأقل	**2,264**	–
بين 1 و5 سنوات	**6,703**	–
	8,967	–

18 ممتلكات ومعدات

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

	أثاث ومعدات مكتبية ألف درهم	مركبات ألف درهم	تحسينات على عقار مستأجر ألف درهم	المجموع ألف درهم
التكلفة				
في 1 يناير 2023	**150**	**–**	**–**	**150**
إضافات	**1,685**	**362**	**2,555**	**4,602**
تعديل	**(128)**	**–**	**–**	**(128)**
في 31 ديسمبر 2023	**1,707**	**362**	**2,555**	**4,624**
الاستهلاك المتراكم				
في 1 يناير 2023	**60**	**–**	**–**	**60**
الاستهلاك المحمّل للسنة (إيضاح 11)	**126**	**26**	**171**	**323**
تعديل	**(48)**	**–**	**–**	**(48)**
في 31 ديسمبر 2023	**138**	**26**	**171**	**335**
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2023	**1,569**	**336**	**2,384**	**4,289**

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

18 ممتلكات ومعدات
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

	مبان ألف درهم	موجودات البنية التحتية ألف درهم	معدات نظام التعرفة المرورية ألف درهم	أثاث ومعدات مكتبية ألف درهم	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز ألف درهم	المجموع ألف درهم
التكلفة						
في 1 يناير 2022	2,438	128,718	49,438	1,657	27,680	209,931
إضافات	–	–	106	–	3,052	3,158
تحويل*	–	–	2,259	–	(2,259)	–
تحويل من طرف ذي علاقة	–	–	–	150	–	150
سحب الموجودات من الخدمة**	–	–	(4,758)	(1,069)	–	(5,827)
ممتلكات ومعدات غير محولة إلى سالك***	(2,438)	(128,718)	(47,045)	(588)	(28,473)	(207,262)
في 31 ديسمبر 2022	–	–	–	150	–	150
الاستهلاك المتراكم						
في 1 يناير 2022	1,153	51,142	48,646	1,653	–	102,594
الاستهلاك المحمّل للسنة (إيضاح 11)	52	2,573	691	15	–	3,331
تحويل من طرف ذي علاقة	–	–	–	46	–	46
سحب الموجودات من الخدمة**	–	–	(4,758)	(1,069)	–	(5,827)
ممتلكات ومعدات غير محولة إلى سالك***	(1,205)	(53,715)	(44,579)	(585)	–	(100,084)
في 31 ديسمبر 2022	–	–	–	60	–	60
صافي القيمة الدفترية						
في 31 ديسمبر 2022	–	–	–	90	–	90

* يشمل ذلك تحويل موجودات تقنية المعلومات بقيمة 2,3 مليون درهم من الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى معدات نظام التعرفة المرورية خلال السنة.

** تتعلق حالات سحب الموجودات من الخدمة ببعض موجودات تقنية المعلومات التي تم استهلاكها بالكامل ضمن فئة معدات نظام التعرفة المرورية وموجودات الاتصالات ضمن فئة الأثاث والمعدات المكتبية.

*** الممتلكات والمعدات هي المباني وموجودات البنية التحتية ومعدات نظام التعرفة المرورية التي استخدمتها الشركة في عملياتها حتى 30 يونيو 2022، أي حتى تاريخ تأسيسها، ولكنها مملوكة قانوناً لهيئة الطرق والمواصلات ولم يتم نقلها إلى شركة سالك ش.م.ع عند تأسيس الكيان القانوني لها. ومع ذلك، كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة (إيضاح 16) المبرمة بين الشركة وهيئة الطرق والمواصلات، سيتم استخدام هذه الموجودات من قبل سالك لتقديم خدمات تشغيل وصيانة وإدارة نظام التعرفة المرورية في إمارة دبي.

19 مصاريف تحسين البرمجيات

إن النفقات المتكبدة مقابل تحسينات البرمجيات لا تستوفي معايير الرسملة، وتم إدراجها كمصاريف في السنة التي تكبدت فيها المصاريف. بلغت المصاريف المتكبدة المتعلقة بتطوير البرمجيات مبلغ 12,9 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 و13,7 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

20 مخزون

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
بطاقات سالك	**5,461**	5,188
بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك	**105**	6,348
	5,566	11,536

إن المخزون بالكامل عبارة عن بضائع جاهزة. يتم تضمين تكلفة المخزون المعترف بها كمصاريف خلال السنة في "تكاليف بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. لا يتم إدراج أي مخزون بصافي القيمة البيعية باعتبارها أقل من التكلفة لجميع السنوات المعروضة. لا يوجد أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة. ولم يتم إجراء أي حذف للمخزون في السنوات المعروضة.

21 ذمم مدينة تجارية وأخرى

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
ذمم مدينة تجارية (بما في ذلك الغرامات المدينة)	**301,192**	313,410
ناقصاً: مخصص الخسارة على الغرامات المدينة	**(177,827)**	(183,074)
	123,365	130,336
ضريبة القيمة المضافة المستحقة القبض	**17,246**	211,249
فوائد مستحقة	**12,721**	2,014
دفعات مقدمة للموردين	**19,484**	20,808
موجودات أخرى	**667**	–
	173,483	364,407

إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو على النحو التالي:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
غرامات	**284,066**	286,182
سيارات الأجرة (التاكسي)	**10,154**	7,543
البنوك	**2,647**	1,962
الإمارات الأخرى	**353**	353
الاتصالات	**94**	4,592
محطات الوقود	**–**	12,778
أخرى	**3,878**	–
	302,192	313,410

يتم قياس الذمم المدينة التجارية والأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن الذمم المدينة التجارية والأخرى من سيارات الأجرة ومحطات الوقود والاتصالات والبنوك والإمارات الأخرى وغيرها غير مضمونة ولا تترتب عليها فوائد وتكون آجال استحقاقها عادةً من 30 إلى 90 يومًا. إن مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة أو الانخفاض في القيمة المحمل على الذمم المدينة التجارية والأخرى من سيارات الأجرة ومحطات الوقود والاتصالات والبنوك والإمارات الأخرى وغيرها لا يعد جوهريًا.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

21 ذمم مدينة تجارية وأخرى (تتمة)

إن الذمم المدينة من الغرامات غير مضمونة ولا تترتب عليها فائدة ويتعين على العملاء عادةً سداد المخالفة خلال 12 شهرًا من تاريخ إصدارها. إن الحركة في مخصص الخسارة على الذمم المدينة فيما يتعلق بالغرامات كانت كما يلي:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
الرصيد في بداية السنة	**183,074**	196,680
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة	**34,412**	26,614
حذوفات خلال السنة	**(39,659)**	(40,220)
الرصيد في نهاية السنة	**177,827**	183,074

تم إدراج مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة في "خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. تقوم الشركة بحذف أي ذمة مدينة تجارية ناتجة عن مخالفة عندما لا يكون هناك احتمال واقعي على إمكانية الاسترداد، وهو عبارة عن تقدير تجريه الإدارة في نهاية متوسط العمر الإنتاجي للعميل، الذي تبلغ مدته خمس سنوات.

فيما يلي تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية للشركة من الغرامات باستخدام مصفوفة مخصصات:

31 ديسمبر 2023	الخسائر الائتمانية المتوقعة %	إجمالي القيمة الدفترية ألف درهم	مخصص الخسارة ألف درهم
متداولة	**%40**	**121,814**	**48,378**
1 – 90 يوماً	**%64 – %59**	**12,340**	**7,625**
91 – 180 يوماً	**%68 – %66**	**10,545**	**7,048**
181 – 365 يوماً	**%77 – %71**	**21,414**	**15,915**
أكثر من 365 يوماً	**%84**	**117,953**	**98,861**
المجموع		**284,066**	**177,827**

31 ديسمبر 2022	الخسائر الائتمانية المتوقعة %	إجمالي القيمة الدفترية ألف درهم	مخصص الخسارة ألف درهم
متداولة	%39	111,887	43,895
1 – 90 يوماً	%63 – %58	12,536	7,616
91 – 180 يوماً	%68 – %64	10,451	6,904
181 – 365 يوماً	%79 – %70	22,691	16,962
أكثر من 365 يوماً	%83	128,617	107,697
المجموع		286,182	183,074

22 نقد وما في حكمه وودائع قصيرة الأجل لدى البنك

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
نقد وما في حكمه		
نقد لدى البنك		
– حساب جاري	**–**	321,758
– حساب المضاربة الإسلامي تحت الطلب	**266,180**	–
ودائع قصيرة الأجل بفترة استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل	**–**	500,949
نقد وما في حكمه	**266,180**	822,707
ودائع قصيرة الأجل لدى البنك		
وديعة ثابتة بفترة استحقاق أصلية من 3 أشهر إلى 12 شهرًا	**750,000**	–

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

22 نقد وما في حكمه وودیعة قصيرة الأجل لدى البنك (تتمة)

يمثل النقد في البنك المبالغ المحتفظ بها في الحسابات الجارية والحساب تحت الطلب وودائع الوكالة المحتفظ بها لدى بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع العامل في دولة الإمارات العربية المتحدة. تتسم الودائع الثابتة كما في 31 ديسمبر 2023 بفترة استحقاق أصلية تزيد على 3 أشهر (2022: 88 يومًا) وتحقق أرباحًا متوقعة بنسبة 5,3٪ (2022: 5,15٪). بلغت الأرباح المحققة من الودائع قصيرة الأجل 26,049 ألف درهم (2022: 2,998 ألف درهم). خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023، أبرمت الشركة ترتيب ضخ نقدي لحساب المضاربة الإسلامي تحت الطلب الذي تم فتحه مؤخراً حيث يتم تحويل الرصيد اليومي المتاح في الحساب الجاري إلى حساب المضاربة الإسلامي تحت الطلب وتحقق الشركة ربحاً من الرصيد البنكي المتاح يومياً. حققت الشركة ربحاً بقيمة 3,998 ألف درهم (2022: لا شيء) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 من حساب المضاربة الإسلامي تحت الطلب.

23 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تشمل الأطراف ذات العلاقة الشركة الأم والطرف المسيطر المطلق والمساهمين وكبار موظفي الإدارة والشركات التابعة والمشروع المشترك وأعضاء مجلس الإدارة والشركات التي يتم التحكم فيها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الطرف المسيطر المطلق أو أعضاء مجلس الإدارة أو التي يمارسون عليها نفوذًا إداريًا جوهريًا. استفادت الشركة من الإعفاء بموجب الفقرة 25 من المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة" وتعتبر المنشآت التي تخضع لسيطرة حكومة دبي على أنها منشآت ليست ذات علاقة باستثناء هيئة الطرق والمواصلات وشركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) وحكومة دبي الإلكترونية وهيئة دبي الرقمية وبنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع وشركة بترول الإمارات الوطنية ("إينوك").

تتلقى الشركة خدمات من الأطراف ذات العلاقة وتقدم خدمات لها في سياق العمل الاعتيادي. تشتمل هذه المعاملات على شراء وبيع البضائع والخدمات في سياق العمل الاعتيادي بشروط متفق عليها بين الأطراف. علاوة على ذلك، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز خدمة مع هيئة الطرق والمواصلات (الإيضاح رقم 16) واتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات واتفاقية دين مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع (الإيضاح رقم 24).

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة للسنة المالية المعنية.

	2023 ألف درهم	2023 ألف درهم
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
حكومة دبي الإلكترونية	**79,567**	66,408
هيئة الطرق والمواصلات*	**47,563**	72,240
شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)	**11,948**	5,660
	139,078	144,308
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
هيئة الطرق والمواصلات*	**138,693**	313,492

* فيما يتعلق بالرصيد المستحق إلى ومن هيئة الطرق والمواصلات، لا يوجد لدى الشركة حق مُلزم بالمقاصة، وبالتالي تم عرضه بشكل منفصل.

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
قرض من طرف ذي علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	**3,988,779**	3,985,573

حصلت الشركة على تسهيل تمويل من بنك الإمارات دبي الوطني وهو طرف ذي علاقة، كما تم الإفصاح عنه في الإيضاح رقم 24.

إن الأرصدة البنكية المفصح عنها في الإيضاح رقم 22 محتفظ بها أيضًا لدى بنك الإمارات دبي الوطني.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

23 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة

مصاريف العمولات

تتعلق المعاملات مع بنك الإمارات دبي الوطني، بخلاف تكلفة التمويل على القروض كما هو مبين في الإيضاح رقم 24، بالعمولة المدفوعة عن خدمات التحصيل التي يقدمها بنك الإمارات دبي الوطني والبالغة 2.7 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: 2,3 مليون درهم). تتعلق المعاملات، شاملة العمولات المكتسبة، مع شركة إينوك بمبيعات بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد بمبلغ 138,9 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: 134,0 مليون درهم).

رسوم التعرفة المرورية المحصلة من قبل شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)

تخضع شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) للسيطرة المطلقة لحكومة دبي. تمثل رسوم التعرفة المرورية المحصلة من قبل شركة تاكسي دبي رسوم التعرفة المرورية المحصلة بواسطة سيارات الأجرة التي تشغلها شركة تاكسي دبي داخل إمارة دبي وتعتمد على رحلات التي تمر عبر بوابات التعرفة المرورية عند وجود راكب في سيارة الأجرة. تبلغ رسوم التعرفة المرورية المحصلة من قبل شركة تاكسي دبي مبلغ 68,8 مليون درهم (2022: 63,5 مليون درهم). في السابق، كان يتم تسوية المبالغ المحصلة من قبل شركة تاكسي دبي مباشرةً مع دائرة المالية في حكومة دبي. وعليه، ينعكس الأثر الإجمالي لتسوية جزء رسوم التعرفة المرورية من هذه المعاملات حتى تاريخ تأسيس الشركة في 30 يونيو 2022 في بيان التدفقات النقدية كنشاط تمويلي وفي بيان المركز المالي كصافي استثمار الشركة الأم. اعتبارًا من 1 يوليو 2022، يتم تحصيل المبالغ من قبل سالك مباشرة وفقًا لشروط الاتفاقية المبرمة مع الشركة.

تخصيص التكاليف المؤسسية

تم تخصيص مصاريف للشركة بمبلغ 40,5 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 (2023: لا شيء) من قبل هيئة الطرق والمواصلات. تُستمد هذه التكاليف من مستويات متعددة من المؤسسة، بما في ذلك المصاريف المؤسسية المشتركة لهيئة الطرق والمواصلات والمصاريف المشتركة للمؤسسة. تتضمن التكاليف المؤسسية المخصصة، على سبيل المثال وليس الحصر، الإشراف التنفيذي والشؤون القانونية والشؤون المالية والموارد البشرية والتدقيق والتخطيط الاستراتيجي وحوكمة تقنية المعلومات، ويتم تخصيصها للشركة لتمثل تكلفة تقديم هذه الخدمات. علاوة على ذلك، يتم إدراج مكافآت أعضاء مجلس إدارة هيئة الطرق والمواصلات في هذه المبالغ. إن الغرض من تخصيص هذه المبالغ للشركة هو أن تمثل تكاليف تقديم هذه الخدمات، وتعتقد الإدارة أن طرق التخصيص معقولة. ومع ذلك، قد تختلف التكلفة الفعلية للحصول على كل خدمة من هذه الخدمات بشكلٍ كبير، إذا كانت الشركة قائمة بذاتها.

تم تحديد تكلفة الخدمات المقدمة من هيئة الطرق والمواصلات ومؤسسة المرور والطرق باستخدام منهجية التخصيص الأكثر ملاءمة، وهي في الأساس النسبة المئوية النسبية لعدد الموظفين أو الإيرادات. يتم إدراج هذه التكاليف كمصاريف تخصيص مؤسسية في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. اعتبارًا من 1 يوليو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات، للمساعدة في تقديم مهام الدعم المبينة بالتفصيل أدناه. وعليه، تم تخصيص التكاليف المؤسسية للشركة حتى 30 يونيو 2022 ولم يتم تخصيص مثل هذه التكاليف بعد اتفاقية الخدمات الانتقالية.

اتفاقية الخدمات الانتقالية

أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات سارية اعتبارًا من 1 يوليو 2022، حيث ستقدم هيئة الطرق والمواصلات خدمات إلى شركة سالك لتنفيذ عمليات التعرفة المرورية ومهام الدعم مثل الخدمات المالية وتقنية المعلومات والموارد البشرية والإدارة والتسويق والاتصالات وفقًا لاتفاقية الامتياز الخاصة بالتعرفة المرورية. خلال السنة، تم تحميل مبلغ 6,7 مليون درهم (2022: 2,6 مليون درهم) من قبل هيئة الطرق والمواصلات مقابل هذه الخدمات الانتقالية وتم إدراج هذه المبالغ في "مصاريف الخدمات الانتقالية" ضمن "المصاريف الأخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

اتفاقية امتياز الخدمة

في إطار تأسيس شركة سالك ش.م.ع، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز الخدمة مع هيئة الطرق والمواصلات، والتي بموجبها تمنح هيئة الطرق والمواصلات بعض صلاحياتها وسلطاتها بموجب قانون دبي رقم 17 لسنة 2005 فيما يتعلق بتشغيل وصيانة وإدارة نظام سالك، أي نظام التحصيل الآلي لرسوم التعرفة المرورية في إمارة دبي. يرجى الرجوع إلى الإيضاحين رقم 15 و16 لمعرفة التأثير المالي المتعلق باتفاقية الامتياز.

تجميع النقد

حتى 30 يونيو 2022، كانت الشركة تستخدم العمليات والأنظمة المركزية لهيئة الطرق والمواصلات في إدارة النقد. ونتيجة لذلك، تم إيداع جميع المبالغ النقدية المستلمة فيما يتعلق بنظام التعرفة المرورية مع الأموال المؤسسية العامة لهيئة الطرق والمواصلات واختلطت بها. إن الشركة ليس لديها الحق القانوني في إيداع أو سحب الأموال بشكل مستقل. وفي الواقع، تم إيداع جميع المبالغ النقدية التي استلمتها الشركة في الأموال المؤسسية العامة لهيئة الطرق والمواصلات واختلطت بها ولم يتم تخصيصها للشركة على وجه التحديد. اعتبارًا من 1 يوليو 2022، أصبح لدى الشركة حساب بنكي خاص بها وتوقفت عن استخدام عمليات وأنظمة تجميع النقد المركزية الخاصة بهيئة الطرق والمواصلات. وعليه، يتم تسوية جميع المعاملات مباشرةً مع الحساب البنكي للشركة اعتبارًا من هذا التاريخ.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

23 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

مصاريف العمولات

ينعكس مجموع صافي تأثير تسوية هذه المعاملات حتى 30 يونيو 2022 في بيان التدفقات النقدية كنشاط تمويلي وفي بيان التغيرات في حقوق الملكية كصافي التوزيعات على الشركة الأم.

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
تجميع النقد والأنشطة العامة	–	(415,936)
ذمم مدينة من هيئة الطرق والمواصلات	–	(451,296)
تخصيصات مؤسسية	–	40,521
صافي النقص في استثمار الشركة الأم ("صافي التوزيعات على الشركة الأم")	–	(826,711)

تعويضات كبار موظفي الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
كبار موظفي الإدارة		
رواتب ومنافع أخرى	**8,721**	1,696
مكافآت نهاية الخدمة	**643**	336
	9,364	2,032
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	**6,635**	–

24 قروض

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
قرض لأجل من بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	**4,000,000**	4,000,000
تكلفة قرض غير مطفأة	**(11,221)**	(14,427)
مجموع القروض	**3,988,779**	3,985,573
ناقصاً: الجزء المتداول	**–**	–
الجزء غير المتداول	**3,988,779**	3,985,573

في 30 يونيو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع للاكتتاب في تسهيل مضاربة إسلامي ائتماني غير مضمون لمدة 5 سنوات بمبلغ 4,200 مليون درهم («التسهيل»). ينقسم التسهيل إلى التزام تسهيل لأجل بمبلغ 4,000 مليون درهم والتزام تسهيل متجدد بمبلغ 200 مليون درهم. في 19 مايو 2023، اتفقت الشركة مع البنك على تخفيض جزئي في التسهيل (ب)، الذي يعد التزام تسهيل مضاربة متجدد، لخفض الالتزام إلى مبلغ 50 مليون درهم بدلًا من الالتزام الأصلي بمبلغ 200 مليون درهم. إنّ الغرض من تسهيل إجمالي القروض هو أولًا سداد دفعة مقدمة وفقًا لمتطلبات اتفاقية الامتياز، وثانيًا للأغراض المؤسسية العامة، بما في ذلك الرسوم والمصاريف المتعلقة بالتسهيلات.

تترتب على القروض بموجب التسهيل لأجل فائدة متغيرة بسعر إيبور لمدة 3 أشهر بالإضافة إلى هامش بمعدل سنوي قدره 0,82٪. تبلغ الرسوم المدفوعة مقدمًا بموجب التسهيل نسبة ثابتة قدرها 0,4٪ وتبلغ رسوم الالتزام على التسهيل الائتماني المتجدد نسبة قدرها 0,25٪ سنويًا، محسوبة على الالتزامات اليومية غير المسحوبة والمتاحة، وتستحق السداد بشكل ربع سنوي على شكل متأخرات. تم خصم تكاليف المعاملة المتكبدة فيما يتعلق بالتسهيل لأجل من مبلغ الالتزام المالي وأخذها في الاعتبار عند احتساب معدل الفائدة الفعلي. تمت رسملة الرسوم المدفوعة مقدمًا المخصصة للتسهيل الائتماني المتجدد ويتم إطفاؤها على أساس القسط الثابت على مدى مدة الاتفاقية كما تم الإفصاح عنها ضمن "الموجودات الأخرى" في بيان المركز المالي.

ستكون المبالغ الأصلية المستحقة بموجب التسهيل لأجل مستحقة وواجبة السداد بالكامل عند الاستحقاق النهائي الواقع بعد خمس سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيل.

يحتوي التسهيل على إقرارات وضمانات اعتيادية تخضع للقيود والاستثناءات والتعهدات الاعتيادية التي تقيد قدرة الشركة على الإعلان عن توزيعات الأرباح أو إجراء توزيعات أثناء وقوع حالة تعثر قائمة أو حالة تعثر قد تحدث نتيجة لتوزيع تلك الأرباح. كما يجب على الشركة الامتثال للتعهدات المالية، ولا سيما الرافعة المالية (صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء): 5 أضعاف أو أقل، ويتم اختبارها بشكل نصف سنوي، على أن يبدأ الاختبار اعتبارًا من يونيو 2023. وامتثلت الشركة للتعهدات المالية طوال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

24 قروض (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2023، تتمتع الشركة بإمكانية الوصول إلى تسهيلات القروض التالية:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
مجموع التسهيلات المتاحة	**4,050,000**	4,200,000
تسهيل مستخدم	**(4,000,000)**	(4,000,000)
تسهيل تمويل متاح	**50,000**	200,000

25 مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
في 1 يناير	**2,624**	2,377
المحمّل للسنة	**699**	988
تعديل	**(804)**	–
مطلوبات الموظفين غير المحولة إلى الشركة عند التأسيس	**–**	(741)
في 31 ديسمبر	**2,519**	2,624

وفقاً لأحكام المعيار المحاسبي الدولي رقم 19، فقد قامت الإدارة بتقدير القيمة الحالية لالتزاماتها كما في 31 ديسمبر 2023 و2022، باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرة، فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين بموجب قانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي. وبموجب هذه الطريقة، فقد تم إجراء تقييم لفترة الخدمة المتوقعة للموظف لدى الشركة وللراتب الأساسي المتوقع بتاريخ ترك الخدمة. تم تقدير الزيادات المستقبلية في الرواتب على أساس يتوافق مع التدرج الطبيعي لراتب الموظف بما يتماشى مع جداول رواتب الشركة والخبرة السابقة وأحوال السوق.

26 ذمم دائنة تجارية وأخرى

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
ذمم دائنة تجارية – مقدم خدمات التشغيل والصيانة	**39,638**	38,727
دفعات مقدمة من عملاء	**5,350**	–
ذمم دائنة عن استرداد الغرامات	**2,888**	2,871
منافع الموظفين	**1,400**	1,629
مستحقات وذمم دائنة أخرى	**20,976**	16,588
	70,252	59,815

إن الذمم الدائنة التجارية والأخرى قصيرة الأجل بطبيعتها ولا تترتب عليها فوائد. تُقاس هذه الذمم بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

27 مطلوبات العقود

كما في 31 ديسمبر 2023، إن مطلوبات العقود المتداولة بمبلغ 299,7 مليون درهم (2022: 294,3 مليون درهم) ومطلوبات العقود غير المتداولة بمبلغ 53,4 مليون درهم (2022: 43,2 مليون درهم) تتعلق إما بأرصدة الحسابات المدفوعة مقدمًا من قبل العملاء أو بتلك التي تنشأ عن رسوم تفعيل البطاقات المبيعة. تتوقع الشركة أن تعترف بالتزامات الأداء غير المستوفاة هذه كإيرادات على مدى فترة تصل إلى خمس سنوات. وفي نهاية فترة الخمس سنوات، سيتم الإفراج عن أي أرصدة غير نشطة في حسابات العملاء والاعتراف بها كإيرادات.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

27 **مطلوبات العقود** (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2023، سيتم الاعتراف بمطلوبات العقود البالغة 76,4 مليون درهم، الناتجة عن رسوم تفعيل البطاقات، كإيرادات كما يلي:

السنة المنتهية في	ألف درهم
2024	23,054
2025	20,543
2026	17,149
2027	11,562
2028	4,096
المجموع	76,404

فيما يلي الحركات في مطلوبات العقود خلال السنة:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
في 1 يناير	**337,533**	313,346
زائداً: مبالغ معاد تحميلها خلال السنة	**1,859,152**	1,673,173
زائداً: رسوم تفعيل البطاقات المحصلة خلال السنة	**45,732**	40,413
ناقصاً: الإيرادات المعترف بها خلال السنة – رسوم التعرفة المرورية (إيضاح 6)	**(1,845,477)**	(1,651,575)
ناقصاً: الإيرادات المعترف بها خلال السنة – مبيعات البطاقات (إيضاح 6)	**(38,200)**	(32,182)
ناقصاً: حذف الرصيد غير النشط خلال السنة (إيضاح 6)	**(5,681)**	(5,642)
في 31 ديسمبر	**353,059**	337,533

28 رأس المال

يتألف رأس مال الشركة من 7,500,000,000 سهم (2022: 7,500,000,000 سهم) قيمة كل منها 0,01 درهم. إنّ جميع الأسهم مصرح بها ومصدرة ومدفوعة بالكامل.

29 احتياطي نظامي

طبقًا للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، يتعين تخصيص 5٪ من صافي أرباح الشركة سنوياً إلى الاحتياطي النظامي. يخضع هذا الاحتياطي النظامي، وفقًا للنظام الأساسي، إلى حد أقصى يبلغ 50٪ من رأس المال المصدر للشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع باستثناء الحالات التي ينص عليها القانون. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، خصصت الشركة مبلغ 37,5 مليون درهم من صافي الأرباح إلى الاحتياطي النظامي. ولم يتم إجراء أي تخصيص من صافي الأرباح إلى الاحتياطي النظامي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 حيث إن الشركة وصلت إلى الحد الأقصى للاحتياطي.

30 احتياطي إعادة التنظيم

يتعلق احتياطي إعادة التنظيم بإعادة تنظيم رأس المال حيث تم تحويل نظام سالك للتعرفة المرورية من هيئة الطرق والمواصلات إلى شركة سالك ش.م.ع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022. يمثل الاحتياطي الفرق بين رأس المال المساهم به من قبل دائرة المالية وصافي استثمار الشركة الأم الناتج عن تحويل نشاط نظام التعرفة المرورية من هيئة الطرق والمواصلات إلى شركة سالك ش.م.ع كما في 1 يوليو 2022.

تتضمن الحركة في صافي استثمار الشركة الأم تأثير الممتلكات والمعدات التي لم يتم تحويلها إلى الشركة (الإيضاح رقم 18)، وصافي التوزيعات إلى الشركة الأم (الإيضاح رقم 23)، ومجموع الدخل الشامل للفترة من 1 يناير 2022 حتى 30 يونيو 2022 أي حتى تاريخ تأسيس الشركة بشكل قانوني وبدء عملياتها بشكل مستقل.

في تاريخ تأسيس الشركة، أي 30 يونيو 2022، ساهمت الشركة الأم بمبلغ 205 مليون درهم في الشركة يتكون من رأس مال بمبلغ 75 مليون درهم (الإيضاح رقم 28)، ومبلغ متبقي بقيمة 130 مليون درهم من مساهمة رأسمالية في الأعمال. علاوة على ذلك، قدمت دائرة المالية مساهمة رأسمالية إضافية بمبلغ 16,5 مليون درهم بعد تأسيس الشركة. لن تقوم الشركة الأم بالمطالبة بسداد مجموع المساهمة الرأسمالية بمبلغ 146,5 مليون درهم. وبالتالي، تتم مقاصة صافي استثمار الشركة الأم الناتج البالغ 146,5 مليون درهم مع رأس المال المساهم به بواسطة الشركة الأم والمدرج في احتياطي إعادة التنظيم.

يمثل صافي استثمار الشركة الأم في الفترة المقارنة صافي الاستثمار المتراكم لهيئة الطرق والمواصلات في الشركة منذ بداية العمل حتى تاريخ تحويل الأعمال إلى الشركة.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

31 توزيعات الأرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح بمبلغ 1,039,334 ألف درهم ودُفعت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 (2022: لا شيء)، وفيما يلي تفاصيل هذه التوزيعات:

(أ) في 10 أغسطس 2023، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح بمبلغ 547,927 ألف درهم (بواقع 0,073057 درهم للسهم الواحد) على المساهمين، حيث تمثل هذه الأرباح نسبة 100٪ من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع للنصف الأول من سنة 2023، ودُفعت لاحقًا بتاريخ 6 سبتمبر 2023.

(ب) تم الإعلان عن توزيعات أرباح بقيمة 491,407 ألف درهم (بواقع 0,065521 درهم للسهم الواحد) فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 والموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 6 أبريل 2023، وتم دفعها لاحقًا في 26 أبريل 2023.

32 ربحية السهم

يعكس الجدول التالي بيانات الدخل والأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم الأساسية والمخفّضة:

	2023	2022
الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (ألف درهم)	**1,097,967**	1,325,662
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لربحية السهم الأساسية والمخفّضة (عدد)	**7,500,000,000**	7,500,000,000
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	**0.15**	0.18

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة على عدد الأسهم العادية القائمة. ويتم تحديد ربحية السهم المخفضة عن طريق تعديل الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة وعدد الأسهم عند التأسيس لبيان آثار جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة. لم تكن هناك أدوات أو أي بنود أخرى قد تؤدي إلى تأثير مخفّض عند حساب ربحية السهم.

33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

33.1 عوامل المخاطر المالية

من المحتمل أن تتعرض الشركة من خلال أنشطتها لمخاطر مالية متنوعة تتضمن آثار التغيرات في مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية ومخاطر الأسعار ومخاطر صرف العملات الأجنبية) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج الشركة لإدارة المخاطر بشكلٍ عام على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة وفقًا لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة.

يستعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرّض الشركة لكل من المخاطر المبينة أعلاه وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر بالإضافة إلى إدارة الشركة لرأس المال. علاوة على ذلك، يتم إدراج الإفصاحات الكمية ضمن هذه البيانات المالية.

يضطلع مجلس الإدارة بالمسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار إدارة المخاطر لدى الشركة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر لدى الشركة والرقابة عليها.

مخاطر السوق

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتعلقة بتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة السوقية. إن تعرّض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية يتعلق بالأساس بالتزامات الديون طويلة الأجل المترتبة على الشركة والمحمّلة بأسعار فائدة متغيرة.

كما في 31 ديسمبر 2023، فيما لو كانت أسعار الفائدة على القروض قد ارتفعت / انخفضت بنسبة 1٪ مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان ربح السنة قد انخفض / ارتفع بواقع 39,888 ألف درهم (2022: 39,856 ألف درهم)، وذلك كنتيجة رئيسية لارتفاع / انخفاض مصروف الفائدة على القروض ذات المعدلات المتغيرة.

مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار في تقلب قيمة الأداة المالية تبعاً للتغيرات في أسعار السوق، سواءً كانت تلك التغيرات بسبب عوامل مرتبطة بالأداة نفسها أو بالمُصدرين لها أو بعوامل أخرى لها تأثير على كافة الأدوات المتداولة في السوق. إن الشركة غير معرضة لمخاطر أسعار جوهرية حيث لا يوجد لديها أدوات مالية جوهرية حساسة للتغيرات في الأسعار.

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطر صرف العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر صرف العملات الأجنبية عندما تكون المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها مقومة بشكل أساسي بعملة خلاف عملة القياس للشركة. لا تتعرض الشركة لمخاطر كبيرة فيما يتعلق بصرف العملات الأجنبية حيث إن معظم معاملاتها مقومة بالدرهم الإماراتي.

مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى المخاطر الناجمة عن إخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدى إلى تكبد الشركة خسائر مالية، وتنشأ أساساً من الذمم المدينة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والنقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل لدى البنك.

تسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بأرصدة الأطراف ذات العلاقة من خلال المراقبة المستمرة للأرصدة القائمة للأطراف المعنية، وفيما يتعلق بالأرصدة البنكية والودائع من خلال التعامل مع البنوك المرموقة فقط. لدى الشركة معاملات تجارية وغير تجارية محددة بشكل جيد مع الأطراف ذات العلاقة. تتطلب المعاملات غير التجارية موافقة مسبقة من كلا الطرفين قبل تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. تتم تسوية الأرصدة شهرياً مع الأطراف ذات العلاقة من خلال التسويات بين الشركات ذات العلاقة. تعد هذه الأرصدة غير مضمونة نظراً لأن هذه الأرصدة مع أطراف ذات علاقة ولم يكن هناك تاريخ سابق للتعثر، وبذلك تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية جوهرية فيما يتعلق بهذه الأرصدة.

تقتصر الأرصدة البنكية على المؤسسات المالية التي تتمتع بجدارة ائتمانية مرتفعة، ويتم مراجعة تصنيفات البنوك على أساس سنوي. تتوقع الإدارة أن أي خسائر ائتمانية ناتجة عن إخفاق هذه الأطراف المقابلة ستكون ضئيلة للغاية.

ترى الشركة أن تركيز المخاطر المتعلق بالذمم المدينة التجارية والأخرى منخفض. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات. ويتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. يمثل أقصى تعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الذمم المدينة التجارية والأخرى كما هو مبين في الإيضاح رقم 21.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة الشركة لصعوبة في الوفاء بالتزاماتها الناشئة عن مطلوباتها المالية. تهدف الشركة إلى الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل من المساهمين والمرونة من خلال الإدارة الفعالة للنقد. تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان توفر الأموال الكافية من العمليات والقنوات الائتمانية الملتزم بها.

يحلل الجدول الموضح أدناه المطلوبات المالية للشركة إلى مجموعات استحقاقية ذات صلة على أساس الفترة المتبقية من تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدي. إن المبالغ المبينة في الجدول تمثل التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة. كما أن الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً تعادل أرصدتها الدفترية حيث إن أثر الخصم لا يعتبر كبيراً.

		التدفقات النقدية غير المخصومة		
	القيمة الدفترية ألف درهم	أقل من سنة واحدة ألف درهم	2 – 5 سنوات ألف درهم	المجموع ألف درهم
كما في 31 ديسمبر 2023				
قروض)مع الفائدة المستقبلية(	**3,988,779**	**255,146**	**4,637,866**	**4,893,012**
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	**7,936**	**2,264**	**6,703**	**8,967**
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	**138,693**	**138,693**	**-**	**138,693**
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	**64,902**	**64,902**	**-**	**64,902**
	4,200,310	**461,005**	**4,644,569**	**5,105,574**
كما في 31 ديسمبر 2022				
قروض)مع الفائدة المستقبلية(	3,985,573	174,323	4,610,131	4,784,454
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	313,492	313,492	–	313,492
ذمم دائنة تجارية وأخرى (إيضاح 26)	59,815	59,815	–	59,815
	4,358,880	547,630	4,610,131	5,157,761

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

33.2 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف الشركة عند إدارة رأس المال في حماية قدرتها على الاستمرار كمنشأة عاملة بهدف توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصلحة الآخرين والمحافظة على هيكل رأس المال الأمثل الذي يعمل على تخفيض تكلفة رأس المال.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل مبلغ الأرباح الموزعة على المساهمين أو سداد الدين أو الحصول على تمويل إضافي.

تراقب الشركة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال. يُحتسب صافي الدين على أساس مجموع القروض ومطلوبات الإيجار (كما هو مبين في بيان المركز المالي) ناقصاً النقد وما في حكمه، بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس "حقوق الملكية" كما هو وارد في بيان المركز المالي زائداً صافي الدين.

فيما يلي نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر 2023 و31 ديسمبر 2022:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
قروض (إيضاح 24)	**3,988,779**	3,985,573
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	**7,936**	-
ناقصاً: النقد وما في حكمه (إيضاح 22)	**(266,180)**	(822,707)
صافي الدين	**3,730,535**	3,162,866
صافي حقوق الملكية	**662,547**	603,914
مجموع رأس المال	**4,393,082**	3,766,780
نسبة المديونية	**%85**	%84

33.3 تقدير القيمة العادلة

إن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة كما في 31 ديسمبر 2023 و2022 تقارب قيمها الدفترية كما هو مبين في الإيضاح رقم 34 من هذه البيانات المالية.

34 الأدوات المالية بحسب الفئة

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية للأدوات المالية على البنود المدرجة أدناه:

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة		
ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفعات المقدمة للموردين)	**136,753**	132,350
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 23)	**139,078**	144,308
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك (إيضاح 22)	**750,000**	–
نقد وما في حكمه (إيضاح 22)	**266,180**	822,707
المجموع	**1,292,011**	1,099,365
مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة		
قروض طويلة الأجل (إيضاح 24)	**3,988,779**	3,985,573
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	**7,936**	–
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	**138,693**	313,492
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	**64,902**	59,815
المجموع	**4,200,310**	4,358,880

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023

35 مقاصة الموجودات المالية والمطلوبات المالية

كما في 31 ديسمبر 2023 و2022، بلغت أرصدة الذمم المدينة التجارية القائمة للشركة لدى محطات الوقود فيما يتعلق بعمليات شراء بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد مبلغ لا شيء ومبلغ 12,8 مليون درهم، على التوالي. تمت مقاصة هذه الموجودات المالية مقابل العمولات مستحقة السداد من الشركة إلى محطات الوقود بمبلغ لا شيء ومبلغ 0,67 مليون درهم، على التوالي. وتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي. لدى الشركة حق قانوني ملزم بمقاصة المبالغ المعترف بها وهناك نية للتسوية على أساس الصافي.

36 تسوية صافي الدين

يبين الجدول أدناه تحليل صافي الدين والحركات في صافي الدين لكل فترة من الفترات المعروضة.

	2023 ألف درهم	2022 ألف درهم
نقد وما في حكمه (إيضاح 22)	**266,180**	822,707
قروض (إيضاح 24)	**(3,988,779)**	(3,985,573)
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	**(7,936)**	-
صافي الدين	**(3,730,535)**	(3,162,866)

31 ديسمبر 2022	قروض ألف درهم	مطلوبات الإيجار ألف درهم	نقد وما في حكمه ألف درهم	المجموع ألف درهم
صافي الدين كما في 1 يناير 2022	–	–	–	–
تدفقات نقدية	(3,985,573)	–	822,707	(3,162,866)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2022	(3,985,573)	-	822,707	(3,162,866)
تدفقات نقدية	-	453	(556,527)	(556,074)
حركات أخرى	(3,206)	(8,389)	-	(11,595)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2023	(3,988,779)	(7,936)	266,180	(3,730,535)

37 الأحداث اللاحقة

توزيعات الأرباح

في 4 مارس 2024، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة 550,035 ألف درهم على المساهمين (بواقع 0,073338 درهم للسهم الواحد). تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة المنعقد في أبريل 2024.

مستجدات الأعمال

في 19 يناير 2024، كلفت هيئة الطرق والمواصلات شركة سالك رسمياً بتركيب بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية لتحسين تدفق حركة المرور وتقليل الازدحام على الطرق الرئيسية داخل إمارة دبي. وستؤدي إضافة البوابتين إلى زيادة مجموع عدد البوابات في إمارة دبي من ثماني بوابات إلى عشر بوابات، ومن المتوقع أن يتم تشغيل البوابات الجديدة بحلول نوفمبر 2024.

وفقاً لاتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات (كما هو مبين في الإيضاح 16)، ستشرف سالك على الأعمال المدنية الأساسية اللازمة لبناء بوابات التعرفة المرورية وتشغيلها وصيانتها وستحصل على الحق الحصري لتشغيل البوابات حتى يونيو 2071. وللحصول على حق فرض رسوم على المستخدمين وتشغيل البوابات، يجب على الشركة أن تدفع لهيئة الطرق والمواصلات رسماً يُحدد بناءً على تقييم بوابات التعرفة المرورية الجديدة، وذلك وفقاً لشروط اتفاقية امتياز الخدمة المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات (كما هو مبين في الإيضاح 16).

38 اعتماد البيانات المالية

تمت الموافقة على البيانات المالية من قبل مجلس إدارة شركة سالك ش.م.ع بتاريخ 4 مارس 2024 ووقعها نيابة عنه معالي/ مطر الطاير، رئيس مجلس الإدارة، والسيد/ إبراهيم سلطان الحداد، الرئيس التنفيذي.



سالك
Salik

شركة سالك ش.م.ع.
جناح رقم 400، الطابق الرابع،
فستيفال تاور،
دبي فستيفال سيتي،
ص.ب 36003 دبي،
الامارات العربية المتحدة

www.salik.ae