التاريخ:	الخميس، ١٣ فبراير ٢٠٢٥
اسم الشركة المدرجة:	أرامكس (ش.م.ع)
الموضوع:	**نشرة موجهة إلى السادة المساهمين في شركة أرامكس (ش.م.ع) ("أرامكس") بخصوص عرض الشراء النقدي الاختياري المشروط من قبل شركة كيو لوجستيكس القابضة (ذ.م.م.) للاستحواذ على أسهم شركة أرامكس**
	لاحقاً لاجتماع مجلس إدارة شركة أرامكس (ش.م.ع) ("**المجلس**") المنعقد بتاريخ ١١ فبراير ٢٠٢٥، والذي ناقش خلاله المجلس رأي الإنصاف الصادر عن بنك HSBC، المستشار المالي المستقل لشركة أرامكس فيما يتعلق بعرض الشراء النقدي الاختياري المشروط من قبل شركة كيو لوجستيكس القابضة (ذ.م.م.) للاستحواذ على ما يصل إلى نسبة ١٠٠٪ من رأس المال المصدر والمدفوع لشركة أرامكس غير المملوك من قبل شركة أبوظبي للموانئ (ش.م.ع) ("**العرض**")، والذي وافق فيه المجلس على توصية العرض لمساهمي شركة أرامكس الكرام، نرفق طيه نشرة المساهمين وتوصية مجلس الإدارة، بالإضافة إلى رأي الإنصاف الصادر عن بنك HSBC وفقاً لقرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (١٨ر.م) لعام ٢٠١٧ بخصوص قواعد الاستحواذ والاندماج للشركات المساهمة العامة.

اسم المخول بالتوقيع:	أماندا دحدح
المسمى الوظيفي:	مدير قسم الحوكمة وأمين سر مجلس الإدارة، شركة أرامكس (ش.م.ع)
التاريخ:	الخميس، ١٣ فبراير ٢٠٢٥
التوقيع:	
ختم الشركة:	aramex (PJSC) PO Box 95946, Dubai - UAE ارامكس (ش م ع)

ARAMEX BOARD CIRCULAR DATED
13 February 2025

نشرة صادرة عن مجلس إدارة شركة أرامكس بتاريخ
13 فبراير لعام 2025

THIS CIRCULAR IS IMPORTANT AND REQUIRES YOUR IMMEDIATE ATTENTION. PLEASE READ IT CAREFULLY.

هذه النشرة ذات أهمية وتتطلب انتباهك الفوري. يُرجى قراءتها بعناية.

Prior to making a decision, each recipient of this Circular is responsible for obtaining independent advice for considering the fairness of the Offer with regard to their respective objectives, financial situation and investment needs. If you are in any doubt about any aspect of this Circular or as to the action you should take, you should seek your own independent financial advice immediately from your professional advisor or other appropriate independent financial advisor who is licensed by the SCA. No person should construe the contents of this Circular as legal, financial or tax advice.

قبل اتخاذ أي قرار، يتحمل كل مستلم لهذه النشرة مسؤولية الحصول على مشورة مستقلة لتقييم مدى ملاءمة العرض بما يتماشى مع أهدافه الشخصية وظروفه المالية واحتياجاته الاستثمارية، وفي حال وجود أي شك يتعلق بأي جانب من محتويات هذه النشرة أو بشأن الإجراءات الواجب اتخاذها، يُنصح على الفور بطلب مشورة مالية مستقلة من مستشار مهني أو مستشار مالي مستقل مؤهل ومرخص من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع. كما يُرجى العلم أن محتويات هذه النشرة لا يجب تفسيرها على أنها مشورة قانونية أو مالية أو ضريبية.

If you have sold or transferred all of your shares in Aramex (other than pursuant to the Offer), you should immediately forward this Circular together with the Offer Document to the purchaser or transferee or to the bank, stockbroker or other agent through whom the sale or transfer was effected for onward transmission to the purchaser or transferee. **However, this Circular must not be forwarded or transmitted in or into any Restricted Jurisdiction (as defined below) or in or into any jurisdiction where to do so would constitute a violation of the relevant laws in that jurisdiction**. If you have sold or transferred only part of your holding of Aramex Shares, you should retain this Circular and consult your professional advisor.

في حال قيامك ببيع أو التنازل عن كافة أسهمك في أرامكس (بخلاف ما يتم وفقًا للعرض)، فإنه يجب عليك إرسال هذه النشرة على الفور مع مستند العرض إلى المشتري أو المتنازل له أو إلى البنك أو وسيط الأوراق المالية أو وكيل آخر الذي من خلاله تم البيع أو التنازل لإرسالها إلى المشتري أو المتنازل له. **ومع ذلك، لا يجوز إرسال أو توجيه هذه النشرة إلى أية ولاية قضائية مقيدة (المُعرّفة أدناه) أو داخل أو من خلال أية ولاية قضائية يعتبر لديها ذلك التصرف انتهاكًا لقوانينها ذات الصلة في تلك الولاية القضائية**. وفي حال قيامك ببيع أو التنازل عن جزء فقط من الأسهم التي تمتلكها في أرامكس، فإنه يجب عليك الاحتفاظ بهذه النشرة واستشارة مستشارك المهني.

aramex (PJSC)

ارامكس (ش م ع)

ARAMEX (P.J.S.C)

أرامكس (ش.م.ع)

(a public joint stock company registered in the UAE under commercial registration number 570398)

(شركة مساهمة عامة تأسست في الإمارات العربية المتحدة بموجب الرخصة التجارية رقم 570398)

Circular to shareholders of Aramex (P.J.S.C)

نشرة موجهة إلى المساهمين في شركة أرامكس (ش.م.ع)

in relation to the

فيما يتعلق بـ

Recommended voluntary conditional cash offer to acquire up to 100% of the issued and paid-up ordinary share capital of Aramex (P.J.S.C) for AED 3.00 for each Aramex Share

عرض اختياري نقدي مشروط موصى به للاستحواذ على ما يصل الى نسبة 100 ٪ من الأسهم العادية لرأس المال المصدر والمدفوع لشركة ارامكس ش.م.ع غير المملوكة بالفعل من قبل موانئ أبوظبي مقابل دفع مبلغ 3.00 درهم إماراتي نقدا لكل سهم من أسهم أرامكس

by

من قبل

Q Logistics Holding LLC

شركة كيو لوجيستكس القابضة ذ.م.م

Unless the context otherwise requires, the definitions and interpretations set out in Appendix 2 (*Definitions*) of this

ما لم يقتضِ النص خلاف ذلك، تنطبق التعريفات والتفسيرات الواردة في الملحق 2 (*التعريفات*) من هذه النشرة على كافة أجزائه، شاملًا صفحة الغلاف

Circular apply throughout this Circular, including this cover page.

هذه.

This Circular has been prepared by Aramex in accordance with SCA Chairman Resolution No. (18/RM) of 2017 concerning the merger and acquisition rules for public joint stock companies and the UAE Federal Administrative Decision No. (62/RT) of 2017 concerning the technical requirements for acquisition and merger rules, to provide Aramex Shareholders with all of the relevant information which would assist them in considering and assessing the Offer.

تم إعداد هذه النشرة من قبل شركة أرامكس وفقًا لقرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (ر.م./18) لسنة 2017 بشأن قواعد الاندماج والاستحواذ للشركات المساهمة العامة، والقرار الإداري الاتحادي لدولة الإمارات رقم (ر.ت./62) لسنة 2017 بشأن المتطلبات الفنية لقواعد الاستحواذ والاندماج بهدف تزويد مساهمي أرامكس بكافة المعلومات ذات الصلة التي قد تساعدهم على دراسة وتقييم العرض.

DISCLAIMER STATEMENT

بيان إخلاء المسؤولية

The SCA, the DFM and the Dubai CSD shall not be liable for the content of this Circular and shall not submit any confirmation in relation to the accuracy or completeness thereof, and hereby expressly disclaim any responsibility for any loss arising from the content of this Circular or from relying on any part thereof.

ولا تتحمل هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق دبي المالي، شركة دبي للإيداع أية مسؤولية عن محتوى هذه النشرة ولن يقدموا أي تأكيد فيما يتعلق بدقته أو اكتماله، ويتنازلون، بموجب هذه النشرة، صراحةً عن أية مسؤولية عن أي خسارة تنشأ عن محتوى هذه النشرة أو الاعتماد على أي جزء منها.

RESPONSIBILITY

المسؤولية

THE ARAMEX BOARD ACCEPTS FULL RESPONSIBILITY FOR THE CORRECTNESS AND ACCURACY OF THE INFORMATION CONTAINED IN THIS CIRCULAR. TO THE BEST OF THE KNOWLEDGE AND BELIEF OF THE ARAMEX BOARD (WHO HAVE TAKEN ALL REASONABLE CARE TO ENSURE THAT SUCH IS THE CASE), THE INFORMATION CONTAINED IN THIS CIRCULAR IS IN ACCORDANCE WITH THE FACTS AND CONTAINS NO OMISSIONS OF ANY MATERIAL FACTS LIKELY TO AFFECT THE IMPORTANCE AND COMPLETENESS OF THIS CIRCULAR.

وافق مجلس إدارة شركة أرامكس على تحمل المسؤولية الكاملة عن صحة المعلومات الواردة في هذه النشرة ودقتها. وبحسب علم واعتقاد مجلس إدارة أرامكس (الذين بذلوا كل العناية المعقولة للتأكد من ذلك)، فإن المعلومات الواردة في هذه النشرة تتوافق مع الحقائق ولا تحتوي على أي إغفال لأية حقائق جوهرية من المحتمل أن تؤثر على أهمية واكتمال هذه النشرة.

IMPORTANT INFORMATION

معلومات مهمة

This Circular has been prepared mainly for the purposes of providing Aramex Shareholders with information that is important in order to assist them in deciding whether or not to accept the Offer.

تم إعداد هذه النشرة بشكل أساسي لغرض تزويد مساهمي أرامكس بالمعلومات المهمة من أجل مساعدتهم على اتخاذ القرار سواء بقبول أو عدم قبول العرض.

If at the time you receive this Circular or the Offer Document and prior to providing your Acceptance, you have sold all your Aramex Shares, you should immediately hand this Circular and the Offer Document to the person to whom the Aramex Shares have been sold, or to the person authorized by Aramex or the DFM or other agent through whom the sale was made to effect the sale or transfer in favor of the person to whom the Aramex Shares have been sold. However, this Circular and the Offer Document should not be forwarded to or distributed in any jurisdiction where such transfer would constitute a violation of the relevant laws in such jurisdiction. If you have sold only part or otherwise transferred only part of your Aramex Shares, you should retain the Circular and the Offer Document.

إذا قمت، في وقت استلامك هذه النشرة أو مستند العرض وقبل تقديم نموذج القبول الخاص بك، ببيع جميع أسهمك التابعة لأرامكس، فيجب عليك على الفور تسليم هذه النشرة ومستند العرض إلى الشخص الذي تم بيع أسهم ارامكس له، أو إلى الشخص المفوّض من جانب أرامكس أو سوق دبي المالي أو أي وكيل آخر تم البيع من خلاله لإنفاذ عملية البيع أو التحويل لصالح الشخص الذي تم بيع أسهم أرامكس له، وعلى الرغم من ذلك، لا يجوز إعادة توجيه أو توزيع هذه النشرة ومستند العرض في أية ولاية قضائية تشكل بها عملية نقل الأسهم هذه انتهاكًا للقوانين ذات الصلة فيها. وإذا كنت قد قمت ببيع جزء فقط من أسهمك في شركة أرامكس أو نقل ملكيتها بخلاف ذلك، فيجب عليك الاحتفاظ بهذه النشرة ومستند العرض.

This Circular has been prepared in compliance with applicable laws and regulations of the UAE (among others,

تم إعداد هذه النشرة وفقًا للقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك أحكام قواعد الاندماج والاستحواذ والقواعد الفنية ذات

the provisions of the M&A Rules and the M&A Technical Rules). Therefore, the information disclosed may not be the same as that which would have been disclosed if this document had been prepared in accordance with the laws and/or regulations of jurisdictions outside the UAE. The Offer is being made in relation to securities of a UAE company and you should be aware that this document and any other documents relating to the Offer have been or will be prepared in accordance with UAE disclosure requirements, format and style, all of which may differ from those applicable in other jurisdictions.

الصلة. وعليه، قد تختلف المعلومات الواردة في هذه النشرة عن تلك التي كان يمكن الإفصاح عنها لو تم إعداد هذه النشرة وفقًا لقوانين أو لوائح ولايات قضائية أخرى خارج دولة الإمارات. ويُقدم هذا العرض فيما يتعلق بأوراق مالية لشركة إماراتية، ومن المهم ملاحظة أن هذه النشرة وأي مستندات أخرى ذات صلة بالعرض تم إعدادها أو سيتم إعدادها بما يتماشى مع متطلبات الإفصاح والصياغة والأسلوب المعتمد في دولة الإمارات، والتي قد تختلف عن المعايير المتبعة في الولايات القضائية الأخرى.

The Offer to Aramex Shareholders resident in or citizens of countries other than the United Arab Emirates may be affected by the laws of their respective country of residence or citizenship and shall not be deemed to be an Offer in any jurisdiction where the Offer would violate the laws of such jurisdiction. All Aramex Shareholders wishing to accept the Offer must satisfy themselves as to the due observance of the laws in the jurisdictions relevant to them, including the receipt of any necessary governmental consent or the payment of any taxes due.

قد يتأثر العرض المقدم إلى مساهمي أرامكس المقيمين في دول أخرى بخلاف دولة الإمارات العربية المتحدة أو مواطني أية دولة بخلاف دولة الإمارات بقوانين دولة إقامتهم أو موطنهم، ولا يعتبر ذلك عرضًا في أي ولاية قضائية قد يسبب العرض فيها انتهاكا للقوانين المعمول بها فيها، ويجب على جميع مساهمي أرامكس الراغبين في قبول العرض التأكد من الالتزام الواجب بالقوانين السارية في الولايات القضائية ذات الصلة بهم، بما في ذلك الحصول على أية موافقة حكومية ضرورية أو دفع أية ضرائب مستحقة.

No person has been authorised to give any information or to make any representation on behalf of Aramex other than as indicated in this Circular and, if given or made, such information or representations must not be relied on as having been authorised by Aramex or any of its advisors in connection with the Offer.

لم يتم تفويض أي شخص بالنيابة عن أرامكس لتقديم أي معلومات أو إقرارات باستثناء ما هو موضح في هذه النشرة، وفي حالة قيام أي شخص بالتصريح عن أية معلومات أو إقرارات تختلف عما ورد في هذه النشرة، فيجب عدم الاعتماد عليها والتعامل معها على أنها مصدقة من قبل ارامكس أو أي مستشاريها فيما يتعلق بالعرض.

Statements contained in this Circular are made as at the date of this Circular, unless some other time is specified in relation to them, and the publication of this Circular (or any action taken pursuant to it) shall not give rise to any implication that there has been no change in the facts or affairs of Aramex as set out in this Circular since such date. Aramex expressly disclaims any obligation to update such statements other than as required by law or by the rules of any competent regulatory authority, whether as a result of new information, future events or otherwise. Any new material information will be published and announced promptly as a supplement to this Circular in accordance with the provisions of the M&A Rules.

تُعتبر البيانات الواردة في هذه النشرة صادرة اعتبارًا من تاريخها، ما لم يُحدد خلاف ذلك فيما يتعلق بأي من هذه البيانات، ولا يُفسر إصدار هذه النشرة أو اتخاذ أي إجراء استنادًا إليها على أنه تأكيد بعدم حدوث أي تغييرات في الوقائع أو الأمور المتعلقة بارامكس كما هو مذكور في هذه النشرة منذ ذلك التاريخ. وتُخلي أرامكس مسؤوليتها صراحةً عن أي التزام بتحديث هذه البيانات، ما لم يكن ذلك مطلوبًا بموجب القانون أو قواعد أي جهة تنظيمية مختصة، سواء نتيجة لمعلومات جديدة أو أحداث مستقبلية أو أي مستجدات أخرى. كما سيتم الإفصاح عن أية معلومات جوهرية جديدة ونشرها على الفور كمُلحق لهذه النشرة، وذلك وفقًا لأحكام قواعد الاندماج والاستحواذ.

IMPORTANT: If you are in any doubt about the contents of this Circular and the aspects of the Offer, you should consult a financial advisor licensed by SCA.

هام: إذا راودك أي شكٍ بشأن محتويات هذه النشرة والجوانب المتعلقة بالعرض، فعليك استشارة مستشار مالي مرخص من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع.

The information contained in this Circular shall not be amended without the SCA's approval.

لا يجوز تعديل أية معلومات واردة في هذه النشرة دون موافقة هيئة الأوراق المالية والسلع.

All references to dates and times shown in this Circular are to the Gregorian calendar and UAE time, respectively, unless otherwise stated.

تشير التواريخ والتوقيتات الواردة في هذه النشرة إلى التقويم الميلادي والتوقيت المحلي لدولة الإمارات العربية المتحدة، على التوالي، ما لم ينص على خلاف ذلك.

This Circular is available in electronic form on Aramex's website at https://www.aramex.com/us/en/corporate/investor-relations/overview and will be disclosed on the DFM portal.

هذه النشرة متاحة إلكترونيًا على موقع أرامكس الإلكتروني: https://www.aramex.com/us/en/corporate/investor-relations/overview، وسيتم الإفصاح عنه على بوابة سوق دبي المالي.

Neither the content of any website of Aramex nor the content of any website accessible from hyperlinks on any such

لا يُعتبر محتوى أي موقع إلكتروني تابع لأرامكس، ولا محتوى أي موقع إلكتروني يمكن الوصول إليه عبر الروابط التابعة لتلك المواقع، جزءًا من هذه

website is incorporated into, or forms part of, this Circular and no person accepts any responsibility for the contents of such websites.

النشرة، ولا يتحمل أي طرف أية مسؤولية عن محتوياتها.

HSBC Bank Middle East Limited ("**HSBC**") is acting exclusively as financial advisor to Aramex and for no one else in connection with the Offer and will not be responsible to anyone other than the Aramex Board for providing the protections afforded to clients of HSBC or for providing advice in relation to the Offer, the content of this Circular or matters referred to in this Circular. HSBC provided advisory services and its fairness opinion solely for the information and assistance of the Aramex Board in connection with its consideration of the Offer, and the HSBC fairness opinion does not constitute an opinion as to how any Aramex Shareholder should vote with respect to the Offer or any other matter. HSBC is licensed and regulated by the Dubai Financial Services Authority.

يعمل بنك إتش إس بي سي الشرق الأوسط المحدود (**" بنك إتش إس بي سي"**) بصورة حصرية كمستشار مالي لأرامكس وليس لأية جهة أخرى فيما يتعلق بالعرض ولن يكون مسؤولًا أمام أي شخص بخلاف مجلس إدارة أرامكس عن تقديم الحماية المقررة لعملاء بنك إتش إس بي سي أو عن تقديم المشورة فيما يتعلق بالعرض أو محتوى هذه النشرة أو الأمور التي وردت فيها. وقد قدم بنك إتش إس بي سي خدمات استشارية ورأيه العادل حول صحة العرض فقط للحصول على معلومات ومساعدة مجلس إدارة أرامكس فيما يتعلق بدراسة العرض. ولا يعتبر رأي بنك إتش إس بي سي حول صحة العرض رأيًا بشأن كيفية تصويت أي من مساهمي أرامكس فيما يتعلق بالعرض أو أي مسألة أخرى. ويعتبر بنك إتش إس بي سي بنكًا مرخصًا ومنظمًا من قبل سلطة دبي للخدمات المالية.

Except to the extent specifically set out in the Commercial Companies Law, none of the advisors to Aramex in connection with the Offer (or any of their respective affiliates) make any representation or warranty, express or implied, as to the accuracy or completeness of the information contained in this Circular, and nothing contained in this Circular is, or shall be relied upon as, a promise or representation by any such advisor (or any of its affiliates).

باستثناء الحد المنصوص عليه في قانون الشركات التجارية على وجه التحديد، لا يقدم أي من مستشاري أرامكس، فيما يتعلق بالعرض (أو أي من الشركات التابعة لهم) أي تعهدات أو ضمانات، صريحة كانت أم ضمنية، فيما يتعلق بدقة المعلومات الواردة في هذه النشرة أو اكتمالها. ولا يوجد في هذه النشرة ما يمثل أو يمكن الاعتماد عليه باعتباره وعدًا أو تعهدًا من قبل أي من هؤلاء المستشارين (أو أي من الشركات التابعة لهم).

Certain figures included in this Circular have been subjected to rounding adjustments. Accordingly, figures shown for the same category presented in different tables may vary slightly and figures shown as totals in certain tables may not be an arithmetic aggregation of the figures that precede them.

خضعت بعض الأرقام الواردة في هذه النشرة للتقريب إلى أعداد صحيحة لأغراض التنسيق، وعليه فإن الأرقام المبينة لنفس الفئة المقدمة في جداول مختلفة قد تتباين بشكل طفيف، كما أن الأرقام المبينة كأرقام إجمالية في بعض الجداول قد لا تكون تجميعًا حسابيًا للأرقام التي تسبقها.

This Circular (including information incorporated by reference in this Circular), oral statements made regarding the Offer, and other information published by Aramex (or any of Aramex's affiliates) contain statements which are, or may be deemed to be, "forward-looking statements". Such forward-looking statements are prospective in nature and are not based on historical facts, but rather on current expectations and on numerous assumptions regarding the business strategies and the environment in which Aramex operates in the future and are subject to risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those expressed or implied by those statements. The forward-looking statements contained in this Circular relate to Aramex's future prospects, developments and business strategies, expectations in relation to the timing of the Offer and other statements which are not historical facts. In some cases, these forward-looking statements can be identified by the use of forward-looking terminology, including the terms "believes", "estimates", "will look to", "would look to", "plans", "prepares", "anticipates", "expects", "is expected to", "is subject to", "budget", "scheduled", "forecasts", "synergy", "strategy", "goal", "cost-saving", "projects" "intends", "may", "will", "shall" or "should" or their negatives or other variations or comparable terminology. Forward-looking statements may include statements relating to the following: (i) future capital expenditures, expenses, revenues, earnings, synergies, economic performance, indebtedness, financial condition, dividend policy, losses and future prospects; (ii) business and

تحتوي هذه النشرة (بما في ذلك المعلومات المُدرجة فيها بالإشارة) على التصريحات الشفوية التي تم الإدلاء بها بخصوص العرض والمعلومات الأخرى المنشورة من قبل أرامكس (أو أي من الشركات التابعة لها) على بيانات تمثل، أو يمكن اعتبارها بمثابة، "بيانات تطلعية". وتعد هذه البيانات التطلعية ذات طبيعة مستقبلية محتملة ولا تستند إلى حقائق سابقة، بل تستند إلى التوقعات الحالية وإلى افتراضات عديدة بخصوص إستراتيجيات الأعمال والبيئة التي تعمل فيها أرامكس في المستقبل وهي عرضة لمخاطر وشكوك قد تتسبب في اختلاف النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن النتائج المذكورة صراحة أو المشار إليها ضمنًا في هذه البيانات. وتتعلق البيانات التطلعية الواردة في هذه النشرة بفرص أرامكس المستقبلية وتطوراتها وإستراتيجيات أعمالها وتوقعاتها المتعلقة بتوقيت العرض والبيانات الأخرى التي لا تعد حقائق سابقة. وفي بعض الحالات، يمكن تحديد هذه البيانات التطلعية من خلال استخدام مصطلحات ذات دلالة مستقبلية، مثل "تعتقد" أو "تقدر" أو "ستتطلع إلى" أو "قد تتطلع إلى" أو "تخطط" أو "تعد" أو "تتوخى" أو "تتوقع" أو "من المتوقع أن" أو "تخضع لـ" أو "الميزانية" أو "المقرر" أو "التنبؤات" أو "التآزر" أو "الإستراتيجية" أو "الهدف" أو "توفير التكاليف" أو "المشاريع" أو "تنوي" أو "يجوز" أو "سوف" أو "يجب" أو "ينبغي" أو نفيها أو صيغ أخرى منها أو مصطلحات مماثلة. وقد تتضمن البيانات التطلعية تصريحات تتعلق بما يلي: (1) النفقات الرأسمالية المستقبلية، والمصاريف، والإيرادات، والأرباح، وأوجه التآزر، والأداء الاقتصادي، والمديونية، والوضع المالي، وسياسة توزيع أرباح الأسهم، والخسائر، والفرص المستقبلية. و(2) إستراتيجيات الأعمال والإدارة. و(3) آثار الظروف الاقتصادية العالمية واللوائح الحكومية على أعمال شركة كيو لوجيستكس القابضة ذ.م.م أو أرامكس. و(4) الخطوات المتبعة في صفقة تعتمد مخرجاتها على تصرفات/إغفالات الغير أو خلاف ذلك خارجة عن سيطرة أرامكس. وتنطوي البيانات التطلعية، بحكم طبيعتها، على مخاطر وشكوك لأنها تتعلق بأحداث وتعتمد على ظروف تحدث في المستقبل، وتتضمن هذه الأحداث والظروف تغيرات في القوى العالمية والسياسية والاقتصادية والتجارية والتنافسية والسوقية والتنظيمية، وأسعار الصرف والفائدة المستقبلية، وتغيرات في معدلات و/أو أنظمة الضرائب

management strategies; (iii) the effects of global economic conditions and governmental regulation on Q Logistics' or Aramex's business; and (iv) steps in the transaction process the outcome of which is dependent on third party acts/omissions or is otherwise beyond Aramex's control. By their nature, forward-looking statements involve risk and uncertainty because they relate to events and depend on circumstances that may occur in the future. These events and circumstances include changes in the global, political, economic, business, competitive, market and regulatory forces, future exchange and interest rates, changes in tax rates and/or regimes and future business combinations or disposals. If any one or more of these risks or uncertainties materialises or if any one or more of the assumptions prove incorrect, actual results may differ materially from those expected, estimated or projected. Such forward-looking statements should therefore be construed in the light of such factors. Neither Aramex, nor any of its associates or directors, officers or advisors, provides any representation, assurance or guarantee that the occurrence of the events expressed or implied in any forward-looking statements in this Circular shall actually occur. Given these risks and uncertainties, shareholders should not place any reliance on forward-looking statements.

والعمليات المستقبلية لدمج الأعمال أو بيعها. وإذا تحقق واحد أو أكثر من هذه المخاطر أو الشكوك أو إذا ثبت عدم صحة افتراض أو أكثر من الافتراضات، فإن النتائج الفعلية قد تختلف بصورة جوهرية عن النتائج المتوقعة أو المقدرة أو المرتقبة. ولذلك ينبغي تفسير هذه البيانات التطلعية في ضوء هذه العوامل، ولا تقدم أرامكس، ولا أي من شركائها أو أعضاء مجلس إدارتها أو مسؤوليها أو مستشاريها، أي تعهد أو تأكيد أو ضمان بتحقق الأحداث المذكورة صراحة أو المشار إليها ضمنًا في أية بيانات تطلعية واردة في هذه النشرة. وبالنظر إلى هذه المخاطر والشكوك، لا ينبغي للمستثمرين المحتملين الاعتماد على البيانات التطلعية بشكل أساسي.

No statement in this Circular is intended as a profit (or loss) forecast or profit (or loss) estimate and no statement in this Circular should be interpreted to mean that earnings or earnings per Aramex Share for the current or future financial years would necessarily match or exceed the historical published earnings or earning per Aramex Share or to mean that Aramex's earnings in the first twelve (12) months following the Offer, or in any subsequent period, would necessarily match or be greater than those of Aramex for the relevant preceding financial period or any other period.

لا تهدف أي من البيانات الواردة في هذه النشرة إلى تقديم تقديرات أو توقعات للأرباح (أو الخسائر)، ولا ينبغي تفسير أي بيانات في هذه النشرة على أنها تعني أن الأرباح أو الأرباح لكل سهم من أسهم أرامكس عن السنة المالية الحالية أو السنوات المالية المستقبلية ستماثل أو تتجاوز بالضرورة الأرباح أو الأرباح لكل سهم من أسهم أرامكس السابقة المعلنة، أو على أنها تعني أن أرباح أرامكس في أول 12 شهرًا تالية للعرض، أو في أية فترة لاحقة، ستماثل أو تتجاوز بالضرورة أرباح أرامكس عن الفترة المالية السابقة ذات الصلة أو أي فترة أخرى.

OVERSEAS ARAMEX SHAREHOLDERS

مساهمي أرامكس في الخارج

This Circular has been prepared in compliance with the applicable laws and regulations of the UAE (among others, the provisions of the M&A Rules and the M&A Technical Rules). Therefore, the information disclosed may not be the same as that which would have been disclosed if this Circular had been prepared in accordance with the laws and/or regulations of jurisdictions outside the UAE. The Offer is being made in relation to the securities of a UAE company and you should be aware that this Circular and any other documents relating to the Offer have been, or will be, prepared in accordance with applicable UAE disclosure requirements, format and style, all of which may differ from those applicable in other jurisdictions.

تم إعداد هذه النشرة وفقًا للقوانين واللوائح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة، بما في ذلك أحكام قواعد الاندماج والاستحواذ والقواعد الفنية المتعلقة بها، وبناءً عليه، قد تختلف المعلومات المُفصح عنها في هذه النشرة عن تلك التي كانت ستُفصح في حال تم إعدادها وفقًا للقوانين واللوائح المعمول بها في ولايات قضائية أخرى خارج دولة الإمارات. ويُقدّم العرض فيما يتعلق بالأوراق المالية لشركة إماراتية، ومن المهم أن تكونوا على علم بأن هذه النشرة وأي مستندات أخرى تتعلق بالعرض قد تم إعدادها أو سيتم إعدادها وفقًا لمتطلبات الإفصاح المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة من حيث الشكل والأسلوب، والتي قد تختلف عن المعايير المتبعة في بعض الولايات القضائية الأخرى.

In particular, unless otherwise determined by the Offeror, and permitted by applicable law and regulation, the Offer is not being made, directly or indirectly, in or into or by the use of the mail, or by any means or instrumentality (including, without limitation, telex, facsimile transmission, telephone, internet or other forms of electronic communication) of interstate or foreign commerce, or by any facilities of a national securities exchange of, a Restricted Jurisdiction and the Offer cannot be accepted by any such use, means or instrumentality or otherwise from or within a Restricted

على وجه الخصوص، وما لم يقرر مقدم العرض خلاف ذلك ويسمح به القانون واللوائح المعمول بها، لا يتم تقديم العرض، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، عن طريق أو باستخدام البريد، أو بأية وسيلة أو أداة (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، التلكس أو الفاكس أو الهاتف أو الإنترنت أو أية وسيلة أخرى من وسائل الاتصال الإلكتروني) للتجارة الداخلية أو الخارجية، أو من خلال أية تسهيلات لسوق الأوراق المالية الوطنية في أية ولاية قضائية مقيدة، ولا يمكن قبول العرض باستخدام تلك الوسائل أو الأدوات من أية ولاية قضائية مقيدة أو من داخلها. وبناءً عليه، لا يجوز إرسال أو إعادة توجيه أو توزيع أو نقل هذه النشرة أو أي مستند مرفق بها، بأي شكل من الأشكال، إلى أو داخل أو من أي ولاية قضائية مقيدة لأي مقيم أو مواطن فيها، بما في ذلك (على سبيل المثال لا

Jurisdiction. Accordingly, this Circular, and any accompanying document are not being, and must not be mailed or otherwise forwarded, distributed or sent in, into or from a Restricted Jurisdiction to any resident or national of a Restricted Jurisdiction, including (without limitation) to Aramex Shareholders with registered addresses in a Restricted Jurisdiction or to persons whom the Offeror knows to be trustees, nominees or custodians holding Aramex Shares for such persons. Persons receiving such documents (including, without limitation, trustees, nominees or custodians) must not distribute, send or mail them in, into or from a Restricted Jurisdiction or to any resident or national of a Restricted Jurisdiction, or use any such instrument for any purpose directly or indirectly in connection with the Offer and so doing may invalidate any related purported acceptance of the Offer. Persons wishing to accept the Offer must not use mails of a Restricted Jurisdiction or any such means or instrumentality for any purpose directly or indirectly related to acceptance of the Offer or such election.

الحصر) إلى مساهمي أرامكس الذين لديهم عناوين مسجلة في ولاية قضائية مقيدة أو إلى الأشخاص الذين يعلم مقدم العرض بأنهم أمناء أو نواب أو أوصياء يحملون أسهم أرامكس عن هؤلاء المساهمين، ويحظر على الأشخاص الذين يستلمون هذه المستندات (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الأوصياء أو المرشحين أو الأمناء) توزيعها أو إرسالها أو إرسالها بالبريد في أو إلى أو من أية ولاية قضائية مقيدة أو إلى أي مقيم أو مواطن في ولاية قضائية مقيدة، أو استخدام أي من هذه الأدوات ألي غرض يتعلق بصورة مباشرة أو غير مباشرة بالعرض، وقد يؤدي القيام بذلك إلى إبطال أي قبول مزعوم للعرض، وعلى الأشخاص الراغبين في قبول العرض عدم استخدام بريد أي ولاية قضائية مقيدة أو أي وسيلة أو أداة من هذا القبيل لأي غرض يتعلق بصورة مباشرة أو غير مباشرة بقبول العرض أو هذا الاختيار.

If, in connection with the making of the Offer, notwithstanding the restrictions described above, any person (including, without limitation, custodians, nominees and trustees), whether pursuant to a contractual or legal obligation or otherwise, forwards this Circular or any related offering documents in, into or from a Restricted Jurisdiction or uses the mail of or any means or instrumentality (including without limitation facsimile transmission, electronic mail or telephone) of interstate or foreign commerce of, or any facility of a national securities exchange of, a Restricted Jurisdiction in connection with such forwarding, such person should: (i) inform the recipient of such fact; (ii) explain to the recipient that such action may invalidate any purported acceptance by the recipient; and (iii) draw the attention of the recipient to Section II (*Further Terms of the Offer*), paragraph 4 (*Overseas Aramex Shareholders*) of the Offer Document.

فيما يتعلق بتقديم العرض، وبغض النظر عن القيود الموضحة أعلاه، إذا قام أي شخص (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، الأوصياء أو المرشحين أو الأمناء)، سواء بموجب التزام تعاقدي أو قانوني أو غير ذلك، بإعادة توجيه هذه النشرة أو أي مستندات ذات صلة بالعرض في أو إلى أو من ولاية قضائية مقيدة أو استخدام البريد أو أي وسيلة أو أداة (بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر الإرسال بالفاكس أو البريد الإلكتروني أو الهاتف) للتجارة الداخلية أو الخارجية، أو أي تسهيل لسوق الأوراق المالية الوطنية، في أية ولاية قضائية مقيدة فيما يتعلق بإعادة التوجيه المذكور، فينبغي لهذا الشخص: (1) إبلاغ المستلم بهذا الأمر. و(2) تقديم توضيح للمستلم أن هذا الإجراء قد يبطل أي قبول مزعوم من قبل المستلم. و(3) لفت انتباه المستلم إلى القسم الثاني (*شروط العرض الإضافية*) الفقرة 4 (*مساهمو أرامكس خارج دولة الإمارات العربية المتحدة*) من مستند العرض.

Any person (including custodians, nominees and trustees) who would, or otherwise intends to, or may have a contractual or legal obligation to forward this Circular to any jurisdiction outside the UAE, should read Section II (*Further Terms of the Offer*), paragraph 4 (*Overseas Aramex Shareholders*) of the Offer Document before taking any action.

يتعين على أي شخص (بما في ذلك الأوصياء أو المرشحين أو الأمناء) يرغب، أو ينوي، أو قد يكون لديه التزام تعاقدي أو قانوني بإرسال هذه النشرة إلى أية ولاية قضائية خارج دولة الإمارات العربية المتحدة، الاطلاع على القسم الثاني (*شروط العرض الإضافية*) الفقرة 4 (*مساهمو أرامكس خارج دولة الإمارات العربية المتحدة*) من مستند العرض قبل اتخاذ أي إجراء.

The English language translation in this Circular is an unofficial English translation of the formal Circular published in the Arabic language. No reliance should be placed on this English translation which may not entirely reflect the official Arabic language Circular, save in relation to the fairness opinion from HSBC which appears at Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*) to this Circular, in relation to which the English language version is the binding version and will prevail over any Arabic or other translation of the same prepared for convenience purposes, whether in the event of inconsistency or otherwise.

يعتبر النص الإنجليزي المترجم في هذه النشرة ترجمة غير رسمية للنشرة الرسمية الصادرة باللغة العربية، ولا ينبغي الاعتماد على الترجمة الإنجليزية، والتي قد لا تعكس بشكل كامل النص العربي للنشرة، باستثناء ما يتعلق بالرأي العادل الصادر عن بنك إتش إس بي سي والذي يرد في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*) هذه النشرة، حيث تُعد النسخة باللغة الإنجليزية هي النسخة الملزمة التي تسود في حال وجود أي تعارض أو خلاف مع الترجمة العربية أو أية ترجمة أخرى تم إعدادها لأغراض التيسير أو خلاف ذلك.

The information in this Circular regarding Aramex has been provided by Aramex. The Financial Advisor, the Legal Advisor and the Receiving Bank make no representation or warranty, express or implied, as to the accuracy, completeness or verification of such information, and nothing contained in this Circular is, or shall be relied upon as, a

إن المعلومات الواردة في هذه النشرة فيما يتعلق بأرامكس قد تم تقديمها من قبل أرامكس. ولا يقدم المستشار المالي والمستشار القانوني والبنك المتلقي أي تعهد أو ضمان، صريحًا كان أو ضمنيًا، فيما يتعلق بدقة تلك المعلومات أو اكتمالها أو صحتها. كما لا يجوز اعتبار أي مما ورد في هذه النشرة وعدًا أو تعهدًا أو توصية من أي نوع لأي مستلم لهذه النشرة، سواء فيما يتعلق بالماضي أو المستقبل، فيما يتعلق بأرامكس أو هذه المعاملة، من قبل المستشار المالي والبنك

promise, representation, or recommendation to any recipient of this Circular, whether as to the past or the future, in connection with Aramex or this transaction, by the Financial Advisor and the Receiving Bank.

المتلقي.

PART I

LETTER TO ARAMEX SHAREHOLDERS FROM THE ARAMEX BOARD

Dear Aramex Shareholders

RECOMMENDED VOLUNTARY CONDITIONAL CASH OFFER BY Q LOGISTICS HOLDING LLC TO ACQUIRE UP TO 100% OF THE ISSUED AND PAID-UP ORDINARY SHARE CAPITAL OF ARAMEX (P.J.S.C) FOR AED 3.00 IN CASH FOR EACH ARAMEX SHARE

I am writing to you, on behalf of the Aramex Board, to explain why the Aramex Board, consider the terms of the Offer to be fair, from a financial point of view, so far as Aramex Shareholders are concerned and are recommending that you accept the Offer as further confirmed in paragraph 6 (*Recommendation*) of this letter.

الجزء الأول

خطاب إلى مساهمي أرامكس من مجلس إدارة أرامكس

السادة/ مساهمي أرامكس

العرض الاختياري النقدي المشروط الموصى به من قبل شركة كيو لوجيستكس القابضة ذ.م.م للاستحواذ على ما يصل الى نسبة 100% من الأسهم العادية المُصدر والمدفوع في شركة أرامكس (ش.م.ع) مقابل دفع مبلغ 3.00 درهم إماراتي نقدا لكل سهم من أسهم أرامكس

أكتب إليكم نيابةً عن مجلس إدارة أرامكس لبيان الأسباب التي دفعت المجلس إلى اعتبار شروط العرض عادلة من الناحية المالية لمساهمي أرامكس. ويوصي مجلس الإدارة بقبول العرض، كما هو مؤكد في الفقرة 6 (*التوصية*) من هذا الخطاب.

1. INTRODUCTION

1. مقدمة

1.1 On 10 January 2025, Q Logistics approached the Aramex Board to present a cash offer to acquire up to 100% of the issued and paid-up ordinary shares of Aramex not already held by Abu Dhabi Ports. As at 13 February 2025, the Offeror holds no shares in Aramex and its associate Abu Dhabi Ports owns or controls 22.69% of the shares in Aramex as set out in Section I (*General Information and Details of the Offer*), paragraph 5 (*Information on Abu Dhabi Ports*) of the Offer Document.

1-1. في 10 يناير 2025، تواصلت شركة كيو لوجيستكس مع مجلس إدارة أرامكس لتقديم عرض نقدي للاستحواذ على ما يصل إلى 100% من أسهم أرامكس العادية المُصدرة والمدفوعة غير المملوكة بالفعل لموانئ أبوظبي. اعتبارًا من 13 فبراير 2025، لا يمتلك مقدم العرض أي أسهم في أرامكس وتمتلك أو تسيطر شركته الزميلة موانئ أبو ظبي على 22.69٪ من الأسهم في أرامكس كما هو موضح في القسم الأول (*معلومات عامة وتفاصيل العرض*)، الفقرة 5 (*معلومات عن موانئ أبوظبي*) من مستند العرض.

1.2 On 13 January 2025, Aramex announced that the Aramex Board received from Q Logistics its Firm Intention to make an Offer to acquire the Aramex Shares not already owned by Abu Dhabi Ports.

1-2. في 13 يناير 2025، أعلنت أرامكس أن مجلس إدارتها قد تلقى من شركة كيو لوجيستكس نيتها المؤكدة لتقديم عرض للاستحواذ على أسهم أرامكس غير المملوكة لموانئ أبوظبي بالفعل.

1.3 On 9 February 2025, Aramex received the Offer Document from Q Logistics to acquire up to 100% of the issued and paid up ordinary shares of Aramex not already held by Abu Dhabi Ports, subject to the fulfilment of certain Conditions as set out in paragraph Section I (*General Information and Details of the Offer*), paragraph 7 (*Conditions to the Offer*) of the Offer Document. Copies of the Offer Document and the Acceptance Form are available at the participating desk of the Receiving Bank or the Participating Branches or printed from ipo.emiratesnbd.com/en/aramex.

1-3. في 9 فبراير 2025، تلقت أرامكس مستند العرض من كيو لوجيستكس للاستحواذ على ما يصل إلى 100% من الأسهم العادية المصدرة والمدفوعة في أرامكس غير المملوكة لموانئ أبوظبي بالفعل، وذلك رهنًا باستيفاء شروط معينة كما هو موضح في القسم الأول (*معلومات عامة وتفاصيل العرض*)، الفقرة 7 (*شروط العرض*) من مستند العرض. تتوفر نسخ من مستند العرض ونموذج القبول في المكتب المشارك لدى البنك المتلقي أو الفروع المشاركة أو يمكن طباعتها من موقع ipo.emiratesnbd.com/en/aramex.

1.4 On 11 February 2025, Aramex announced that the Aramex Board recommended that Aramex Shareholders accept the Offer.

1-4. في 11 فبراير 2025، أعلنت أرامكس أن مجلس إدارة أرامكس أوصى مساهمي أرامكس بقبول العرض.

2. BACKGROUND TO AND REASONS FOR THE RECOMMENDATION

2. خلفية التوصية وأسبابها

2.1 The Aramex Board took the following procedures to determine the fair value of the Offer in order to make their recommendations.

2-1. اتخذ مجلس إدارة أرامكس الإجراءات التالية لتحديد القيمة العادلة للعرض من أجل تقديم توصياتهم.

2.2 On 13 January 2025, Aramex appointed HSBC to undertake a valuation of Aramex and to provide a fairness opinion in respect of the Offer, to assist the Aramex Board in determining the fairness of the Offer.

2-2. في 13 يناير 2025، عينت أرامكس بنك إتش إس بي سي لإجراء تقييم لأرامكس، ولتقديم رأي عادل بشأن العرض، وذلك لمساعدة مجلس الإدارة في تحديد مدى عدالة العرض.

2.3 Further details of the procedures referred to above are set out in paragraphs 3 (*Financial Advisor Fairness Opinion and Valuation*) and 4 (*Independent Valuation*) below and the Financial Advisor's Fairness Opinion set out in Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*) of this Circular.

2-3. مزيد من التفاصيل عن الإجراءات المشار إليها أعلاه ترد في الفقرتين 3 (*الرأي العادل للمستشار المالي والتقييم*) و4 (تقييم مستقل) أدناه، بالإضافة إلى الرأي العادل للمستشار المالي الوارد في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*) من هذه النشرة.

2.4 Following detailed consideration by the Aramex Board in its meeting held on 11 February 2025, the Aramex Board resolved to recommend the Offer to the Aramex Shareholders. The basis for the recommendation of the Aramex Board regarding the terms of the Offer, in accordance with the procedures set out above, were, amongst other things, the Financial Advisor's Fairness Opinion, which was prepared based on HSBC's analysis and findings pursuant to the Valuation Report. In the Fairness Opinion HSBC concluded that the Offer Price for the Aramex Shares is fair from a financial point of view to the Aramex Shareholders. The conclusion took into account other factors such as customary valuation methodologies, discounted cash flow analysis, the current and historic share prices for Aramex and publicly available financial and stock market information with respect to certain other companies in lines of business similar to Aramex, the historical financial information relating to the Aramex, brokers' research on Aramex Shares and other financial studies, analyses and inquiries.

2-4. بعد الدراسة التفصيلية من قبل مجلس إدارة أرامكس في اجتماعه المنعقد في 11 فبراير 2025، قرر مجلس إدارة أرامكس التوصية بالعرض لمساهمي أرامكس. وقد استندت توصية مجلس إدارة أرامكس فيما يتعلق بشروط العرض، وفقًا للإجراءات الموضحة أعلاه، من بين أمور أخرى، على الرأي العادل للمستشار المالي، الذي تم إعداده بناءً على تحليل بنك إتش إس بي سي والنتائج التي توصل إليها وفقًا لتقرير التقييم. وقد خلص بنك إتش إس بي سي في رأيه العادل إلى أن سعر العرض لأسهم أرامكس يعتبر سعرًا منصفًا من الناحية المالية لمساهمي أرامكس، وهذا الاستنتاج يأخذ في الاعتبار أيضًا عوامل أخرى مثل الأساليب التقليدية للتقييم، وتحليل التدفقات النقدية المخصومة، والأسعار الحالية والتاريخية لأسهم أرامكس، والمعلومات المالية وأسواق الأسهم المتاحة علنًا بشأن بعض الشركات الأخرى في مجالات الأعمال المشابهة لأرامكس، والمعلومات المالية التاريخية المتعلقة بأرامكس، وأبحاث الوسطاء المتعلقة بأسهم أرامكس والدراسات والتحليلات والاستفسارات المالية الأخرى.

2.5 Taking into consideration the Financial Advisor's Fairness Opinion which states that, in the opinion of HSBC, the Offer Price for the Aramex Shares is fair from a financial point of view to the Aramex Shareholders the Board are of the opinion that the Offer is fair and accordingly the Board recommend that Aramex Shareholders accept the Offer to acquire up to 100% of the issued and paid up ordinary shares of Aramex (P.J.S.C) not already held by Abu Dhabi Ports by way of a voluntary conditional cash offer at an offer price of AED 3.00 for each Aramex Share. Further details of the Financial Advisor's Fairness Opinion and the independent valuation delivered and referred to by the Aramex Board in making its recommendations are set out below.

2-5. مع الأخذ بعين الاعتبار الرأي العادل للمستشار المالي والذي ينص على أنه في رأي بنك إتش إس بي سي، فإن سعر العرض لأسهم أرامكس عادل مالياً لمساهمي أرامكس، فإن مجلس الإدارة يرى أن العرض عادل وبالتالي يوصي مجلس الإدارة مساهمي أرامكس بقبول العرض للاستحواذ على ما يصل الى نسبة 100% من الأسهم العادية لرأس المال ال مصدر والمدفوع لشركة أرامكس (ش.م.ع) غير المملوكة بالفعل لموانئ أبوظبي من خلال عرض إختياري نقدي مشروط مقابل دفع مبلغ 3.00 درهم إماراتي نقدا لكل سهم من أسهم أرامكس، كما يتم توضيح المزيد من التفاصيل المتعلقة بالرأي العادل للمستشار المالي والتقييم المستقل الذي اعتمده المجلس في اتخاذ قراراته أدناه.

2.6 The Aramex Board are in agreement with the Offeror's plans in relation to the Company as set out in section 2 (*Background to and Reasons for the Offer*) of Part II (*The Offer*) of this Circular. The impact of the implementation of the Offer is explained in paragraphs 2, 4, 5 and 6 of Part II of this Circular.

6-2. يتفق مجلس إدارة أرامكس مع خطط مقدم العرض فيما يتعلق بالشركة كما هو موضح في القسم 2 (*خلفية العرض وأسبابه*) من الجزء الثاني (*العرض*) من هذه النشرة. لقد تم توضيح تأثير تنفيذ العرض في الفقرات 2 و4 و5 و6 من الجزء الثاني من هذه النشرة.

3. FINANCIAL ADVISOR FAIRNESS OPINION AND VALUATION

3. الرأي العادل للمستشار المالي والتقييم

3.1 HSBC is acting as the financial advisor to Aramex in relation to the Offer and has provided its fairness opinion pursuant to a valuation of Aramex to assist the Aramex Board in determining the fair value of Aramex Shares in respect of the Offeror's proposed acquisition of Aramex Shares not already owned by Abu Dhabi Ports.

3-1. يعمل إتش إس بي سي كمستشار مالي لأرامكس فيما يتعلق بالعرض وقد قدم رأيه العادل وفقًا لتقييم أسعار أسهم أرامكس بغية مساعدة مجلس إدارة أرامكس في تحديد القيمة العادلة لأسهم ارامكس فيما يتعلق بالاستحواذ المقترح من مقدم العرض للاستحواذ على أسهم أرامكس غير المملوكة لموانئ أبوظبي بالفعل.

3.2 In line with international best practice, Aramex has obtained an independent opinion from HSBC as to the fairness of the Offer, from a financial point of view to the Aramex Shareholders. A copy of the fairness opinion (including the assumptions, limitations and qualifications on which such opinion has been provided) is attached to this Circular at Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*).

3-2. تماشيًا مع أفضل الممارسات الدولية، عملت أرامكس على الحصول على رأي مستقل من إتش إس بي سي بشأن مدى عدالة العرض من الناحية المالية لمساهمي أرامكس، وتُرفق مع هذه النشرة نسخة من الرأي (متضمنة الافتراضات والقيود والمؤهلات التي تم بناء هذا الرأي عليها) في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*).

3.3 HSBC expects to receive fees for its services. Aramex has agreed to reimburse certain expenses and indemnify HSBC against certain liabilities arising out of its engagement.

3-3. يتوقع بنك إتش إس بي سي الحصول على رسوم مقابل خدماته، وقد وافقت أرامكس على سداد بعض النفقات وتعويض بنك إتش إس بي سي فيما يتعلق ببعض الالتزامات التي قد تنشأ عن مشاركته في هذه المهمة.

4. INDEPENDENT VALUATION

4. تقييم مستقل

4.1 On 7 February 2025, HSBC issued the Valuation Report to the Aramex Board.

4-1. في 7 فبراير 2025، أصدر بنك إتش إس بي سي تقرير التقييم إلى مجلس إدارة أرامكس.

4.2 In recommending the terms of the Offer, the Aramex Board considered the Financial Advisor's Fairness Opinion, prepared pursuant to the Valuation Report.

4-2. في توصيته بشأن شروط العرض، أخذ مجلس إدارة أرامكس بعين الاعتبار الرأي العادل للمستشار المالي الذي تم إعداده وفقًا لتقرير التقييم.

4.3 For the purposes of the valuation of Aramex Shares and preparation of the Financial Advisor's Fairness Opinion prepared pursuant to the Valuation Report, HSBC considered the information provided to them by Aramex, and completed analysis thereon, as set out in Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*).

4-3. لأغراض تقييم أسهم أرامكس وإعداد الرأي العادل المستشار المالي وفقًا لتقرير التقييم، أخذ بنك إتش إس بي سي بعين الاعتبار المعلومات التي قدمتها له أرامكس، وأجرى التحليل اللازم بناءً عليها، وحسب المنصوص عليه في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*).

4.4 The Offer Price of AED 3.00 per Aramex Shares was determined in accordance with Article 6 of the M&A Rules which provides that the Offer Price may not be lower than the highest price of the following:

4-4. تم تحديد سعر العرض البالغ 3.00 درهم إماراتي لكل سهم من أسهم أرامكس وفقًا للمادة 6 من قواعد الاندماج والاستحواذ، التي تنص على أن سعر العرض لا يجوز أن يكون أقل من أعلى سعر من بين ما يلي:

4.4.1 the market price on the first day of the Offer;

4-4-1. سعر السوق في اليوم الأول من العرض.

4.4.2 the closing price prior to the first day of the Offer Opening Date;

4-4-2. سعر الإغلاق قبل اليوم الأول من تاريخ فتح العرض.

4.4.3 the average price during the three months preceding the start of the Offer;

3-4-4. متوسط السعر خلال الأشهر الثلاثة السابقة لبدء العرض.

4.4.4 the highest price paid by the Offeror to buy the shares during the twelve months preceding the submission of the Offer.

4-4-4. أعلى سعر دفعه مقدم العرض لشراء الأسهم خلال الاثني عشر شهرًا السابقة لتقديم العرض.

4.5 The closing price of the Aramex Shares on the last day preceding the Offer Opening Date was AED 2.80 per Aramex Share.

5-4. كان سعر إغلاق أسهم أرامكس في اليوم الأخير السابق لتاريخ فتح العرض 2.80 درهم إماراتي لكل سهم من أسهم أرامكس.

5. RECOMMENDATION OF ARAMEX'S INTERNAL LEGAL ADVISOR

5. توصية المستشار القانوني الداخلي لأرامكس

5.1 Aramex has sought internal legal advice and appointed Clifford Chance LLP as its external legal advisor with respect to the Offer, and Aramex has made the following recommendations to the Board:

1-5. لقد طلبت أرامكس مشورة قانونية داخلية وعينت كليفورد تشانس إل إل بي كمستشار قانوني خارجي لها فيما يتعلق بالعرض، وقدمت أرامكس التوصيات التالية إلى مجلس الإدارة:

5.1.1 that the Board appoints an independent financial advisor and subsequently the Board appointed HSBC to undertake an independent valuation of Aramex and provide a fairness opinion to the Aramex Board in the form of the Financial Advisor's Fairness Opinion set out in Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*) of this Circular;

1-1-5. أن يعين مجلس الإدارة مستشارًا ماليًا مستقلاً، ثم عين مجلس الإدارة بنك إتش إس بي سي لإجراء تقييم مستقل لأرامكس وتقديم رأي عادل لمجلس إدارة أرامكس في شكل الرأي العادل للمستشار المالي الموضحة في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*) من هذه النشرة.

5.1.2 to prepare this Circular in accordance with the provisions of the M&A Rules and the M&A Technical Rules providing Aramex's shareholders with all of the relevant information which would assist them in considering and assessing the Offer; and

2-1-5. إعداد هذه النشرة بما يتوافق مع أحكام قواعد الاندماج والاستحواذ والقواعد الفنية المتعلقة بها، لتزويد مساهمي أرامكس بجميع المعلومات ذات الصلة التي من شأنها مساعدتهم في النظر في العرض وتقييمه.

5.1.3 that the procedures taken by the Aramex Board comply with all the provisions of the M&A Rules and the M&A Technical Rules.

3-1-5. التأكد من أن الإجراءات المتبعة من قبل مجلس إدارة أرامكس تلتزم بكافة الأحكام الواردة في قواعد الاندماج والاستحواذ والقواعد الفنية لقواعد الاندماج والاستحواذ.

6. RECOMMENDATION

6. التوصية

6.1 As the basis for its recommendation, the Aramex Board considered the Financial Advisor's Fairness Opinion prepared pursuant to the Valuation Report. In the fairness opinion, HSBC has concluded that the Offer Price for the Aramex Shares is fair from a financial point of view to the Aramex Shareholders. This conclusion took into account customary valuation methodologies, discounted cash flow analysis, the current and historic share prices for Aramex and publicly available financial and stock market information with respect to certain other companies in lines of business similar to Aramex, the historical financial information relating to the Aramex, brokers' research on Aramex Shares and other financial studies, analyses and inquiries.

1.6 استند مجلس إدارة أرامكس في توصيته إلى الرأي العادل الصادر عن المستشار المالي، المُعد وفقًا لتقرير التقييم. وقد خلص بنك إتش إس بي سي في رأيه العادل إلى أن سعر العرض لأسهم أرامكس عادل من الناحية المالية لمساهمي الشركة. واستند هذا الاستنتاج إلى منهجيات التقييم المتعارف عليها، وتحليل التدفقات النقدية المخصومة، وأسعار أسهم أرامكس الحالية والتاريخية، بالإضافة إلى المعلومات المالية وسوق الأسهم المتاحة للجمهور فيما يتعلق بشركات أخرى تعمل في مجالات مماثلة، والبيانات المالية التاريخية الخاصة بأرامكس، وأبحاث الوسطاء حول أسهمها، فضلًا عن دراسات وتحليلات واستفسارات مالية أخرى.

6.2 Taking into consideration the Financial Advisor's Fairness Opinion which states that, in the opinion of HSBC, the Offer Price for the Aramex Shares is fair from a financial point of view to the Aramex Shareholders, and Aramex's current cash position and liabilities and near term general conditions, the BOARD ARE OF THE OPINION THAT THE OFFER IS FAIR AND ACCORDINGLY THE BOARD RECOMMEND THAT ARAMEX SHAREHOLDERS ACCEPT THE OFFER TO ACQUIRE UP TO 100% OF THE ISSUED AND PAID UP ORDINARY SHARES OF ARAMEX (P.J.S.C) NOT ALREADY HELD BY ABU DHABI PORTS BY WAY OF A VOLUNTARY CONDITIONAL CASH OFFER AT AN OFFER PRICE OF AED 3.00 FOR EACH ARAMEX SHARE.

6-2. مع الأخذ بعين الاعتبار الرأي العادل للمستشار المالي والذي ينص على أنه في رأي بنك إتش إس بي سي، فإن سعر العرض لأسهم أرامكس عادل مالياً لمساهمي أرامكس، والوضع النقدي الحالي لشركة أرامكس والتزاماتها والظروف العامة في على المدى القريب، فإن مجلس الإدارة يرى أن العرض عادل وبناءً عليه يوصي مجلس الإدارة بأن يقبل مساهمو أرامكس العرض للاستحواذ على ما يصل الى نسبة 100% من الأسهم العادية ال لرأس المال ال مصدر والمدفوع لشركة أرامكس (ش.م.ع) غير المملوكة بالفعل من قبل موانئ أبوظبي، وذلك من خلال عرض إختياري نقدي مشروط مقابل دفع مبلغ 3.00 درهم إماراتي نقدا لكل سهم من أسهم أرامكس.

6.3 The Aramex Board recommends that you accept the offer by completing the Acceptance Form or the Electronic Acceptance Form in accordance with its terms.

6-3. يوصي مجلس إدارة أرامكس بقبول العرض من خلال استكمال نموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني وفقًا لشروطه المنصوص عليها.

6.4 In case of any doubt, Aramex Shareholders are also advised to seek independent professional advice, as deemed appropriate, prior to making any decision.

6-4. في حالة وجود أي شك، يُنصح مساهمو أرامكس أيضًا بالحصول على مشورة مهنية مستقلة، وفقًا لما يرونه مناسبًا، قبل اتخاذ أي قرار.

6.5 The Aramex Board hereby acknowledges that the provisions of the M&A Rules and the M&A Technical Rules have been complied with in relation to the responsibilities of Aramex.

6-5. يقر مجلس إدارة أرامكس بأن جميع الأحكام الواردة في قواعد الاندماج والاستحواذ والقواعد الفنية ذات الصلة قد تم الامتثال لها فيما يتعلق بالمسؤوليات المنوطة بأرامكس.

PART II

THE OFFER

1. SUMMARY OF THE TERMS OF THE OFFER

1.1 The Offeror is offering to acquire (on the terms and subject to the Conditions set out in the Offer Document and in the Acceptance Form and Electronic Acceptance Form) up to 100% of the issued and paid-up ordinary shares of Aramex (P.J.S.C) not already held by Abu Dhabi Ports for cash.

1.2 Under the terms of the Offer, holders of Aramex Shares (excluding Abu Dhabi Ports) shall receive the following offer price:

For each Aramex Share AED 3.00 in cash

1.3 The Offer Price is AED 3.00 per Aramex Share.

1.4 Aramex Shareholders will be eligible to receive the Offer and any Aramex Shareholders willing to accept the Offer may do so by submitting either (i) an Electronic Acceptance Form or (ii) an Acceptance Form (in accordance with the procedures set out therein) until the Offer Closing Date.

1.5 The Offer shall be subject to the Conditions and further terms set out or referred to in the Offer Document.

1.6 On 14 March 2025 (or another date announced by the Offeror), the Offeror will announce the acceptance results of the Offer. Subject to the Offer being declared unconditional in all respects (which will be announced by the Offeror following satisfaction (or waiver by the Offeror, as applicable) of all Conditions) (the date of such announcement being the Unconditional Date), the Offeror will within three days after the unconditional date settle the cash consideration due to the accepting Aramex Shareholders through the relevant payment method as registered with Dubai CSD for each accepting Aramex Shareholder. An Aramex Shareholder may, at any time prior to the Unconditional Date, update such Aramex Shareholder's payment method via DFM eServices at https://www.dfm.ae/.

1.7 If an Aramex Shareholder has not registered a payment method with Dubai CSD, then the relevant Aramex Shares will still be transferred to the Offeror and the consideration attributable to such Aramex Shareholder will be held by Dubai CSD on behalf of such Aramex Shareholder to be released on registration of an appropriate payment method with Dubai CSD.

الجزء الثاني

العرض

1. ملخص شروط العرض

1-1. يعرض مقدم العرض الاستحواذ (وفقًا للشروط والشروط المنصوص عليها في مستند العرض ونموذج القبول ونموذج القبول الإلكتروني)، على ما يصل إلى 100% من الأسهم العادية لرأس المال المصدر والمدفوع لشركة أرامكس ش.م.ع. الغير مملوكة من قبل موانئ أبوظبي بالفعل، مقابل مبلغ نقدي.

2-1. بموجب شروط العرض، يحصل مالكو أسهم أرامكس (باستثناء موانئ أبوظبي) على سعر العرض التالي:

3.00 درهم إماراتي نقدًا لكل سهم من أسهم أرامكس.

3-1. سعر العرض هو 3.00 درهم إماراتي لكل سهم في أرامكس.

4-1. سيكون المساهمين في أرامكس مؤهلين للاستفادة من العرض. وفي حال رغبة أي من هؤلاء المساهمين في قبول العرض، يتعين عليهم تقديم (1) نموذج القبول الإلكتروني أو (2) نموذج القبول (وفقًا للإجراءات المنصوص عليها فيه) حتى تاريخ إغلاق العرض.

5-1. يخضع العرض للشروط والأحكام الأخرى المنصوص عليها أو المشار إليها في مستند العرض.

6-1. في 14 مارس 2025 (أو تاريخ آخر يعلن عنه مقدم العرض)، سيعلن مقدم العرض عن نتائج قبول العرض. مع مراعاة إعلان العرض غير مشروط من جميع النواحي (والذي سيتم الإعلان عنه من قبل مقدم العرض بعد تحقق جميع شروط العرض (أو التنازل عنها من قبل مقدم العرض، حسب الاقتضاء) بجميع الشروط) (يكون تاريخ هذا الإعلان هو التاريخ غير المشروط)، سيتولى مقدم العرض، في غضون ثلاثة أيام من التاريخ غير المشروط بتسوية المقابل النقدي المستحق لمساهمي أرامكس الذين قبلوا العرض من خلال طريقة الدفع ذات الصلة كما هو مسجل شركة دبي للإيداع لكل قبول أرامكس. يجوز لمساهم أرامكس، في أي وقت قبل التاريخ غير المشروط، تحديث طريقة الدفع الخاصة بهم عبر الخدمات الإلكترونية لسوق دبي المالي من خلال الرابط: https://www.dfm.ae/.

7-1. إذا لم يقم أحد مساهمي أرامكس بتسجيل طريقة دفع لدى شركة دبي للإيداع، سيتم تحويل أسهم أرامكس ذات الصلة إلى مقدم العرض وستحتفظ شركة دبي للإيداع بالمقابل المنسوب إلى مساهم أرامكس نيابة عن مساهم أرامكس هذا ليتم الإفراج عنه عند تسجيل طريقة دفع مناسبة لدى شركة دبي للإيداع.

1.8 More guidance on the expected timetable for the Offer is provided in Appendix 3 (*Expected Timetable*) of this Circular. Please also refer to page 4 (*Expected Timetable of Principal Events*) of the Offer Document for details of the key dates for the Offer.

1-8. يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل بشأن الجدول الزمني المتوقع للعرض في الملحق 3 (*الجدول الزمني المتوقع*) من هذه النشرة، كما يُرجى الرجوع إلى الصفحة 4 (*الجدول الزمني المتوقع للأحداث الرئيسية*) من مستند العرض للاطلاع على التواريخ الرئيسية المتعلقة بالعرض.

2. BACKGROUND TO AND REASONS FOR THE OFFER

2. خلفية وأسباب العرض

2.1 The Offer is being made by Q Logistics which is a company incorporated and registered in Abu Dhabi, United Arab Emirates with commercial registration number **5280343** and is a wholly owned subsidiary of ADQ Developmental Holding LLC, which in turn is wholly owned by Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC (**ADQ**).

2-1. مقدم العرض هو شركة كيو لوجستيكس القابضة ذ.م.م وهي شركة مؤسسة ومسجلة في امارة أبوظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، وتحمل رقم السجل التجاري **5280343**، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل من قبل شركة ايه دي كيو التنموية القابضة ذ.م.م، المملوكة بالكامل من قبل شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع **"القابضة "** (ADQ).

2.2 Established in 2018 and ultimately wholly owned by the Government of Abu Dhabi, ADQ is an active global sovereign investor with a focus on critical infrastructure and supply chains. ADQ's expanding portfolio encompasses companies across numerous core sectors of the economy, including energy and utilities, food and agriculture, and healthcare and life sciences and transport and logistics.

2-2. تأسست "القابضة" ADQ في عام 2018 وهي مملوكة بصورة غير مباشرة بالكامل لحكومة أبو ظبي، وهي شركة استثمارية سيادية تركز على البنية التحتية الحيوية وعلى سلسلة التوريد. تمتلك " القابضة" ADQ محفظة متنوعة في القطاعات الرئيسية الاقتصادية، بما في ذلك الطاقة والمرافق والغذاء والزراعة والرعاية الصحية وعلوم الحياة والنقل والخدمات اللوجستية.

2.3 In that context, developing the robustness and resilience of core sectors of the local economy is a pivotal component of ADQ's mandate.

2-3. وفي هذا الإطار فإن تطوير قوة ومرونة القطاعات الأساسية للاقتصاد المحلي هو جزءاً محورياً لتمكين "القابضة" ADQمن تحقيق أهدافها.

2.4 ADQ's Transport & Logistics cluster is one of its four priority clusters and includes significant assets such as Abu Dhabi Ports, Etihad Airways PJSC, Abu Dhabi Airports Company PJSC, Etihad Rail Company PJSC, Wizz Air Abu Dhabi LLC, Q Mobility LLC, and Abu Dhabi Aviation PJSC.

2-4. ويعتبر قطاع النقل والخدمات اللوجستية في "القابضة" ADQ أحد القطاعات الأربع المحورية في "القابضة" ADQ، ويشمل أصولًا هامة مثل شركة ابوظبي للموانئ ش.م.ع، وشركة الاتحاد للطيران ش.م.ع، وشركة ابوظبي للمطارات ش.م.ع، وشركة الاتحاد للقطارات ش.م.ع، وشركة ويز إير أبوظبي ذ.م.م، وكيو موبيليتي ذ.م.م وشركة طيران ابوظبي ش.م.ع.

2.5 Through these assets, ADQ is contributing to the UAE's global connectivity and has spearheaded the delivery of major industry milestones such as the completion of Terminal A at Zayed International Airport, the region's fastest growing airport in terms of international seat capacity, with Abu Dhabi Airports Company PJSC, and the completion of the region's first railroad network with Etihad Rail Company PJSC. The Offeror believes that Aramex is complementary to the existing assets within ADQ's Transport & Logistics cluster and, accordingly, Aramex has the potential to play a central role toward achieving ADQ's broader vision and objectives for the wider local economy.

2-5. ومن خلال هذه الأصول فإن "القابضة" ADQ تساهم في التواصل العالمي لدولة الامارات العربية المتحدة وتحقيق إنجازات صناعية كإنجاز بناء مبنى المسافرين A في مطار زايد الدولي، المطار الأسرع نمواً في المنطقة فيما يخص القدرة الاستيعابية للمقاعد دولياً من خلال شركة ابوظبي للمطارات ش.م.ع، وإنجاز بناء أول شبكة سكك حديدية في المنطقة من خلال شركة الاتحاد للقطارات ش.م.ع. وتعزيزاً لهذه المنظومة فإن "القابضة" ADQ تعتبر ارامكس مكملة للأصول التي تمتلكها ضمن قطاع النقل اللوجستي في "القابضة" ADQ وعليه قد تصبح ارامكس لاعباً محورياً لتمكين "القابضة" ADQمن تحقيق أهدافها وتطلعاتها لما يخدم المصلحة الاقتصادية المحلية.

3. ACCEPTANCE PERIOD

3. فترة القبول

The Offer will initially be open for acceptance until 3pm on the Offer Closing Date. The Offeror reserves the right (but shall not be obliged, other than as may be required by the SCA) at any time or from time to time to extend the Offer Period beyond that time and to make consequential changes to other dates referred

1-3. سيكون العرض متاحًا للقبول بصورة مبدئية حتى الساعة 3:00 من بعد ظهر تاريخ إغلاق العرض .يحتفظ مقدم العرض بالحق (ولكنه غير ملزم، بخلاف ما قد تتطلبه هيئة الأوراق المالية والسلع) في أي وقت أو من وقت لآخر بتمديد فترة العرض إلى ما بعد ذلك الوقت وإجراء تغييرات تبعية على التواريخ الأخرى المشار إليها في مستند العرض ونموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني، وكل ذلك رهنا

to in the Offer Document and the Electronic Acceptance Form or Acceptance Form, subject to the approval of the SCA. If the Offeror exercises such right, it shall make an announcement stating the revised Offer Period.

بموافقة هيئة الأوراق المالية والسلع، وإذا مارس مقدم العرض هذا الحق، فعليه أن يصدر إعلانا يوضح فيه فترة العرض المعدلة.

4. THE OFFEROR'S INTENTIONS, PLANS AND PURPOSE OF THE OFFER

4. نوايا وخطط مقدم العرض والغرض من العرض

4.1 The recent reported financial results of Aramex indicate that, in the Offeror's view, a strategic and operational transformation is required to unlock the company's full potential and restore financial stability. More specifically, the financial results of Aramex show a decline in financial performance since 2019. In addition, Aramex announced no dividends for 2023, which would suggest a current lack of return for Aramex Shareholders.

4-1. يشير الأداء المالي الأخير والنتائج المعلنة لأرامكس، وفقا لوجهة نظر مقدم العرض، إلى حاجة ملحة إلى عملية تحول استراتيجي على مستوى العمليات وذلك لاستعادة الاستقرار المالي. على وجه الخصوص، تشير النتائج المالية لأرامكس إلى تراجع في الأداء المالي منذ عام 2019. بالإضافة إلى ذلك، أعلنت الشركة عن عدم توزيع أرباح لعام 2023، مما يشير إلى عدم وجود عائد حالي للمساهمين.

4.2 The Offeror believes that by becoming a major shareholder and leveraging ADQ's track record of supporting its portfolio companies in developing into globally competitive national champions, it is well positioned to guide and support the transformation of Aramex.

4-2. يرى مقدم العرض أنه من خلال أن يصبح مساهمًا رئيسيًا، فإن ذلك سيمكن "القابضة" ADQ التي تحظى بسجل حافل في تحويل شركات المحفظة الى شركات وطنية قادرة على المنافسة عالميا، من توجيه ودعم عملية التحول لأرامكس.

4.3 The Offeror expects such a transformation to be complex, capital intensive and to take time, which would consequently limit the perspective of short to medium-term return for shareholders.

4-3. يعتقد مقدم العرض أن تنفيذ خطة التحول ستكون معقدة ومكثفة من حيث الوقت ورأس المال مما سيؤدي الى تقليل والحد من توقعات العوائد على المدى القصير والمتوسط للمساهمين.

4.4 Given the historical performance of the share price and lack of financial return for Aramex Shareholders in the last financial year, the Offeror believes that the Offer presents a unique and attractive opportunity for Aramex Shareholders to realise value.

4-4. في ضوء الأداء التاريخي لسعر السهم ونقص العائد المالي لمساهمين ارامكس في السنة المالية الماضية، يعتقد مقدم العرض بأن العرض يقدم فرصة فريدة وجذابة للمساهمين لتحقيق القيمة المتوخاة من الشركة.

4.5 The Aramex Board welcomes the Offeror's confirmations in relation to its plans for Aramex.

4-5. يرحب مجلس إدارة أرامكس بتأكيدات مقدم العرض فيما يتعلق بخططه لشركة أرامكس.

5. OFFER CONDITIONS

5. شروط العرض

5.1 The Offer is subject to the fulfilment or waiver (by the Offeror) of the Conditions set out in Section I (*General Information and Details of the Offer*), paragraph 7 (*Conditions to the Offer*) of the Offer Document and has been constituted in compliance with applicable laws and/or regulations and certain approvals and exemptions granted in respect of the Offer.

5-1. يخضع العرض للوفاء أو التنازل (من قبل مقدم العرض) عن الشروط المنصوص عليها في الفقرة 7 من القسم الأول (*معلومات عامة وتفاصيل العرض*) من مستند العرض. تشمل الشروط الرئيسية للعرض الحصول على أي موافقات تنظيمية وقانونية مطلوبة.

5.2 The Offer will lapse unless the Conditions set out in Section I (*General Information and Details of the Offer*), paragraph 7 (*Conditions to the Offer*) of the Offer Document have been fulfilled by the end of Q3 2025 or such later date as the Offeror may decide (subject to the approval of the SCA) and if the Offeror exercises such right then it shall make an announcement stating such date.

5-2. سينتهي العرض ما لم يتم استيفاء جميع الشروط المنصوص عليها في في القسم الأول (*معلومات عامة وتفاصيل العرض*)، فقرة 7 (*شروط العرض*) من مستند العرض بحلول الربع الثالث من عام 2025 أو أي تاريخ لاحق قد يقرره مقدم العرض (*يخضع لموافقة هيئة الأوراق المالية والسلع*) وإذا مارس مقدم العرض هذا الحق، فيجب عليه إصدار إعلان يوضح هذا التاريخ.

6. INTERESTS AND DEALINGS

6. الحصص والمعاملات

6.1 Interests in Aramex Shares

6-1. الحصص في أسهم أرامكس

6.1.1 As at 13 February 2025:

6-1-1. كما في 13 فبراير 2025:

(a) Abu Dhabi Ports had an ownership interest representing 22.69% of the Aramex Shares.

(أ) تمتلك موانئ أبوظبي حصة ملكية تمثل 22.69% من أسهم أرامكس.

(b) None of the members of the board of directors of either Q Logistics, ADQ or Abu Dhabi Ports have an ownership interest of 5% or more in Aramex Shares.

(ب) لا يمتلك أي من أعضاء مجلس إدارة أي من كيو لوجيستكس، أو "القابضة" ADQ، أو موانئ أبو ظبي حصة ملكية تبلغ 5% أو أكثر في أسهم أرامكس.

(c) No person acting in agreement with the Offeror owns or controls an ownership interest of 5% or more in Aramex Shares.

(ج) لا يمتلك أي شخص بالاتفاق مع مقدم العرض أو يتحكم في حصة ملكية بنسبة 5٪ أو أ كثر في أسهم أرامكس.

6.2 Dealings

6-2. المعاملات

6.2.1 In the twelve (12) months preceding the Offer until the day prior to the date of this Circular:

6-2-1. خلال الاثني عشر (12) شهرًا السابقة للعرض وحتى اليوم السابق لتاريخ هذه النشرة:

(a) save as pursuant to the client liquidity provision agreement between Aramex and Arqaam Securities LLC dated 26 April 2024, Aramex has not dealt in any Aramex Shares; and

(أ) باستثناء ما هو وارد وفقاً لاتفاقية توفير السيولة للعملاء بين أرامكس وأرقام سيكيوريتيز ذ.م.م المؤرخة 26 أبريل 2024 لم تقم أرامكس بأي تعاملات في أسهمها، و

(b) none of the members of the Aramex Board has dealt in any Aramex Shares.

(ب) لم يقم أي من أعضاء مجلس إدارة أرامكس بأي تعاملات في أسهم أرامكس.

6.2.2 In the six (6) months preceding the Offer until the day prior to the date of this Circular:

6-2-2. في الأشهر الستة (6) التي سبقت العرض وحتى اليوم السابق لتاريخ هذه النشرة:

(a) save as pursuant to the client liquidity provision agreement between Aramex and Arqaam Securities LLC dated 26 April 2024, no affiliate of Aramex, or pension fund affiliated to either Aramex or an affiliate of Aramex, or any consultant to Aramex or any person acting in agreement with Aramex has dealt in any Aramex Shares;

(أ) باستثناء ما هو وارد وفقاً لاتفاقية توفير السيولة للعملاء بين أرامكس وأرقام سيكيوريتيز ذ.م.م المؤرخة 26 أبريل 2024 لم تتعامل أية شركة تابعة لأرامكس أو صندوق تأمين تابع لأي من أرامكس أو شركة تابعة لها أو أي مستشار من مستشاريها أو أي شخص يتصرف بموجب اتفاق مع أرامكس في أي من الأسهم التابعة لها،

(b) no person, with whom Aramex or persons acting in concert with Aramex has a Dealing Arrangement, has dealt in any Aramex Shares; and

(ب) لم يُجري أي شخص، تربطه بأرامكس أو بالأشخاص المتصرفين بالاتفاق معها ترتيبات تعامل، أي تعاملات في أسهم أرامكس، و

(c) no fund manager related to Aramex has dealt in any Aramex Shares.

(ج) لم يقم أي مدير صندوق مرتبط بأرامكس بإجراء أية تعاملات في الأسهم التابعة لأرامكس.

7. ACTION TO BE TAKEN BY ARAMEX SHAREHOLDERS

7. الإجراء الواجب على مساهمي أرامكس اتخاذه

7.1 If, as an Aramex Shareholder, you wish to accept the Offer, you must complete, sign and return or submit the Acceptance Form or Electronic Acceptance Form accompanying the Offer Document as soon as possible and, in any event, so as to be received by electronic submission at ipo.emiratesnbd.com/en/aramex or as otherwise set out in the Acceptance Form or Electronic Acceptance Form by no later the Offer Closing Date.

7-1. إذا كنتم ترغبون، بصفتكم مساهمين في أرامكس، في قبول العرض، فيجب عليكم إكمال وتوقيع وإعادة نموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني المرفق لمستند العرض أو تقديمه في أقرب وقت ممكن وفي أي حال ليتم استلامه عن طريق التقديم الإلكتروني على ipo.emiratesnbd.com/en/aramex أو كما هو منصوص عليه في نموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني، وذلك في موعد أقصاه تاريخ إغلاق العرض.

7.2 Please refer to the Acceptance Form or Electronic Acceptance Form for further guidance on the procedure for acceptance of the Offer. For additional information please visit https://www.aramex.com/us/en/corporate/investor-relations/overview.

7-2. يرجى الرجوع إلى نموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني للحصول على إرشادات إضافية حول إجراءات قبول العرض. لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة: https://www.aramex.com/us/en/corporate/investor-relations/overview.

8. TIMING

8. التواريخ والوقت

Please refer to page 4 (*Expected Timetable of Principal Events*) of the Offer Document for details of the key dates for the Offer.

يرجى الرجوع إلى الصفحة 4 القسم المعنون (*الجدول الزمني المتوقع للأحداث الرئيسية*) في مستند العرض للحصول على تفاصيل حول التواريخ الرئيسية للعرض.

9. ARAMEX SHAREHOLDERS' RESPONSIBILITIES

9. مسؤوليات مساهمي أرامكس

9.1 Compliance with Applicable Laws

9-1. الامتثال للقوانين المعمول بها

9.1.1 The availability of the Offer to Aramex Shareholders might be affected by the laws of their respective jurisdiction in which they are based. Accordingly, any Aramex Shareholder should inform himself/herself about and observe any applicable legal requirements in his/her respective jurisdiction.

9-1-1. قد يتأثر توفر العرض لمساهمي أرامكس بقوانين إطار ولايته القضائية التي يقيمون فيها. لذلك، يجب على أي مساهم في أرامكس أن يكون على علم بأي متطلبات قانونية سارية في ولايته القضائية وأن يلتزم بها.

9.1.2 For the avoidance of doubt, the Offer is made to all Aramex Shareholders including those to whom the Offer Document, the Acceptance Form, the Electronic Acceptance Form, the Circular and any other related documents have not been, or will not be, sent.

9-1-2. وتجنبًا للشك، فإن العرض مُقدّم إلى جميع مساهمي أرامكس بما في ذلك أولئك الذين لم يُرسل إليهم مستند العرض، ونموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني، والنشرة، أو أية مستندات أخرى ذات صلة أو الذين لن تُرسل لهم.

9.1.3 Where there are potential restrictions on sending the Offer Document, the Acceptance Form, the Electronic Acceptance Form, the Circular and any other related documents to any jurisdiction, Aramex reserves the right not to send the documents to Aramex Shareholders in such jurisdictions. However, Aramex may at its

9-1-3. في حالة وجود قيود محتملة على إرسال مستند العرض ونموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني أو النشرة أو أي مستندات أخرى ذات صلة إلى أية ولاية قضائية، فإن تحتفظ أرامكس بالحق في الامتناع عن إرسال هذه الوثائق إلى مساهميها في تلك الولايات. ومع ذلك، يجوز لأرامكس، وفقًا لتقديرها الخاص، اتخاذ أي خطوات تعتبرها ضرورية لإرسال هذه النشرة إلى مساهميها في

sole discretion take such action as it may deem necessary to send this Circular to Aramex Shareholders in any jurisdiction.

أية ولاية قضائية.

9.1.4 The Offer may be made, directly or indirectly, in or into, or by the use of mails of, or by any means or instrumentality (including, without limitation, telephonically or electronically) of interstate or foreign commerce of, or any facility of a national, state or other securities exchange of, any Restricted Jurisdiction, and any Aramex Shareholder should inform himself/herself about and observe any applicable legal requirements in his/her respective jurisdiction.

9-1-4. يجوز تقديم العرض، بشكل مباشر أو غير مباشر، في أو عن طريق استخدام رسائل البريد، أو بأي وسيلة أو طريقة (بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، عبر الهاتف أو إلكترونيًا) التجارة الدولية أو التجارة الخارجية، أو أي وسيلة وطنية، أو حكومية أو غيرها من الأوراق المالية، بأية ولاية قضائية مقيدة، ويجب على أي مساهم في أرامكس أن يحيط نفسه علمًا وأن يراعي أي متطلبات قانونية معمول بها في نطاق اختصاصه القضائي.

9.1.5 It is the responsibility of any Aramex Shareholder who wishes to: (i) request the Offer Document, the Acceptance Form, the Electronic Acceptance Form and the Circular; or (ii) accept the Offer, to satisfy himself/herself as to the full observance of the laws of the relevant jurisdiction in that connection, including the obtaining of any governmental or other consent which may be required, and compliance with all necessary formalities or legal requirements and the payment of any taxes, imposts, duties or other requisite payments due in such jurisdiction. In: (i) requesting the Offer Document, the Acceptance Form, the Electronic Acceptance Form, and the Circular; and/or (ii) accepting the Offer, the Aramex Shareholder represents and warrants to the Aramex Board that he/she is in full observance of the laws of the relevant jurisdiction in that connection, and that he/she is in full compliance with all Aramex formalities or legal requirements. Any Aramex Shareholder who is in any doubt about his/her position should consult his/her professional advisor in the relevant jurisdiction.

9-1-5. يجب على أي مساهم في أرامكس يرغب في: (1) طلب مستند العرض ونموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني والنشرة. أو (2) قبول العرض، الامتثال التام لقوانين الولاية القضائية ذات الصلة في هذا الخصوص، بما في ذلك الحصول على أية موافقة حكومية أو موافقة أخرى قد تكون مطلوبة، والامتثال لجميع الإجراءات أو المتطلبات القانونية اللازمة، ودفع أي ضرائب أو رسوم أو تكاليف أو دفعات أخرى مطلوبة مستحقة في هذه الولاية القضائية. عند (1) طلب مستند العرض أو نموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني أو النشرة، و/أو (1) قبول العرض، يقرّ مساهم أرامكس ويتعهد لمجلس إدارتها بالتزامه التام بقوانين الولاية القضائية المعنية، وامتثاله لجميع الإجراءات الرسمية والمتطلبات القانونية الخاصة بأرامكس. ويجب على أي مساهم في أرامكس إذا كان لديه أي شك بشأن وضعه استشارة مستشاره المهني في الولاية القضائية ذات الصلة.

9.2 Copies of Offer Documents

9-2. نسخ مستندات العرض

This Circular, the Offer Document and the Acceptance Form shall also be available on Aramex's website at: https://www.aramex.com/us/en/corporate/investor-relations/overview or on the DFM's website at: https://www.dfm.ae/.

ستكون هذه النشرة، إضافة إلى مستند العرض ونموذج القبول متاحين أيضًا على موقع أرامكس الإلكتروني: https://www.aramex.com/us/en/corporate/investor-relations/overview أو موقع سوق دبي المالي عبر الرابط https://www.dfm.ae/

9.3 Documents to review

9-3. مستندات ينبغي الاطلاع عليها

9.3.1 Aramex Shareholders should, at a minimum, carefully and diligently consider the following before deciding on whether or not to accept the Offer:

9-3-1. يجب على مساهمي أرامكس، على الأقل، أن يأخذوا بعين الاعتبار ما يلي بعناية وجدية قبل اتخاذ قرار بشأن قبول العرض أو عدم قبوله:

(a)	this letter to Aramex Shareholders from the Aramex Board as set out in this Circular;	هذا الخطاب الموجّه إلى مساهمي أرامكس من مجلس إدارة أرامكس كما ورد في هذه النشرة.	(أ)
(b)	the fairness opinion of the Financial Advisor addressed solely to the Aramex Board as set out in Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*) of this Circular;	الرأي العادل من المستشار المالي الموجّه فقط إلى مجلس إدارة أرامكس كما ورد في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*) من هذه النشرة.	(ب)
(c)	the terms and conditions as set out in the Offer Document;	الشروط والأحكام الواردة في مستند العرض.	(ج)
(d)	the terms and conditions as set out in the Acceptance Form and Electronic Acceptance Form; and	الشروط والأحكام الواردة في نموذج القبول نموذج القبول الإلكتروني.	(د)
(e)	any independent professional advice sought and deemed appropriate by an Aramex Shareholder.	أي رأي مهني مستقل تم الحصول عليه ويعتبر ملائم من قبل مساهم أرامكس.	(ه)

APPENDIX 1
FAIRNESS OPINION OF THE FINANCIAL ADVISOR
الرأي العادل للمستشار المالي

HSBC

STRICTLY PRIVATE AND CONFIDENTIAL

11 February 2025

For the attention of:
The Board of Directors
Aramex P.J.S.C.
Plot WF 07
Dubai Logistics City, Jebel Ali
P.O. Box: 95946
Dubai, United Arab Emirates

Dear Sirs,

As part of our engagement as financial adviser to the Board of Directors of Aramex P.J.S.C. (the "**Company**") in relation to the voluntary tender offer (the "**Offer**") by Q Logistics Holding LLC (the "**Offeror**"), a wholly-owned indirect subsidiary of Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC ("**ADQ**"), to acquire up to 100% of the issued and paid-up ordinary shares of the Company not already held by Abu Dhabi Ports Company PJSC ("**ADP**") (the "**Transaction**") pursuant to the Decision of the Chairman of the Securities and Commodities Authority ("**SCA**") Board of Directors No. (18/R.M) of 2017 concerning the Rules of Acquisition and Merger of Public Shareholding Companies (the "**Takeover Code**") and pursuant to the terms agreed between us in a letter dated 15 January 2025 (the "**Engagement Letter**"), you have requested the opinion of HSBC Bank Middle East Limited ("**HSBC**") as to whether HSBC considers the proposed offer price of AED 3.00 per share in cash (the "**Consideration**") to be paid pursuant to the Transaction, as set forth in the offer document published by the Company on the Dubai Financial Market ("**DFM**") website on 10 February 2025 (the "**Offer Document**"), is fair, from a financial point of view, to the shareholders of the Company.

The terms of the Transaction are more fully described in the Offer Document. As such, the description of the Transaction and certain other information contained herein is qualified in its entirety by reference to the more detailed information appearing in the Offer Document. We understand that ADP currently owns 22.69% of the Company's shares, which will count towards the minimum acceptance condition under Article 9(2) of the Takeover Code.

Capitalised terms used but not defined herein shall have the meanings ascribed thereto in the Offer Document.

Scope of our review

In arriving at the opinion set out below, we have, among other things:

1. reviewed the financial terms of the Transaction;

2. reviewed the Offer Document dated 9 February 2025;

3. reviewed the firm intention document published by the Company on the DFM website on Monday, 13 January 2025;

4. reviewed the audited financial statements prepared by Ernst & Young Middle East (Dubai Branch) for years 2021, 2022, 2023 and unaudited interim Q3 2024 results of the Company;

5. reviewed the reported price and trading activity for ordinary shares of the Company and compared them with those of certain publicly traded companies that we deemed to be relevant;

6. compared the financial terms of the Transaction with those, to the extent publicly available, of certain acquisition transactions that we believe to be relevant;

INTERNAL

7. reviewed certain publicly available financial and other information concerning the Company, including but not limited to broker reports, equity research and market analysis;

8. considered the management business plan, including financial projections and key underlying assumptions as part of our valuation assessment;

9. reviewed and analyzed the premiums offered in the Consideration, specifically:

   (a) 33% premium to the last share price close of AED 2.25 as of 9 January 2025;

   (b) 35% premium to 1-month VWAP of AED 2.23 per share; and

   (c) 32% premium to 3-month VWAP of AED 2.28 per share.

   We have considered these premiums in the context of: (i) historical trading patterns of the Company's shares, (ii) premium ranges in regional comparable public M&A transactions, and (iii) current market conditions in the express logistics sector;

10. analyzed the historical trading patterns and liquidity of the Company's shares on the DFM;

11. reviewed and analyzed comparable transaction multiples in the region and express logistics sector;

12. considered current market conditions in the UAE and broader MENA region, including but not limited to the logistics sector; and

13. conducted such other financial studies, analyses and investigations as we deemed appropriate.

Assumptions and limitations

In giving our opinion:

1. we have relied, without independent verification, upon the accuracy and completeness of all of the information that was made available to us or publicly available or was discussed with or reviewed by us (including the information set out above) and have assumed such accuracy and completeness for the purpose of providing this opinion;

2. the Company has informed us, and we have assumed, that the financial forecasts furnished by the Company to us have been reasonably prepared on bases reflecting (and continuing to reflect) the best currently available estimates and good faith judgments of the management of the Company as to the future financial performance of the Company, and we have not independently verified these forecasts and we express no opinion on the fairness of such estimates and judgements;

3. to the extent we have relied on publicly available financial forecasts from various equity research analysts, we have assumed that they were reasonably prepared on bases reflecting (and continuing to reflect) the best currently available estimates and good faith judgments of such analysts as to the future financial performance of the Company. We express no opinion as to the Company's or any equity research analyst's financial forecasts or the assumptions on which they are made;

4. while we have used various assumptions, judgements and estimates in our inquiry, which we consider reasonable and appropriate under the circumstances, no assurances can be given as to the accuracy of any such assumptions, judgements and estimates. Such assumptions, judgements and estimates have been reviewed with the Company prior to the rendering of this opinion;

5. we have assumed that no competing offers will materialise for the Company;

6. we have assumed that the Offeror will have enough funds to satisfy full acceptance of the Transaction;

7. we have assumed that all governmental, regulatory (including from SCA and other relevant UAE

and international authorities, as applicable), shareholder and other consents and approvals necessary for the Transaction will be obtained in a timely manner without any adverse effect on the Company or reduction of the benefits of the Transaction;

8. we have not made any independent evaluation or appraisal of the assets and liabilities of the Company or the Offeror and their subsidiaries and we have not been furnished with any such evaluation or appraisal nor have we evaluated the solvency or fair value of the Company or the Offeror under any laws relating to the bankruptcy, insolvency or similar matters;

9. we have not conducted any independent legal, tax, accounting or other analysis of the Company or of the Transaction and when appropriate we have relied solely upon the judgements of the Company's legal, tax, accountants and other professional advisers who may have given such advice to the Company without knowledge or acceptance that it would be relied upon by us for the purpose of this opinion. We have not considered any legal, fiscal, accounting and other implications for the Company and its shareholders deriving from the implementation of the Transaction. We have not included the legal and tax effects of the structure of, or any reorganisation or transaction costs that may arise as a result of, the Transaction in our analysis. In addition, we have not performed any independent analysis of the situation of the individual shareholders of the Company, including with respect to taxation in relation to the Transaction and express no opinion thereon. We are expressing no opinion on any legal, regulatory, tax or accounting matters;

10. we have assumed that the Transaction will be consummated on the terms set forth in the Offer Document and in accordance with the Takeover Code and that the final version of the Offer Document will not change in any material respect from the draft version we have reviewed for the purposes of this opinion and that the Transaction will be declared unconditional and the proposed disposal completed in accordance with, and on the basis of, the terms of the Offer Document without any adverse waiver, amendment or breach of any material term or condition thereof;

11. we have assumed that the execution, delivery and performance by the Offeror of the Offer Document will not violate or be prohibited by either the Company's or the Offeror's internal constitution or by any provision of any existing law applicable to the Company or the Offeror or any agreement or instrument binding on the Company or the Offeror or any of their respective assets or constitute a default or termination event (however described) under any such agreement or instrument;

12. we have assumed that the Consideration will not be reduced as a result of dividend payments being received by shareholders or otherwise and that in the course of obtaining the necessary regulatory or third-party approvals, consents and releases for the Transaction, no delay, limitation, restriction or condition will be imposed that would have an adverse effect on the Company or the contemplated benefits of the Transaction;

13. we have also assumed that there has been no material change in the Company's assets and financial condition, results of operations, business or prospects since the publication of Q3 2024 interim results and, separately, have not considered any potential or contingent liabilities of the Company or the Offeror;

14. we have not obtained any independent evaluation or appraisal of any of the assets or liabilities of, nor have we conducted any physical inspection of the properties or facilities of the Company, nor have we been furnished with any such evaluations or appraisals of such physical inspections, nor do we assume any responsibility to obtain any such evaluations or appraisals;

15. we have relied on the confirmations, representations, warranties and undertakings given by the Company in the Engagement Letter;

16. we express no opinion as to the achievability of the cost savings and revenue enhancements anticipated by the management of the Company;

17. we express no opinion on any non-financial terms of the Transaction;

18. we express no opinion on any financial terms of the Offer other than the Consideration;

19. we have relied on the assurances of the management of the Company that they are not aware

INTERNAL

of any facts or circumstances that would make any information necessary for us to provide this opinion inaccurate or misleading and that the management has not omitted to provide us with any information which may be relevant to the delivery of this opinion;

20. we have assumed that ADP's existing 22.69% ownership in the Company will count towards the requirement prescribed in Article 9(2) of the Takeover Code;

21. we have assumed the Company and Offeror have complied with all applicable SCA regulations and requirements;

Our opinion is necessarily based on financial, economic, market and other conditions as in effect on, and the information made available to us as of, the date hereof. It should be understood that subsequent developments may affect this opinion and that we do not have any obligation to update, revise or reaffirm this opinion. We expressly disclaim any undertaking or obligation to advise any person of any change in any fact or matter affecting our opinion of which we become aware after the date hereof and we have not assumed any responsibility to update, revise or reaffirm our opinion.

We are expressing no opinion herein as to the price at which any securities of the Company will trade at any time.

Our opinion, as set forth herein, is limited to the fairness, from a financial point of view, of the Consideration to the shareholders of the Company and does not address any other aspect or implication of the proposed Transaction (including the likelihood of the consummation of the transaction or the method or form of payment of any consideration). We do not express any view or opinion as to the fairness, financial or otherwise, of the amount or nature of any compensation payable or to be received by any of the Company's officers, directors or employees, or any class of such persons, in connection with the Transaction relative to the Consideration to be received by shareholders of the Company. No opinion is expressed on whether any alternative transaction might be more beneficial to the Company, nor does it address the underlying business decision by the Company to engage in the Transaction.

Our opinion does not constitute a recommendation to any person as to whether such person should tender shares pursuant to the Transaction or as to how any shareholder of the Company should vote or act with respect to the proposed Transaction or any other matter relating thereto or as to any other matter. Our opinion is not intended to be relied upon or confer any rights or remedies upon any employee, creditor or shareholder of the Company or any other person and we accept no responsibility to any person in relation to the contents of this letter, even if it has been disclosed with our consent. In addition, you have not asked us to address, and this opinion does not address, the fairness to, or any other consideration of creditors or other constituencies of the Company, other than the holders of ordinary shares in the capital of the Company.

Relationship with HSBC

We have acted as the financial adviser to the Company in connection with the Transaction only and expect to receive a fee from the Company for our services and for rendering this opinion, a significant portion of which is contingent upon completion of the Transaction. In addition, the Company has agreed to indemnify us in relation to certain liabilities incurred within the scope of our engagement.

In the past two years, HSBC and its affiliates have provided financial advisory and/or financing services to the Company and have received fees for the rendering of these services, and may continue to provide such services to the Company and receive fees in relation thereto. In the ordinary course of their businesses, HSBC and its affiliates may actively trade in the equity securities of the Company, for their own accounts, or for the accounts of customers and, accordingly, may at any time hold a long or short position in such equity securities.

Other limitations

This opinion is confidential to, and addressed to and provided solely for the use and benefit of the Board of Directors of the Company exclusively in connection with and for the purposes of its evaluation of the Transaction. This opinion shall not confer rights or remedies upon, and may not be used or relied on by, any holder of securities of the Company or by other person other than the Board of Directors of Company.

HSBC is acting for the Board of Directors of the Company and no one else in connection with the Transaction and will not be responsible to any person other than the Board of Directors of the Company

INTERNAL

for providing this opinion. Neither the existence of this opinion nor its contents may be copied in whole or in part, or discussed with any other parties, or published or made public or referred to in any way, without our prior written consent; except that this opinion may be described in (subject to our prior consent/review) and made available, in its entirety, to the shareholders of the Company as part of the shareholder circular to be published by the Company in connection with the Transaction. However, this opinion does not constitute a recommendation to any shareholder of the Company as to whether to accept the Offer.

Our opinion is issued in the English language and reliance may only be placed on our opinion as issued in the English language. If any translations of our opinion are delivered, they are provided only for ease of reference, have no legal effect and HSBC makes no representation as to, and accepts no liability in respect of, the accuracy of any such translations.

This opinion addresses the financial fairness of the Consideration solely and does not address:

1. the underlying strategic rationale for the Transaction or ADQ's strategic rationale for the Transaction with its transport & logistics cluster;

2. any operational or integration matters; or

3. any other terms of the Offer Document.

This opinion shall be governed by English law. A person who is not an addressee shall have no right under the Contracts (Rights of Third Parties) Act 1999 to enforce any of its terms.

This opinion is not, and should not be construed as, a valuation report, opinion or appraisal of the type rendered by licensed investment advisors or asset valuators under the requirements of the laws of the United Arab Emirates or any other applicable laws. An opinion of fairness from a financial point of view differs in several important respects from such a valuation report, opinion or appraisal performed by licensed investment advisors and asset valuators and from accounting valuations generally.

This opinion does not address the commercial merits of the Transaction nor the underlying decision by the shareholders of the Company as to whether or not to accept or vote in favour of the Transaction nor does it constitute a recommendation to the Company or any shareholder of the Company in respect of the Transaction or any other matter.

The ultimate responsibility for the decision to recommend the Transaction rests solely with the Board of Directors of the Company.

Conclusion

Based upon our experience as investment bankers and upon, and subject to the foregoing, we are of the opinion that, as of the date of this opinion, the Consideration to be offered to the shareholders of the Company pursuant to the terms of the Offer Document is fair, from a financial point of view, to the shareholders of the Company.

Yours faithfully,

Jon Connor
Managing Director, Investment Banking
for and on behalf of HSBC Bank Middle East Limited

INTERNAL

خاص وسري للغاية

11 فبراير 2025

إلى:
مجلس الإدارة
أرامكس ش.م.ع.
قطعة رقم WF 07
مدينة دبي اللوجستية
جبل علي
دبي، الإمارات العربية المتحدة

السادة الأعزاء

كجزء من تكليفنا ودورنا كمستشار مالي لمجلس إدارة شركة أرامكس ش.م.ع. ("**الشركة**") فيما يتعلق بعرض الاستحواذ الاختياري النقدي ("**العرض**") من قبل شركة كيو لوجيستكس القابضة ذ.م.م ("**مقدم العرض**")، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل بشكل غير مباشر من قبل شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع ("**ADQ**")، للاستحواذ على ما يصل إلى 100% من الأسهم العادية المُصدرة والمدفوعة في الشركة، غير المملوكة من قبل شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع ("**ADP**") ("**الصفقة**") ، وفقًا لقرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (18ر.م) لسنة 2017 بشأن قواعد الاستحواذ والاندماج للشركات المساهمة العامة ("**قواعد الاستحواذ**") ووفقًا للشروط المتفق عليها بيننا في العقد المبرم بين الشركة وبنك إتش إس بي سي الشرق الأوسط المحدود ("**HSBC**") بتاريخ 15 يناير 2025 ("**العقد**")، تقدمت الشركة بطلب رأيHSBC فيما إذا كان بنك HSBC يعتبر سعر العرض البالغ 3.00 درهم إماراتي لكل سهم من أسهم الشركة ("**المقابل**") والذي سيتم دفعه بموجب الصفقة (كما هو موضح في مستند العرض الذي نشرته الشركة على موقع سوق دبي المالي ("**السوق**") بتاريخ 10 فبراير 2025) ("**مستند العرض**")، عادل، من الناحية المالية لمساهمي الشركة.

تم وصف شروط الصفقة بشكل مفصل في مستند العرض وبذلك، فإن وصف الصفقة وبعض المعلومات الأخرى الواردة هنا يعتمد بشكل كامل على مراجعة المعلومات الأكثر تفصيلاً الواردة في مستند العرض. نحن على علم أن شركة ADP تمتلك حاليًا 22.69% من أسهم الشركة، والتي ستُحسب ضمن شرط القبول الأدنى بموجب المادة 9(2) من قواعد الاستحواذ.

المصطلحات المعرفة والمستخدمة في هذا الخطاب وغير المعرفة تحمل المعاني المنسوبة إليها في مستند العرض.

نطاق مراجعتنا

في التوصل إلى الرأي المبين أدناه، قمنا، من بين أمور أخرى، بما يلي:

1. مراجعة الشروط المالية للصفقة؛
2. مراجعة مستند العرض المؤرخ 9 فبراير 2025؛
3. مراجعة إعلان عن نية تقديم عرض استحواذ الذي قامت بنشره الشركة على موقع السوق يوم الاثنين، 13 يناير 2025؛
4. مراجعة البيانات المالية المدققة التي أعدتها شركة إرنست & يونغ الشرق الأوسط (فرع دبي) للسنوات2021، 2022، 2023 والنتائج المالية غير المدققة للربع الثالث من عام 2024 للشركة؛
5. مراجعة السعر ونشاط التداول المبلغ عنه للأسهم العادية للشركة ومقارنتها ببعض شركات المساهمة العامة المدرجة ذات صلة؛
6. مقارنة الأحكام المالية للصفقة مع صفقات استحواذ معينة متاحة للعام والتي أنها برأينا ذات صلة؛
7. مراجعة بعض المعلومات المالية المتاحة وغيرها من المعلومات المتاحة للعام المتعلقة بالشركة، بما في ذلك، دون الحصر، تقارير الوسطاء وأبحاث الأسهم وتحليل السوق؛
8. دراسة خطة أعمال الإدارة والتي تتضمن المؤشرات والتوقعات المالية والافتراضات الأساسية كجزء من تقييمنا للقيمة؛
9. مراجعة وتحليل علاوات الإصدار المقدمة في المقابل، وتحديدًا:
   أ. علاوة 33% من سعر الإغلاق بتاريخ 9 يناير 2025 البالغ 2.25 درهم إماراتي لكل سهم؛
   ب. علاوة 35% إلى متوسط سعر السهم المرجح على أساس الحجم لفترة شهر بالدرهم الإماراتي البالغ 2.23 درهم إماراتي لكل سهم؛
   ج. علاوة 32% إلى متوسط سعر السهم المرجح على أساس الحجم لفترة الثلاثة أشهر البالغ 2.28 درهم إماراتي لكل سهم.

   لقد أخذنا في الاعتبار هذه العلاوات في سياق (أ) أنماط التداول التاريخية لأسهم الشركة؛ (ب) نطاقات العلاوات القابلة للمقارنة مع صفقات الاندماج والاستحواذ العامة إقليميًا؛ (ج) الظروف الحالية للسوق في قطاع الخدمات اللوجستية السريعة؛
10. تحليل أنماط التداول التاريخية وسيولة أسهم الشركة في السوق؛
11. مقارنة مضاعفات الصفقات المماثلة في المنطقة وقطاع الخدمات اللوجستية السريع؛
12. دراسة الظروف الحالية للسوق في دولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على نطاق أوسع، بما في ذلك، دون الحصر، قطاع الخدمات اللوجستية؛ و

13. إجراء دراسات وتحليلات وتحقيقات مالية أخرى حسب اللازم.

افتراضات وقيود

في تقديم رأينا:

1. اعتمدنا، دون تحقق مستقل، على دقة واكتمال جميع المعلومات التي كانت متاحة لنا أو متاحة عامةً أو التي تم مناقشتها أو استعراضها من قبلنا (بما في ذلك المعلومات الواردة أعلاه) وقمنا بافتراض أن هذه المعلومات دقيقة وكاملة لغرض تقديم هذا الرأي؛

2. قامت الشركة بإبلاغنا، كما وقمنا بافتراض، أن التوقعات المالية المقدمة لنا من الشركة معدة بشكل معقول على أسس تعكس (وتستمر في عكس) أفضل التقديرات المتاحة حاليًا وأحكام النية الحسنة من إدارة الشركة فيما يتعلق بالأداء المالي المستقبلي للشركة ولم نقم بإجراء تحقيق المستقل على هذه التوقعات ولا نعبر عن أي رأي حول عدالة هذه التقديرات والأحكام؛

3. إلى الحد الذي اعتمدنا فيه على التوقعات المالية المتاحة عامةً من مختلف محللي أبحاث الأسهم، فقد افترضنا أنها تم إعدادها بشكل معقول على أسس تعكس (وتستمر في عكس) أفضل التقديرات المتاحة حاليًا وأحكام النية الحسنة من هؤلاء المحللين فيما يتعلق بالأداء المالي المستقبلي للشركة، ولا نعبر عن أي رأي بشأن التوقعات المالية للشركة أو لأي محلل أبحاث للأسهم أو الافتراضات التي بُنيت عليها؛

4. بينما استخدمنا افتراضات وأحكام وتقديرات متنوعة في استفساراتنا، والتي نعتبرها معقولة ومناسبة وفقًا للظروف، لا يمكن تقديم أي ضمانات فيما يتعلق بدقة أي من هذه الافتراضات أو الأحكام أو التقديرات، وتم مراجعة هذه الافتراضات والأحكام والتقديرات مع الشركة قبل تقديم هذا الرأي؛

5. افترضنا أنه لن تتحقق أي عروض منافسة للشركة؛

6. افترضنا أن مقدم العرض سيكون لديه أموال كافية لتلبية القبول الكامل للصفقة؛

7. افترضنا أنه سيتم الحصول على جميع الموافقات الحكومية والتنظيمية (بما في ذلك من هيئة الأوراق المالية والسلع وسلطات دولة الإمارات العربية المتحدة وغيرها من السلطات الدولية ذات الصلة، حسب الاقتضاء) وموافقة المساهمين اللازمة للصفقة في الوقت المناسب دون أي تأثير سلبي على الشركة أو تقليل الفوائد من الصفقة؛

8. لم نقم بأي تقييم أو تقدير مستقل لأصول والتزامات الشركة أو مقدم العرض أو شركاتهم التابعة، ولم يتم تزويدنا بأي تقييم أو تقدير من هذا القبيل، كما لم نقم بتقييم الملاءة المالية أو القيمة العادلة للشركة أو مقدم العرض بموجب أي قوانين تتعلق بالإفلاس أو العُسْر أو الأمور المشابهة؛

9. لم نقم بأي تحليل مستقل قانوني أو ضريبي أو محاسبي أو تحليل آخر للشركة أو للصفقة، وعندما كان ذلك مناسبًا اعتمدنا فقط على استنتاجات المستشارين القانونيين والضريبيين والمحاسبين وغيرهم من المستشارين المهنيين الذين قد يكونوا قد قدموا مثل هذه الاستشارات للشركة دون علم أو قبول بأننا سنعتمد عليها لأغراض هذا الرأي، ولم ننظر في أي تداعيات قانونية أو مالية أو محاسبية أخرى للشركة ومساهميها التي ستنتج عن تنفيذ الصفقة، ولم نشمل التبعات القانونية والضريبية لهيكل الصفقة أو أي تكاليف تتعلق بإعادة تنظيم أو الصفقة التي قد تنشأ نتيجة الصفقة في تحليلنا، بالإضافة إلى ذلك، لم نقم بأي تحليل مستقل لوضع المساهمين الأفراد في الشركة، بما في ذلك فيما يتعلق بالضرائب المتعلقة بالصفقة ولا نعبر عن أي رأي حول ذلك، كما ولا نعبر عن أي رأي بشأن أي مسائل قانونية أو تنظيمية أو ضريبية أو محاسبية؛

10. افترضنا أن الصفقة سيتم تنفيذها وفقًا للشروط المنصوص عليها في مستند العرض ووفقًا لقواعد الاستحواذ، وأن النسخة النهائية من مستند العرض لن تتغير بشكل جوهري عن نسخة المسودة التي قمنا بمراجعتها لأغراض هذا الرأي، وأن الصفقة سيتم الإعلان عنها على أنها غير مشروطة وسيتم إتمام عملية التصرف المقترحة وفقًا وعلى أساس شروط مستند العرض دون أي تنازل سلبي أو تعديل أو خرق لأي شرط أو حالة جوهرية فيها؛

11. افترضنا أن تنفيذ وتسليم وأداء مقدم العرض لمستند العرض لن ينتهك أو يحظره النظام الأساسي للشركة أو مقدم العرض أو أي حكم من أحكام أي قانون نافذ أو مطبق على الشركة أو مقدم العرض أو أي اتفاقية أو أداة ملزمة للشركة أو مقدم العرض أو أي من أصولهما أو يشكل حدث تخلف عن السداد أو الإنهاء (مهما كان وصفه) بموجب أي اتفاقية أو أداة من هذا القبيل؛

12. افترضنا أن المقابل لن يتم تخفيضه نتيجة تلقي المساهمين أرباح أو لأي سبب غير ذلك، وأنه في سياق الحصول على الموافقات التنظيمية والموافقات والتنازلات اللازمة من الجهات الخارجية لأغراض الصفقة، ولن يتم فرض أي تأخير أو قيد أو شرط له تأثير سلبي على الشركة أو الفوائد المتوقعة من الصفقة؛

13. افترضنا أيضًا أنه لم يحدث أي تغيير جوهري في أصول الشركة وحالتها المالية، أو نتائج العمليات، أو الأعمال أو التوقعات منذ نشر النتائج المؤقتة للربع الثالث من عام 2024، وبشكل منفصل، لم نأخذ في الاعتبار أي التزامات محتملة أو طارئة للشركة أو مقدم العرض؛

14. لم نحصل على أي تقييم أو تقدير مستقل لأي من أصول أو التزامات الشركة، ولم نقم بأي فحص فعلي لممتلكات أو مرافق الشركة، ولم يتم تزويدنا بأي تقييمات أو تقديرات لهذه الفحوصات الفعلية، ولا نتحمل أي مسؤولية للحصول على أي تقييمات أو تقديرات من هذا القبيل؛

15. اعتمدنا على التأكيدات والتصريحات والضمانات والتعهدات التي قدمتها الشركة في العقد؛

16. لا نعبر عن أي رأي فيما يتعلق قابلية تحقيق وفورات التكلفة وتعزيز الإيرادات التي تتوقعها إدارة الشركة؛

17. لا نعبر عن أي رأي بشأن أي شروط غير مالية للصفقة؛

18. لا نعبر عن أي رأي بشأن أي شروط مالية للعرض بخلاف المقابل؛

19. اعتمدنا على تأكيدات إدارة الشركة بأنها ليست على علم بأي حقائق أو ظروف قد تجعل أي معلومات أساسية لازمة غير دقيقة أو مضللة لغايات تقديمنا هذا الرأي، وأن الإدارة لم تغفل عن تزويدنا بأي معلومات قد تكون ذات صلة بتقديم هذا الرأي؛

20. افترضنا أن ملكية ADP الحالية البالغة 22.69٪ في الشركة ستُحسب ضمن المتطلبات المنصوص عليها في المادة 9 (2) من قواعد الاستحواذ؛

21. لقد افترضنا أن الشركة ومقدم العرض قد التزموا بجميع لوائح ومتطلبات هيئة الأوراق المالية والسلع المعمول به؛

يعتمد رأينا بالضرورة على الظروف المالية والاقتصادية والسوقية وغيرها من الظروف السائدة، بالإضافة إلى المعلومات المتاحة لنا وذلك اعتباراً من تاريخ هذا الرأي. يجب الإقرار بأن أي تطورات لاحقة قد تؤثر على هذا الرأي وأننا غير ملزمين بتحديثه أو مراجعته أو تأكيده مجدداً. كما أننا نخلي مسؤوليتنا صراحة عن أي التزام أو تعهد بإبلاغ أي شخص بأي تغيير يطرأ على أي واقعة أو مسألة قد تؤثر على رأينا بعد تاريخ هذا الرأي ولا نتحمل أي مسؤولية لتحديث أو مراجعة أو إعادة تأكيد رأينا.

نحن لا نعبر هنا عن أي رأي فيما يتعلق بالسعر الذي سيتم به تداول أي أوراق مالية للشركة في أي وقت.

يعتمد رأينا، كما هو موضح في هذا الرأي، فقط على عدالة المقابل من ناحية مالية لمساهمي الشركة ولا يتناول أي جانب أو تبعات أخرى للصفقة المقترحة (بما في ذلك احتمالية إتمام الصفقة أو طريقة أو شكل دفع أي مقابل). لا نعبر عن أي وجهة نظر أو رأي بشأن عدالة سواء من الناحية المالية أو غيرها لأي تعويض مستحق أوسيتم استلامه من قبل من أي مسؤولي الشركة أو مديريها أو موظفيها، أو أي فئة من هؤلاء الأشخاص، فيما يتعلق بالصفقة مقارنةً بالمقابل الذي سيتلقاه مساهمي الشركة، كما أننا لا نقدم أي رأي بشأن ما إذا كانت صفقة بديلة قد تكون أكثر فائدة للشركة، ولا يتناول رأينا القرار التجاري الأساسي الذي اتخذته الشركة للدخول في الصفقة.

رأينا لا يُشكل توصية لأي شخص بشأن ما إذا كان ينبغي عليه تقديم أسهمه بموجب الصفقة أو كيفية تصويت أو تصرف أي مساهم في الشركة فيما يتعلق بالصفقة المقترحة أو أي مسألة أخرى ذات صلة. كما أن رأينا ليس مقصوداً للاعتماد عليه أو لمنح أي حقوق أو تعويضات لأي موظف أو دائن أو مساهم في الشركة أو أي شخص آخر، ولا نتحمل أي مسؤولية تجاه أي شخص فيما يتعلق بمحتويات هذا الرأي، حتى وإن تم الإفصاح عنها بموافقتنا. بالإضافة إلى ذلك، لم يطلب منا معالجة، ولا يتناول هذا الرأي، مدى عدالة الصفقة أو أي اعتبارات أخرى تتعلق بدائني الشركة أو أي فئات أخرى، باستثناء حاملي الأسهم العادية في رأس مال الشركة.

العلاقة مع بنك HSBC

لقد عملنا كمستشار مالي للشركة فيما يتعلق بالصفقة فقط ونتوقع الحصول على أتعاب من الشركة مقابل خدماتنا وتقديم هذا الرأي، حيث تعتمد نسبة كبيرة من هذه الأتعاب على إتمام الصفقة. بالإضافة إلى ذلك، فقد وافقت الشركة على تعويضنا عن بعض المسؤوليات التي قد تنشأ في نطاق تعيننا.

خلال العامين الماضيين، قدم HSBC والشركات التابعة له خدمات استشارية و/أو خدمات تمويلية للشركة وتلقوا رسومًا مقابل تقديم هذه الخدمات، ويجوز لهم الاستمرار في تقديم هذه الخدمات للشركة وتلقي الرسوم المتعلقة بها. في سياق أعمالهم العادية، يجوز لبنك HSBC والشركات التابعة له التداول بنشاط في الأوراق المالية المملوكة للشركة، لحساباتهم الخاصة، أو لحسابات العملاء، وبالتالي، يجوز لهم في أي وقت الاحتفاظ بمركز طويل أو قصير في مثل هذه الأوراق المالية المملوكة للشركة.

القيود الأخرى:

هذا الرأي سري وموجه إلى مجلس إدارة الشركة ومقدم حصريًا لاستخدامه والاستفادة منه في سياق تقييمه للصفقة ولغرض هذا التقييم فقط. ولا يمنح هذا الرأي أي حقوق أو تعويضات لأي من حاملي الأوراق المالية الخاصة بالشركة أو لأي شخص آخر بخلاف مجلس إدارة الشركة كما لا يجوز استخدامه أو الاعتماد عليه من قبل أي طرف آخر.

يعمل بنك HSBC لصالح مجلس إدارة الشركة وليس لأي شخص آخر فيما يتعلق بالصفقة، ولن يكون مسؤولًا تجاه أي شخص آخر غير مجلس إدارة الشركة في تقديم هذا الرأي. ولا يجوز نسخ هذا الرأي أو محتوياته، سواء كليًا أو جزئيًا، أو مناقشته مع أي أطراف أخرى، أو نشره أو إتاحته للعامة أو الإشارة إليه بأي شكل من الأشكال، دون الحصول على موافقتنا الخطية المسبقة؛ باستثناء أنه يجوز وصف هذا الرأي (بشرط

الحصول على موافقتنا المسبقة ومراجعتنا له) وإتاحته بالكامل لمساهمي الشركة كجزء من نشرة المساهمين التي ستصدرها الشركة فيما يتعلق بالصفقة. ومع ذلك، لا يشكل هذا الرأي توصية لأي مساهم في الشركة بشأن قبول العرض من عدمه.

تم إصدار رأينا باللغة الإنجليزية ولا يجوز الاعتماد إلا على النسخة الصادرة باللغة الإنجليزية. وفي حال تقديم أي ترجمات لرأينا، فهي متاحة للتسهيل فقط، وليس لها أي أثر قانوني ولا يقدم HSBC أي تعهد أو ضمان بشأن دقة هذه الترجمات كما لا يتحمل أي مسؤولية عنها.

هذا الرأي يقتصر فقط على العدالة المالية للمقابل ولا يتناول:

1. المبررات الاستراتيجية الأساسية للصفقة أو المبررات الاستراتيجية لشركة **ADQ** فيما يتعلق بالصفقة ضمن مجموعة النقل واللوجستيات الخاصة بها؛
2. أي مسائل تشغيلية أو تكاملية؛ أو
3. أي شروط أخرى في مستند العرض.

يخضع هذا الرأي للقانون الإنجليزي ولا يحق لأي شخص ليس طرفاً في هذا الرأي تنفيذ أي من شروطه بموجب قانون "العقود (حقوق الأطراف الثالثة) لعام 1999".

لا يعتبر هذا الرأي، ولا ينبغي تفسيره على أنه، تقرير تقييم أو رأي أو تقييم من النوع الذي يقدمه مستشارو الاستثمار المرخص لهم أو مقيمو الأصول بموجب متطلبات قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة أو أي قوانين أخرى سارية.

هذا الرأي ليس، ولا ينبغي اعتباره، تقرير تقييم، أو رأياً أو تقييم من النوع الذي يقدمه المستشارون الاستثماريون المرخصون أو مقيمو الأصول بموجب قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة أو أي قوانين أخرى سارية. يختلف رأي العدالة من وجهة نظر مالية من عدة جوانب جوهرية عن تقارير التقييم أو الآراء أو التقديرات التي يقوم بها مستشارو الاستثمار المرخص لهم ومقيمو الأصول عن التقييمات المحاسبية بشكل عام.

لا يتناول هذا الرأي الجدوى التجارية للصفقة ولا القرار الأساسي بشأن قبول أو التصويت لصالح الصفقة من قبل مساهمي الشركة، كما أنه لا يشكل توصية للشركة أو لأي مساهم في الشركة فيما يتعلق بالصفقة أو أي مسألة أخرى.

وتقع المسؤولية النهائية عن قرار التوصية بالصفقة على عاتق مجلس إدارة الشركة فقط.

الخلاصة

استنادًا إلى خبرتنا كمصرفيين استثماريين وبناءً على ما سبق ومراعاة الشروط المذكورة، فإننا نرى أنه، اعتبارًا من تاريخ هذا الرأي، فإن المقابل المقدم لمساهمي الشركة وفقًا لشروط مستند العرض عادل من الناحية المالية لمساهمي الشركة.

مع خالص التقدير،

جون كونور

المدير الإداري للخدمات المصرفية الاستثمارية

بالنيابة عن بنك إتش إس بي سي الشرق الأوسط المحدود

APPENDIX 2
DEFINITIONS

الملحق 2
التعريفات

Words and expressions not otherwise defined in this Circular have, unless the context otherwise requires, the following meanings:

تحمل الكلمات والعبارات التي لم يتم تعريفها بطريقة أخرى في هذه النشرة، ما لم يقتضِ النص معنى آخر، المعاني التالية:

Abu Dhabi Ports	Abu Dhabi Ports Company PJSC	شركة موانئ أبوظبي ش.م.ع	**موانئ أبو ظبي**
Acceptance	The acceptance of the Offer by an Aramex Shareholder by signing the Acceptance Form or Electronic Acceptance Form and submitting the same to the Receiving Bank within the Offer Period as per the procedures prescribed in the Offer Document, the Acceptance Form, and the Electronic Acceptance Form	قبول العرض من قبل مساهم أرامكس من خلال التوقيع على نموذج القبول أو نموذج القبول الإلكتروني وتقديمه إلى البنك المتلقي خلال فترة العرض وفقًا للإجراءات المنصوص عليها في مستند العرض، نموذج القبول، ونموذج القبول الإلكتروني.	**القبول**
Acceptance Form	The acceptance form accompanying the Offer Document for Aramex Shareholders to accept the Offer	نموذج القبول المرفق مع مستند العرض، والمخصص لمساهمي أرامكس لقبول العرض.	**نموذج القبول**
ADQ	Abu Dhabi Developmental Holding Company PJSC	شركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع	**"القابضة" ADQ**
AED	The UAE dirham, being the lawful currency of the UAE	العملة القانونية لدولة الإمارات العربية المتحدة	**الدرهم**
Aramex	Aramex (P.J.S.C), a public joint stock company incorporated under the Department of Economic Development in Dubai, United Arab Emirates with commercial registration number 570398	أرامكس (ش.م.ع)، شركة مساهمة عامة مسجلة بدائرة التنمية الاقتصادية في دبي، الإمارات العربية المتحدة، برقم السجل التجاري 570398	**أرامكس**
Aramex Shareholder	A holder of Aramex Shares that appear on Aramex's share register from time to time	حامل أسهم أرامكس الوارد اسمه في سجل مساهمي أرامكس من حين لآخر.	**مساهم أرامكس**
Aramex Shares	the existing unconditionally issued and paid-up ordinary shares of a nominal value of AED 1 each in the capital of Aramex, being 1,464,100,000 shares as at the date of the Offer Document	الأسهم العادية الحالية المصدرة والمدفوعة دون قيد بقيمة اسمية قدرها 1 درهم لكل سهم في رأس مال أرامكس، والتي تبلغ 1,464,100,000 سهمًا اعتبارًا من تاريخ مستند العرض.	**أسهم أرامكس**
Board or Aramex Board	The board of directors of Aramex	مجلس إدارة شركة أرامكس.	**مجلس الإدارة أو مجلس إدارة أرامكس**
Circular	This circular to Aramex Shareholders in relation to the Offer enclosing, *inter-alia*, the recommendations of the Aramex Board and the Financial Advisor's Fairness Opinion	هذه النشرة المقدمة إلى مساهمي أرامكس فيما يتعلق بالعرض، والذي يشمل، من بين *أمور أخرى*، توصيات مجلس إدارة أرامكس والرأي العادل للمستشار المالي.	**النشرة**

Commercial Companies Law	UAE Federal Decree Law No. 32 of 2021 on commercial companies (as amended)	المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 32 لسنة 2021 في شأن الشركات التجارية، بصيغته المعدلة.	**قانون الشركات**
Conditions	The conditions set out in Section I (*General Information and Details of the Offer*), paragraph 7 (*Conditions to the Offer*) of the Offer Document	الشروط المنصوص عليها في القسم الأول (*المعلومات العامة وتفاصيل العرض*)، الفقرة 7 (*شروط العرض*) من مستند العرض.	**الشروط**
Dealing Arrangement	Any agreement for compensation, or option, or commitment to any agreement, formal or informal, of whatever type, that serve as a motive for any person to maintain, deal, or refrain from dealing in Aramex's Shares	أي اتفاقية بشأن تعويض أو خيار أو التزام بأي اتفاقية، سواء كانت رسمية أو غير رسمية، من أي نوع، تشكل دافعًا لأي شخص للاحتفاظ بأسهم أرامكس أو التعامل بها أو الامتناع عن التعامل بها.	**ترتيب التعامل**
DFM	Dubai Financial Market	سوق دبي المالي	**سوق دبي المالي**
Dubai CSD	the Dubai Central Securities Depositary LLC, a limited liability company, being an independent legal entity to perform central depositary services solely owned by Dubai Central Clearing and Depository Holding LLC, incorporated in Dubai, UAE with its head office at World Trade Center, Mezzanine Floor, Rashid Tower, P.O. Box 9700, Dubai, UAE	شركة دبي للإيداع المركزي للأوراق المالية ذ.م.م، شركة ذات مسؤولية محدودة، كونها كيانًا قانونيًا مستقلًا لأداء خدمات الإيداع المركزي المملوكة فقط لشركة دبي للمقاصة والإيداع المركزي القابضة ذ.م.م، تأسست في دبي، الإمارات العربية المتحدة ومكتبها الرئيسي في مركز التجارة العالمي، طابق الميزانين، برج راشد، صندوق بريد 9700، دبي، الإمارات العربية المتحدة.	**شركة دبي للإيداع**
Electronic Acceptance Form	the electronic acceptance form available at **ipo.emiratesnbd.com/en/aramex** for Aramex Shareholders to accept the Offer	نموذج القبول الإلكتروني المتوفر على **ipo.emiratesnbd.com/en/Aramex** لاستخدامه من قبل مساهمي أرامكس لقبول العرض.	**نموذج القبول الإلكتروني**
Financial Advisor	HSBC, being the independent financial advisor appointed by Aramex in connection with the Offer	بنك إتش إس بي سي، المستشار المالي المعين من قبل أرامكس بخصوص العرض.	**المستشار المالي**
Financial Advisor's Fairness Opinion	The fairness opinion dated 11 February 2025 issued by the Financial Advisor to the Aramex Board, set out in Appendix 1 (*Fairness Opinion of the Financial Advisor*) of this Circular	الرأي العادل من المستشار المالي الصادر بتاريخ 11 فبراير 2025 إلى مجلس إدارة أرامكس كما ورد في الملحق 1 (*الرأي العادل للمستشار المالي*) من هذه النشرة.	**الرأي العادل للمستشار المالي**
Firm Intention	The notification of intention to make an Offer issued by the Offeror to the Aramex Board on 10 January 2025	إشعار النية لتقديم عرض الصادر عن مقدم العرض إلى مجلس إدارة أرامكس بتاريخ 10 يناير 2025.	**النية المؤكدة**
HSBC	HSBC Bank Middle East Limited	بنك إتش إس بي سي الشرق الأوسط المحدود	**إتش إس بي سي**
IASB	The International Accounting Standards Board	مجلس معايير المحاسبة الدولية	**مجلس معايير المحاسبة الدولية**
IFRS	The International Financial Reporting	المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة	**المعايير الدولية**

	Standards as issued by the IASB	عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.	**لإعداد التقارير المالية**
M&A Rules	SCA Chairman Resolution No. (18/RM) of 2017 concerning the merger and acquisition rules for public joint stock companies	قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (18/ر. م) لسنة 2017 بشأن قواعد الاستحواذ والاندماج للشركات المساهمة العامة	**قواعد الاستحواذ والاندماج**
M&A Technical Rules	Decision No. (62/RT) of 2017 concerning the technical requirements for acquisition and merger rules	القرار الإداري رقم (62/ر.ت) لسنة 2017 بشأن المتطلبات الفنية لقواعد الاستحواذ والاندماج	**القواعد الفنية للاستحواذ والاندماج**
Offer	The cash offer, made by the Offeror, for all the issued Aramex Shares not already owned by the Offeror or Abu Dhabi Ports to be settled in cash at the Offer Price and on the terms and subject to the Conditions set out in the Offer Document and including, where the context permits, any subsequent revision, variation, extension or renewal of such offer	العرض النقدي المقدم من مقدم العرض لشراء جميع أسهم أرامكس المصدرة التي لا يمتلكها مقدم العرض أو موانئ أبوظبي بالفعل، وذلك مقابل تسوية نقدية بسعر العرض المحدد ووفقًا للشروط والأحكام الواردة في مستند العرض. ويشمل هذا التعريف، حيث يسمح السياق، أي تعديل، لاحق أو تغيير أو تمديد، أو تجديد لهذا العرض.	**العرض**
Offer Closing Date	10 March 2025 (or as otherwise notified by the Offeror to Aramex)	بتاريخ 10 مارس 2025 (أو كما يتم إبلاغ أرامكس من قبل مقدم العرض).	**تاريخ إغلاق العرض**
Offer Document	The offer document prepared in relation to the Offer, dated 10 February 2025	مستند العرض المعد فيما يتعلق بالعرض، والمؤرخة في 10 فبراير 2025.	**مستند العرض**
Offer Opening Date	10 February 2025, being the date from which the completed Acceptance Forms and Electronic Acceptance Forms will be received by the Receiving Bank	10 فبراير 2025، وهو التاريخ الذي يتم فيه استلام نماذج القبول ونماذج القبول الإلكترونية المكتملة من قبل البنك المتلقي.	**تاريخ فتح العرض**
Offer Period	The period beginning on and including the Offer Opening Date and ending on the earlier of: (a) the Offer Closing Date; (b) the date on which the Offer lapses or is withdrawn; and (c) such other date as the SCA may decide	هي الفترة الزمنية التي تبدأ من تاريخ فتح العرض وتشمل ذلك التاريخ، وتنتهي في أقرب تاريخ من التواريخ التالية: (أ) تاريخ إغلاق العرض؛ (ب) التاريخ الذي ينتهي فيه العرض أو يتم سحبه؛ و(ج) أي تاريخ آخر تحدده هيئة الأوراق المالية والسلع.	**فترة العرض**
Offer Price	AED 3.00 per Aramex Share	3.00 دراهم لكل سهم من أسهم أرامكس.	**سعر العرض**
Offeror	Q Logistics Holding LLC	شركة كيو لوجيستكس القابضة ذ.م.م	**مقدم العرض**
Ordinary Shares	1,464,100,000 issued and fully paid ordinary shares of Aramex with a nominal value of AED1.00 each in the capital of Aramex	عددها 1,464,100,000 سهم عادي مُصدَر ومدفوع بالكامل لأرامكس، بقيمة اسمية لكل سهم تبلغ 1.00 درهم ضمن رأس مال أرامكس.	**الأسهم العادية**
Q Logistics	Q Logistics Holding LLC	شركة كيو لوجيستكس القابضة ذ.م.م	**كيو لوجيستكس**
Receiving Bank	Emirates NBD Bank PJSC	بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	**البنك المتلقي**

Restricted Jurisdiction	Any jurisdiction where extension or acceptance of the Offer would violate the law of that jurisdiction	أية ولاية قضائية لا يجوز وفقًا لقوانينها تقديم العرض أو قبوله فيها.	**ولاية قضائية مقيدة**
SCA	the UAE Securities and Commodities Authority	هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة.	**الهيئة**
UAE	United Arab Emirates	دولة الإمارات العربية المتحدة	**دولة الإمارات**
Unconditional Date	The date on which the Offeror announces that all of the Conditions have been satisfied (or waived by the Offeror, as applicable) and that the Offer is unconditional in all respects	التاريخ الذي يعلن فيه مقدم العرض أن جميع الشروط قد تم الوفاء بها (أو التنازل عنها من قبل مقدم العرض، حسب الاقتضاء) وأن العرض غير مشروط من جميع النواحي.	**تاريخ القبول غير المشروط**
Valuation Report	The valuation report dated 7 February 2025 prepared by HSBC addressed to the Aramex Board relating to the valuation of Aramex Shares	تقرير التقييم المؤرخ 7 فبراير 2025 الذي أعده بنك إتش إس بي سي والموجّه إلى مجلس إدارة أرامكس بشأن تقييم أسهم أرامكس.	**تقرير التقييم**

APPENDIX 3
EXPECTED TIMETABLE

الملحق 3
الجدول الزمني المتوقع

The following dates are indicative only and will depend on whether, amongst other things, (and the dates on which) the Conditions are satisfied.

التواريخ التالية هي تواريخ إرشادية فقط وستعتمد، من بين أمور أخرى، على استيفاء الشروط المسبقة (والتواريخ التي يتم فيها استيفاء هذه الشروط).

Offer Timetable and key dates

عرض الجدول الزمني والتواريخ الرئيسية

Event	Time and/or Date	الوقت و/أو التاريخ	الحدث
Publication of Offer Document	10 February 2025	10 فبراير 2025	نشر مستند العرض
Offer Opening Date	10 February 2025	10 فبراير 2025	تاريخ بدء العرض
Offer Closing Date	3PM on 10 March 2025	الساعة 3:00 مساء بتاريخ 10 مارس 2025	تاريخ إغلاق العرض
Offer results announcement	14 March 2025	14 مارس 2025	إعلان نتائج العرض
Expected Unconditional Date	Q3 of 2025	الربع الثالث من 2025	التاريخ غير المشروط المتوقع
Payment of consideration to Aramex Shareholders	Within 3 days after the Unconditional Date	في غضون 3 أيام بعد التاريخ غير المشروط	تاريخ دفع المقابل لمساهمي أرامكس
Aramex Shares registered in the name of Q Logistics Holding LLC	Within 3 days after the Unconditional Date	في غضون 3 أيام بعد التاريخ غير المشروط	تسجيل أسهم أرامكس باسم شركة كيو لوجستيكس القابضة ذ.م.م

Notes:

(i) Aramex Shareholders should note that the Offer will not be open for further Acceptances once it is declared unconditional in all respects.

(ii) Subject to the satisfaction of the Conditions

ملاحظات:

(1) يجب على مساهمي أرامكس العلم بأن العرض لن يكون متاحًا لأي قبول إضافي بعد إعلانه غير مشروط من جميع النواحي.

(2) رهنًا باستيفاء الشروط.

APPENDIX 4
ARAMEX AND ADVISORS

ARAMEX (P.J.S.C)
P.O. Box: 95946
Plot WF 07
Dubai Logistics City
Jebel Ali
Dubai, UAE

FINANCIAL ADVISOR TO ARAMEX
HSBC Bank Middle East Limited
HSBC Tower, Emaar Square
Downtown Dubai
United Arab Emirates

LEGAL ADVISOR TO ARAMEX
Clifford Chance LLP
ICD Brookfield Place, Level 32
Dubai International Financial Centre (DIFC)
PO Box 9380
Dubai, United Arab Emirates

الملحق 4
أرامكس والمستشارون

ارامكس (ش.م.ع)
ص.ب 95946،
قطعة رقم WF 07
مدينة دبي اللوجستية
جبل علي
دبي، الإمارات العربية المتحدة

المستشار المالي لشركة أرامكس
بنك إتش إس بي سي الشرق الأوسط المحدود
برج إتش إس بي سي، إعمار سكوير
داون تاون دبي
الإمارات العربية المتحدة

المستشار القانوني لشركة أرامكس
كليفورد تشانس إل إل بي
آي سي دي بروكفيلد بليس، الطابق 32
مركز دبي المالي العالمي
ص.ب 9380
دبي، الإمارات العربية المتحدة