سالك
Salik

مسارات سلسة



التقرير السنوي
24'

نبذة عن التقرير

حضرات القرّاء،

بين أيديكم التقرير السنوي الصادر عن شركة "سالك" ش.م.ع.، والّتي يُشار إليها فيما يلي "سالك" أو "الشركة". يشمل هذا التقرير السنة التقويمية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2024، ما لم يُذكر خلاف ذلك. ويمكن الاطّلاع على التقارير السنوية السابقة من خلال زيارة موقع الشركة الإلكتروني.

البيانات المالية الواردة في هذا التقرير تتوافق مع القوائم المالية لشركة سالك عن الفترة نفسها، ويعكس حدود الشركة وجدولها الزمني لإعداد التقارير. يضمّ هذا التقرير قسمًا يخص الاستدامة، ويقدم نبذة موجزة عن مبادراتنا المتعلّقة بالاستدامة والنتائج الّتي حقّقناها في هذا الإطار. للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطّلاع على تقرير الاستدامة لعام 2024 . وتسهم هذه التقارير مجتمعة في الإفصاح عن أدائنا التشغيلي والمالي، والبيئي، والاجتماعي، والحوكمة.

يستند هذا التقرير إلى القوانين واللوائح والمعايير المعمول بها، بما في ذلك دليل الحوكمة المؤسسية[1] وقواعد الإدراج في سوق دبي المالي. أمّا فيما يتعلّق بالبيانات المرتبطة بالاستدامة، فقد استندنا إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير لعام 2021 ودليل سوق دبي المالي لإعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأدرجت المؤشرات المعنيّة في تقرير الاستدامة.

إخلاء المسؤولية

أي إشارة الى "شراكة" في هذا التقرير السنوي المتكامل لشركة "سالك" ش.م.ع. ("سالك" او "الشركة") يقصد بها فقط وصف التعاون والتنسيق مع أطراف ثالثة ولا ينبغي تفسيرها على انها امتلاك "سالك" لأي حصة في أسهم او حصة ملكية في الكيانات المشار اليها.

علاوة على ذلك، أي إشارة الى "إدارة مواقف المركبات" في هذا التقرير، تهدف فقط الى الإشارة الى خدمة مواقف المركبات دون حواجز على بوابات المداخل والمخارج وحلول الدفع ولا تعني أي نطاق أوسع لعمليات مواقف السيارات أو إدارتها خارج إطار هذه الخدمات.

يجب قراءة إخلاء المسؤولية هذا بالاقتران مع التقرير بأكمله لضمان التفسير الدقيق لبيانات الشركة وميادراتها الاستراتيجية.

لا يُعتبر أي بيان وارد في هذه الوثيقة تنبؤًا بتحقيق الأرباح، ولا يجوز تفسيره على أنه كذلك، وأي بيانات مذكورة في هذه الوثيقة مَصنّفة على أنها "مستقبلية أو تنبؤية" فهي تستند إلى افتراضات متنوعة، بما في ذلك دراسة الإدارة للاتجاهات التشغيلية السابقة والبيانات الواردة في سجلات الشركة وغيرها من البيانات الّتي توفّرها أطراف خارجية، وعلى الرغم من أن الشركة ترى أن هذه الافتراضات كانت معقولة ومنطقية وقت إعدادها، إلّا أنّها معرّضة بسبب لطبيعتها إلى مخاطر كبيرة، كما أنّها بيانات احتمالية وتخضع للظروف الناشئة عن حالات الطوارئ. البيانات المستقبلية ليست ضمانًا للأداء المستقبلي، ففي الواقع، يمكن للمخاطر وحالات عدم التيقّن والطوارئ أن تؤدّي إلى اختلاف جوهري بين النتائج الفعلية للعمليات التشغيلية والوضع المالي والسيولة لدى الشركة والنتائج المذكورة صراحةً أو ضمنيًا في هذه الوثيقة في إطار هذه البيانات المستقبلية، علاوةً على ذلك، لا تقدّم الشركة أي تعهّدات أو ضمانات من شأنها التأكيد على تحقّق هذه البيانات المستقبلية أو التنبؤات أو بلورتها على أرض الواقع، ومن جهةٍ أخرى، لا يجوز الاستناد إلى أي بيان مستقبلي، كما لا تلتزم الشركة بتحديث أي من هذه البيانات لمراعاة أي من الحالات أو الظروف الناشئة بعد تاريخ صدور هذا التقرير. لا تقدّم الشركة أي تعهّدات أو ضمانات من شأنها التأكيد على دقة المعلومات الواردة في هذه الوثيقة أو اكتمالها أو موثوقيتها. ولا تشكّل المعلومات والبيانات والآراء الواردة في هذه الوثيقة طرحًا عامًا لأوراق الشركة المالية أو عرضًا أو طلبًا لبيع أي من أسهمها بموجب أي تشريعات معمول بها. في حال وجود أي تباين أو خطأ في الأرقام الواردة في هذه الوثيقة، تعتمد المعلومات الواردة في التقارير المالية الرسمية للشركة. وأخيرًا، لا تتحمّل الشركة المسؤولية عن أي خطأ أو حذف أو سهو يشوب المعلومات الواردة في هذا التقرير.

[1] قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/رئيس المجلس) لسنة 2020 وتعديلاته الصادرة بموجب القرار رقم (2/ر.م) الصادر عن مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع في عام 2024.

المصطلحات

AED – درهم إماراتي

ANPR – تقنية التعرّف الآلي على رقم اللوحة

DFM – سوق دبي المالي

ESG – الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

GRI – المبادرة العالمية لإعداد التقارير

OCR – التعرّف البصري على الحروف

RFID – تقنية تحديد الهوية بموجات الراديو

RTA – هيئة الطرق والمواصلات

SDG – أهداف التنمية المستدامة

نبذة عن "سالك"

"سالك" هي المشغّل الحصري لنظام بوابات التعرفة المرورية المتقدّم والّتي توفر انسيابية في الحركة المرورية في إمارة دبي، حيث تعمل بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي لمدة 49 عامًا، حتّى عام 2071. وفي هذا الإطار، تقدم الشركة نظام مروري متطوّر سلس لدفع التعرفة المرورية وخالي من الحواجز.

كلمة "سالك" باللغة العربية تعني "سلس" أو "دون حواجز". وعليه، تعمل شركة "سالك" على ضمان التنقل بسلاسة وحرية لأكثر من أربع ملايين مركبة في امارة دبي. تستخدم "سالك" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرّف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، وهي أنظمة مستخدمة عبر عشر بوابات من بوابات "سالك" الآلية، بما في ذلك بوابتين جديدتين تمّ البدء بتشغيلهما في شهر نوفمبر 2024، وفي هذا الإطار، تستند سالك إلى هذه التقنيات في سبيل المساهمة في تطوّر إمارة دبي السريع وتعزيز مكانتها كإحدى أسرع المدن نموًّا في العالم.

مكّنت الإنجازات المذكورة شركة "سالك" من حصد عددٍ من الجوائز تقديرًا لكفاءة عملياتها، بما في ذلك جائزة التميّز لأنظمة التعرفة المرورية، الممنوحة من الجمعية الدولية للجسور والأنفاق والطرق الرئيسية الخاضعة للرسوم المرورية.

حقّقت "سالك" خلال سنة 2024 مجموعة من الإنجازات، من بينها:

إضافة بوابتي تعرفة مرورية جديدتين في موقعين استراتيجيين ما ساهم في تحسين إدارة حركة المرور وكفاءتها.

عقد شراكات جديدة، مثل طرح حلول لتوفير مواقف سلسة دون حواجز للمركبات بالإضافة الى توفير خدمات التامين المبتكرة، ما ساهم في تعزيز تجارب التنقل للمتعاملين.

جدول المحتويات

نبذة عن "سالك" 1



.04 البيانات المالية 102

104 تقرير مجلس الإدارة
106 تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع
111 بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل
112 بيان المركز المالي
114 بيان التدفقات النقدية
115 بيان التغيرات في حقوق الملكية
116 إيضاحات حول البيانات المالية



.03 تقرير الاستدامة 88

90 الاستدامة في "سالك"
94 الحوكمة المسؤولة
96 إسعاد الأفراد
100 الرعاية البيئية



.02 تقرير حوكمة الشركات 56

58 نظرة عامة حول حوكمة الشركة
60 مجلس الإدارة
62 الإدارة التنفيذية
64 إدارة المخاطر المؤسسية
68 تقرير حوكمة الشركات



.01 التقرير الاستراتيجي 4

6 رسالة رئيس مجلس الإدارة
8 رسالة الرئيس التنفيذي
12 لمحة موجزة
14 تاريخ "سالك"
16 منهجية عمل "سالك"
18 نموذج الأعمال
20 استعراض الأعمال خلال العام
22 أبرز المحطات والإنجازات خلال العام
24 عام من الإنجازات
28 مسارات سلسة
30 المزايا الاستثمارية
34 نبذة عامة وتطلعية للسوق
37 الاستراتيجية
42 مراجعة الرئيس المالي
46 المراجعة التشغيلية
52 الحلول الرقمية

توفير مسارات سلسة

"سالك" هي المشغّل الحصري لنظام بوابات التعرفة المرورية المتقدّم والّذي يوفر انسيابية الحركة المرورية في إمارة دبي. حيث تعمل بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي حتى عام 2071. وفي هذا الإطار، تقدم الشركة نظام تعرفة مرورية خالي من الحواجز متطوّر سلس.

كلمة "سالك" باللغة العربية تعني "سلس" أو "خالٍ من الحواجز"، وعليه، تعمل شركة "سالك" على ضمان التنقل بسلاسة وحرية لأكثر من أربع ملايين مركبة في امارة دبي. تستخدم "سالك" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرّف الآلي على رقم اللوحة (ANPR) وفي هذا الإطار، تستند سالك إلى هذه التقنيات في سبيل المساهمة في تطوّر إمارة دبي السريع وتعزيز مكانتها كإحدى أسرع المدن نموًّا في العالم.

تشمل مسارات النمو التي تتبعها شركة "سالك" زيادة الإيرادات من رسوم التعرفة المرورية، وحلول إدارة تحصيل رسوم المواقف، وتوظيف قاعدة البيانات والإعلانات.

إضافة **بوابتي**
تعرفة مرورية جديدتين في موقعين استراتيجيين

تجربة **جديدة**
وسلسة لمواقف المركبات في دبي مول وتوفير خدمات التأمين لقائدي المركبات



01.
التقرير الاستراتيجي

رسالة رئيس مجلس الإدارة 6
رسالة الرئيس التنفيذي 8
لمحة موجزة 12
تاريخ "سالك" 14
منهجية عمل "سالك" 16
نموذج الأعمال 18
استعراض الأعمال خلال العام 20
أبرز المحطات والإنجازات خلال العام 22
عام من الإنجازات 24
مسارات سلسة 28
المزايا الاستثمارية 30
نبذة عامة وتطلعية للسوق 34
الاستراتيجية 37
مراجعة الرئيس المالي 42
المراجعة التشغيلية 46
الحلول الرقمية 52



رسالة رئيس مجلس الإدارة

"إنّنا على يقين أنّ "سالك" ستواصل مسيرتها في توفير المسارات السلسة المساهمة في تحقيق مصالح جميع أصحاب المصلحة في المستقبل، حيث انطلاقًا من التزامنا المتواصل بتحقيق الاستدامة." معالي مطر الطاير، رئيس مجلس إدارة شركة "سالك".

مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

المساهمين الاعزاء،
مثّل عام 2024 بالنسبة لنا عاماً آخر من التقدّم والإنجازات الّتي حقّقناها في سياق تعزيز النمو الاقتصادي المتواصل لإمارة دبي، فقد أثمر النمو المستمر في عدد السكان والأعمال والأنشطة الترفيهية والحركة الجوية والسياحة عن تعزيز نمو الرحلات المولدة للإيرادات.

ننمو بالتزامن مع ازدهار إمارة دبي

تسعى "سالك" لتعزيز ريادتها العالمية في مجال توفير حلول التنقّل المستدامة والذكية، حيث تنسجم رؤيتها مع أجندة دبي الاقتصادية (D33) الرامية إلى مضاعفة الناتج الاقتصادي لإمارة دبي بحلول عام 2033، كما تتماشى هذه الرؤية مع أجندة دبي الاجتماعية لعام 2033 الهادفة إلى زيادة عدد الإماراتيين العاملين في القطاع الخاص ثلاثة أضعاف. باعتبارنا شريكًا استراتيجياً لحكومة دبي، نحرص أن تتوافق أعمال الشركة مع الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات في دبي (2024-2030)، وهي خطة هادفة إلى تعزيز مكانة دبي كأفضل مدينة للعيش في العالم.

المزيد من التقدّم في عام 2024

ساهمت الجهود الّتي بذلها فريق عملنا وجودة عملياتنا في تسجيل 498.1 مليون رحلة مولدة للإيرادات في الإمارة، بالإضافة إلى تحقيق دخل صافٍ بقيمة 1.2 مليار درهم إماراتي خلال عام 2024. وهذا يمثّل زيادةً بنسبة 8% في عدد الرحلات المولدة للإيرادات وبنسبة 6.1% في صافي الدخل، وذلك بالمقارنة مع نتائج العام الماضي.

498.1 مليون
الرحلات المدرة للإيرادات

1.2 مليار درهم إماراتي
توزيعات الأرباح لعام 2024

منذ نجاح اكتتاب الطرح العام الأولي في عام 2022 أحرزنا تقدّمًا كبيرًا ومرضيًا في تلبية التزاماتنا تجاه المساهمين الجدد لدينا، ومن شأن هذا الإنجاز أن يساهم كذلك في تعزيز سمعة الأسواق الرأسمالية في إمارة دبي وقيمة أصول البنى التحتية فيها.

علاوةً على ما تقدّم، حقّقت "سالك" خلال العام عددًا من الإنجازات الاستراتيجية الهامّة، منها تبنّي مجموعة من المصادر الجديدة للإيرادات، على سبيل المثال، اعتباراً من شهر يوليو 2024 بدأت الشركة في تقديم حلول دفعٍ لمواقف خالية من الحواجز، وذلك بالشراكة مع إعمار لإدارة مراكز التسوق، إضافة إلى إطلاق حلول مخصّصة لتأمين السيارات في الإمارات العربية المتحدة في شهر نوفمبر 2024 بالشراكة مع شركة ليفا للتأمين، وحققت سالك خلال شهر نوفمبر 2024 توسّعًا جغرافيًا تخطّى حدود إمارة دبي للمرّة الأولى منذ تأسيسها، حيث تعاونت مع شركة "باركونيك"، المشغّل الخاص الأكبر لمواقف المركبات في دولة الإمارات العربية المتحدة الذي يتيح للمتعاملين الوصول السلس والأمن والسريع إلى خدمات مواقف المركبات في كافة أنحاء الدولة.

وبالإضافة إلى ما تقدّم، وسّعت الشركة نطاق الخدمات الّتي تقدّمها في مجال عملها الأساسي الذي يشكّل أبرز مجالات اهتماماتها الاستراتيجية، وذلك من خلال إضافة بوابتي تعرفة مرورية جديدتين، وقد بدأ تشغيل البوابتين في شهر نوفمبر 2024، ما ساهم في تحسين عمليات إدارة حركة المرور وتعزيز كفاءتها في كافة أنحاء إمارة دبي.

صنّفت وكالتي "موديز" و"فيتش" الرائدتين شركة "سالك" في شهر ديسمبر 2024 ضمن فئة الجهات الاستثمارية قوية الأداء، حيث منحتاها تصنيفي "A3" و "A-" على التوالي، وهذا دليل على متانة بنية أعمالها ومركزها المالي الثابت. في الواقع، تشهد هذه التصنيفات على قوة ومتانة قائمة المركز المالي للشركة، بالإضافة إلى وضع السيولة المستقرّ لديها وارتفاع معدلات توليد التدفقات النقدية فيها.

توزيعات الأرباح

إستناداً إلى سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدى الشركة وانطلاقًا من أدائها المالي الجيّد، تمّ توزيع الأرباح الّتي بلغت قيمتها 550 مليون درهم إماراتي في شهر أبريل 2024، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع الّتي حقّقتها سالك في النصف الثاني من عام 2023، إضافة إلى ذلك، تمّ توزيع مبلغٍ وقدره 544.7 مليون درهم إماراتي في شهر سبتمبر 2024، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والّتي حقّقتها سالك في النصف الأول من عام 2024.

انطلاقًا من التزامنا بتعظيم القيمة لصالح المساهمين لدى الشركة، تخطّط "سالك" لتوزيع مبلغٍ وقدره 619.8 مليون درهم إماراتي في الربع الثاني من عام 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والّتي حقّقتها سالك في النصف الثاني من عام 2024، على أن تخضع عمليّة التوزيع هذه إلى موافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المزمع عقده في شهر أبريل. في الواقع، يُعتبر حجم هذه التوزيعات عنصرًا أساسيًا من عناصر عمليّة إدارة رأس المال لدينا واستراتيجيتنا.

استراتيجية ناجحة

نجحنا خلال هذا العام في استكمال تنفيذ استراتيجيتنا المؤسسية، حيث تمكّنا من إنماء مجال أعمالنا الأساسي، وذلك من خلال إضافة بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية بالإضافة إلى تطوير بعض الخدمات الإضافية، مثل تزويد المتعاملين بحلول سلسة لإيقاف المركبات وخدمات التأمين.

قطعت شركة "سالك" خلال عام 2024 شوطًا كبيرًا في التزامها بتعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة ودعم تحقيق مستقبل مستدام لدولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بانضمامها إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة ومواءمة أعمالها مع مقاصد أهداف التنمية المستدامة، وفي هذا الإطار، تقرير الاستدامة لعام 2024 وقسم مراجعة الاستدامة في هذا التقرير يقدّمان لمحة عن أدائنا وأهدافنا في مجال الرعاية البيئية، وإسعاد الأفراد، والحوكمة المسؤولة.

فعلى سبيل المثال، نشغل البوابتين الجديدتين بأنظمة الطاقة الشمسية، كما نسعى إلى تشغيل كافة البوابات الأخرى التابعة لنا بالأنظمة ذاتها أيضًا خلال الفترة المقبلة، إضافة إلى ذلك، قدّمنا إعفاءات إلى أصحاب الهمم ووسائل النقل العام والحافلات المدرسية، حيث ساهمت كافة هذه الجهود في تحقيق نسبة 92% من مؤشر سعادة المتعاملين، وفي الإطار نفسه أيضًا، يواصل مجلس الإدارة بذل الجهود الرامية إلى مواءمة أعمالنا مع أعلى المعايير المهنية والأخلاقية.

يعكس أداؤنا لعام 2024 المنطق الّذي تقوم عليه استراتيجيتنا، كما يسلّط الضوء على تفاني أعضاء فريق عملنا والتزام كلّ منهم بتوجّهاتنا. معبرين عن خالص امتناننا وتقديرنا لجهودهم.

التطلعات

نحن على يقين أنّ مجال أعمال "سالك" الأساسي -المدعوم بعلاقة طويلة الأجل مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي- وإيراداتنا الّتي تسجل نمواً مستداماً، تزامناً مع التطوّر المتسارع لإمارة دبي، ونحن واثقون أنّ "سالك" ستواصل مسيرتها في المسارات السلسة وستساهم في تحقيق مصالح المستثمرين من مؤسسات وافراد في المستقبل، حيث ننطلق في هذا الإطار من التزامنا المتواصل في تحقيق الاستدامة.

وبعد أن أحرزت "سالك" تقدّمًا كبيرًا خلال عام 2024، نشير إلى أنّ هذا التقدّم يساهم في توجيهات إيجابية لأعمالنا في عام 2025، وهو ما يظهر جليًا من خلال الإيرادات الّتي تدرّها البوابتين الجديدتين والإيرادات الإضافية المتولّدة عن المصادر الّتي اعتمدناها مؤخرًا، و من نظام تسعير التعرفة المرنة في هذا الإطار، تتوقّع "سالك" أن يتراوح إجمالي نمو إيراداتها بين 28-29% سنويًا، حيث يتراوح هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68-69%. إستناداً إلى أساسٍ معياري، ومن المتوقّع أن يرتفع إجمالي الإيرادات سنويًا اعتبارًا من عام 2025 بنسبة تتراوح بين 4-5% سنويًا، وذلك بدون الإيرادات المتولّدة عن البوابتين الجديدتين والتأثير من نظام التعرفة المرنة.



رسالة الرئيس التنفيذي

"حققت البوابات التي تشغّلها شركة "سالك" زيادة في عدد الرحلات المولدة للإيرادات، وذلك بنسبة 8% مقارنة بعام 2023، كما استفادت "سالك" من الرحلات الجديدة المولدة للإيرادات من بوابتين جديدتين في شهر نوفمبر 2024".

ابراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي

حظيت شركة "سالك"، أحد مشغّلي حلول التنقّل الذكية في العالم، بعام آخر من التقدّم والتطوّر، فبالتعاون الوثيق مع شركائنا في حكومة إمارة دبي، سجلنا المزيد من التقدّم في الأنشطة الاقتصادية والنمو المحلي والسياحة وحركة المرور في الامارة، ما أثّر بالتالي تأثيرًا إيجابيًا على كافّة المؤشرات الرئيسية المعتمدة لقياس أدائنا.

حقّقنا في عام 2022 إنجازًا تاريخيًا تمثّل بإدراج أسهمنا في سوق دبي المالي، ما كلّل مسيرة نجاح "سالك" والمساهمين فيها، وهم مساهمين نرحّب بوجودهم أحرّ ترحيب.

وبفضل رؤية وتوجيهات ومبادرة حكومتنا تحت قيادة سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتّحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي. نعمل في "سالك" ضمن بيئةٍ مواتية وإيجابيّة تمكّننا من تحقيق النجاح والازدهار. أتقدم الى القيادة الحكيمة لحكومة دبي بأصدق عبارات الشكر والامتنان و نعرب عن خالص تقديرنا لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفريق سالك بأكمله لمساهمتهم القيمة في تقدم الشركة.

لا شكّ في أنّ جاذبية إمارة دبي على الصعيد الدولي والنمو المحقّق محليًا قد ساهما في تعزيز حركة المرور، ما وفّر لشركة "سالك" أساسًا متينًا لزيادة إيراداتها، فمقابل تقاضي رسوم التعرفة المرورية وبفضل التقنيات المتطوّرة الّتي تتبناها، تزوّد "سالك" قائدي المركبات بالقدرة على القيام برحلات سلسة، سواء أكانوا متوجّهين إلى مراكز عملهم أو يقومون بالتنقّل لأغراض ترفيهية، كما توفّر لهم خدمات ذات قيمة مضافة، مثل خدمات مواقف المركبات السلسة وخدمات التأمين.

1.6
مليار درهم إماراتي
الأرباح لعام 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء

%68.9
هامش الأرباح لعام 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء

نتائج قياسية

في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، سجلت "سالك" مجدّدًا نتائج قياسية حيث وصلت إيراداتها إلى 2.3 مليار درهم إماراتي، كما بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 1.6 مليار درهم إماراتي، بالإضافة إلى هامش ربح بنسبة 68.9%، وهو أحد أبرز الهوامش في القطاع. الرحلات المولّدة للإيرادات بالإضافة إلى الإيرادات الأخرى المحقّقة والأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء والأرباح الصافية الّتي نسجّلها والتدفقات المالية لدينا واستراتيجيتنا القائمة على نفقات رأسمالية منخفضة تمكّننا من مواصلة تطبيق سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا، وقد ساهم ذلك في توفير عائدٍ كبير على استثمارات مساهمينا.

مجال أعمالنا الأساسي

استفادت البوابات التابعة لشركة "سالك" من زيادة عدد الرحلات المولدة للإيرادات، وذلك بزيادة 8% مقارنة بالعام 2023.

أطلقت "سالك" بوابتين جديدتين في شهر نوفمبر 2024. تقع البوابتان في موقعين استراتيجيين، معبر الخليج التجاري على شارع الخيل وفي الصفا الجنوبية على شارع الشيخ زايد، وتهدف هذه البوابات إلى تحسين حركة المرور ضمن شبكة الطرقات في دبي وإلى تعزيز كفاءة النقل في المدينة، وذلك من خلال استخدام الطرق البديلة الّتي تتّسم بطاقة استيعابية أكبر.

واعتبارًا من نهاية شهر يناير 2025، سنقوم بطرح نظام التعرفة المرنة على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية، وذلك بموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الإطار. ومن شأن هذه الخطوة المساهمة في تعزيز كفاءة المرور في كافة أنحاء المدينة، وذلك من خلال حثّ المتعاملين على التنقّل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقّع أن يحقّق النموذج الجديد لتسعير التعرفة المرورية إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم إماراتي سنويًا.

مصادر إيرادات جديدة

إضافة إلى تنمية مجال أعمالها الأساسي من خلال زيادة حركة المرور عبر البوابات الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية، لجأت "سالك" إلى الخبرات العالمية المتوافرة لديها وتبنّت أبرز التقنيات المتطوّرة من أجل توفير خدمات ذات قيمة مضافة إلى المتعاملين. وحيث اننا نعيش اليوم في عصر المعلومات والبيانات، باتت المركبات منصّة للتفاعل وإجراء المعاملات.

وفي هذا الإطار، ضمّت المبادرات الّتي أطلقتها الشركة في عام 2024 عقد شراكة جديدة مع مجموعة "ليفا"، إحدى الشركات الرائدة في مجال التأمين بمختلف أنواعه في دول مجلس التعاون الخليجي، ويتخلّل هذه الشراكة إرسال إشعارات ذكية إلى المتعاملين لتذكيرهم بتجديد تأمين سياراتهم، وبالتالي يمكنهم زيارة المنصة الّتي تتيحها "ليفا" من أجل استكمال المعاملات المعنية.

أطلقنا كذلك في شهر يوليو حلول مواقف المركبات السلسة في دبي مول، و اعتبارا من 2025، نتطلع لتقديم خماتنا في كافة أنحاء دولة الامارات العربية المتحدة عبر شراكتنا مع شركة باركونيك.

أخيرًا، لا بدّ من الإشارة أنّنا أمام فرص كبيرة لتقديم خدمات ومميزات إضافية إلى المتعاملين، خصوصًا في ضوء التطوّرات الطارئة في مجال التقنيات الرقمية وجاذبية "سالك" لعددٍ من الشركاء المؤسسيين.

عام من التقدّم والشراكات والتطوّر التقني

يهدف نهجنا المعتمد في "سالك" إلى تلبية احتياجات المتعاملين الذين يواجهون قيودًا زمنية في تنقلاتهم، وعالمنا اليوم بات يفرض متطلّباته عليهم؛ لذلك، نسعى دائمًا إلى ضمان توفر السلاسة والسهولة في حياتهم اليومية، وتحقيقًا لما تقدّم، حرصنا على تبنّي أحدث التقنيات الرقمية والتعاون مع الشركاء المعنيين لتوفير رحلات سلسة وميسّرة ومنافع إضافية لقائدي المركبات في دبي.

لذلك، وضعنا استراتيجيتنا في هذا الإطار وحرصنا على أن تكون واضحة ومفصلة، ونقوم بتطبيقها بشكل متسق على مجال أعمالنا. تشمل استراتيجيتنا زيادة الإيرادات المحقّقة في مجال أعمالنا الأساسي، بالإضافة إلى إقامة مؤسسة تتبنى تفكيرًا استشرافيًا متوافقًا مع تحقيق أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لإمارة دبي ولمنظمة الأمم المتحدة، وتوليد الإيرادات الإضافية من الخدمات الأخرى ذات الصلة، ما يمكّننا بالتالي من إدارة أعمالنا استعدادًا للمستقبل ويعزّز قدرتنا على مواجهة تحدياته.

التصنيف الائتماني

يسرّنا الإعلان عن تصنيفنا ضمن الفئة "A" للجهات الاستثمارية من قبل وكالتي "فيتش" و"موديز". ويعكس هذا التصنيف الائتماني التزامنا بتحقيق الشفافية، كما يسلط الضوء على الثقة بالوضع المالي لشركة "سالك"، وفي حين أنّنا لم نعتمد بعد أي خطط فورية فيما يتعلّق بإصدار سندات الدين العام، إلّا أنّ هذه التصنيفات تمنحنا القدرة على التمتّع مستقبلًا بمرونةٍ أكبر في الأسواق المالية.

خدمة أصحاب المصلحة

نحن ندرك أنّ تعظيم الإيرادات وإدارة رأس المال بكفاءة يشكّلان عنصرين أساسيّين لتعزيز أدائنا المالي؛ لذلك نحرص دائماً على أداء أدوارنا ومسؤولياتنا في إطار خدمة أصحاب المصلحة لدينا، وفي هذا الإطار تُجري "سالك" أبحاثًا حول تحديد احتياجات أصحاب المصلحة لدينا وتوقّعاتهم، كما تتحقّق من توافق أعمالها مع أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لإمارة دبي ولمنظّمة الأمم المتحدة، لذلك وضعنا مجموعة من المقاييس والمعايير تمكّننا من قياس مستوى أدائنا.

سالك هي شركة تقنية مبتكرة تركز على الكفاءة والاستدامة البيئية، مع مكتبًا خاليًا من الورق وصديقًا للبيئة في برج فيستيفال، ما يقارب 100% من عملائنا يستخدمون الخدمات الرقمية، مما يؤدي إلى توفير حوالي 12 كيلوغرامًا من انبعاثات الكربون لكل معاملة. إضافة إلى ذلك، نقدّم إلى مالكي اكثر من 17,000 مركبة كهربائية إعفاءات من سداد رسوم تفعيل بطاقات "سالك"، ومن ناحية أخرى، تم تزويد البوابتين الجديدتين بأنظمة الطاقة الشمسية، كما نخطّط لتشغيل البوابات الأخرى بالنظام ذاته خلال السنوات المقبلة. كما تعفي "سالك" الجمعيات الخيرية والمدارس وأصحاب الهمم وسيارات الإسعاف والحافلات من سداد رسوم التعرفة المرورية، ما أدّى إلى إجراء 8.9 مليون رحلة غير محمّلة بهذه الرسوم خلال العام، حيث يمثّل ذلك زيادةً بنسبة 8.9% بالمقارنة مع عام 2023.

بلغ عدد الموظفين بدوام كامل لدينا بنهاية العام 48 موظّفًا، منهم 10 من الإناث و15 من الإماراتيين، ونسعى إلى زيادة تمثيل الفئتين المذكورتين في القوى العاملة لدينا، بالإضافة إلى تشجيعهما على النحو الملائم وتزويدهما بالتدريب اللازم لتحقيق التطوّر المهني.

نشير كذلك إلى أنّ مجلس إدارة "سالك" يتمتع بنسبة 86% من الأعضاء المستقلين غير التنفيذيين الّذين يعملون على تقديم المشورة والتوجيهات القيّمة والموضوعية في المجالات المعنية.

توزيعات الأرباح

انطلاقًا من أداء شركة "سالك" المالي الجيّد، وُزعت أرباح بلغت قيمتها 550 مليون درهم إماراتي في شهر أبريل 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والّتي حقّقتها سالك في النصف الثاني من عام 2023، بالإضافة إلى ذلك، تمّ أيضًا توزيع مبلغ وقدره 544.7 مليون درهم إماراتي في شهر سبتمبر 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والّتي حقّقتها سالك في النصف الأول من عام 2024. وتخطّط "سالك" لتوزيع مبلغٍ وقدره 619.8 مليون درهم إماراتي في شهر أبريل 2024، أي 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والّتي حقّقتها سالك في النصف الثاني من عام 2024، على أن تخضع عمليّة التوزيع هذه إلى موافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية المُزمع عقدها في شهر أبريل. ويُشار إلى أنّ ما تقدّم يتماشى مع سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا.

تطلعات مستقبلية

يشهد اقتصاد إمارة دبي بشكل خاص واقتصاد دولة الإمارات بشكلٍ عام نموًا كبيرًا، حيث تؤدّي "سالك" دورًا أساسيًا في دعم هذا التطوّر والنمو. فمن خلال التعاون الوثيق مع هيئة الطرق والمواصلات، نخطط لتنمية أعمالنا بما يتماشى مع رؤيتنا واستراتيجيتنا الواضحة الّتي تركز على مجالات محدّدة.

حققت "سالك" أداء مالي قوي في عام 2024، وتتوقع الشركة وصول نسبة نمو الإيرادات الى 28-29%، على أساس سنوي، شاملاً النمو من البوابتين الجديدتين الّتي بدأ تشغيلهما في 24 نوفمبر 2024، بالإضافة الى طرح نموذج التسعيرة المرنة. إضافة الى تطبيق نظام التسعيرة المرنة إعتباراً من يناير 2025، نتوقع وصول هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء الى 68-69% على أساس معدل. تتوقع "سالك" نمو إجمالي الإيرادات بنسبة 4-5%، على أساس سنوي، وذلك دون احتساب الإيرادات من البوابتين الجديدتين وتطبيق نظام التسعيرة المرنة.



لمحة موجزة

تعتمد إمارة دبي على سلاسة حركة المرور عبر كافة الطرق السريعة الرئيسية فيها وتيسيرها في ظلّ نموها السكاني المتسارع واقتصادها المزدهر، وتشكل هذه الطرق شريان الحياة بالنسبة للمدينة، حيث تربط مراكز الأعمال الحيوية بأبرز المواقع السياحية والمجتمعات السكنية النشطة.

التركيز على المتعاملين

بلغت معدلات رضا المتعاملين عن خدمات الشركة 92%، ما يعكس التزام "سالك" بتلبية احتياجات متعامليها. تجري "سالك" أبحاثًا منتظمة لمعرفة المزيد عن المتعاملين وتحديد احتياجاتهم، ما يمكّننا من تطوير خدمات ومنتجات جديدة كالتطبيقات سهلة الاستخدام، مما يساهم في تسهيل حياتهم.

المهمة

تمكين الأفراد من قضاء أوقاتهم فيما يحبون عن طريق توفير تجربة تنقل سلسة ومريحة لهم.

الرؤية

أن نصبح جهة رائدة عالميًا في مجال توفير حلول التنقّل المستدامة والذكية.

التطلعات الرئيسية

توفير تجربة متعاملين متميزة
تحقيق الابتكار والتميّز التشغيلي
أن نكون الشريك الموثوق للتعاون على مستوى منظومة التنقّل
أن نتّسم بالشفافية ويحكم أعمالنا هيكل حوكمة متين
أن تتمحور اعمال الشركة حول احتياجات أفرادها

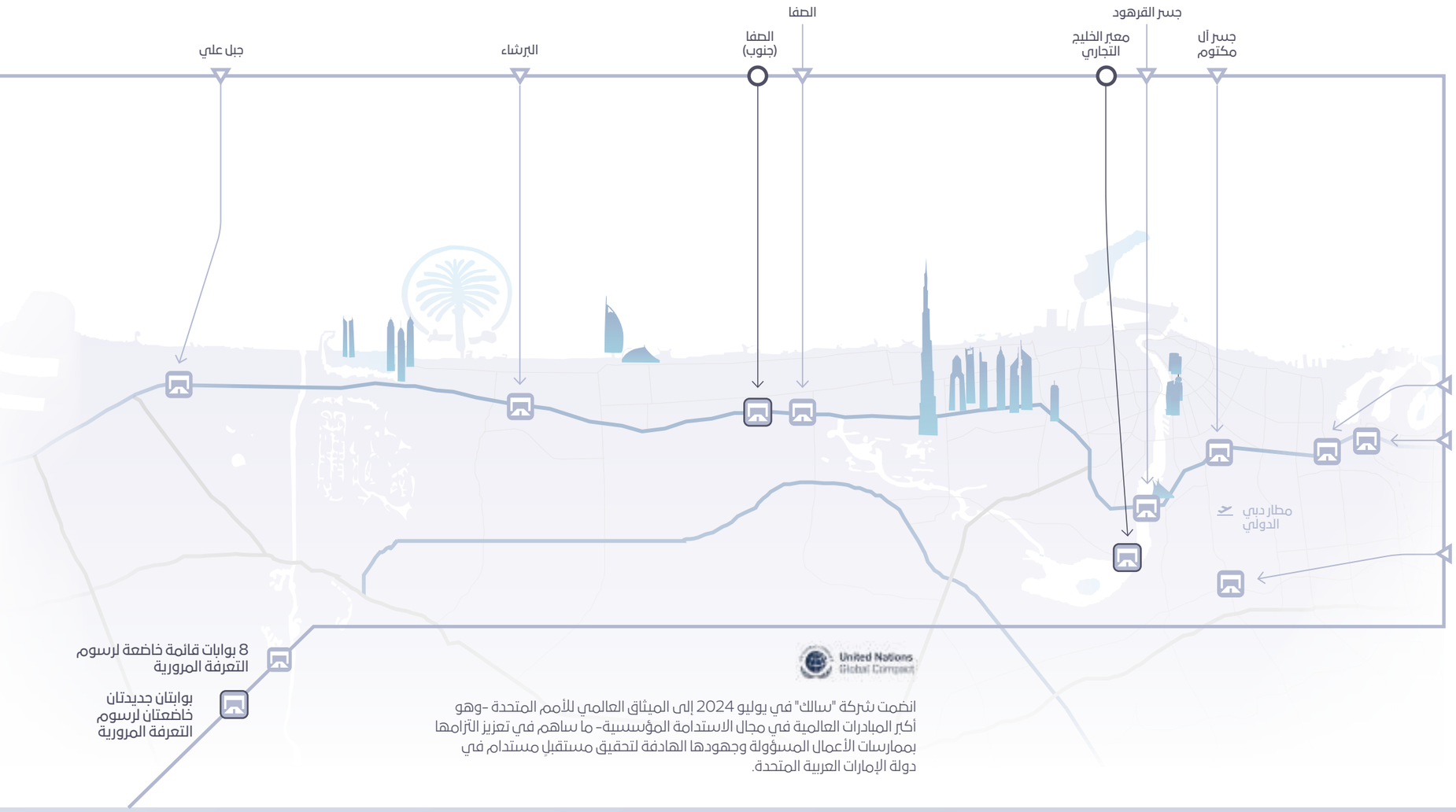
القيم

تستند العمليات التشغيلية وعمليات اتّخاذ القرارات الاستراتيجية في "سالك" إلى 5 قيم أساسية:
التميّز في مجال تجربة المتعاملين
النمو المستدام
ممارسات الأعمال المسؤولة
الإنصاف
الشفافية

بوابات "سالك"

تقع بوابات "سالك" العشرة عند نقاط استراتيجية على طول شارع الشيخ زايد وشارع الخيل، وهي من ممرات الحركة الحيوية التي تربط بين أبرز المعالم في دبي، كما أنها شريان رابط بين إمارة دبي وإمارة أبوظبي والإمارات الشمالية. بفضل منصتها الرقمية عالية الجودة، تحتلّ شركة "سالك" مكانة مثالية لخدمة الملايين من الركاب يوميًا ودعم الأعمال والأنشطة الترفيهية.

يستخدم أكثر من 60% من سكان دبي مركباتهم الخاصة، لذلك تؤدي "سالك" دورًا أساسيًا في شبكة التنقل داخل الإمارة. تستخدم "سالك" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرّف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، وهي أنظمة مستخدمة في بوابات "سالك" الآلية العشرة، ما يساهم في المحافظة على سلاسة تشغيل شبكة النقل في المدينة.



اتفاقية الامتياز

تمنح اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات حقوقًا حصرية لتشغيل البوابات الحالية والمستقبلية الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية في دبي، وذلك لمدة 49 عاما حتى شهر يونيو من عام 2071، حيث تضع الاتفاقية إطارًا تنظيميًا واضحًا مصممًا لتعزيز النمو والكفاءة في مجال الأعمال، من شأن هذه الاتفاقية ضمان تنقّل المتعاملين بسهولة وسلاسة على طرق أحد أسرع اقتصادات العالم نموًا، وقد أتاح الطرح العام الأولي بنسبة 24.9% من أسهم "سالك" في عام 2022 الفرصة للمستثمرين للمشاركة في النمو المتسارع لإمارة دبي من خلال الاكتتاب في أسهم مرتبطة بأصول البنية التحتية عالية الجودة.

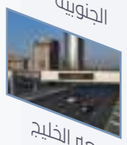
انضمت شركة "سالك" في يوليو 2024 إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة -وهو أكبر المبادرات العالمية في مجال الاستدامة المؤسسية- ما ساهم في تعزيز التزامها بممارسات الأعمال المسؤولة وجهودها الهادفة لتحقيق مستقبل مستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تاريخ "سالك"

الرحلات المولدة للإيرادات
النسبة المئوية من إجمالي الرحلات

2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
78	78	76	75	76	76	75	73	65	64	64	62	56	56	58

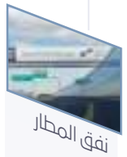

الصفا الجنوبية


معبر الخليج التجاري


جبل علي

فك الارتباط بين بوابتي الصفا والبرشاء

تأثير كوفيد-19


نفق المطار


الممزر (شمال)


الممزر (جنوب)


ترام دبي


الخط الأخضر لمترو دبي

الخط الأحمر لمترو دبي


الصفا


البرشاء


جسر آل مكتوم


جسر القرهود

تاريخ افتتاح بوابات التعرفة المرورية

النمو السنوي في عدد الرحلات

النسبة السنوية زيادة/ إنخفاض

الرحلات المولدة للإيرادات، مليون

2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
498.1	461.2	412.9	366.6	300.8	405.9	399.8	361.3	359.4	359.4	352.5	303.9	199.1	189	182.5	185.3	140.2	42
%8.0	%11.7	%12.6	%21.9	%-30.8	%7.1	%1.5	%10.7	%0.5	%2	%16	%52.7	%5.3	%3.6	%1.5-	%32.1	%237.2	

منهجية عمل "سالك"

عقدت "سالك" شراكات مع تطبيق هيئة الطرق والمواصلات وتطبيق "كريم" - حيث يمكن للسائقين استخدام هذه التطبيقات لطلب الحصول على بطاقات "سالك" واستلامها بالإضافة إلى خدماتها الأصلية مثل طلب سيارات الأجرة والبقالة واستئجار المركبات والدراجات.

بطاقات "سالك" الجديدة

توفر سالك ميزة القدرة على تصميم بطاقات مخصصة.

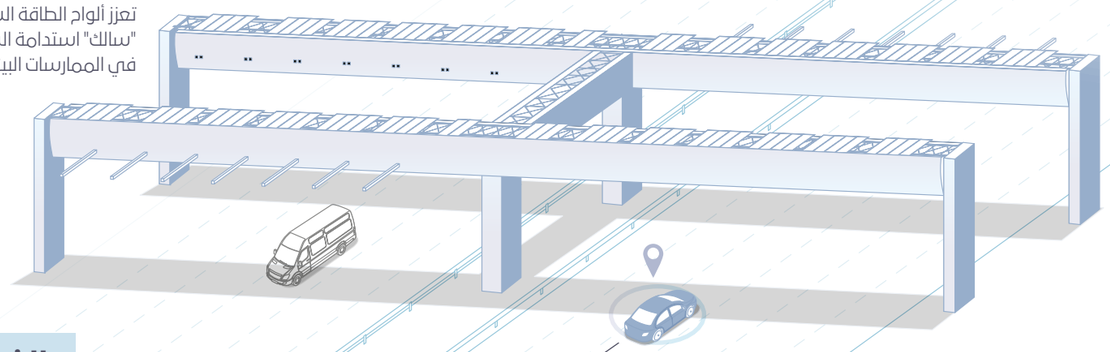


الخطوة الثالثة

يتم خصم 4 دراهم من حساب السائق في "سالك".

يمكن للسائقين استخدام تطبيق "سالك" الذكي لسهل الاستخدام والانتقال بين صفحاته لإنشاء حساب وشحنه ومراقبة استخدام رصيده، وسداد الغرامات وتقديم الملاحظات والاقتراحات.





الخطوة الثانية

يتم التعرف على البطاقة المفعلة على زجاج المركبة الأمامي عبر موجات RFID

الخطوة الأولى

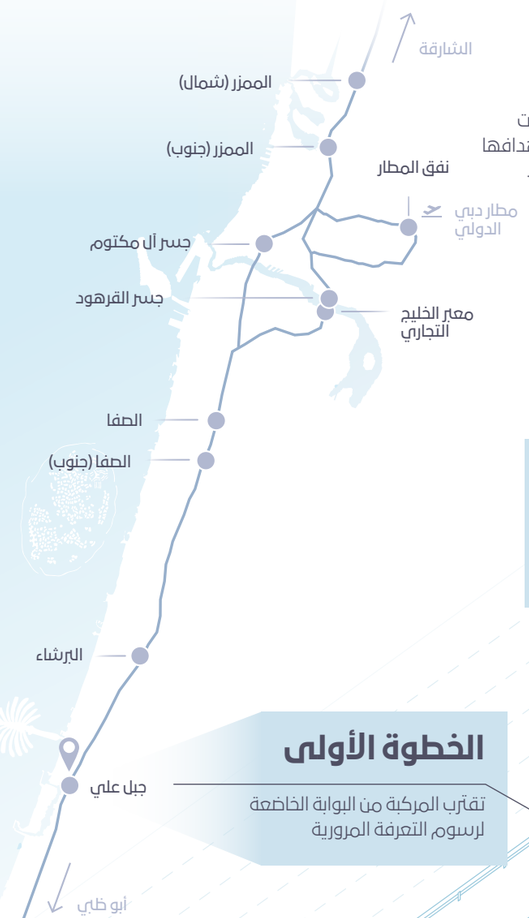
تقترب المركبة من البوابة الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية

بوابات تعمل بالطاقة الشمسية

ولّدت بوابة جبل علي نحو 21% من احتياجاتها من الطاقة عبر ألواح الطاقة الشمسية في عام 2023، كما تولد البوابات الجديدة نحو 90% من احتياجاتها عبر الطاقة الشمسية.

تعزز ألواح الطاقة الشمسية المركّبة على بوابات "سالك" استدامة الشركة والتزامها بتحقيق أهدافها في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

تقع بوابات "سالك" العشرة على طول شارع الشيخ زايد وشارع الخيل، أي الطرق السريعة الرئيسية الّتي تربط بين أبرز المعالم في دبي وكذلك الشريان الرئيسي الّذي يربط دبي بإمارة أبوظبي والإمارات الشمالية.



تجربة سلسلة للمواقف في المراكز التجارية

وفّرت تقنيات "سالك" المتطوّرة، منذ إطلاق شراكتها مع إعمار في 1 يوليو 2024، تجربة سلسلة للمواقف الخالية من الحواجز لزوار دبي مول. يوفّر النظام المعتمد القدرة على تحصيل الرسوم تلقائيًا دون الحاجة إلى تقديم تذكرة مواقف للمركبة، حيث يتمّ التعرّف على رقم لوحة المركبة وخصم الرسوم المقررة بشكلٍ مباشر من حسابات "سالك" لقائدي المركبات الذين يصفون مركباتهم في مواقف الفاشن، الجراند والسينما في دبي مول.

عقدت "سالك" شراكةً مع شركة "باركونيك"، أكبر مشغّل خاص للمواقف في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تهدف هذه الشراكة إلى توفير نظام المحفظة الإلكترونية عبر 107 موقع حالي تابع لشركة "باركونيك" بالإضافة إلى المواقع المقرر إنشاؤها في المستقبل، وتُشكّل هذه الخطوة التوسع الجغرافي الأول الّذي تغطيه "سالك"، حيث يتخطى نطاق تغطيتها بذلك إمارة دبي. من شأن هذا التعاون الّذي سيدخل حيّز التنفيذ في الربع الأول من عام 2025 أن يدعم أهداف المدينة الذكية الّتي وضعتها دولة الإمارات العربية المتحدة، كما سيوفّر حلولًا سلسلة لسداد رسوم المواقف وسيساهم في تعزيز مصادر الإيرادات الإضافيّة الّتي حدّدتها "سالك".

طرحت شركة "سالك" حلول لإدارة المواقف بسلاسة ودون حواجز في دبي مول.

01 تقوم أجهزة الاستشعار بقراءة لوحات تسجيل المركبات عند دخولها وخروجها.

02 يتمّ تحصيل رسم المواقف بالكامل دون الحاجة الى أي تذاكر.

تُخصم الرسوم تلقائيًا من حسابات مستخدمي "سالك".

تُطبّق حلّ المواقف الخالية من الحواجز في مواقف الفاشن، والجراند، والسينما في دبي مول.





نموذج الأعمال

المدخلات

اقتصاد كلي قوي

تحتلّ "سالك" مكانةً فريدة تمكّنها من تحقيق النمو الذاتي المدعوم بالتوسع المتواصل لاقتصاد إمارة دبي، وفي هذا الإطار، تشير التوقّعات إلى تحقيق نموّ سنوي يتراوح بين 2.8-4.2% بحلول عام 2026، ومن جهةٍ أخرى، تستند خطط الإمارة للتنمية المستدامة إلى أجندة دبي الاقتصادية (D33) والتي تستثمر في تقديم الدوافع القوية لأعمال "سالك" الأساسية. تُعتبر أجندة دبي الاقتصادية (D33) محركًا أساسيًا للنمو والتنويع الاقتصادي في الإمارة، حيث تضع خطط تدعم الأهداف الطموحة الرامية إلى مضاعفة حجم اقتصاد دبي خلال العقد المقبل وتعزيز مكانة الإمارة كإحدى أفضل ثلاث مدن عالمية. ومع استمرار دبي في تعزيز نموها السكاني والاقتصادي في السنوات القادمة، ستتوفر للمستثمرين فرصة سانحة للاستفادة من المرونة الاقتصادية في الإمارات العربية المتحدة بشكل عام وإمارة دبي على وجه الخصوص.

الصلابة المالية

تم تهيئة هيكل رأس المال لشركة "سالك" للحفاظ على صلابتها المالية، مما أعطى الشركة مرونة مالية للتحسين من تكاليف خدمة الديون بالتزامن مع الحفاظ على مصدر أرباح مناسب وثابت وقادر على الصمود، بشكل يتيح المحافظة عليه في حال وقوع أي تباطؤ اقتصادي محتمل. تمتلك "سالك" حالياً القدرة على الاقتراض والسيولة التشغيلية الكافيتين لتغطية الكلفة التقديرية لأي بوابات مستقبلية محتملة.

اتفاقية امتياز حصري

تضمن اتفاقية الامتياز بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات الحقوق الحصرية للشركة لتشغيل بوابات التعرفة المرورية في إمارة دبي لغاية يونيو 2071. تضمن "سالك" التنقل والحركة بسلاسة فيواحد من اسرع الاقتصادات نمواً في العالم، وقد سجّل قطاع النقل والتخزين في الإمارة نموًا سنويًا بنسبة 7.8% كما في الربع الثاني من عام 2024.

مبادرات نمو جديدة

تعد الفرصة الاستثمارية لشركة "سالك" جذابة على نطاق واسع، ولا تنحصر فقط على مكانة الشركة كالمشغل الحصري لبوابات التعرفة المرورية على شبكة طرق إمارة دبي، مما يفسح المجال للاستفادة من زخم النمو الناتج عن توسع دبي العمراني الطموح. فعلاوة على أعمالها الأساسية، تسعى "سالك" حالياً في البحث عن مصادر نمو إضافية للإيرادات كالمواقف المدفوعة الخاصة، وخدمات التأمين و توظيف قاعدة البيانات.

نفقات رأسمالية منخفضة

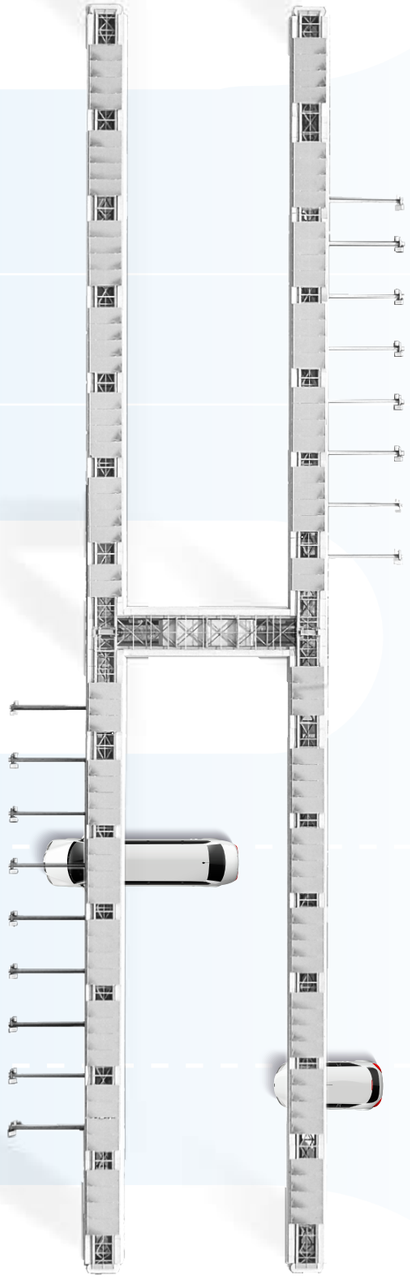
يعد نموذج "سالك" التشغيلي من أهم الامتيازات لمستثمرينا، ويتسم بنفقات رأس ماليه منخفضة، ويساهم بشكل كبير في توليد مستويات عالية من التدفقات النقدية وهوامش التشغيل الأفضل مقارنة بنظرائها من أصحاب الامتياز في البنية التحتية حول العالم. تم تصميم هذا النموذج بطريقة تجعله ينتج مخرجات أفضل بشكل مستمر مقارنة بنظرائه من أصحاب الامتيازات في البنية التحتية على المستوى العالمي، والذين يحققون عادة مستويات أكثر انخفاضاً من هوامش الربح والتدفق النقدي.

أجندة استدامة متقدمة

تزامناً مع استضافة دولة الإمارات العربية المتحدة لمؤتمر التغير المناخي COP28 وفي عام 2023 ، افتتحت "سالك" مكتبها الجديد الصديق للبيئة في برج فيستفال. تتبع "سالك" أيضاً نموذجاً تشغيلياً غير ورقي من خلال الاستفادة من البنية التحتية الحديثة لتكنولوجيا المعلومات الموفرة للطاقة ومواد البناء المستدامة والأجهزة الكهربائية منخفضة الاستهلاك للطاقة، بينما تحول جميع عملائها تقريباً إلى استخدام منصات الشركة الرقمية. أدى ذلك إلى توفير ما يقارب 12 كيلوغراماً من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون لكل معاملة تمت عبر قنوات الخدمة الذاتية الرقمية.

التقنيات الأفضل في المجال

يشكل الجوهر الرقمي لأعمال "سالك" والمتمثل بنظام تحصيل التعرفة المرورية الآلي المتقدم، أحد أهم نقاط القوة لدى الشركة، والعامل الذي يميزها عن منافسيها، والسبب في حصولها المستمر على الجوائز والتقدير في قطاع عملها. يعمل نظام التعرفة المرورية بوابات حرة التدفق وخالية من الحواجز دون الحاجة إلى ميدان خاصة لتحصيل التعرفة المرورية أو غيرها من العوائق للحركة المرورية بفضل تقنيتي تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR).





قائدي المركبات

تضمن لقائدي المركبات القدرة على القيام برحلاتٍ سلسلة خالية من الحواجز.



الموظفون

نوفّر لموظّفينا بيئة عمل رائعة وفرص وظيفية مميّزة، كما نركّز على تحقيق التوطين في المناصب الوظيفية المتاحة.



سلسلة التوريد

نمكن شركائنا من الاستفادة من علاقتهم معنا.

تنبثق القيمة الّتي نقدّمها إلى أصحاب المصلحة من عمليّاتنا الأساسيّة من بوابات التعرفة المرورية والخدمات المساندة الأخرى



الحكومة

تتوافق أنشطتنا والخدمات الّتي نقدّمها بشكل وطيد مع أهداف حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.



المستثمرون

نمكن لمستثمرينا الاستفادة من النمو الاقتصادي لدولة الإمارات العربية المتحدة واتفاقية الامتياز التجاري الحصرية الّتي أبرمتها "سالك".



المجتمع

تتعاون مع المجتمعات المحلية ونطلق مبادرات ومشاريع تصب في خدمة المجتمع. ونعمل كذلك على تعزيز كفاءة استهلاك الوقود وخفض الانبعاثات.



استعراض الأعمال خلال العام

10 بوابات تعرفة المرورية

13.4% معدل النمو السنوي المركب من 2020-2024[1]

68.9% هامش الأرباح للسنة المالية 2024 قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء[2]

4.4 ملايين
مركبة مسجلة كما في 31 ديسمبر 2024

49 عامًا
مدة الامتياز (كما في 01 يوليو 2022)

0.3%
نسبة النفقات الرأسمالية إلى الإيرادات للسنة المالية 2024[3]

638.2
مليون رحلة
إجمالي الرحلات في السنة المالية 2024

2.3 مليار
درهم إماراتي
إيرادات السنة المالية 2024

63.6%
هامش التدفق النقدي الحر في السنة المالية 2024[4]



[1] تشير التدفقات النقدية الحرة إلى صافي التدفقات النقدية المتولّدة عن الأنشطة التشغيلية بعد اقتطاع قيمة عمليات شراء الممتلكات والمعدات وإضافة الإيرادات الناتجة عن بيع الممتلكات والمعدات، حيث يتم تحديد هذه التدفقات النقدية الحرة كنسبة مئوية من الإيرادات.
[2] يشير صافي حركة المرور إلى إجمالي الرحلات مطروحًا منها الرحلات الخاضعة للخصومات (الرحلات غير المدفوعة، بما في ذلك رحلات سيارات الأجرة التي لا تنقل ركاب، والمركبات المعفاة من سداد رسوم التعرفة المرورية، والأوقات غير الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية والخصومات المقدمة، ومختلف المخالفات وما إلى ذلك).

بوابتان جديدتان للتعرفة المرورية

أصدرت هيئة الطرق والمواصلات في شهر يناير 2024، توجيهات تقضي بإنشاء الشركة لبوابتين جديدتين لرسوم التعرفة المرورية من أجل تحسين حركة المرور والتخفيف من الازدحام على الطرق الرئيسية. تتواجد هذه البوابات في موقعين استراتيجيّين، إذ تقع إحداهما عند معبر الخليج التجاري على شارع الخيل والأخرى الصفا الجنوبية على شارع الشيخ زايد. تهدف البوابتان إلى تحويل حركة المرور إلى طرق بديلة تتّسم بسعة استيعابية أكبر. بدأ تشغيل البوابتان في نوفمبر 2024، وبذلك تتوسع شبكة البوابات التابعة لشركة "سالك" والخاضعة لرسوم التعرفة المرورية عن طريق زيادة عدد البوابات ليصبح عشرة بدل ثماني بوابات.

[3] تشير النفقات الرأسمالية إلى عمليات شراء الممتلكات والمعدات.
[4] يشير هامش الأرباح للسنة المالية قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى الربح المحقّق خلال فترة معيّنة، باستثناء تأثير تكلفة التمويل، وإيرادات التمويل، والاستهلاك، ومصروفات الإطفاء، حيث يتم تحديد هذا الهامش كنسبة مئوية من الإيرادات.



الاتفاق مع هيئة الطرق والمواصلات على خطة سداد

455.7 مليون درهم إماراتي
سنوياً، تُسدّد خلال ست سنوات، وذلك اعتبارًا من شهر نوفمبر 2024

نظام تعرفة مرنة

اعتبارًا من نهاية شهر يناير 2025، سنقوم بتطبيق تعرفة مرورية مرنة على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية، وذلك بموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الإطار، ومن شأن هذه الخطوة المساهمة في تعزيز كفاءة النقل في كافة أنحاء المدينة من خلال حثّ المتعاملين على التنقّل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقّع أن يحقّق نظام التعرفة المرورية المرنة الجديد إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم إماراتي سنويًا.

توفير مواقف جديدة خالية من الحواجز في دبي مول

طرحت "سالك" نظامًا لسداد رسوم مواقف المركبات دون الاضطرار للتوقّف عند الحواجز في دبي مول، وهو أحد المواقع في دبي الّتي اكتسبت شهرةً عالميّةً، وقد بدأ تشغيل هذا النظام منذ الأول من يوليو وطُبّق في مواقف الفاشن، والجراند، و السينما، يستخدم هذا النظام تقنية "سالك" للتعرّف الآلي على رقم اللوحة حيث تمكن الدفع التلقائي لرسوم مواقف المركبات من حسابات مستخدمي "سالك"، وذلك بما يتوافق مع قواعد الأعمال المعتمدة في دبي مول. مدة صلاحية هذه الاتفاقية خمس سنوات.

من جهةٍ أخرى، سجّلت "سالك" إنجازًا آخر ضمن سجل إنجازاتها لعام 2024، حيث وسّعت نطاق أعمالها للمرّة الأولى ليتخطّى حدود إمارة دبي، وذلك من خلال إقامة شراكة استراتيجية مع شركة "باركونيك"، أكبر مشغّل للمواقف الخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي إطار هذا التعاون، سيتمّ استخدام نظام "سالك" للمحافظ الإلكترونية في 107 موقف حالي ومستقبلي تابع لشركة "باركونيك"، من شأن هذا التعاون الّذي سيدخل حيّز التنفيذ في أوائل عام 2025 أن يدعم أهداف مبادرات المدن الذكية الّتي وضعتها دولة الإمارات العربية المتحدة، كما سيوفّر حلولًا سلسلة لسداد رسوم مواقف المركبات وسيساهم في تعزيز مصادر الإيرادات الإضافيّة الّتي حدّدتها "سالك".

تقييم البوابتين الجديدتين



1 بوابة معبر الخليج التجاري
2.265 مليار درهم إماراتي

2 بوابة الصفا (الجنوب)
469 مليون درهم إماراتي

المجموع: **2.734 مليار درهم إماراتي**

وتشير تقديرات هيئة الطرق والمواصلات إلى أنّه من المتوقّع أن تساهم البوابتين الجديدتين في تخفيف الازدحام المروري بنسبة تصل إلى 16%.

وبعد التشغيل الناجح لبوابة جبل علي بالطاقة الشمسية، يتم تشغيل البوابتين الجديدتين أيضاً بالطاقة الشمسية بنسبة 90%، الأمر الذي يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة في إمارة دبي، كما يعيد التأكيد على التزام "سالك" بتعزيز استخدام الطاقة النظيفة في إطار نموذج أعمالها الرامي إلى تحقيق النمو.

أبرز المحطات والإنجازات خلال العام

يناير

19 يناير
الإعلان عن إنشاء بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية: بوابة معبر الخليج التجاري وبوابة الصفا (جنوب)

أبريل

2 أبريل
عقد الاجتماع السنوي الثاني للجمعية العمومية لشركة "سالك" لاعتماد نتائج السنة المالية 2023 وتوزيع الأرباح

22 أبريل
توزيع 550 مليون درهم إماراتي كأرباح على المساهمين، ما يعادل 100% من صافي الربح للنصف الثاني من عام 2023

أبريل
الحصول على الجائزة البرونزية لأفضل مركز اتصالات خلال حفل جوائز GCXA لتجربة المتعاملين



يوليو

1 يوليو
توفير مواقف خالية من الحواجز للمركبات في دبي مول

17 يوليو
انضمام "سالك" إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة

سبتمبر

5 سبتمبر
توزيع 544.7 مليون درهم إماراتي كأرباح للمساهمين تمثل 100% من صافي الربح للنصف الأول من عام 2024

23 سبتمبر
حصول سالك على جائزة "أكثر الشركات تكريماً" ضمن فئة الأسواق الناشئة في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا من Extel

24 سبتمبر
اختيار الرئيس التنفيذي لشركة "سالك" السيد إبراهيم الحداد ضمن قائمة فوربس لأفضل 100 رئيس تنفيذي في الشرق الأوسط



أكتوبر

17 أكتوبر
الحصول على جائزة "أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام" وجائزة "أفضل مركز اتصالات متوسط للعام" في حفل توزيع جوائز "INSIGHTS" لعام 2024

نوفمبر

7 نوفمبر
ترشيح الرئيس المالي في شركة سالك السيد ماجد ابراهيم ضمن قائمة أفضل 20 رئيس مالي في دولة الإمارات العربية المتحدة لعام 2025 واختياره افضل رئيس مالي من مجلة Finance Middle East

12 نوفمبر
عقد شراكة مع مجموعة "ليفا" لتأمين المركبات

15 نوفمبر
حصول "سالك" على شهادة الأيزو الدولية "آيزو 37301"

24 نوفمبر
افتتاح بوابتي معبر الخليج التجاري والصفا (جنوب)

28 نوفمبر
الشراكة مع شركة "باركونيك" توفير مواقف خالية من الحواجز للمركبات في جميع انحاء الامارات العربية المتحدة

ديسمبر

4 ديسمبر
"سالك" هي شريك التنقل الرسمي لمنتدى الاستدامة المستقبلية لعام 2024

5 ديسمبر
حصول سالك على التصنيف الائتماني (A3) من وكالة موديز و(-A) من وكالة فيتش

10 ديسمبر
إطلاق تطبيق علاقات المستثمرين

12 ديسمبر
حصول الرئيس التنفيذي لشركة "سالك" إبراهيم الحداد على المركز الثالث في تصنيف "أفضل رئيس تنفيذي في مجال علاقات المستثمرين - الشرق الأوسط" في حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) لعام 2024

12 ديسمبر
حصول الرئيس المالي لشركة "سالك" ماجد إبراهيم على المركز الثالث في تصنيف "أفضل مدير مالي في مجال علاقات المستثمرين - الشرق الأوسط" في حفل توزيع جوائز جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) لعام 2024



liva

عقد شراكة استراتيجية جديدة مع مجموعة "ليفا" إحدى شركات التأمين الرائدة في المنطقة

اعتباراً من نوفمبر 2024 يستفيد قائدي المركبات الذين يعبرون من بوابات "سالك" ذات التعرفة المرورية من خدمة تأمين السيارات الّتي تقدّمها شركة "ليفا". تستخدم "سالك" قاعدة بياناتها من أجل إرسال إشعارات إلى المتعاملين في الوقت المناسب، حيث تتضمن هذه الإشعارات روابط تنقلهم إلى منصة شركة "ليفا" حيث يمكنهم تجديد تأمين سياراتهم بسرعة وسهولة.

2024

عام من الإنجازات

Forbes

مجلة "فوربس" تكرّم الرئيس التنفيذي لشركة "سالك"

اختارت مجلة فوربس الرئيس التنفيذي لشركة "سالك" السيد إبراهيم الحداد ضمن قائمة افضل 100 رئيس تنفيذي في الشرق الأوسط لعام 2024. تضم قائمة "فوربس" السنوية للرؤساء التنفيذيين نخبة من القادة الذين تجاوز تأثيرهم حدود المعايير التقليدية لإدارة الأعمال ومن برزت لديهم القدرة على توجيه الشركات الّتي يديرونها في الاتجاه الصحيح، من خلال الاستفادة من التقنيات المتاحة وتحقيق الاستدامة، بما يساهم في تعزيز كفاءة الأعمال والقدرة التنافسية للشركة.

FINANCE MIDDLE EAST

تكريم الرئيس المالي في "سالك"

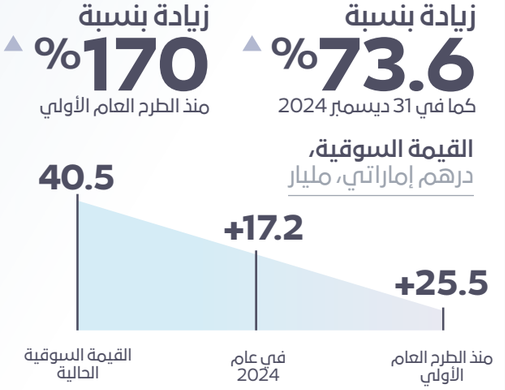
ترشيح الرئيس المالي في شركة سالك السيد ماجد ابراهيم ضمن قائمة أفضل 20 رئيس مالي في الإمارات العربية المتحدة لعام 2025 واختياره الرئيس المالي للعام من مجلة "Finance Middle East" والمنصات الرقمية التابعة لها. تسلّط هذه القائمة المرموقة الضوء على أفضل الرؤساء الماليين في الدولة وتحتفي بإنجازاتهم. يقع الاختيار على القادة بناء على خبراتهم وتأثيرهم في القطاع وأداء الشركة تحت إدارتهم.

عائدات الأسهم

زيادة بنسبة
73.6% ▲
كما في 31 ديسمبر 2024

زيادة بنسبة
170% ▲
منذ الطرح العام الأولي

القيمة السوقية،
درهم إماراتي، مليار





ISO International Organization for Standardization

الامتثال لمتطلبات شهادة الأيزو الدولية

حاز قسم الامتثال في "سالك" على شهادة الأيزو ISO 37301 في عام 2024.

شهادة الأيزو الدولية

في عام 2024، حصلت "سالك" على شهادة الأيزو الدولية لمعيار ISO 37301:2021، حيث أعاد هذا الإنجاز التأكيد على الّتزام "سالك" بتطبيق ممارسات الحوكمة وتحقيق الشفافية والامتثال التنظيمي للقوانين المعمول بها في دولة الإمارات العربية المتحدة واللوائح التنظيمية للسوق. هذا الإنجاز من شأنه ان يعزز مكانة "سالك" ككيان رائد في مجال إدارة الامتثال، ما يسهم في ترسيخ ثقة أصحاب المصلحة في الشركة وتحسين مستويات التميّز التشغيلي.

يسلّط هذا الإنجاز الضوء على الّتزام الشركة بالممارسات الأخلاقية وممارسات الأعمال المسؤولة بما يتوافق مع رؤية قيادة الإمارات العربية المتحدة، فمن خلال السعي إلى إرساء ركائز المساءلة والشفافية في إطار عملياتها، تعمل "سالك" على تعزيز سمعتها بوصفها شريكًا موثوقًا ودائم الالّتزام بتحقيق التحسين المستمرّ وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

INSIGHTS

جوائز "إنسايت"

أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام

أفضل مركز اتصالات متوسط للعام

جوائز مركز الاتصالات

جائزة أفضل مركز اتصالات لعام 2024

الميدالية الفضية (أفضل مركز اتصالات في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا)

extel

جوائز منطقة أوروبا والشرق الأوسط وافريقيا في مجال علاقات المستثمرين

أكثر الشركات تكريماً في الأسواق الناشئة في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا لعام 2024 في مجال علاقات المستثمرين

حصلت 4 شركات فقط من أصل 333 شركة على لقب الشركة الأكثر تكريماً

meira

جوائز في مجال علاقات المستثمرين على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

جوائز علاقات المستثمرين

"سالك" ضمن أفضل خمس شركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تصنيف "سالك" كأفضل شركة في دبي

الرئيس التنفيذي ثالث أفضل رئيس تنفيذي على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

الرئيس المالي ثالث أفضل مدير مالي على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

GCXA'24

تجربة المتعاملين

أفضل مركز اتصالات

الميدالية البرونزية

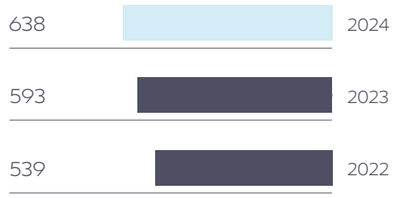
التواصل مع أصحاب المصلحة لدينا

ركّزت "سالك" في عام 2024 على تحقيق الشفافية وتعزيز التواصل مع أصحاب المصلحة، حيث شاركت في 14 مؤتمرًا مخصصًا للمستثمرين، بما في ذلك سبعة مؤتمرات محليّة وسبعة دولية، كما عملت الشركة أيضًا على التفاعل مع 416 مستثمرًا ومحلّلًا في هذا الإطار، سلّطت هذه الأنشطة الضوء على الّتزام "سالك" بممارسات التواصل المفتوح وسعيها إلى تحقيق التوافق والمواءمة مع السوق وتحقيق القيمة المستدامة.

مؤشرات الأداء الرئيسية

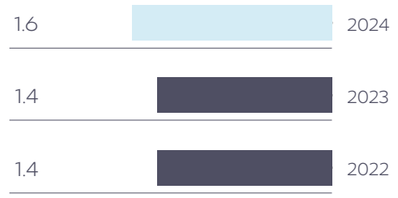
إجمالي عدد الرحلات عبر بوابات "سالك"، مليون

▲ 7.6%



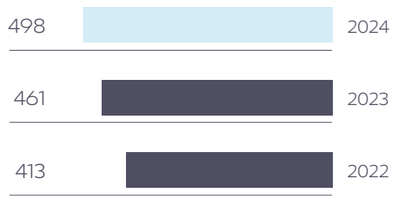
الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والاطفاء، مليار درهم إماراتي

▲ 13.6%



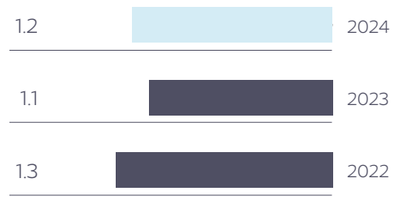
إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات، مليون

▲ 8.0%



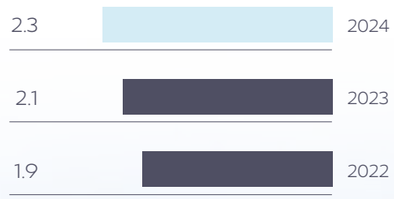
صافي الربح، مليار درهم إماراتي

▲ 6.1%



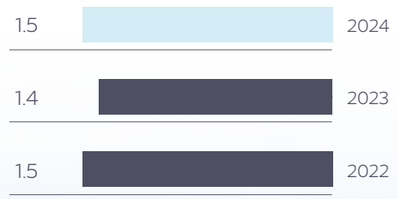
إجمالي الإيرادات، مليار درهم إماراتي

▲ 8.7%



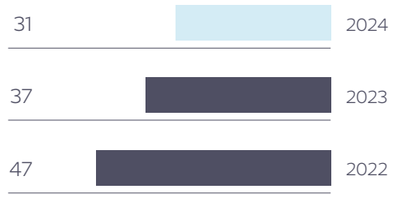
التدفق النقدي الحر، مليار درهم إماراتي

▲ 0.5%

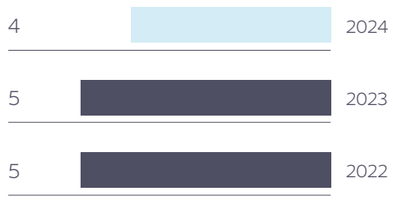


الاستدامة

نسبة المواطنين الإماراتيين من الجنسين من إجمالي القوى العاملة، %



عدد المواطنات الإماراتيات من إجمالي القوى العاملة



انضمت شركة "سالك" في يوليو 2024 إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة، أكبر المبادرات العالمية في مجال الاستدامة المؤسسية، مما ساهم في تعزيز التزامها بممارسات الأعمال المسؤولة وجهودها الرامية لتحقيق مستقبل مستدام في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتماشياً مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. انضمّت "سالك" إلى أكثر من 20 ألف شركة من أكثر من 160 دولة. تسعى هذه الشركات، بما فيها "سالك"، إلى مواصلة تبني المبادئ المرتبطة بحقوق الإنسان والعمال والحفاظ على البيئة وممارسات مكافحة الفساد، وتعبّر هذه الخطوة عن التزام "سالك" بالمعايير الأخلاقية ومبادئ المسؤولية البيئية، إذ تدعم هدفها الرامي إلى أن تكون جهة رائدة في تطبيق الممارسات المستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

هذه الشراكة تمكّن "سالك" من تطبيق هذه المبادئ في عملياتها بالإضافة إلى تعزيز دورها في دعم تطبيق أهداف التنمية المستدامة. أمّا اليوم، تواصل "سالك" بحثها عن الحلول المبتكرة للتخفيف من الأثر البيئي، وتعزيز التقدم الاجتماعي، والمساهمة في تحقيق مستقبل مزدهر لدولة الإمارات العربية المتحدة. يسلّط هذا الالتزام الضوء على تركيز "سالك" الاستراتيجي على المجالات المرتبطة بالاستدامة، حيث تعمل على تحقيق تأثير إيجابي ودائم من خلال أعمالها وفي المجتمعات التي تخدمها.

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطلاع على قسم مراجعة الاستدامة

شريك التنقّل في منتدى الاستدامة المستقبلية لعام 2024

اختيرت "سالك" لتكون شريك التنقّل الرسمي في منتدى الاستدامة المستقبلية لعام 2024 الذي استضافه مركز دبي المالي العالمي حيث تهدف أنشطتها إلى دعم المبادرة الاستراتيجية للحياد الصفري بحلول عام 2050 التي اعتمدتها الإمارات العربية المتحدة. تخلّل هذه الفعالية، التي أقيمت يومي 4 و5 ديسمبر في مدينة جميرا، ترويج "سالك" لحلول التنقّل الأخضر والنقل المستدام.

وتعكس هذه الشراكة التزام "سالك" بتطبيق ممارسات التنقّل الأخلاقية والقدرة على الصمود أمام تغيّر المناخ، فقد وفّر المنتدى منصةً لشركة "سالك" مكّنتها من استعراض مبادرتها في مجال الاستدامة ودفع عجلة التقدّم في مجال النقل الحضري الذي يراعي الاعتبارات البيئية.





مسارات سلسة

مسار "سالك" السلس للنمو

الشركة:

- هي المشغّل الحصري لبوابات التعرفة المرورية في دبي حيث ينتشر استخدام السيارات بشكل كبير على شبكة الطرق.
- تستفيد من مجالات النمو الكلّي الناشئة عن خطط التوسّع الطموحة في دبي.
- تمتلك أدوات إضافية لتحقيق النمو، بما في ذلك حلول إدارة تحصيل رسوم المواقف، وخلق الدخل من البيانات، وتوفير فرص نشر الإعلانات، بالإضافة إلى القدرة على التوسّع المحتمل على الصعيد الدولي.
- تمتلك تقنيات مصمّمة خصيصًا لدعم كفاءة العمليات التشغيلية وسلاستها.
- تتبنى نموذجًا يتّسم بانخفاض النفقات الرأسمالية، ما يساهم في ارتفاع مستويات التحويل النقدي وتحديد أفضل الهوامش التشغيلية بالنسبة إلى هذه الفئة من الأعمال.
- تمتلك إطارًا تنظيميًّا ملائمًا يساهم في توفير حماية كبيرة للأعمال بالتزامن مع تمكين النمو المستقبلي.
- هي مؤسسة تتبنى أسلوب تفكير ذات رؤية مستقبلية، حيث يتوافق جدول أعمالها المستدام مع أهداف تطبيق الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المعتمدة في دبي.

مسارات سلسة للخدمات ذات القيمة المضافة أمام المتعاملين

تساهم التقنيات المتطوّرة الّتي تعتمدها "سالك" وقدرتها على إدارة البيانات في تحويل مركبات المتعاملين إلى أجهزة شخصية من شأنها إفادتهم بالمزايا وتمكينهم من استكمال المعاملات بسهولة وسرعة.

- توفير مواقف خالية من الحواجز: تمّ تطبيق حلول مواقف السيارات الخالية من الحواجز في دبي مول، على أن يتمّ تطبيق هذه الحلول على مستوى دولة الإمارات العربية المتحدة اعتبارًا من عام 2025 بالشراكة مع شركة "باركونيك"، مما ساهم في تبسيط الإجراءات اللازمة لتحصيل الرسوم من خلال تقنيات التعرّف الآلي على رقم اللوحة.
- الشراكات في مجال التأمين: ترسل إشعارات لتذكير المستخدمين بتجديد تأمين سياراتهم، وذلك بالشراكة مع مجموعة "ليفا"، ما ساهم في تبسيط تجربة المتعاملين. تواصل "سالك" العمل على تحسين خدماتها، حيث تركّز على توفير الحلول السلسة والمدعومة بالتقنيات.

مسارات متاحة للجميع

تلتزم شركة "سالك" التزامًا صارمًا بالتنوع والشمولية، وتعطي الأولوية لتوظيف الإناث، كما تحرص على أن تكون بيئة العمل فيها متعددة الجنسيات وخالية من التمييز.

تعفي "سالك" أصحاب الهمم، ووسائل النقل العام، والحافلات المدرسية من سداد رسوم التعرفة المرورية، مما يساهم في تعزيز الروابط المجتمعية مع سكان دبي المتنامي عددهم..

تُركّز "سالك" بشكل خاص على تحقيق رفاهية الأطفال، وذلك من خلال التعاون مع المنظمات غير الحكومية لدعم المبادرات الّتي تؤثر على مستقبل المجتمعات.

المزايا الاستثمارية

01
شركة محمية بحقوق حصرية

تقوم شركة "سالك" بتشغيل جميع بوابات التعرفة المرورية على شبكة الطرق في دبي، وذلك بموجب اتفاقية امتياز تجاري مدّتها 49 عامًا، أي حتى عام 2071، حيث تمنحها هذه الاتفاقية حقوقًا حصرية تدعم نموها وإمكانية إنشاء بوابات إضافية في المستقبل. تقع بوابات التعرفة المرورية على الجسور والطرق التي ترتفع عندها مستويات حركة المرور، ما يساهم في خفض أوقات التنقّل ويعزز استخدام الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية من أجل الانتقال من مكانٍ إلى آخر بشكلٍ أسرع.

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم المراجعة التشغيلية

أفق تخطيطي لمدة 49 عامًا، حيث تسري اتفاقية الامتياز حتى عام
2071

02
شركة تنمو بالتزامن مع نمو إمارة دبي

من المتوقع أن يرتفع عدد سكان دبي بنسبة 61% ليصل إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040.[1] وتدعم خطة دبي الحضرية 2040 هذا النمو، حيث تعمل على تنمية خمسة مراكز حضرية، بما في ذلك ثلاثة مراكز مجاورة لبوابات "سالك" على شارع الشيخ زايد. **وقد ارتفع معدل النمو السنوي المركب لرحلات "سالك" المولدة للإيرادات بنسبة 3.1% للفترة 2014-2024، حيث تجاوز بذلك معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الفعلي في دبي، والذي بلغ 2.4% خلال الفترة ذاتها.**

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم نبذه عامة للسوق.

زيادة عدد السكان بنسبة
61%

03
إنشاء بوابات إضافية والاستفادة من مصادر جديدة للإيرادات

تخطط شركة "سالك" لتنمية مجال أعمالها الأساسي من خلال مواصلة إضافة بوابات جديدة. وتخطط "سالك" كذلك لتوسيع نطاق خدمات مواقف السيارات التي تقدّمها وزيادة الإيرادات الإضافية الأخرى من خلال الإعلانات في التطبيق، بالإضافة إلى خلق الإيرادات من بيانات الحركة المرورية وتقديم الاستشارات على الصعيد الدولي.

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم الاستراتيجية

10 بوابات



04
تبني تقنيات مخصّصة لتحقيق أعلى قدر من الكفاءة

تتميّز البنية التحتية لشركة "سالك" بالاستثمارات الكبيرة وتبني التقنيات المتطوّرة، بما في ذلك التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرّف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، ما يمكّن الاستفادة من نظام سلس خالي من الحواجز لتحصيل رسوم التعرفة المرورية، ما يسمح بالمحافظة على سلاسة حركة المرور. وتساهم التقنيات المخصصة التي تتبناها الشركة في تجنّب فقدان الرسوم وتعظيم الكفاءة التشغيلية.

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم الاستراتيجية

05
تبني نموذج أعمال ذات هوامش مرتفعة

يدعم نموذج أعمال "سالك" ذو النفقات الرأسمالية المنخفضة تحقيق معدلات تحويل نقدي وهوامش ربح مرتفعة، حيث تتفوق نتائج "سالك" في هذا الإطار على نتائج نظرائها العالميين في قطاع البنية التحتية، إذ تتّسم أعمالها باحتياجات رأسمالية أقل وعوائد نقدية أعلى،، حيث تغطي هيئة الطرق والمواصلات جميع عمليات تطوير وصيانة الطرق وبوابات التعرفة المرورية، ما يقلّل النفقات الرأسمالية لشركة "سالك".

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم مراجعة الرئيس المالي

تحصيل التعرفة دون حواجز

التدفق النقدي الحر لعام
2024
1.5 مليار درهم إماراتي



[1] حسب تقديرات بنك الإمارات دبي الوطني سيصل معدل النمو السكاني في دبي الى 3.2%



تقليل الازدحام والانبعاثات

06
التوافق مع أجندة دبي للاستدامة

"سالك" شركة ذات رؤية مستقبلية، وذات جدول أعمال مستدام متوافق مع الأهداف المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المعتمدة في دبي. تدعم مبادرات "سالك" في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة اهداف دبي الخضراء، وذلك عن طريق تحصيل الرسوم أجل التخفيف من الازدحام المروري الناتج من الانبعاثات، كما تطرح "سالك" الحلول الموفرة للطاقة، والإعفاءات من الرسوم للمركبات الكهربائية.

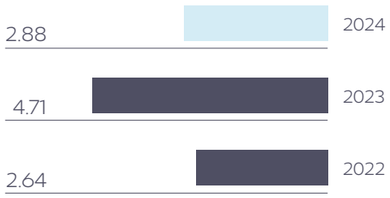
تسعى "سالك" إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال خفض الانبعاثات، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة، والمشاركة المجتمعية، والصحة، والسلامة.

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم مراجعة الاستدامة

07
سياسة هادفة إلى توزيع أرباح عالية

تخطط "سالك" لدفع 100% من صافي أرباحها القابلة للتوزيع على أساس نصف سنوي، أي في شهري أبريل وأكتوبر من كل عام. وتخضع سياسة توزيع الأرباح لاعتبارات مجلس الإدارة تجاه متطلبات أعمال الشركة والنفقات التشغيلية والفوائد والنفقات الرأسمالية والاستثمارات المتوقعة.

العائد السنوي لتوزيعات الأرباح، %



بالاستناد إلى السعر المحدّد في نهاية العام وقيمة الأرباح المعدّلة بما يتوافق مع إجراءات الشركة

للحصول على مزيد من المعلومات يُرجى الاطّلاع على قسم مراجعة الرئيس المالي.

100%
دفع من صافي الأرباح قابلة للتوزيع



سجل توزيعات الأرباح

72.8% زيادة بنسبة
لإعادة استثمار توزيعات الأرباح على فترة 12 شهراً.

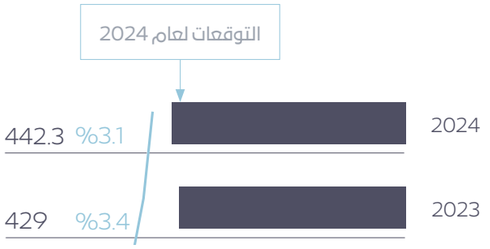
الفترة المالية	النوع	توزيعات الأرباح (معدّلة)، (درهم إماراتي)	تاريخ آخر استحقاق للتوزيعات	تاريخ إغلاق السجل	تاريخ الدفع
2024	نصف سنوي	0.0726	2024/08/22	2024/08/23	2024/09/05
2023	نصف سنوي	0.0733	2024/04/09	2024/04/15	2024/04/22
2023	نصف سنوي	0.0731	2023/08/18	2023/08/21	2023/09/07
2022	نصف سنوي	0.0655	2023/04/14	2023/04/17	2023/04/27

نبذة عامّة وتطلعية للسوق

تتّسم دبي بحسن إدارتها ونهج حوكمتها ونموها الاقتصادي السريع، حيث يعود الفضل في ذلك إلى خطتها الاقتصادية الطموحة وقيادتها الّتي تتبنى رؤى مستقبلية، ما يوفّر لشركة "سالك" منصة قوية لتحقيق النمو المستدام وتنويع مصادر إيراداتها.

إجمالي الناتج المحلي لإمارة دبي

تواصل دبي تعزيز قدرتها على الصمود وجاذبيتها كمركز تجاري عالمي رئيسي ووجهة سياحية بارزة حتّى في ظلّ الاضطرابات العالمية على الصعيد الاقتصادي والجيوسياسي. إجمالي الناتج المحلي الفعلي في امارة دبي نسبة 3.1% على أساس سنوي خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، حيث وصل إلى 339.4 مليار درهم إماراتي. وقد ساهم قطاع النقل والتخزين بشكل كبير في تحقيق النمو المذكور، حيث حقّق القطاع نموًا بنسبة 5.3% على أساس سنوي ومثّل ما نسبته 20.8% من إجمالي النمو. يتوافق هذا الأداء القوي مع أجندة دبي الاقتصادية (D33)، كما يتماشى مع أجندة دبي الاجتماعية لعام 2033 الهادفة إلى تعزيز مكانة دبي كمركز عالمي للاستثمار ووجهة رائدة في مجال التنمية المستدامة. كما أكدت دبي في عام 2024 مكانتها كوجهة رائدة للمؤتمرات الدولية واجتماعات الشركات والحوافز، حيث استضافت المدينة 437 فعالية نظمتها جهات من مختلف القطاعات والمهن. وتتوقع التقديرات تحقيق معدلات نمو سنوية مستقرة تتراوح بين 2.8% و4.2%، وذلك حتى عام 2026، ما يعكس الأسس المتينة التي يقوم عليها الاقتصاد الكلي للإمارة.

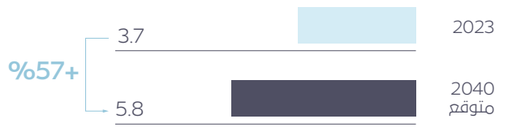


السكان

تدير "سالك" واحدة من أكثر شبكات الطرق الحضرية تقدمًا في العالم، لتلبية الاحتياجات المتغيرة لسكان دبي الذين يتزايد عددهم بسرعة.. ومن المتوقع أن يرتفع عدد سكان المدينة من 3.8 مليون نسمة في عام 2024 إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040، هذا النمو السكاني مدعوم بعدد من المبادرات الحكومية المبتكرة، ومنها:
اتاحة الإقامة الذهبية.
اتاحة إقامات المصممة خصيصًا للمتقاعدين والعاملين عن بعد.
خطة دبي الحضرية 2040.

تصنف دبي ك "ثاني أفضل مدينة في العالم لاستقرار المغتربين"، وذلك بحسب "تصنيف Expat City Ranking"، ما يعكس جاذبيتها وجوانبها الّتي تتّسم بالطابع العالمي.

النمو السكاني المتوقع:



الاستثمار الداخلي والفعاليات والمؤتمرات

برزت مكانة دبي مجدّدًا، في عام 2024، كمركز عالمي للاستثمار، ما ساهم في استقطاب عدد كبير من المشاريع الجديدة، تعكس هذه الاستثمارات الثقة في آفاق النمو في دبي والمدفوعة بقدرتها على استضافة فعاليات رفيعة المستوى. في النصف الأول من عام 2024، استضافت المدينة العديد من المؤتمرات، والمناسبات، والفعاليات التحفيزية، ما يشير الى سمعتها المتنامية كمركز رئيسي للاجتماعات، والحوافز، والمؤتمرات، والمعارض. من المتوقع أن تستقطب هذه الفعاليات عشرات الالاف من الزوار الجدد، مما يساهم في تعزيز النشاط الاقتصادي في الإمارة.

العقارات

حقق قطاع العقارات في دبي ارقاماً قياسية خلال عام 2024، حيث وصل حجم سوق العقارات الى 761 مليار درهم إماراتي وعُقدت 226,000 صفقة ما يمثل نمواً بنسبة 36% على أساس سنوي، وبنسبة 20% في القيمة. إضافة سجلت الامارات 217,000 استثماراً بقيمة 526 مليار درهم، مستقطبة 110,000 مستثمر جديد و55 صفقة عقارية جديدة. وصل عدد الصفقات العقارية الجديدة الى 2.78 مليون صفقة، وهو الأكبر في تاريخ دبي، ويمثل نمو بنسبة 17%

مقارنة بعام 2023، ويدل هذا النمو الى مكانة كدبي كمركز استثمارات دولي ريادي يستند الى سياسة متقدمة، وبنية تحتية متطورة، وبيئة شفافة يقودها الابتكار. من خلال التوافق مع أجندة دبي الاقتصادية D33 واستراتيجية العقارات 2033، يتحلى هذا القطاع بدور رئيسي في مضاعفة إجمالي الناتج المحلي بحلول 2033 وتعزيز سمعتها كوجهة عالمية للحياة والاستثمارات

السياحة

تبقى السياحة حجر زاوية أساسي في اقتصاد دبي، ما يساهم في دعم الرحلات المولدة لإيرادات "سالك"، ففي الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، استقبلت دبي 13.3 مليون زائر دولي، وهو ما يمثل زيادة سنوية بنسبة 7.2%. وإضافة إلى ذلك، من المتوقع أ يستقبل مطار دبي الدولي 91.9 مليون مسافر في عام 2024، ما يمثّل زيادة قدرها 5.8% مقارنة بالعام السابق، وهذا يسلّط الضوء على مكانة المطار كمركز طيران عالمي*. وللعام الثالث على التوالي، حصلت دبي على لقب "الوجهة الأولى في العالم"، وحصلت على جائزة "أفضل الوجهات على الاطلاق" ضمن إطار "اختيار المسافرين" على موقع "Tripadvisor"، وهو إنجاز غير مسبوق حقّقته الإمارة.

ارتفاع معدلات إشغال الفنادق، %



المركبات والرحلات

تتوقّع "سالك" الحفاظ على زخم النمو من خلال بواباتها العشرة للتعرفة المرورية. ومع التوسع الاقتصادي والديموغرافي في دبي، من المتوقع استمرار الزيادة في الحسابات النشطة ، والمركبات المسجلة، مما يضع سالك في موقع استراتيجي لتعزيز إيراداتها والتكيف مع مسار التطور في دبي..

استراتيجية النقل

تحدد الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات (2024-2030) خمسة أهداف رئيسية:

1. التنقل السلس والمبتكر
2. الاستدامة
3. الصحة والسلامة والأمن
4. رضا المتعاملين
5. التميّز التنظيمي المستقبلي

تتمحور الخطة حول مفهوم "مدينة العشرون دقيقة" التي تهدف إلى ضمان إمكانية الوصول إلى 80% من الخدمات اليومية في إطار رحلات مدتها 20 دقيقة إما مشياً على الأقدام أو بواسطة الدراجات، ويتوافق ما تقدّم مع جدول الأعمال الأوسع نطاقًا والهادف إلى تحسين إمكانية الوصول وتكامل النقل متعدد الوسائط وتنفيذ حلول التنقل الذكي.

التوجهات الاقتصادية المستقبلية

في أكتوبر 2024 اعتمد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي ميزانية حكومة دبي للسنوات المالية 2025-2027. تمتد دورة الميزانية لثلاث سنوات، وهي الأكبر في تاريخ الإمارة، وتشمل نفقات إجمالية قدرها 272 مليار درهم إماراتي وإيرادات متوقعة قدرها 302 مليار درهم إماراتي، وقد قُدّر أن تصل النفقات خلال السنة المالية 2025 إلى 86.26 مليار درهم إماراتي، ومن المتوقع أن تبلغ الإيرادات 97.66 مليار درهم إماراتي، بالإضافة إلى ذلك، تشمل الموازنة احتياطيًا عامًا بقيمة 5 مليارات درهم إماراتي، ما يؤكد التزام الإمارة بدعم مشاريع التنمية، وتحفيز الاقتصاد الكلي، وتحقيق الأهداف الطموحة لخطة دبي 2030، وأجندة دبي الاقتصادية (D33)، واستراتيجية جودة الحياة في دبي 2033.

تركّز ميزانية 2025 بشكل كبير على تحسين الخدمات الاجتماعية وجودة الحياة في القطاعات الرئيسية، مثل الصحة والتعليم والثقافة والبنية التحتية.

(المصدر: حكومة دبي).

توقعات "سالك"

تملك "سالك" إمكانيات تؤهلها للاستفادة من المسار الاقتصادي المتنامي أمارة دبي، حيث يُتوقّع نمو الرحلات والإيرادات التي تولدها شبكة بوابات رسوم التعرفة المرورية التابعة للشركة. ومن المرجح أن يؤدي التوسع الاقتصادي والسكاني للإمارة إلى زيادات مستدامة في حسابات "سالك" النشطة ومركباتها المسجلة، ما يساهم في تعزيز آفاقها على المدى الطويل.

تتوقع سالك أن يشهد إجمالي الإيرادات للعام المالي 2025 نموًا يتراوح بين 28% و29% على أساس سنوي، بما في ذلك تأثير البوابتين الجديدتين اللتين تم تدشينهما في 24 نوفمبر 2024 بالاضافة الى التأثير المتوقع لتطبيق التعرفة المرنة. ومن المتوقع أن يتراوح هامش أرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68% و69%. وعلى أساس معدل، باستبعاد مساهمة البوابتين الجديدتين، من المتوقع أن يشهد إجمالي الإيرادات زيادة تتراوح بين 4% و5% على أساس سنوي في 2025.

الاستراتيجية

تطمح سالك إلى أن تصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل المستدام والذكي، وعليه، ستركّز "سالك"، خلال السنوات الأربع المقبلة، على أربع ركائز استراتيجية رئيسية:

01 الإزدهار في مجال رسوم التعرفة المرورية الأساسي

الحفاظ على اتّساق ومتانة أداء الأعمال الأساسية

- تعظيم عملية تحصيل الرسوم.
- تحقيق التميّز التشغيلي والأداء المالي السليم.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

ارتفاع إجمالي الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة **8%** لتصل إلى **498.1 مليون درهم** في عام 2024.

ارتفاع إجمالي الإيرادات بنسبة **8.7%** لتصل إلى **2.3 مليار درهم** في عام 2024

ارتفاع عائد الأسهم بنسبة **73.6%** في عام 2024 وبنسبة **170%** منذ الطرح العام الأولي في عام 2022.

ارتفاع القيمة السوقية بمبلغ وقدره **17.2 مليار درهم** إماراتي في عام 2024 وبمبلغ وقدره **25.5 مليار درهم** إماراتي منذ الطرح العام الأولي.

إنشاء وتشغيل **بوابتين** جديدتين لتحصيل رسوم التعرفة المرورية

التوقّعات المرتقبة

- على المسار الصحيح لتحقيق مزيد من النمو في 2024، بفضل زيادة حركة المرور، والبوابتين الجديدتين، وتطبيق التعرفة المرنة اعتبارًا من نهاية يناير 2025.

استخدام التقنيات لتحسين تجربة المتعاملين

- توسيع نطاق خدمات روبوتات الدردشة عبر تطبيقي "سالك" و"واتساب".
- إعادة تصميم وتجديد تطبيق "سالك".
- دمج "بطاقة الهوية الرقمية" لتحقيق الوصول السلس للحسابات.
- ترقية نظام الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR).
- طرح قنوات اتصال جديدة لتحسين التواصل.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

طرح خيار تصميم بطاقة "سالك" بطريقة مخصّصة (القدرة على تصميم بطاقات "سالك" وإضافة رسائل مخصّصة).

ملاحظات إيجابية من المتعاملين.

التوقّعات المرتقبة

- الطرح المرتقب لخدمات روبوت الدردشة وتطبيق سالك الذكي الجديد ونظام بطاقة الهوية الرقمية ونظام الاستجابة الصوتية التفاعلية.
- تطوير دور الذكاء الاصطناعي لتحسين خدمة المتعاملين وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

02 الريادة في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

الحرص على التوافق بين جدول أعمال الشركة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلّقة بالاستدامة.

تقليل البصمة الكربونية والأثر البيئي

- استكمال تحويل أنظمة الطاقة المخصّصة لتشغيل البوابات إلى أنظمة مدعومة بالطاقة الشمسية على المديين المتوسط والطويل.
- إنشاء بوابات تنقل سلسة بما يساهم في تخفيف الازدحام المروري عند نقاط العبور، وبالتالي توفير الوقود.
- اعتماد استراتيجية من شأنها التخفيف من استخدام الورق، ما يساهم في توفير 4.9 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنويًا.
- إعفاء أصحاب المركبات الكهربائية من رسوم تفعيل البطاقات.
- الالتزام بهدف دبي الطموح المتمثل في تحقيق صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

استخدام ألواح الطاقة الشمسية في بوابة جبل علي والبوابتين الجديدتين.

ضمان أن تكون كافة بوابات "سالك" سلسة.

توفير 4.9 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون سنويًا من خلال تطبيق استراتيجية هدفها الحد من استخدام الورق.

طرح بطاقات مجانية مفعلة لأصحاب المركبات الكهربائية.

التوقّعات المرتقبة

- الالتزام بالوصول الحياد الصفري في دبي بحلول عام 2050.
- تحويل جميع البوابات إلى بوابات تعمل بالطاقة الشمسية



المساهمة في إسعاد الأفراد وتحقيق السلامة وتنمية المجتمعات

- إعفاء أصحاب الهمم ووسائل النقل العام وحافلات المدارس من سداد رسوم التعرفة المرورية وتقديم الإعانات لهم.
- الحرص على ارتفاع معدّلات رضا المتعاملين.
- الالتزام بتحقيق المساواة والشمول على مستوى القوى العاملة.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

إعفاء أصحاب الهمم ووسائل النقل العام وحافلات المدارس من سداد رسوم التعرفة المرورية وتقديم الإعانات لهم.

المحافظة على معدّلات رضا المتعاملين **أعلى من 90%**.

حصول مركز الاتصالات على جوائز عالمية: **الميدالية الفضية** لمنطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

الحصول على **جائزة أفضل مكتب** مساعدة خارجي للعام من INSIGHTS.

الحصول على **الجائزة البرونزية** لأفضل مركز اتصالات خلال حفل جوائز GCXA لتجربة المتعاملين.

ارتفاع نسبة النساء من إجمالي القوى العاملة إلى **20.8%**.

نسبة المواطنين الإماراتيين من إجمالي القوى العاملة **31.3%**

التوقّعات المرتقبة

- الالتزام المستمر بدعم أصحاب الهمم ومستخدمي وسائل النقل العام والحافلات المدرسية.
- إجراء مراجعات دورية لمستويات رضا المتعاملين.
- الالتزام بمواصلة تحقيق المساواة والشمولية.

تبني واعتماد أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

- العمليات التشغيلية بموجب اتفاقية امتياز مبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات.
- إجراء عمليات تدقيق صارمة لضمان التزام جميع الموردين بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بما يضمن الالتزام بأعلى المعايير الأخلاقية.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

الوفاء بجميع الالتزامات المنصوص عليها في اتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات.

استكمال عملية التدقيق في عام 2024 وتخطط لتنفيذها في عام 2025.

التوقّعات المرتقبة

- الالتزام باتفاقية الامتياز حتى عام 2071.
- تطبيق الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة استناداً إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير وسوق دبي المالي.



03 تحقيق النمو المستدام وتوفير إيرادات إضافية

توفير تجربة سلسلة لمواقف المركبات

- التوسع في قطاع مواقف المركبات الخاصة، وذلك في إطار الشراكة مع إعمار لإدارة مراكز التسوق.
- تطوير أنظمة مخصصة للتحكم في الدخول، وذلك للمتعاملين في المواقع السكنية والمؤسسات.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

إطلاق أول حل لتوفير تجربة سلسلة لمواقف المركبات في دبي مول

التوقّعات المرتقبة

- توفير تجربة مبتكرة وسلسة لمواقف المركبات في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك بالشراكة مع "باركونيك".
- تفعيل المزيد من الشراكات.

بناء محفظة متكاملة لخدمات التنقل للمركبات

- تمكين السداد المباشر لرسوم الخدمات، مثل الوقود وشحن المركبات الكهربائية وغسيل السيارات، وذلك من خلال اقتطاع المبالغ المقررة من حسابات "سالك".
- الاستثمار في تقنيات التنقل الناشئة.

التوقّعات المرتقبة

- تمكين السداد المباشر

توسيع وتطوير مصادر إيرادات إضافية

- بيع مساحات إعلانية على منتجات ومنصات "سالك".
- مصادر الدخل من البيانات: التعاون مع شركات التنقل لتوليد الإيرادات عن طريق الاستفادة من القيمة الاقتصادية للبيانات.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

طرح خدمات تأمين جديدة، بالتعاون مع مجموعة "ليفا" في شهر نوفمبر، حيث يتم إرسال إشعارات لتذكير المتعاملين بتجديد تأمين سياراتهم وتهيئة عملية تجديد سلسة

التوقّعات المرتقبة

- تفعيل المزيد من المبادرات في عام 2025 .



04 تهيئة الشركة لمواجهة تحديات المستقبل

كفاءة إدارة الخزانة وتوفير التمويل

- تطبيق الإدارة المنهجية للتكاليف، وتحكم فعال بالتدفقات النقدية، والإدارة الوقائية لمستوى الائتمان.
- دراسة إصدار الصكوك أو السندات.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

سجل التدفق النقدي الحر **1.5 مليار** درهم إماراتي في عام 2024 (زيادة بنسبة 0.5%)

الحصول على تصنيف ائتماني ضمن الفئة "A" من وكالتي "فيتش" و"موديز"

التوقّعات المرتقبة

- دراسة احتمال إصدار الصكوك أو السندات بهدف تمديد أجل الدين

تطوير هوية الشركة وسمعتها وترسيخ اسس العمل الاخلاقية وضمان تلبية احتياجات أصحاب المصلحة

- تطوير هوية الشركة لدعم رسالتها ورؤيتها.
- إقامة العلاقات المتينة والقائمة على الثقة مع أصحاب المصلحة والمحافظة عليها.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

حصول الشركة ومركز اتصالاتها على جوائز (يُرجى الاطلاع على المعلومات الواردة أعلاه في هذا الشأن)

التوقّعات المرتقبة

- الحفاظ على التواصل المنتظم مع كافة مجموعات أصحاب المصلحة.
- مواصلة العمل على تعزيز سمعة "سالك" وعلاقاتها مع كافة الأطراف الداخلية والخارجية المعنية.

تنمية القدرات الداخلية لتعزيز الصمود وتحقيق التميّز التشغيلي

- تهيئة بيئة عمل قادرة على استقطاب أفضل المواهب وتطويرها والمحافظة عليها.
- تطوير أفضل تقنيات لأنظمة المعلومات والأمن السيبراني.

التقدّم المحرز خلال عام 2024

إدراج الرئيس التنفيذي لشركة "سالك" ضمن قائمة أفضل 100 رئيس تنفيذي على مستوى الشرق الأوسط لعام 2024، وهي قائمة تصدرها مجلّة "فوربس"

تصدر الرئيس التنفيذي والرئيس المالي للشركة المراتب **العليا للقائمة** الصادرة عن جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط

خلو سجل الأمن السيبراني تمامًا من الحوادث في عام 2024

التوقّعات المرتقبة

- العمل على تعزيز عمليات التشغيل الشاملة والمنتجة والفعالة

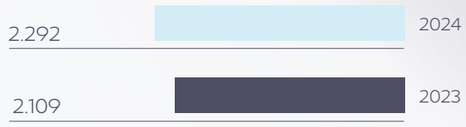
مراجعة الرئيس المالي



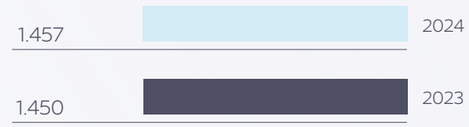
"لا تزال "سالك" تحقق أرباحاً كبيرة، حيث بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء في عام 2024 حوالي 1.579 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد الضرائب 1.165 مليار درهم، بهامش ربح يُعد من الأفضل في القطاع بنسبة 50.8%".

ماجد إبراهيم
المدير المالي

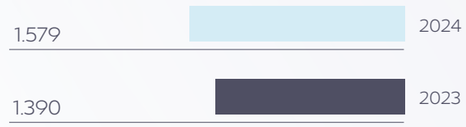
إجمالي الإيرادات، درهم إماراتي، مليار



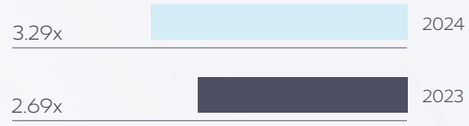
التدفق النقدي الحر، بالدرهم الإماراتي، مليار



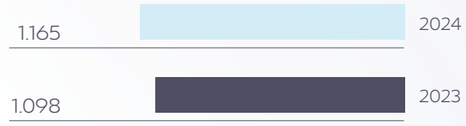
الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، بالدرهم الإماراتي، مليار



نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء



صافي الربح بعد خصم الضرائب، درهم إماراتي، مليار[1]



[1] بدأ تطبيق ضريبة الشركات البالغة 9% اعتباراً من يناير 2024.

في إطار اتفاقية امتياز مثمرة للغاية مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي، حققت "سالك" في عام 2024 أداءً تشغيلياً ممتازاً ونتائج مالية استثنائية تعكس النمو المحقق في إيرادات الشركة وكفاءتها التشغيلية وهوامش الربح وتوليد النقد جدوى نموذج أعمال "سالك" والطبيعة الديناميكية لاقتصاد دبي في سياق البيئة الاقتصادية العالمية المليئة بالتحديات.

النتائج المالية

يعزى الأداء المالي القوي لشركة "سالك" في عام 2024 إلى النمو الكبير في عدد الرحلات المولدة للإيرادات، والتي بلغت 498.1 مليون رحلة بحلول نهاية العام، أي زيادة بنسبة 8.0% مقارنة بعام 2023 الذي سجل 461.4 مليون رحلة. أدت هذه الزيادة إلى تحقيق إيرادات إجمالية بلغت 2.292 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 8.7% مقارنة بعام 2023.

ارتفعت إيرادات استخدام بوابات التعرفة، التي تمثل 86.9% من إجمالي الإيرادات، بنسبة 8.0% على أساس سنوي، مدعومة بالنمو القوي المستمر في قطاع السياحة وفي نسبة المقيمين، مما يؤكد من جديد على مكانة دبي العالمية كوجهة جذابة للزوار والمقيمين على حد سواء.

لا تزال "سالك" تحقق أرباحاً كبيرة، حيث بلغ الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء في عام 2024 حوالي 1.579 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب 1.165 مليار درهم، بهامش ربح يُعد من الأفضل في القطاع بنسبة 50.8%. وقد وصلت رسوم الامتياز لعام 2024 إلى 461 مليون درهم إماراتي، بما يمثل 23.1% من إيرادات استخدام بوابات التعرفة المرورية، مع مراعاة التخفيض تبعاً لآلية حماية التضخم السارية اعتباراً من 1 أبريل 2024 بما يتماشى مع اتفاقية الامتياز.

توليد الإيرادات

في عام 2024، سجل إجمالي عدد الرحلات التي تمت عبر بوابات "سالك" العشرة، بما في ذلك الرحلات التعرفة المعفية، ارتفاعاً سنوياً بنسبة 7.6%، ويعود الفضل في ذلك بشكل رئيسي إلى النشاط السياحي وزيادة الأنشطة التجارية المعتادة. وقد بلغ إجمالي عدد الرحلات المولدة للإيرادات 498.2 مليون رحلة في عام 2024، وهو رقم قياسي جديد يتخطى الرقم القياسي السابق المحقق في عام 2023.

سجلت جميع بوابات "سالك" تقريباً زيادة في الرحلات المولدة للإيرادات. وشهدت بوابة جسر آل مكتوم أعلى نمو في الرحلات المولدة للإيرادات، مسجلة ارتفاعاً سنوياً بنسبة 12.1%، تلتها بوابة جبل علي زيادة بنسبة 11.3%، فيما شهدت بوابة القرهود ارتفاعاً بنسبة 7.9%. وسجلت بوابة نفق المطار نمواً سنوياً في الرحلات المولدة للإيرادات بنسبة 6.1%، فيما حققت بوابتي البرشاء والممزر (شمال) نمواً بنسبة 4% تقريباً.

بدأت البوابتان الجديدتان مساهمتهما في الإيرادات بعد بدء تشغيلهما في نوفمبر، سواء بوابة معبر الخليج التجاري على شارع الخيل (بقيمة مقدرة تبلغ 2.265 مليار درهم)، أو بوابة الصفا (جنوب) على شارع الشيخ زايد (بقيمة 469 مليون درهم).



تبلغ الدفعة السنوية لسداد حقوق الامتياز لهيئة الطرق والمواصلات 455.7 مليون درهم، على على دفعتين نصف سنويتين لمدة ست سنوات من تاريخ البدء.

من جهة أخرى، ارتفعت الإيرادات من الغرامات بنسبة 9.3% لتصل إلى 236.9 مليون درهم، بعد أن كانت 216.8 مليون درهم في عام 2023، وظلت نسبتها من إجمالي الإيرادات مستقرة عموماً على 10.3%، حيث شجلت النسبة نفسها في عام 2023. وتعزى الزيادة في إيرادات الغرامات في عام 2024 إلى الزيادة السنوية بنسبة 7.7% في صافي المخالفات المقبولة (باستثناء القضايا المرفوضة)، حيث وصلت إلى 2.8 مليون مقارنة بـ 2.6 مليون في عام 2023. وبحلول نهاية العام، سجل صافي الرحلات المخالفة نسبة 0.4% من إجمالي الرحلات، كما في عام 2023.

بالمثل، سجلت الإيرادات من رسوم تفعيل البطاقات نمواً سنوياً بنسبة 7.0% حيث وصلت إلى 40.9 مليون درهم، وهي مساهمة بنسبة 1.8% من إجمالي الإيرادات، وهي نسبة مماثلة لعام 2023.

وبموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات، طرحنا نموذج التعرفة المرنة على بوابات التعرفة المرورية للمساهمة في تعزيز كفاءة التنقل في كافة أنحاء المدينة من خلال حثّ السائقين على التنقّل خارج أوقات الذروة. ومن المتوقّع أن يحقّق نموذج التسعير الجديد إيرادات إضافية تتراوح بين 60 مليون و110 مليون درهم إماراتي سنويًا.

أما الإيرادات الأخرى لعام 2024، فقد بلغت 21.7 مليون درهم، بزيادة كبيرة عن مبلغ 8.1 مليون درهم المحقق في عام 2023، وتضمنت إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم من رسوم البناء بالإضافة إلى إيرادات بقيمة 5.8 مليون درهم من الشراكة مع دبي مول.

المركز المالي و التدفق النقدي

حافظت الشركة على مركز مالي ثابت بفضل أدائها القوي طوال عام 2024، وبلغ صافي رأس المال العامل 536.8 مليون درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2024، بزيادة كبيرة بنسبة 179% عن القيمة المسجلة في عام 2023 والبالغة 192.4 مليون درهم إماراتي، وبما يعادل 23.4% كنسبة مئوية من الإيرادات. جاءت هذه الزيادة نتيجة لمخصصات الضرائب البالغة 115 مليون درهم إماراتي، نظراً لبدء تطبيق ضريبة الشركات والأعمال اعتباراً من عام 2024، بالإضافة إلى زيادة مستحقات الأطراف المعنية، بما في ذلك المدفوعات نصف السنوية لهيئة الطرق والمواصلات عن حقوق البوابات الجديدة.

ختمت "سالك" عام 2024 برصيد صافي دين بلغ حوالي 3.0 مليار درهم إماراتي. وبلغت نسبة صافي ديون الشركة إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 1.9 ضعف، وهو أقل بكثير من تعهد الديون (5.0 أضعاف).

وبحلول نهاية العام، بلغ التدفق النقدي الحر قيمة 1.460 مليار درهم إماراتي مع هامش تدفق نقدي حر بنسبة 63.6% بفضل الأداء القوي المستمر للحركة المرورية وتنقل الأفراد.

التصنيفات الائتمانية

منحت وكالتي "موديز" و"فيتش" الرياديتين شركة سالك تصنيف إئتماني واستثماري من الفئة "A3" و"-A" على التوالي، مما يعكس متانة المركز المالي، و السيولة القوية وتدفق نقدي عالي.

توزيعات الأرباح

في شهري أبريل وسبتمبر 2024، بلغت توزيعات الأرباح 550 مليون درهم إماراتي و548 مليون درهم إماراتي على التوالي، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالك" في النصف الثاني من عام 2023 وفي النصف الأول من عام 2024 على التوالي.

وتخطّط "سالك" لتوزيع أرباح بقيمة 619.8 مليون درهم إماراتي في شهر أبريل 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من صلفي الأرباح القابلة للتوزيع التي حقّقتها في النصف الثاني من عام 2024، على أن تحصل عملية التوزيع هذه على موافقة المساهمين في الاجتماع العام السنوي المزمع عقده في شهر أبريل.

التوجيهات لعام 2025

تعكس توجيهاتنا لعام 2025 مساهمات بوابتي تحصيل الرسوم الجديدتين، إلى جانب مصادر الإيرادات الإضافية التي تم إطلاقها مؤخراً. ففي هذا الإطار، تتوقّع "سالك" أن يتراوح إجمالي النمو السنوي لإيراداتها بين 28 و29%، على أن يشمل الإيرادات التي تدرّها البوابتان الجديدتان بالاضافة الى التأثير المتوقع من تطبيق التعرفة المرنة. فيما يتوقع أن يسجل هامش الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين نسبة 68 إلى 69%. وبالاستناد إلى أساس معياري، من المتوقّع أن يسجل إجمالي الإيرادات في عام 2025 مع استثناء الإيرادات المتولّدة عن البوابتين الجديدتين نمواً سنوياً بنسبة 4 إلى 5%.



المراجعة التشغيلية

سياق الاقتصاد الكلي

واصل اقتصاد امارة دبي الصمود والنمو وذلك بالتزامن مع ارتفاع مستوى اجمالي الناتج المحلي الفعلي بنسبة 3.3% على أساس سنوي خلال الربع الثاني من عام 2024، ليصل إلى 116 مليار درهم إماراتي. ساهم قطاع النقل والتخزين بشكل كبير في تحقيق النمو المذكور، حيث حقّق القطاع نموًّا بنسبة 7.8% على أساس سنوي، أي ما يمثل نسبة 31.3% من إجمالي النمو. استقبلت دبي 13.3 مليون زائر دولي خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، حيث سجّلت بذلك زيادة قدرها 7.2% على أساس سنوي، ومن المتوقع أن يستقبل مطار دبي الدولي 91.9 مليون مسافر بحلول نهاية العام، من جهةٍ أخرى، تسلّط الفعاليات رفيعة المستوى والاستثمارات الجديدة الضوء على مكانة دبي كمركز عالمي للاجتماعات والمعارض والمؤتمرات والاعمال، كما تدعم الخطة الإستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات (2024-2030) التي تشمل أهدافًا مثل مفهوم "مدينة العشرون دقيقة" استراتيجية نقل مجهزة لمواجهة تحديات المستقبل في دبي.

النتائج التشغيلية لعام 2024

حقّقت "سالك" أداءً تشغيليًا قويًا في عام 2024، حيث دفع النمو المستمر لكافة المقاييس الرئيسية هذه النتائج. وصلت الإيرادات المحقّقة خلال هذه الفترة إلى 2.292 مليار درهم إماراتي، بزيادة قدرها 8.7% على أساس سنوي، مدعومة بارتفاع بنسبة 8.0% في الرحلات المولدة للإيرادات، والتي بلغ مجموعها 498.1 مليون رحلة. كما يعكس النمو المضطرد في خدمات تحصيل الرسوم التوسع الاقتصادي في دبي ومبادرات التنقل الحضري الاستراتيجي المنفذة فيها. وقد ساهمت قدرة "سالك" في الحفاظ على استقرار عملياتها التشغيلية، إضافة الى نموذج أعمالها ذو الأصول المنخفضة في توفير الدعم اللازمة لتنمية هذه الإيرادات.

خلال الأشهر التسعة الأولى من العام، ارتفعت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 1.579 مليار درهم إماراتي، ما انعكس على هامش قوي للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، حيث سجّل ارتفاعًا بنسبة 68.9%، وذلك مقارنة بنسبة 65.9% المسجّلة خلال الفترة ذاتها من عام 2023. سجّل صافي الربح بعد خصم الضرائب نموًا كبيرًا، إذ وصل إلى 1.165 مليون درهم إماراتي، بزيادة 6.1% على أساس سنوي، وذلك على الرغم من تطبيق ضريبة الشركات البالغة 9% في دولة الإمارات العربية المتحدة. ويعود السبب في تحقيق هذه الربحية الكبيرة إلى نمو الإيرادات وتحسين التكاليف وخفض رسوم الامتياز إلى 22.5% اعتبارًا من أبريل 2024. تسلّط هذه النتائج الضوء على الكفاءة التشغيلية لشركة "سالك" وقدرتها على المحافظة على ربحيتها في ظلّ التطورات في السوق.

نشاط رسوم استخدام نظام التعرفة المرورية

شهدت "سالك" خلال عام 2024 نموًا كبيرًا في استخدام شبكة بوابات رسوم التعرفة المرورية التابعة لها، حيث سجّلت الرحلات زيادة بنسبة 7.6% أي إلى 638.2 مليون رحلة، بالمقارنة مع 593.1 مليون رحلة خلال عام 2023. وتتقاضى كلّ من البوابات رسمًا يبلغ 4 دراهم إماراتية عن كلّ رحلة، ما يوفّر مصدر إيرادات كبير مدعومة كذلك بإنشاء وتشغيل بوابتين جديدتين، هذا النمو يعبر عن الطلب المتزايد على حلول التنقل ذات الكفاءة والفعالية في بيئة دبي الحضرية المتنامية.

ومن أبرز الإنجازات المحققة كان تشغيل بوابات "سالك" الواقعة عند معبر الخليج التجاري وجنوب الصفا بأنظمة الطاقة الشمسية، وذلك بعد نجاح تطبيق هذا النظام في بوابة جبل علي. هذه الجهود تتماشى مع أهداف امارة دبي الرامية لتحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2050، ما يعكس التزام "سالك" باستخدام مصادر الطاقة المتجددة في إطار عملياتها وتعزيز مكانتها كشركة رائدة في خدمات التنقل المستدامة والمبتكرة.



بوابتان جديدتان للتعرفة المرورية

أضافت "سالك" في 24 نوفمبر 2024 بوابتين جديدتين ليصبح إجمالي عدد بوابات عشر بوابات. تقع هذه البوابات على معبر الخليج التجاري على شارع الخيل و الصفا الجنوبية في شارع الشيخ زايد. وتهدف البوابتان إلى التخفيف من حدّة الازدحام المروري وتحسين حركة المرور. من المتوقع أن تؤدي البوابة الواقعة عند معبر الخليج التجاري إلى تخفيف حركة المرور على شارع الخيل وشارع الرباط بنسبة تصل إلى 16%، ما قد يساهم في توفير نحو 20 ألف ساعة تنقّل يوميًا. صممت بوابة الصفا الجنوبية بطريقة تساهم في تخفيف حركة المرور عند المنعطف الأيمن بنسبة 15% وتقليل الازدحام المروري في شارعي الميدان والصفا بنسبة 42%.

تبلغ رسوم عبور كلّ من البوابات 4 دراهم إماراتية، في حين تُفرض هذه الرسوم لمرّة واحدة على المركبات التي تعبر بوابتي الصفا الجنوبية والشمالية خلال ساعةٍ واحدة في نفس الاتجاه. وتشكّل بوابة معبر الخليج التجاري عنصرًا تكميليًا لمشروع تطوير طريق الخيل الذي أضاف جسوراً أضاف حارات مرورية لزيادة الطاقة الاستيعابية. وتماشياً مع خطة دبي الحضرية 2040، تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز البنية التحتية والتخفيف من الازدحام المروري وتشجيع استخدام وسائل النقل العام ودعم التنمية الحضرية المستدامة والتوزيع المتوازن لحركة المرور في المدينة.

اتفاقية الامتياز

تضع اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات والتي تسري لمدة 49 عاما حتى 30 يونيو 2071، إطارًا تنظيميًّا واضحًا ومناسب للمساهمين يمكّن الطرفين من توفير شبكة طرقات سلسة ذات تعرفة مرورية على مستوى عالمي، تلائم متطلّبات الاقتصاد المتنامي لإمارة دبي.

تحدّد الإتفاقية المعالم الرئيسية لنموذج أعمال "سالك"، حيث تضطلع هيئة الطرق والمواصلات بدور السلطة التنظيمية، بينما يتولّى المجلس التنفيذي لإمارة دبي منح الموافقات النهائية الخاصة برسوم التعرفة المرورية ومسؤولية اتّخاذ القرارات الاستراتيجية الهامة. تغطي الشروط الأساسية المنصوص عليها في الاتفاقية تحديد التعرفة المرورية ورسوم الامتياز وإجراءات إضافات البوابات الجديدة، وتشكّل هذه الاتفاقية أساسًا متينًا لـ"سالك" على المدى الطويل وتمكنها من الإسهام في تلبية احتياجات البنية التحتية في دبي.

[1] بدأ تطبيق التعرفة المرتفعة اعتباراً من 31 يناير 2025.

نبذة عن اتفاقية الامتياز

السلطات المعنية والعلاقة مع "سالك"

المجلس التنفيذي
(السلطة التشريعية)

الجهة العليا المسؤولة عن اتّخاذ القرارات المتعلّقة بالتعرفة المرورية وإنشاء البوابات الجديدة

يأخذ المجلس التنفيذي لإمارة دبي في عين الاعتبار التوصيات والمقترحات الّتي ترفعها له هيئة الطرق والمواصلات لاتخاذ القرارات المعنية

تخضع التوصيات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات للموافقة النهائية من المجلس التنفيذي لإمارة دبي

السماح بزيادة التعرفة المرورية وإنشاء البوابات الجديدة

تقديم الطلبات المطروحة من "سالك" بعد مراجعتها وإضفاء أي تعديلات عليها

هيئة الطرق والمواصلات ("الهيئة")

الهيئة التنظيمية المشرفة على كفاءة حركة المرور والتنقل في دبي

الجهة المسؤولة عن صيانة شبكة الطرق وتأمين النفقات الرأسمالية اللازمة لإنشاء البوابات الجديدة واستبدال هذه النفقات عند نهاية العمر الافتراضي للبوابات

تمتلك حكومة دبي 100% من هيئة الطرق والمواصلات

تمنح هيئة الطرق والمواصلات حقوق امتياز حصرية

خدمات تشغيل وصيانة وتخطيط[1] الطرق / مراجعة مقترحات تعديل التعرفة المرورية ورسوم الامتياز[2]

سداد رسوم الامتياز وطلب زيادة التعرفة المرورية

الجهة المشغّلة (شركة مدرجة في سوق دبي المالي)

الجهة المشغّلة لنظام عبور البوابات ذات التعرفة المرورية، حيث تفرض على المتعاملين سداد رسوم تحدّدها "سالك"

الجهة المسؤولة عن صيانة البوابات الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية

يمكن لشركة "سالك" تقديم مقترح زيادة رسوم التعرفة المرورية سنويًا، وذلك بما يتماشى مع تغيرات مستوى التضخم

أبرز شروط وأحكام اتفاقية الامتياز



مدة الامتياز: 49 عامًا
- تاريخ بداية الامتياز: 01 يوليو 2022
- تاريخ نهاية الامتياز: 30 يونيو 2071

التعرفة المرورية

- آليّة محدّدة مسبقًا لزيادة رسوم التعرفة المرورية، تخضع لموافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي.
- آليات التعويض الّتي توفّر حماية كبيرة للأعمال في حالات التضخّم أو غيرها من العوامل.

رسوم الامتياز

- رسوم امتياز مدفوعة مقدماً بقيمة 4 مليار درهم بموجب اتفاقية الامتياز.
- رسوم الامتياز 22.5 % من الإيرادات السنوية لرسوم التعرفة المرورية، وذلك اعتبارًا من شهر أبريل 2024[3].
- تطبيق آلية التعديل للتعويض عن عدم زيادة رسوم التعرفة المرورية (حيث يبلغ الحد الأدنى لرسوم الامتياز 15%)

الآلية المطبقة لإنشاء البوابات الجديدة

- سيتم إنشاء بوابات جديدة للتعرفة المرورية بناء على الاقتراح المشترك لهيئة الطرق والمواصلات و"سالك"، يخضع هذا الاقتراح لموافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي.
- آلية تقييم متّفق عليها مسبقًا
- ستكون "سالك" المشغّل الحصري للبوابات الجديدة.

أعلنت "سالك" في نوفمبر 2024عن تطبيق آلية التسعير المرنة بموجب التعليمات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الشأن، على أن تدخل هذه الآلية حيّز التنفيذ اعتبارًا من شهر يناير 2025، حيث ستساهم في تحسين حركة المرور وكفاءة التنقل. من المتوقّع أن يحقّق نموذج تسعير التعرفة المرورية الجديد إيرادات إضافية تتراوح بين 60-110 مليون درهم سنويًا.

[1] التشغيل والصيانة.
[2] كآلية تعويض في حال عدم اعتماد الزيادة المقترحة في التعرفة.
[3] شكل النمو سابقاً 25% واستمر حتى ابريل 2025، يستند التعديل الى آلية الحماية من التضخم.

النظام المعتمد لآلية التسعير المرنة للتعرفة المرورية

	التعرفة المرورية خلال ساعات الذروة	التعرفة المرورية خارج ساعات الذروة	بعد منتصف الليل
	اعتبارًا من الساعة 06:00 ص حتى 10:00 ص من الساعة 04:00 م حتى الساعة 08:00 م	اعتبارًا من الساعة 10:00 ص حتى 04:00 م من الساعة 08:00 م حتى الساعة 01:00 ص	اعتبارًا من الساعة 01:00 ص حتى 06:00 ص
أيام الأسبوع	6 دراهم	4 دراهم	صفر درهم
أيام الأحد، باستثناء أيام العطل الرسمية والمناسبات	4 دراهم	4 دراهم	صفر درهم

الحقوق والالتزامات

تحدد اتفاقية الامتياز أدوار ومسؤوليات كلًا من "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات، كما تضع المعايير التشغيلية والمالية الهادفة إلى دعم الإدارة الفعالة لرسوم التعرفة المرورية. لضمان إرساء المسؤولية، تحدد الاتفاقية كذلك مؤشرات الأداء الرئيسية لكل طرف، حيث يترتّب على "سالك" الحرص على أن تبقى المعدات اللازمة متوافرة بنسبة 99% وتقديم تقارير امتثال على أساس ربع سنوي، بينما تتولى هيئة الطرق والمواصلات مسؤولية توفر البنية التحتية، ومتابعة مؤشر حالة الرصف، والاستجابة لمكالمات الطوارئ في الوقت المناسب، وإدارة الحوادث المرتبطة بالصحة والسلامة والبيئة الى جانب تحصيل المخالفات والغرامات.

تم صياغة الاتفاقية مع مراعاة الحوافز المشتركة ما بين طرفيها، بشكل يضمن قدرة تبني "سالك" لنموذج أعمال يعتمد على الأصول المنخفضة، وذلك عبر إسناد المسؤولية المالية الحصرية لهيئة الطرق والمواصلات للحفاظ على شبكة الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية داخل إمارة دبي وتوسيعها. بالإضافة إلى ذلك، توفر الاتفاقية لشركة "سالك" آليات واضحة للتعويضات وإجراءات حماية واسعة ضد ارتفاع مستويات التضخم وغيرها من التكاليف غير المتوقعة.

رسوم التعرفة المرورية

تمنح اتفاقية الامتياز شركة "سالك" حق التوصية برفع التعرفة بشكل سنوي، وذلك من خلال معادلة موضوعة مسبقاً مرتبطة بمستويات التضخم. ترفع "سالك" التوصيات إلى هيئة الطرق والمواصلات التي تقوم بدورها بدراستها ورفعها الى المجلس التنفيذي لإمارة دبي لاتخاذ القرار النهائي في هذا الشأن. في حال رفض المجلس التنفيذي لإمارة دبي الزيادة المقترحة من "سالك"، تقوم هيئة الطرق والمواصلات بتعويض "سالك" ضد آثار التضخم من خلال خفض رسوم الامتياز السنوية، في حال صدرت الموافقة على زيادة التعرفة بنسبة تتخطى سقف الرسوم المحدّد، فسيتم رفع رسوم الامتياز وفقًا لذلك، على ألّا يتجاوز 25% وألا يقل عن نسبة 15% من إيرادات رسوم التعرفة المرورية.

كذلك تشمل الاتفاقية إطار العمل الذي يتم من خلاله إضافة بوابات تعرفة مرورية جديدة الى الشبكة. بعد موافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي، يمكن لشركة "سالك" الحصول على حقوق جديدة لبوابات تحصيل رسوم تعرفة مرورية ، مقابل سداد دفعة مقدّمة ورسوم امتياز مستمرة. تحدد الاتفاقية الدفعات المسبقة وذلك للحد من اي تباين قد ينشأ بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات.

الإشراف المستقل

لتحديد قيم الدفعات المسبقة، يتم تقدير قيمة أي بوابة جديدة من قبل مستشارين ماليين وتجاريين يتم تعيينهم من كل من هيئة الطرق والمواصلات وشركة "سالك"، وبالإضافة الى خبير مستقل. في حال وجود تفاوت بنسبة أكبر من 5% بين تقييمي "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات، سيتم تحديد الدفعات المسبقة بناءً على أقل صافي قيمة حالية يضاف إليها نسبة الأرباح المحتملة بالإضافة إلى أي دفعات إضافية محتملة بموجب الآلية المتفق عليها.

وبهدف معالجة أي نقصٍ محتمل في الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، خلال "فترة زيادة رسوم التعرفة المرورية"، يمكن أن تسدد "سالك" الالتزامات المرتبطة بالمدفوعات الإضافية، حيث يتمّ احتسابها على أساس فرق التدفق النقدي السنوي بين حجم حركة المرور المتوقع والفعلي، مع إجراء التعديلات اللازمة مع حساب القيمة الزمنية للمال. ويتم تحديد متطلبات الدفع على فترتين:

الفترة الأولى (اعتبارًا من السنة الأولى وحتى السنة الثالثة): لن يتم دفع أي مبالغ إضافية في حال كان حجم الحركة المرورية متوافقًا مع التوقعات الحالية أو أقلّ منها، غير أنّه تدفع الأرباح الإضافية في حال كان حجم حركة المرور أكبر من توقعات صافي القيمة الحالية بشكل تناسبي مع الزيادة.

الفترة الثانية (السنتان الرابعة والخامسة): تُطبّق الشروط ذاتها.

بعد انقضاء السنوات الخمسة الأولى، تنتهي الالتزامات المرتبطة بالمدفوعات الإضافية مستحقّة، وذلك بصرف النظر عن حجم حركة المرور الفعلية.

الإيرادات الإضافية

مواقف المركبات

قدمت شركة "سالك" في 01 يوليو 2024 حلًا مدعومًا بالتقنيات المتقدّمة لإدارة المواقف السلسة والخالية من الحواجز في دبي مول. يوفّر النظام المعتمد القدرة على تحصيل الرسوم تلقائيًا دون الحاجة إلى تقديم تذكرة مواقف للمركبة، حيث يتمّ التعرّف على رقم لوحة المركبة وخصم الرسوم المقررة بشكل مباشر من حسابات مستخدمي "سالك" الّذين يصفون سياراتهم في مواقف قاعة الأزياء والجراند والسينما في دبي مول.

وفي إطار الشراكة الاستراتيجية مع شركة "باركونيك"، ستقوم "سالك" في توسيع نطاق تغطيتها، وذلك من خلال توفير نظام المحفظة الإلكترونية في 107 موقع في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تسعى الشراكة إلى توسيع نطاق تغطية هذا النظام ليغطّي 135 ألف موقف بحلول الربع الثاني من عام 2025. تمثّل هذه الخطوة أول مشروع تعاوني تقوم "سالك" بتنفيذه خارج نطاقها الجغرافي الأساسي، أي إمارة دبي، ما يعكس التزامها بتحسين البنية التحتية للمدن الذكية. من شأن هذه الاتفاقية، الّتي ستمتدّ لخمس سنوات، ان تساهم في توليد إيراداتٍ جديدة لـ "سالك"، وتتمثّل الإيرادات بحصّة من المبالغ الّتي يتمّ تحصيلها من المواقف بعد سداد الرسوم عبر المحفظة الإلكترونية للشركة، ما يعزّز مصادر الدخل الإضافية ومكانة "سالك" كشركة رائدة في مجال توفير حلول التنقّل.

خدمات التأمين

وفي إطار الاستراتيجية المقررة لتعزيز مصادر الإيرادات الإضافية، أقامت "سالك" كذلك شراكة مع شركة "ليفا"، وهي شركة تأمين رائدة متعددة الخدمات في دول مجلس التعاون الخليجي، لتقديم حلول تأمين السيارات. يوفر هذا التعاون متعاملي "سالك" بخدمات تأمين مخصّصة وميسّطة يسهل الوصول إليها عبر البوابة الرقمية الّتي تديرها شركة "ليفا"، حيث يتلقّى السائقون إشعارات ذكية تذكّرهم بوجوب تجديد تأمين سياراتهم، ما يضمن عدم انقطاع تغطية التأمين وامتثالهم لمختلف متطلّبات تسجيل مركباتهم. تعكس هذه المبادرة إحدى الطرق الّتي تعتمدها "سالك" للاستفادة من قاعدة بياناتها المعزّزة والتقنيات الّتي تعتمدها لتحسين تجربة المتعاملين وضمان راحتهم وتنويع الخدمات الّتي تقدّمها.

بطاقات "سالك" الجديدة: تصاميم مخصصة وعلامات مميّزة

طرحت "سالك" خدمة توفرمميّزة القدرة على تصميم بطاقات خاصة.

جوائز خدمة المتعاملين

تقديراً لخدمة المتعاملين المتميزة، فازت شركة "سالك" بالجائزة البرونزية لأفضل مركز اتصالات خلال حفل جوائز GCXA لتجربة المتعاملين، بالإضافة إلى جائزتي أفضل مكتب مساعدة خارجي للعام وأفضل مركز اتصالات متوسط للعام في حفل توزيع جوائز "إنسايت" لعام 2024

التوقّعات

بهدف المحافظة على زخم نموّها، تعمل "سالك" على تعزيز سمعتها في مجال الابتكار وتحقيق التميّز التشغيلي. من المرجح أن ينتج النمو عن زيادة حركة المرور عبر البوابات الحالية، وإنشاء بوابات جديدة، وتوفير المزيد من الخدمات للمتعاملين، بما في ذلك خدمات مواقف السيارات والتأمين السلسة والميسرة.

الحلول الرقمية

أمن الرحلات والبيانات

2023	
إجمالي عدد الرحلات	593.1 مليون
عدد مرات إختراق البيانات	0
نسبة إختراق البيانات	0
عدد المتعاملين المتأثرين بإختراقات البيانات	0
الخسائر المالية المتكبدة جراء التبعات القانونية لاختراقات البيانات	0
متوسط فترة عمل بوابات التعرفة المرورية	%99.99
متوسط فترة عمل مركز البيانات	%99.88

2024	
إجمالي عدد الرحلات	638.2 مليون
عدد مرات إختراق البيانات	0
نسبة إختراق البيانات	0
عدد المتعاملين المتأثرين بإختراقات البيانات	0
الخسائر المالية المتكبدة جراء التبعات القانونية لاختراقات البيانات	0
متوسط فترة عمل بوابات التعرفة المرورية	%99.99
متوسط فترة عمل مركز البيانات	%99.90

تشكل التقنيات الرقمية المتقدمة والمُدارة جوهر عمليات "سالك"

تولي "سالك" أهمية خاصة للتقنيات الرقمية المتطورة، حيث تتبنّى هذه التقنيات في إطار عملياتها الأساسية والفرعية، ما يساهم في تسهيل رحلات الركاب وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

تولي "سالك" أهمية خاصة للتقنيات الرقمية المتطورة، حيث تدمج هذه التقنيات في إطار عملياتها الأساسية والفرعية، ما يساهم في تسهيل رحلات الركاب وتعزيز الكفاءة التشغيلية. وتطور "سالك" حلولاً رقمية تهدف إلى تحسين الأداء والعمليات في بوابات التعرفة المرورية لضمان أعلى مستويات رضا العملاء وولائهم، وتسهيل تقديم مختلف خدمات التنقل المعتمدة على المركبات، بما في ذلك تجارب المواقف وخدمات التأمين.

وتساهم منصة "سالك" التقنية المتقدمة في تحقيق إيرادات نقدية من الحركة المرورية المتنامية في دبي، حيث تلتقط أنظمة تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) وأنظمة التعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR) أكثر من 99.5% من المركبات التي تمر عبر بوابات "سالك" العشرة للتعرفة المرورية. وقد بلغ متوسط وقت التشغيل لنظام بوابات التعرفة ونظام المكتب الخلفي (مركز البيانات) 99.99% و99.90% على التوالي.

تستخدم بوابات "سالك" أجهزة استشعار تلتقط بطاقات التفعيل الموضوعة على الزجاج الأمامي للسيارة، ليقوم نظام "سالك" بخصم مبلغ 4 دراهم من حساب السائق. والآن، بات بإمكان السائقين تخصيص تصميم بطاقاتهم لتعكس العلامة التجارية لشركاتهم. ويمكن للسائقين استخدام تطبيق "سالك" الذكي لإنشاء حساب وشحنه ومراقبة الرصيد، وسداد الغرامات، وتقديم الملاحظات، والاقتراحات.

كما تستخدم الشركة تحليلات البيانات والأتمتة بطريقة مسؤولة لإدارة العمليات التشغيلية والمالية بكفاءة.

وتسعى "سالك" قدر المستطاع إلى إنشاء شراكات مع شركات تقنية مسؤولة تقدم خدمات الدعم المحلية طوال دورة حياة التقنية أو النظام.

ويتم إجراء التدريب والتوعية والمحاكاة الأمنية على مستوى المؤسسة للموظفين والمقاولين المعنيين الذين يستخدمون البنية التحتية لتقنية المعلومات الخاصة بشركة "سالك".

وخلال عام 2024، قامت "سالك" بتفعيل برنامج Microsoft Copilot كأداة مساعدة للموظفين تعتمد على الذكاء الاصطناعي لتقليل المهام الروتينية وتحسين الكفاءة، كما تعمل حالياً على تقييم مجموعة متنوعة من تقنيات الذكاء الاصطناعي لإدخال المزيد من التحسينات على عملياتها، وتحديداً معالجة معاملات صور الرحلة.

أنجزت "سالك" مشاريع لتطوير وتحديث نظام الرد الصوتي التفاعلي والبنية التحتية للنظم المعلوماتية في عام 2024.



أمن المعلومات وخصوصية البيانات

نظرا لنمو وتطور التواصل الرقمي والتقدم التكنولوجي السريع، أصبحت خصوصية البيانات أحد الشواغل الأساسية بالنسبة لشركة "سالك"، حيث تتطلب وضع سياسات وإجراءات صارمة للحفاظ على أفضل الممارسات التشغيلية وثقة الجهات المعنية. في عام 2024، لم تسجل "سالك" أي شكاوى من المتعاملين فيما يتعلق بحماية خصوصية بياناتهم، بل استمرت في نهجها الناجح في هذا المجال للعام الثاني على التوالي، حيث كانت قد حققت نتائج مشابهة في عام 2023. واستمرت "سالك" في تبني ممارسات صارمة في مجال أمن البيانات، حيث لم يتم تسجيل أي حالات اختراق للبيانات للعام الثاني على التوالي. ويشهد هذا الإنجاز على تبنّي "سالك" لنهج شامل لضمان حماية البيانات، حيث لم يتخلّل أعمال الشركة أي حالات تسريب للبيانات أو سرقتها أو فقدان لبيانات المتعاملين ومعلوماتهم.

وفي إطار الاهتمام الّذي توليه "سالك" لهذه الأولوية، تفرض الشركة على كافة موظفيها الخضوع لتدريبات في مجال أمن المعلومات، ما يضمن التّزامهم بأعلى معايير الخصوصية والأمن.

تهدف سياسة حماية البيانات الشخصية إلى معالجة جميع البيانات الشخصية بما في ذلك بيانات المتعاملين، طورت "سالك" آلية أمن البيانات الشخصية. تتوافق هذه المعايير مع نظام أمن المعلومات 3.0 الصادر عن مركز دبي للأمن الإلكتروني، ومع قانون حماية خصوصية البيانات الشخصية في دولة الإمارات العربية المتحدة، كما تعمل الشركة حالياً على ضمان جاهزيتها لمعيار الآيزو 27001 في عام 2025 .

وعليه، شكلت "سالك" لجنة توجيهية تُعنى بأمن المعلومات للإشراف على حوكمة أمن البيانات في جميع عملياتها، بما في ذلك الأمن السيبراني وخصوصية البيانات. توفر سياسة أمن المعلومات وسياسة حماية البيانات الشخصية الإطار العام لإدارة المخاطر ذات الصلة في جميع عمليات "سالك". تخضع الحوكمة العامة لأمن المعلومات لمجلس الإدارة من خلال آليات الإشراف التابعة للجنة التدقيق، حيث يضم كلاهما أعضاء يتمتعون بخبرة واسعة وخلفية قوية في مجال التكنولوجيا وأمن المعلومات.

كما قامت سالك بتطبيق آليات الحماية اللازمة لحماية البيانات الشخصية. تحرص الشركة على أن يبقى سجلها خاليًا من أي تسريب أو فقدان للبيانات نتيجة الهجمات السيبرانية، مؤكدة على التزامها الراسخ بحماية خصوصية وأمن كافة مصادر بياناتها، سواء في الوقت الحالي أو في المستقبل.

تطبيق علاقات المستثمرين

في ديسمبر 2024، أطلقت شركة "سالك" تطبيق علاقات المستثمرين، المتوفّر على الأجهزة النقالة، ما ساهم في تعزيز الشفافية في المعاملات مع المستثمرين وتيسير وصولهم إلى الخدمات المعنيّة التواصل معهم. ويقدم التطبيق، المتوفر على الأجهزة العاملة بنظامي التشغيل iOS وAndroid، منصة متكاملة للمستثمرين للوصول إلى بيانات الأسهم والتقارير المالية وتوقعات المحللين وإفصاحات الشركة في الوقت الفعلي. من شأن المبادرة ان تساهم في تعزيز التزام "سالك" بتزويد أصحاب المصلحة بمعلومات دقيقة وفي الوقت المناسب.

يُعتبر هذا التطبيق عنصرًا حيويًا في استراتيجية "سالك" الرقمية، حيث يدعم علاقات المستثمرين من خلال تطبيق أفضل الممارسات ويعزز التواصل بين كلّ من المستثمرين من المؤسسات و الافراد ، فمن خلال توفير قناة اتصال آمنة وسهلة الوصول إليها، يضمن التطبيق إطلاع أصحاب المصلحة على رؤى موثوقة وحديثة واردة مباشرة من "سالك" ما يدل على التزام الشركة بتحقيق الشفافية.



نمهد الطرق بمسؤولية

150 عام
من الخبرة المجتمعة لدى مجلس الإدارة

%86
من أعضاء مجلس الإدارة مستقلين وغير تنفيذيين

تطمح سالك إلى أن تصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل المستدام والذكي، ولتحقيق هذه الرؤية، تستفيد الشركة من جهود مجلس الإدارة المستقل الذي يضم خبراءً يضطلعون بدور حيوي في رسم ملامح البنية التحتية في دبي وتطويرها، إلى جانب فريق تنفيذي يتمتع بخبرات مستفيضة.

02. تقرير حوكمة الشركات

نظرة عامة حول حوكمة الشركة 58
مجلس الإدارة 60
الإدارة التنفيذية 62
إدارة المخاطر المؤسسية 64
تقرير حوكمة الشركات 68

نظرة عامة حول حوكمة الشركة

يعد إطار عمل حوكمة الشركة، والذي يشرف عليه فريق متنوع من المخططين والمهندسين وواضعي السياسات في الشركة، حجراً أساسياً لضمان قدرة "سالك" على تحقيق أهدافها الاستراتيجية المتمثلة في خلق القيمة للمستثمرين من خلال النمو المتسم بالشفافية والمسؤولية.

ويعتبر نجاح "سالك" في بناء بنية تحتية مشهورة عالمياً للنقل الحضري نتاجاً ليس فقط لإطار حوكمة الشركة القوي لديها، بل ويعود أيضاً إلى مهارات فريقها المتمرس للإدارة التنفيذية، أصحاب الأدوار الإبداعية والقيادية في مجالاتهم. ومعاً، يعملون على ضمان استمرارية أعمال "سالك" بشفافية ومسؤولية لضمان تحقيق النمو المستدام واستمرارية الحركة في إمارة دبي طوال اليوم في جميع أيام السنة.



تشرف على "سالك" مجموعة مستقلة من الخبراء في القطاع والذين ساهموا في بناء الوجه الحديث لإمارة دبي.

يلتزم مجلس إدارة "سالك" بأعلى معايير الحوكمة، والتي تعمل على حماية نزاهة أعمالها وثقة المستثمرين بها. ويتوجب على جميع مديري وموظفي "سالك" الالتزام بالمصداقية والنزاهة والعدالة، وبالإضافة إلى ذلك، تلتزم "سالك" بجميع القوانين المعمول بها وتتبع ممارسات أعمال أخلاقية وتتمسك بإجراءات صارمة للحوكمة في كافة عملياتها التشغيلية. يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مكون من 7 أعضاء ملتزمين بالمحافظة على معايير الحوكمة بما يتسق مع أفضل الممارسات العالمية.

يتمتع مجلس الإدارة الحالي بأكثر من 150 عاماً من الخبرة المجتمعة في تخطيط وإدارة احتياجات التنقل لإمارة دبي، ويشمل فريق مجلس الإدارة المتنوع عدداً من القياديين في المجال الهندسي والذين ساهموا بعملهم في بلورة الصورة الحضارية لإمارة دبي. ويتألف المجلس من 6 أعضاء مستقلين غير تنفيذيين وعضو تنفيذي واحد يتم تعيينهم لفترة 3 سنوات، ويقومون بالاجتماع مرة على الأقل كل ثلاثة أشهر.

يشرف رئيس مجلس الإدارة على إدارة ممارسات الأعضاء غير التنفيذيين وعلاقتهم مع االمدير التنفيذي. حيث يقومون بدور هام عبر المساهمة في تطوير استراتيجية الشركة. ويتم مراقبة الأداء الإداري إلى جانب نزاهة البيانات المالية وفعالية أدوات الإدارة المالية وأنظمة إدارة المخاطر. وتقع مسؤولية تحديد المستويات المناسبة لمكافآت المديرين التنفيذيين على عاتق الأعضاء غير التنفيذيين، بالإضافة إلى دورهم المهم في عملية تعيين أي أعضاء جدد. تتوفر نسخة من شروط وأحكام تعيين الأعضاء غير التنفيذيين للاطلاع.

يعزز مجلس الإدارة في "سالك" القيادة الاستراتيجية للشركة ويقوم بتحديد السياسات الإدارية الأساسية فيها، بالإضافة إلى الإشراف على أداء أعمال الشركة والرئيس التنفيذي بها. ويمثل المجلس أيضاً الجهة الرئيسية لصناعة القرار فيما يتعلق بجميع الجوانب ذات الأهمية لشركة "سالك"، سواء كانت في النواحي الاستراتيجية أو المالية أو التي تخص سمعة الشركة.

تتبع مجلس الإدارة في "سالك" لجنتين دائمتين وهما؛ لجنة التدقيق المسؤولة عن تقديم الملاحظات حول التقارير المالية وعمليات التدقيق الداخلي والخارجي والرقابة، ولجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والتي تقوم بتقديم التوصيات فيما يتعلق بترشيح أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا والمكافآت المقدمة لهم، بالإضافة إلى الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لشركة "سالك" وسياسات واستراتيجيات الاستدامة لديها. قام المجلس بالموافقة على إطار عمل للحوكمة يوضح إجراءات الموافقات الداخلية وغيرها من المسائل التي يمكن تفويضها لأفراد آخرين، وذلك لنشر ممارسات الحوكمة الفعالة عبر جميع عمليات الشركة.

مجلس الإدارة

خبرة ومؤهلات وعضوية أعضاء مجلس الإدارة في "سالك" في الهيئات الحكومية.

عرض السيرة الذاتية الكاملة لمجلس الإدارة



معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

لجان المجلس

Ⓐ لجنة التدقيق.

تجتمع لجنة التدقيق أربع مرات على الأقل خلال العام. وتتمثل مسؤوليتها في مراجعة ومراقبة نزاهة بيانات الشركة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وأي أعمال بخلاف أعمال التدقيق على البيانات المالية والتي يقوم بها المدققون الخارجيون. كما تشرف اللجنة على العلاقة مع المدققين الخارجيين للشركة وتقدم التوجيهات فيما يخص تعيينهم وتُراجع فاعلية إجراءات التدقيق الخارجي على البيانات المالية وقسم مراجعة الضوابط الداخلية في الشركة.

Ⓝ لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على تعيين أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وتحديد مكافآتهم بالإضافة إلى سياسات واستراتيجية الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى الشركة. وتتمثل مسؤوليتها أيضاً في تقييم عملية تعيين الإدارة العليا ومراقبة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين. وتقوم اللجنة أيضاً بتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأن مكافآت الإدارة التنفيذية إلى جانب تطوير استراتيجية الاستدامة للشركة ووضع السياسات والمبادرات المناسبة.



Ⓐ السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت
نائب رئيس مجلس الإدارة



Ⓐ Ⓝ سعادة محمد عبد الله لنجاوي
عضو مجلس إدارة



Ⓐ Ⓝ سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي
عضو مجلس إدارة



Ⓝ السيد محمد المظرب
عضو مجلس إدارة



السيد إبراهيم سلطان الحداد
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



المهندسة ميثاء بن عدي
عضو مجلس إدارة

الرمز

Ⓐ عضو لجنة التدقيق | Ⓝ عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة | ● رئيس اللجنة

الإدارة التنفيذية

تتم إدارة "سالك" من قبل فريق تنفيذي ذو مهارات عاليةوخبرة والذين لديهم رؤية مشتركة لنجاح الشركة.

عرض السيرة الذاتية الكاملة لفريق الإدارة التنفيذية



السيد إبراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة



السيد ماجد إبراهيم
الرئيس المالي



السيد طارق إسماعيل محمد
الرئيس التقني



السيد أنور الخطيب
المستشار القانوني



السيد طارق المطوع
مدير خدمات الدعم



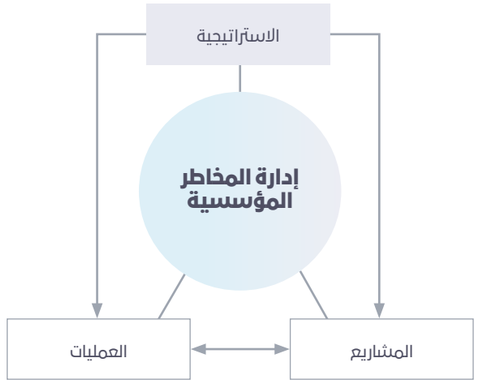
إدارة المخاطر المؤسسية

... تحرص إدارة المخاطر المؤسسية على مواصلة دورها بصفتها عنصرًا أساسيًا في إدارة حالات عدم اليقين وتعزيز أداء الشركة وقدرتها على التحمّل.

دبي، جوهرة الخليج في عالم السياحة والأعمال، ومدينة تنبض بالحياة دون توقف. يعتمد السيّاح ورجال الأعمال وما يقرب من 4.7 مليون شخص يقضون نهارهم في دبي على جاهزية المدينة لاستقبالهم وخدمتهم على مدار الساعة وطوال أيام السنة.

تُدرك شركة سالك، بصفتها المشغل الحصري لنظام التعرفة المرورية في دبي، أهمية التزامها بتوفير حركة مرور سلسة دون عوائق أو حواجز عبر بواباتها العشرة الآلية المنتشرة في قلب الإمارة والتي شهدت مرور حوالي 638.2 مليون مركبة يوميًا في عام 2024.

ومع توسع شركة سالك نحو آفاق جديدة من النمو عبر تنويع مصادر إيراداتها وضمان استمرار تشغيل أنظمة التعرفة المرورية في دبي دون معوقات، يبقى إطار إدارة المخاطر المؤسسية الركيزة الأساسية في توجيه أنشطة إدارة المخاطر في الشركة.



وفي عام 2024، تبنّت شركة سالك نموذج نضج المخاطر ضمن جهودها لتعزيز ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية والوعي بها، حيث أجرت تقييمًا أوليًا لمستوى النضج وفقًا لهذا النموذج. يُعد نموذج نضج المخاطر معيارًا مرجعيًا للممارسات يستند إلى إطار متكامل يشمل المعيار الدولي لإدارة المخاطر (ISO 31000) ونموذج إدارة قدرات الحوكمة والمخاطر والامتثال (OCEG Red Book) ومعايير لجنة كوزو (COSO). وتهدف تقييماتنا إلى مساعدة شركة سالك على قياس فعالية برنامج إدارة المخاطر المؤسسية ومدى ملائمته، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتطوير. في عام 2024، تم تدقيق عمليات إدارة المخاطر المؤسسية ومستوى نضجها بواسطة نموذج نضج المخاطر، وبالتالي تم تطوير خطة عمل أولويات لتعزيز ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية، كما أجرت جهة خارجية تدقيق لإطار إدارة المخاطر المؤسسية، كجزء من اعتماد المعيار الدولي ISO 37301 "إرشادات لإنشاء نظام فعال لإدارة الامتثال"، باعتبارها المحرك الرئيسي لكامل منظومة إدارة المخاطر.

وضعت شركة سالك إجراءات لإدارة المخاطر على جميع المستويات وطبقتها بصفتها أداة متكاملة لدعم عملية صناعة القرار، بما يشمل إجراءات المخاطر الاستراتيجية والمخاطر الناشئة الأخرى، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر المرتبطة بمشاريع الشركة. شملت الإجراءات تطبيق معايير المخاطر عند تطوير الخدمات الجديدة مثل نظم إدارة المواقف في دبي مول، والشراكة مع شركة "ليفا" للتأمين وغيرها.

لم تكتف في شركة سالك بوضع تقنيات مزودة بقدرات مدمجة لضمان استمرارية الأعمال، بل حرصنا أيضًا على ترسيخ ثقافة مؤسسية تجعل من إدارة المخاطر، واستمرارية الأعمال، وبروتوكولات الاستجابة والتعافي، والقدرة المالية على الصمود جزءًا أساسيًا من جميع أنشطة الشركة. وبفضل تبنّي ثقافة وعقلية ترتكز على الموثوقية والقدرة على التحمّل في جميع المستويات، استطاعت الشركة تجنب توقف الأنظمة الموجهة للعملاء وتقليل خسائر الإيرادات إلى الصفر.

يدعم نهج شركة سالك المتكامل في إدارة المخاطر المؤسسية، وإدارة استمرارية الأعمال، وإدارة الأزمات قدرتها على الاستجابة للزعزعات التشغيلية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للنمو على المدى البعيد. اعتمد مجلس إدارة شركة سالك البيانات المتعلقة بقابلية تحمّل المخاطر المصممة لتتناسب مع ظروف كل وحدة عمل. تحدد تلك البيانات حدود المخاطر المقبولة التي يجب على جميع الوحدات الالتزام بها في سعيها لتحقيق فرص النمو. ويُسهم هذا النهج في دعم عملية صناعة القرار القائمة على المخاطر على جميع المستويات. تعقد جلسات مخصصة لصناع القرار في "سالك" في أطر إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الاعمال، ما يدعم بناء ثقافة الشركة. تعقد ايضاً جلسات سنوية لبحث المخاطر الناشئة لدراسة احتمالية حدوثها، أهميتها ومستوى تأثيراتها الجانبية. يحتوي هذا التقرير على نبذة عن المخاطر الرئيسية، كما يتضمن هذا التقرير على توضيح التأثيرات المحتملة من المخاطر الناشئة.



نهج متكامل في إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يفضي إلى تعزيز مرونة الأعمال وقدرتها على التحمّل

توفر سياسة إدارة المخاطر المؤسسية في شركة سالك آليات وبروتوكولات موحدة لتحديد المخاطر وتوثيقها والإبلاغ عنها. ويُسهم تطبيق هذه السياسة على جميع مستويات المؤسسة في ضمان تحديد المخاطر وإدارتها ضمن مستويات تحمّل المخاطر المقبولة التي يحددها مجلس الإدارة. وتتولى اللجنة المعنية بإدارة المخاطر في شركة سالك مراقبة تلك المخاطر ووضع خطط التخفيف من تأثيراتها. وبفضل هذا النهج، يبقى فريق الإدارة المتعدد التخصصات على إطلاع بكافة خطوات إدارة المخاطر، بما في ذلك إدارة علاقات شركة سالك مع الموردين الرئيسيين والشركاء الخارجيين، ما يعزز جاهزيتها وقدرتها على الصمود عند مواجهة تعطل في سلاسل القيمة.

تُجمع أبرز المخاطر التي قد تؤثر على قدرة شركة سالك على تحقيق استراتيجيتها أو تؤثر على استمرارية عملياتها، ثم تُعرض على مجلس إدارة الشركة بعد مراجعتها والمصادقة عليها من قبل اللجان المعنية بإدارة المخاطر. كما تصادق لجنة التدقيق في الشركة على تلك المخاطر بصورة مستقلة كل ربع سنة لضمان إطلاع مجلس الإدارة على أحدث المستجدات المتعلقة بالمخاطر الرئيسية وإصدار التوجيهات اللازمة في الوقت المناسب.

صممت شركة سالك تقنية التعرفة المرورية بطريقة تضمن الاستمرارية والقدرة على التحمّل، وهي التقنية الأفضل في فئتها. يعتمد النظام على هندسة مصممة لضمان التشغيل الدائم، حيث توفر البنية الاحتياطية المتكررة دعمًا مستمرًا، ما يؤدي إلى تحقيق معدل جاهزية يفوق 99% في بوابات الرسوم والأنظمة الخلفية. كما تعزز خطط التعافي من الكوارث هذا الإطار التقني القوي الذي استمر في حرصه خلال عام 2024 على تسهيل عمليات الإشعارات والمراقبة والتواصل وتسوية الأمور المتعلقة بالحوادث واستئناف الخدمات بسلاسة وكفاءة.

يرتكز نظام إدارة استمرارية الأعمال في شركة سالك على سياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة تضمن إجراء تحليلات دورية لتأثير الأعمال. كما تحرص الشركة على إعداد خطط استمرارية الأعمال واختبارها لضمان تعزيز قدرة العمليات على التحمّل.

يتماشى إطار إدارة المخاطر المؤسسية في شركة سالك بسلاسة مع نموذج حوكمة "خطوط الدفاع الثلاث"، حيث يتولى مجلس الإدارة اتخاذ القرارات التنفيذية بشأن المخاطر الرئيسية التي تواجه الشركة. بالإضافة إلى ذلك، تضمن لجنة التدقيق الامتثال لأفضل ممارسات الحوكمة التي تتبناها المؤسسة، وذلك لتمتعها بسلطة إشرافية على إدارة المخاطر وأنشطة الرقابة.



المخاطر الرئيسية ونهج إدارة المخاطر في شركة سالك

فيما يلي ملخص للمخاطر الرئيسية التي تواجهها شركة سالك ونهجها في إدارة هذه المخاطر، بهدف تعزيز قيمة أصحاب المصالح وتحقيق أداء مستدام.

مجال المخاطر	الوصف	نهج إدارة المخاطر
تشغيلي	الأعطال التقنية أو توقف العمليات التي قد تؤدي إلى خلل في بنية تحصيل الرسوم على الطرق، أو في إجراءات المعالجة الخلفية، أو الخدمات المقدمة للعملاء. وعلى الرغم من أن المشاريع الاستراتيجية المستمرة ومبادرات تنويع الإيرادات قد تجلب تحديات في إدارة التغيير، إلا أن الأعطال المسجلة محدودة ولم يكن لها تأثير جوهري على الشركة.	صممت شركة سالك تقنية التعرفة المرورية بطريقة تضمن الاستمرارية والقدرة على التحمّل، وهي التقنية الأفضل في فئتها. يعتمد النظام على هندسة مصممة لضمان التشغيل الدائم، حيث توفر البنية الاحتياطية المتكررة دعمًا مستمرًا، ما يؤدي إلى تحقيق معدل جاهزية يفوق 99% في مدة تشغيل بوابات الرسوم والأنظمة الخلفية. تسهم ترتيبات التعافي من الكوارث في تعزيز هذه التكنولوجيا القوية من خلال عمليات التبليغ والمراقبة السلسة والتواصل الفعال والحل السريع للحوادث والاستئناف الفوري للخدمات.
تشغيلي	قد يؤدي الاعتماد على الجهات الفرعية الرئيسية في عمليات تحصيل التعرفة المرورية ومبادرات تنويع الإيرادات إلى صعوبات في استمرارية العمليات إذا قرر أي منهم إنهاء علاقته مع شركة سالك، رغم عدم وجود سوابق لهذه الحالات.	تُشكل الترتيبات القانونية المتفق عليها في العقد إضافة إلى ضمان الوصول إلى حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالاستخدام المستمر للتكنولوجيا في عمليات تحصيل التعرفة في دبي وغيرها من مبادرات تنويع الإيرادات الركيزة الأساسية لاستمرارية العمليات. علاوة على ذلك، يحرص في مبادرات تنويع الإيرادات على تقليل الاعتماد على الجهات الفرعية.
استراتيجي	على الرغم من سعي شركة سالك إلى متابعة فرص التوسع، إلا أنها تواجه مخاطر تتعلق بالاستعدادات التشغيلية والتكنولوجية والتنظيمية، ومع ذلك، تحرص الشركة على تنفيذ هذه المبادرات الاستراتيجية ومبادرات تنويع الإيرادات الأخرى بنجاح وفي الوقت المحدد.	يضمن تبني مبادئ إدارة المشاريع القوية في كل مشروع داخل الشركة إدارة المخاطر بفعالية على مستوى المشاريع، ما يُسهم في نجاحها. كما تضمن فرق المشروع المتعددة التخصصات، بالإضافة إلى الجهات المعنية من هيئة الطرق والمواصلات في المشاريع المتعلقة بالرسوم، فهماً شاملًا للسياق المتعلق بالجاهزية، بما في ذلك الجوانب التشغيلية والتكنولوجية والتنظيمية. جرى تضمين اعتبارات الاستعداد لتقبّل المخاطر المعتمدة في منهجية صناعة القرار المتعلقة بفرص النمو والمبادرات الاستراتيجية. من خلال متابعة التطورات التنظيمية في مبادرات تنويع الإيرادات الأخرى والتواصل مع الجهات التنظيمية لفهمها والموافقة عليها بصورة استباقية، تحرص الشركة على عدم تقييد نجاح المشاريع بمشاكل الامتثال التنظيمي.
استراتيجي	قد تؤدي فترات الركود الاقتصادي وانخفاض حجم حركة المرور إلى تراجع الإيرادات في شركة سالك.	تركز سالك على المراقبة الاستراتيجية للمحفزات والعوامل الناشئة التي قد تُسهم في الكشف عن المؤشرات المبكرة للتراجع المحتمل. كما تلتزم سالك بتعزيز العلاقات مع الهيئات الحكومية للبقاء على اطلاع دائم بالمبادرات أو المشاريع المستقبلية التي قد تحفز النمو. بالإضافة إلى ذلك، تُسهم الحفاظ على الكفاءة التشغيلية وتدابير التحكم في التكاليف في تقليل تأثير تقلبات الإيرادات. وتهدف المبادرات الاستراتيجية لشركة سالك إلى تقليل المخاطر المرتبطة بالإيرادات والتركيز على مناطق جغرافية محددة من خلال إطلاق مشاريع مبتكرة وتنويع عروض خدماتها. وقد بدأت الشركة بالفعل مسيرتها لتنويع مصادر الإيرادات ودعم استدامة أعمالها على المدى الطويل. تُقدم الإفصاحات المالية لأصحاب المصالح بانتظام، ما يضمن الشفافية فيما يتعلق بأداء الشركة التشغيلي ووضعها المالي.
التغيّر المناخي والظواهر الجوية المتطرفة	قد تؤدي الظواهر الجوية المتطرفة الناتجة عن التغيّر المناخي إلى تلف الأصول.	ندرك في شركة سالك أن التغيّر المناخي قد يؤدي إلى تكرار حدوث ظواهر جوية متطرفة، ونعتبر إدارة هذه الظواهر جزءًا أساسيًا من استراتيجياتنا للحفاظ على استقرار العمليات التشغيلية. وُضعت تدابير حماية ضمن معايير تصميم بوابات تحصيل الرسوم ومراكز البيانات. وتستند هذه العملية التشغيلية إلى بروتوكولات إدارة الأزمات الراسخة بالتنسيق مع هيئة الطرق والمواصلات للتعرف على تأثيرات الظواهر والتخفيف منها بسرعة. وتتوفر تغطية تأمينية شاملة أيضًا ضد أي أضرار مادية قد تلحق بالأصول وما يترتب على ذلك من خسائر في الأعمال. لم يكن هناك أي تأثير مادي ناتج عن الظاهرة الجوية المتطرفة الأخيرة التي شملت هطول أمطار غزيرة وفيضانات في دبي.

تقرير حوكمة الشركات

شركة سالك ش.م.ع.



01 الإجراءات المتخذة لاستكمال نظام الحوكمة خلال عام 2024 وآلية تنفيذها

قام مجلس الإدارة (BOD) باعتماد إطار حوكمة الشركات وميثاق مجلس الإدارة الخاص بشركة سالك، مما يضمن الامتثال الكامل لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/رئيس) لعام 2020 بشأن الموافقة على دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة "دليل الحوكمة".

تم تنفيذ نظام الحوكمة من خلال السياسات المختلفة التي اعتمدها مجلس الإدارة، مع مراعاة مصالح الشركة والمساهمين وجميع الأطراف المعنية الأخرى.

أ. مجلس الإدارة

يتماشى هيكل مجلس الإدارة وصلاحياته مع دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)، قانون الشركات التجارية رقم 32 لعام 2021، النظام الأساسي للشركة (AOA)، والقوانين واللوائح ذات الصلة.

المجلس المبادئ التالية:

أ. الرقابة والإشراف: يضمن المجلس تحقيق أهداف الشركة المحددة في النظام الأساسي، كما يضع الأطر والسياسات والإجراءات اللازمة لمتابعة العمليات وإدارة المخاطر.
ب. التوجيه الاستراتيجي: يقدم أعضاء المجلس توجيهات واضحة وموضوعية ويستفيدون من خبراتهم الجماعية لدعم الشركة.
ج. الامتثال التنظيمي: يتحمل المجلس مسؤولية ضمان الامتثال لمعايير ولوائح حوكمة الشركات التي تنطبق على الشركات المساهمة العامة المدرجة في الإمارات.
د. تفويض الصلاحيات: يجوز للمجلس تفويض بعض الصلاحيات إلى اللجان المنبثقة عنه أو إلى أعضاء المجلس أو إلى الإدارة التنفيذية العليا، وذلك وفقًا لـ مصفوفة تفويض الصلاحيات المعتمدة من المجلسDOA.
هـ. تأكيد استقلالية الأعضاء: أكد الأعضاء المستقلون في المجلس وضعهم المستقل خلال عام 2024، كما تحققت الشركة من الامتثال للمتطلبات القانونية المتعلقة بالحد الأدنى من الأعضاء المستقلين.

ب. لجان مجلس الإدارة

قام المجلس بتشكيل لجنتين، وتعمل كل لجنة وفقًا لاختصاصاتها المحددة:

أ. لجنة التدقيق
ب. لجنة الترشيحات والمكافآت والاستدامة (NRESG)

ج. نظام الرقابة الداخلية

أ. قام المجلس بتطبيق نظام الرقابة الداخلية لتقييم العمليات، وإدارة المخاطر، وضمان الامتثال لـ دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع.
ب. يتابع المجلس الامتثال للأنظمة والقوانين والقرارات ذات الصلة، إضافةً إلى سياسات وإجراءات الشركة لضمان النزاهة التشغيلية.
ج. تدعم لجنة التدقيق المجلس في الإشراف على تنفيذ الرقابة الداخلية، كما يقوم المجلس بمراجعة النظام سنوياً لضمان فعاليته.

د. ميثاق السلوك المهني

أ. تبنت سالك ميثاق السلوك المهني الذي يحدد القيم الأساسية للشركة، ويهدف إلى تعزيز المسؤولية والالتزام بالمعايير الأخلاقية.
ب. ينطبق الميثاق على أعضاء مجلس الإدارة والموظفين، كما تشجع سالك المتعاقدين والاستشاريين والشركاء التجاريين والموردين على الالتزام به.

هـ. التعاملات في الأوراق المالية للشركة

أ. اعتمد مجلس الإدارة قواعد مكتوبة تحكم تعاملات أعضاء المجلس وموظفي الشركة في الأوراق المالية الصادرة عن الشركة أو الشركات التابعة أو الشقيقة.

02 ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم في أسهم الشركة خلال عام2024

الاسم	صلة القرابة/ المنصب	الأسهم المملوكة في 2024/12/31	إجمالي البيع	إجمالي الشراء
السيد إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة	1,000,000	–	–
السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت	نائب الرئيس	1,000,000	–	–
السيد محمد المظرب	عضو مجلس الإدارة	–	1,092	–

03 الهيكل الحالي للمجلس

تم تشكيل مجلس الإدارة بموجب قرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 34 لسنة 2022.

الاسم	الفئة	العضوية والمنصب في أي شركات مساهمة أخرى (في الإمارات العربية المتحدة)	تاريخ بدء العضوية
معالي مطر محمد الطاير رئيس المجلس	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت نائب الرئيس	عضو مستقل غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة في شركة تاكسي دبي	23 يونيو 2022
المهندسة / ميثاء محمد بن عدي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد محمد يوسف المظرب	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
السيد إبراهيم سلطان الحداد (الرئيس التنفيذي)	عضو تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو مستقل غير تنفيذي	غير متوفر	23 يونيو 2022

[1] "الأقرباء" تشمل الزوجات/ الأزواج والأطفال.

الخبرات، المؤهلات والعضويات الحكومية لأعضاء مجلس إدارة سالك

معالي مطر محمد الطاير
رئيس مجلس الإدارة

معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات في دبي، حاصل على شهادة البكالوريوس عام 1983 في الهندسة المدنية من جامعة ويسكونسن في الولايات المتحدة الأمريكية، ومنح شهادة الزمالة الفخرية من جمعية المهندسين المدنيين البريطانيين (المملكة المتحدة) عام 2010.

يشغل منصب مدير عام ورئيس مجلس مديرين بهيئة الطرق والمواصلات منذ تأسيسها عام 2005، وقبلها كان نائب المدير العام لبلدية دبي. ومنذ توليه إدارة الهيئة، نجح في التخطيط للعديد من المشاريع التي أشرف على تنفيذها بكلفة أكثر من 150 مليار درهم، أهمها مشروعي مترو وترام دبي، ومشروع قناة دبي المائية، وتطوير المعابر على خور دبي أهمها، جسر انفينيتي ومعبر الخليج التجاري وجسر القرهود، ومشاريع تطوير البنية التحتية لشبكة الطرق ومنظومة النقل الجماعي، وتنفيذ 15 مشروعاً لخدمة معرض إكسبو 2020، تُقدّر قيمتها بأكثر من 15 مليار درهم، أهمها مسار 2020 لمترو دبي.

ويشرف معالي مطر الطاير، بصفته رئيسا للجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي على متابعة وتنفيذ خطة دبي الحضرية 2040، كما يشرف معاليه على تطوير سياسة إسكان المواطنين في إمارة دبي بالإضافة إلى الإشراف العام على المشاريع الإسكانية، كما يشرف معاليه على مشاريع تطوير أرياف وبراري دبي، وكذلك مبادرات ومشاريع تعزيز جودة الحياة في الإمارة. ويشرف معاليه كذلك على تنفيذ مشاريع ومبادرات الخطة الشاملة لتطوير حتا، من خلال ترأسه للجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا.

حصل الطاير على العديد من الجوائز عبر مسيرته المهنية المتميزة تكريما لقيادته للهيئة، ومنها:

- "وشاح محمد بن راشد آل مكتوم" في سبتمبر 2011
- جائزة منتدى قيادة الأعمال الآسيوي 2017

يشارك الطاير حاليا في العديد من المجالس واللجان العامة على المستويين المحلي والاتحادي، من أبرزها:

- عضو في مجلس دبي
- عضو في المجلس التنفيذي لحكومة دبي
- عضو في مجلس الشؤون الاستراتيجية لحكومة دبي
- عضو في مجلس أمناء "مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية"
- عضو في اللجنة العليا للتنمية وشؤون المواطنين
- عضو في مجلس إدارة شركة الاتحاد للقطارات
- عضو في اللجنة العليا لإدارة الأزمات والكوارث في دبي
- رئيس اللجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي
- رئيس اللجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا
- عضو في مجلس الإمارات للبنية التحتية والإسكان
- رئيس مجلس إدارة شركة سالك
- رئيس مجلس إدارة شركة مدى ميديا
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة دبي للمستقبل
- رئيس مجلس دبي لمستقبل النقل
- نائب رئيس لجنة تطوير منطقة القوز الابداعية
- رئيس مجلس أمناء جامعة حمدان بن محمد الذكية

السيد عبد المحسن إبراهيم كلّبات
نائب رئيس مجلس الإدارة

يتمتع السيد عبد المحسن كلّبات بخبرة تتجاوز 30 عامًا في القيادة العليا في القطاع الحكومي، وكان من الأعضاء المؤسسين لمجلس إدارة هيئة الطرق والمواصلات منذ إنشائها في عام 2005.

المسؤوليات الرئيسية:
- من 2005 - 2015، شغل منصب الرئيس التنفيذي لقطاع الاستراتيجية والحوكمة المؤسسية في هيئة الطرق والمواصلات، حيث عمل على تطوير رؤية استراتيجية لنقل متكامل يهدف إلى تعزيز الاعتماد على وسائل النقل العام.
- في 2011، حصل على وسام التميز من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم تقديرًا لمساهماته في تطوير الهيئة.
- منذ 2015، يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة القطارات في الهيئة، حيث ركز على تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف، ونجح في توفير أكثر من 25 مليار درهم من تكاليف التشغيل والتطوير.

المؤهلات الأكاديمية:
- بكالوريوس في علوم الحاسوب من جامعة الإمارات العربية المتحدة
- خريج برنامج محمد بن راشد للقيادات التنفيذية

السيد محمد المخرب
عضو مجلس الإدارة

يعد السيد محمد المخرب رائدًا في التحول الرقمي في قطاع التنقل في دبي، ويشغل منصب الرئيس التنفيذي لخدمات الدعم التكنولوجي المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات.

المسؤوليات الرئيسية:
- قيادة مشاريع التحول الرقمي باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة
- تولى منصب مدير عمليات السكك الحديدية في دبي
- مسؤول عن تشغيل نظام تحصيل التعرفة الذكي لجميع وسائل النقل في دبي

السيد إبراهيم الحدّاد
عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لسالك

يتمتع السيد إبراهيم الحدّاد بخبرة تتجاوز 17 عامًا في تنفيذ المشاريع الاستراتيجية في القطاعين العام والخاص. منذ انضمامه إلى هيئة الطرق والمواصلات عام 2013، ركّز على التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وقاد مشاريع رئيسية مثل:
- اتفاقية الشراكة بين RTA وكريم "هلا"
- التحول التجاري لأسطول مركبات دبي تاكسي
- بوابة الاستثمار الخاصة بهيئة الطرق والمواصلات

المؤهلات الأكاديمية:
- ماجستير في إدارة العقارات من جامعة جنوب ويلز - سيدني
- بكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة

سعادة محمد عبد الله لنجاوي
عضو مجلس الإدارة

يشغل سعادة محمد عبدالله لنجاوي منصب المدير العام لهيئة دبي للطيران المدني، حيث يقودها برؤية استراتيجية تهدف إلى تعزيز مكانة دبي كمركز عالمي للطيران، مع التركيز على السلامة والأمن والابتكار. يتمتع بخبرة تمتد لأكثر من 29 عامًا في مجال الطيران، ويتميّز بسجل حافل بالإنجازات في إدارة الأزمات، وعمليات المطارات، وتطوير السياسات الاستراتيجية، وإدارة المخاطر، إلى جانب فطنة تجارية قوية تدعم تحقيق التميّز التشغيلي وتعزيز الامتثال التنظيمي، مما يضمن استدامة النجاح والابتكار في قطاع الطيران. على مدار مسيرته المهنية، قاد سعادته العديد من المبادرات التي أسهمت في تطوير قطاع الطيران في دولة الإمارات، بما في ذلك إدارة سلامة الطيران، وتنفيذ برامج تدريب متقدمة في الأمن والسلامة، والتفاوض على خدمات النقل الجوي. كما لعب دورًا محوريًا في تعزيز التعاون مع الشركاء الاستراتيجيين، وتحقيق تقدّم ملموس في مجالات السلامة الجوية والاستجابة للطوارئ. وقد أثبت سعادته براعته في وضع خطط شاملة تدعم الابتكار والاستدامة، مما يعزز مكانة دبي كوجهة عالمية رائدة في مجال الطيران.

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي
عضو مجلس الإدارة

يشغل سعادة محمد الهاوي منصب وكيل وزارة الاستثمار، حيث يسهم من خلال عمله المباشر مع معالي الوزير، في رسم وتنفيذ الاستراتيجيات التي تعزز مكانة الدولة كمركز عالمي للاستثمار، فيما تعمل الوزارة على تعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر عبر تطوير الأطر التنظيمية التي تجذب المستثمرين وتساهم في بناء شراكات عالمية من خلال إرساء مسارات الاستثمار لتنويع وتنمية الاقتصاد القائم على المعرفة في دولة الإمارات. شغل الهاوي سابقاً منصب مدير التنمية الاقتصادية في المجلس التنفيذي لإمارة دبي، حيث تركزت مهامه في تطوير السياسات والاستراتيجيات الاقتصادية في إمارة دبي بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين في القطاعين الحكومي والخاص، كما قاد الفريق الاقتصادي المتخصص بتعزيز القدرة التنافسية الاقتصادية لإمارة دبي.قبل انضمامه إلى المجلس التنفيذي في إمارة دبي، عمل الهاوي بمهام كنائب رئيس قطاع التقنية والصناعة والتعدين في شركة مبادلة للاستثمار، وقاد شراكات استثمارية دولية رائدة تشارك في مشاريع البنية التحتية بمليارات الدولارات. وكان يتولى أيضاً مسؤولية صياغة استراتيجية البحث والتطوير لخامس أكبر شركة للألمنيوم في العالم. كما شغل الهاوي على امتداد مسيرته المهنية، العديد من المناصب الرئيسية في مكتب رئاسة مجلس الوزراء، والمكتب التنفيذي، ما ساهم في اكتسابه خبرة عملية ومعرفية واسعة لتطوير وتنفيذ مبادرات وسياسات حكومية رفيعة المستوى. كما يعكس سجله المهني امتلاكه مهارات استثنائية في مجالات التفاوض وإدارة الأزمات، والتي تعد أساسية لتحقيق الأهداف الاستثمارية الاستراتيجية. ويحمل سعادة محمد الهاوي درجة البكالوريوس في الرياضيات من جامعة إمبريال كوليدج لندن، وهو حاصل على درجة الماجستير في علوم الكمبيوتر من كلية لندن الجامعية.

المهندسة ميثاء بن عدي
عضو مجلس الإدارة

شغلت المهندسة ميثاء بن عدي منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة المرور والطرق في هيئة الطرق والمواصلات منذ عام 2005، حيث أشرفت على تنفيذ مشاريع كبرى مثل:
- جسر دبي العائم
- قناة دبي المائية
- مشاريع طرق معرض إكسبو 2020
- تأسيس نظام التعرفة المرورية (سالك)

المؤهلات الأكاديمية:
- ماجستير في هندسة النقل من جامعة نيوكاسل
- بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة الكويت

الجوائز والتكريمات:
- جائزة راشد للتميز العلمي
- وسام محمد بن راشد تقديرًا لدورها في نجاح مشاريع مترو دبي
- درع التميز الذهبي لمجلس التعاون العربي للمسؤولية الاجتماعية
- جائزة الأمير مايكل الدولية للسلامة على الطرق
- اختيرت ضمن قائمة "أقوى 10 نساء في القطاع الحكومي" من فوربس (2018)

ب. نسبة تمثيل المرأة في مجلس الإدارة لعام 2024

المهندسة ميثاء بن عدي هي الممثلة النسائية في مجلس إدارة سالك لعام 2024، وتم تعيينها بموجب قرار المجلس التنفيذي لإمارة دبي رقم 34 لسنة 2022.

ج. بيان المكافآت

أ. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة عن عام 2023

بلغ إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة (التنفيذيين وغير التنفيذيين) 3,100,000.0 درهم إماراتي للعام 2023، وذلك وفقًا لما تمت الموافقة عليه خلال الجمعية العامة السنوية للشركة وكما هو موضح في تقرير حوكمة الشركات لعام 2024.

ب. سيتم تقديم إجمالي المكافآت المقترحة لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2024، والتي تبلغ 4,700,000 درهم إماراتي، للموافقة خلال الجمعية العامة السنوية، وذلك وفقًا لسياسة مكافآت المجلس التي أقرها المساهمون في اجتماع الجمعية العامة السنوي بتاريخ 31 أغسطس 2022.

a. 4,050,000 درهم إماراتي كإجمالي مكافآت للأعضاء المستقلين غير التنفيذيين.
b. 650,000 درهم إماراتي كمكافأة للعضو التنفيذي في مجلس الإدارة، السيد إبراهيم سلطان الحدّاد، بالإضافة إلى راتبه السنوي والمكافآت المذكورة في هذا التقرير عن مهامه التنفيذية في عام 2024



ج. بدلات حضور اجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لعام 2024:

الاسم	المنصب	بدل الحضور (درهم إماراتي)	عدد الاجتماعات	المجموع (درهم إماراتي)
لجنة التدقيق				
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	رئيس اللجنة	15,000	4	60,000
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	نائب الرئيس	10,000	4	40,000
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	عضو	10,000	4	40,000
الدكتورة عائشة لوتاه	عضو خارجي	10,000	4	40,000
لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة				
السيد محمد يوسف المطرب	رئيس اللجنة	15,000	6	90,000
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	نائب الرئيس	10,000	6	60,000
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو	10,000	6	60,000

د. المكافآت الإضافية أو الرواتب أو الرسوم الأخرى

لم يتلقّ أي عضو في مجلس الإدارة مكافآت أو رواتب إضافية في عام 2024 بخلاف بدلات حضور الاجتماعات.

د. عدد اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2024

عقد مجلس الإدارة خمسة (5) اجتماعات خلال عام 2024، كما هو مفصل أدناه:

الاسم	08 فبراير 2024	4 مارس 2024	13 مايو 2024	28 أغسطس 2024	15 نوفمبر 2024
معالي مطر محمد الطاير	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
المهندسة ميثاء محمد بن عدي	حاضرة	حاضرة	حاضرة	حاضرة	حاضرة
السيد إبراهيم سلطان الحداد	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد محمد يوسف المطرب	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	حاضر	حاضر	معتذر	حاضر	حاضر
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر

هـ. عدد القرارات الصادرة عن مجلس الإدارة في 2024 بالتمرير

أصدر مجلس الإدارة قرارًا واحدًا بالتمرير خلال عام 2024، وذلك بتاريخ 13 أغسطس 2024.

و. الصلاحيات والمسؤوليات الموكلة للإدارة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة خلال 2024

فوض مجلس الإدارة للإدارة التنفيذية مجموعة من الصلاحيات المتعلقة بالعمليات التشغيلية، بما في ذلك:
- الموافقة على خدمات الاستشارات
- المصاريف التشغيلية
- المعاملات المصرفية
- يتم مراجعة واعتماد هذا التفويض سنويًا من قبل مجلس الإدارة.

ز. المعاملات مع الأطراف ذات الصلة

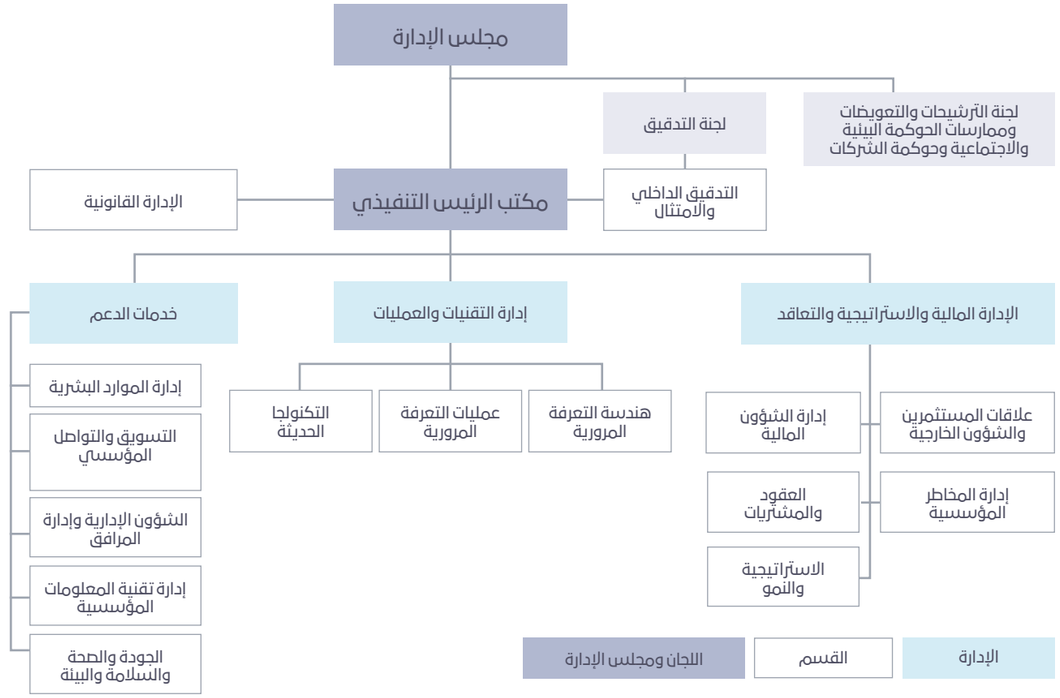
لم تبرم الشركة أي معاملات مع أطراف ذات صلة وفقًا للتعريفات الواردة في دليل الحوكمة

كما تعكس البيانات المالية للعام 2024 جميع المعاملات ذات الصلة وفقًا لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS).



د. **الهيكل التنظيمي لشركة "سالك" ش.م.ع**

الهيكل التنظيمي المقترح لشركة "سالك" ش.م.ع (الإدارة، الأقسام)



عدد الموظفين بدوام كامل		
2022	2023	2024
30	40	48

أ. كبار الموظفين التنفيذيين:

قائمة كبار الموظفين التنفيذيين ومكافآتهم لعام 2024

الاسم	المنصب	تاريخ التعيين	إجمالي الرواتب	إجمالي المكافئات
السيد إبراهيم سلطان الحداد	الرئيس التنفيذي	1 يوليو 2022	2,052,500	345,227
السيد ماجد إبراهيم	الرئيس المالي	1 يوليو 2022	1,527,500	231,023
السيد طارق محمد	الرئيس التقني	1 نوفمبر 2022	1,396,000	183,873
السيد طارق المطوع	مدير خدمات الدعم	3 اكتوبر 2022	1,184,800	140,762
السيد أنور الخطيب	المستشار القانوني	10 يناير 2023	1,360,000	169,955

السيد إبراهيم الحدّاد

عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لسالك

السيد إبراهيم الحداد هو خبير متمرس يتمتع بخبرة تزيد على 20 عاماً في تقديم مشاريع مؤثرة، منذ التحاقه قاد شركة سالك إلى تحقيق نتائج متميزة ونمو مستمر، ويتمتع بسجل حافل في مجال التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتولى قيادة مشاريع بارزة مثل اتفاقية المشروع المشترك "هلا" بين هيئة الطرق والمواصلات وشركة كريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية الامتياز مع شركة هايبرميديا، وتنفيذ بوابة Invest RTA. وساهم في فوز هيئة الطرق والمواصلات بجائزة كابيتال فاينانس إنترناشيونال "لأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019"، لتصبح أول هيئة إقليمية تحصل على شهادة ISO 10014:2006 والتي تشهد بأن ممارسات الاستثمار والتجارة لدى "سالك" تتماشى مع الممارسات العالمية الريادية. حصل السيد الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة ساوث ويلز – سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

السيد ماجد إبراهيم

الرئيس المالي

يتمتع السيد ماجد إبراهيم بخبرة 32 عاماً في مجال المالية والتدقيق لدى شركات التدقيق الكبرى والهيئات الحكومية. انضم ماجد إبراهيم إلى هيئة الطرق والمواصلات عام 2010 وعمل لمدة 12 عاماً في الإدارة المالية بالهيئة. كما أن لديه مؤهلات عالية في مجال التحليل والتطوير وخبرة كبيرة في تنفيذ العمليات المالية وإدارتها، كما يتمتع بخبرات متعددة في توفير التمويل، وخفض التكاليف، وتعظيم الإيرادات، وتمويل المشاريع العملاقة، والإدارة المالية، والاستراتيجيات المالية بما يضمن تحقيق الاستدامة المالية، وكذلك التخطيط، والموازنات، وعمليات إدارة النقد، وصياغة السياسات والإجراءات المحاسبية وإعداد القوائم المالية المجمعة. خلال عمله بهيئة الطرق والمواصلات أشرف على العديد من مشاريع البنية التحتية الضخمة لإنشاء معالم بارزة في دبي من الجانب المالي، كما أدار اتفاقيات تسهيلات ائتمانيه وتمويل رئيسية مختلفة بقيمة تفاوتت بين تمويل محلي وتمويل دولي من خلال هيئات تنمية الصادرات. وهو محاسب قانوني معتمد CPA من جامعة إلينوي بالولايات المتحدة وقد حصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الكندية، كما أنه محقق احتيال معتمد، ومدقق رقابة داخلية معتمد، وحاصل على شهادة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

السيد طارق إسماعيل محمد

الرئيس التقني

انضم السيد طارق إسماعيل محمد إلى "سالك" كرئيس تنفيذي للتقنية في أكتوبر 2022، وهو مدير متمرس يتمتع بخبرة تمتد لما يقرب من 17 عاماً. وانضم طارق إلى "سالك" قادماً من شركة إنجازات لنظم البيانات التي شغل فيها منصب مدير برنامج "حصنتك". وقبل ذلك، أمضى ما يقرب من عقدٍ من الزمان في هيئة الطرق والمواصلات شغل خلالها منصب نائب مدير إدارة ومدير أنظمة النقل، ثم مدير أول في مركز التحكم الموحد. وقد حصل على درجة البكالوريوس في تقنية المعلومات من الجامعة الأمريكية في دبي وماجستير في إدارة الأعمال من كلية بايز للأعمال بجامعة سيتي بلندن.

السيد طارق المطوع

مدير خدمات الدعم

انضم السيد طارق المطوع إلى الشركة قادمًا من شركة طيران الإمارات، حيث يتمتع بخبرة إدارية تزيد عن 15 سنة. وشغل مؤخرًا منصب مدير شركة طيران الإمارات في تايلاند، وكان يشغل قبل ذلك منصب مدير شركة طيران الإمارات في الكويت والعراق. شغل طارق سابقًا منصب المدير الإقليمي لطيران الإمارات في البحرين وقطر، ويتمتع بخبرة كبيرة في إدارة فرق كبيرة تضم 100 موظف أو أكثر. وقد حصل على درجة البكالوريوس من الجامعة الأمريكية في دبي ودرجة الماجستير في الإدارة العامة من جامعة كوفنتري في بريطانيا. في أوقات فراغه، يحب طارق الاستمتاع بممارسة الرياضة ولديه شغف بالتكنولوجيا المتطورة.

السيد أنور الخطيب

المستشار القانوني

للسيّد أنور خبرة قانونية طويلة تناهز 28 عاماً قضاها بين ممارسة المحاماة وكمستشار قانوني عام. تولى أنور خلال منصبه مع شركة عمان للتأمين "سكون" رئاسة الشؤون القانونية والامتثال في الشركة، واختصر مهام ومسؤوليات المحامين الخارجيين بالمنازعات القضائية والمجالات القانونية المتخصصة في الشركة وإنما تحت إشرافه مباشرة. كما تولى العديد من عمليات الشراكة وعمليات الاستحواذ في تركيا والعراق.

عند انضمامه إلى شركة "تمويل" في ذروة الأزمة الاقتصادية العالمية، أسّس دائرة الشؤون القانونية بالشركة من نقطة البداية بالكامل وبموارد محدودة جدا. وأنشأ إجراءات مبتكرة تتيح تنفيذ مستندات التمويل المتوافقة مع أحكام الشريعة لدى المحاكم المدنية. شملت المناصب التي شغلها سابقاً، منصب المدير القانوني لمجموعة "ديبا" للديكور الداخلي وأمين السرّ الشركة، إلى جانب منصب شريك في مكتب سعيد وصيحا والخطيب للمحاماة.

وفي عام 2015، جرى تنصيب أنور كواحد من المستشارين العامين الأكثر تأثيراً في منطقة الشرق الأوسط من قبل مجلة "ذا ليجل 500 جي سي باور لست: ميدل إيست تيمز" وأعيد اختياره كذلك من قبل المجلة ذاتها في عام 2017. كما نال جائزة "المستشار القانوني العام لعام 2015" في حفل توزيع جوائز المجلة الدولية للاستثمار البديل (IAIR).

04 المدقق الخارجي

أ. نظرة عامة على المدقق الخارجي

برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) هي علامة تجارية دولية للخدمات المهنية، تعمل كمجموعة من الشركات تحت العلامة التجارية PwC. تعد PwC واحدة من أكبر شبكات الخدمات المهنية في العالم. مع أكثر من 7,000 موظف في منطقة الشرق الأوسط، تجمع PwC بين الخبرات البشرية والتكنولوجيا لتقديم خدمات الاستشارات الاستراتيجية، الضرائب، والتدقيق، والمساعدة في معالجة التحديات الإقليمية الرئيسية. تعد PwC ثاني أكبر شبكة خدمات مهنية في العالم، وهي من بين "الأربعة الكبار" في مجال التدقيق والمحاسبة.

ب. معايير اختيار المدقق الخارجي

إضافة إلى المسؤوليات الرئيسية للجنة التدقيق والمشار إليها في قسم "لجنة التدقيق" أدناه، تقوم لجنة التدقيق أيضًا بمراجعة وإقرار نطاق عمل المدقق الخارجي، ونهج التدقيق، بما في ذلك تقييمه وتعيينه أو إعادة تعيينه، وشروط التعاقد والتناوب بين شركة التدقيق و/أو الشريك الرئيسي المسؤول عن التدقيق.

كجزء من عملية التقييم، تقوم لجنة التدقيق بتقييم استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وتشككه المهني والضمانات ذات الصلة بالاستقلالية التي ينفذها المدقق الخارجي. كما تضمنت معايير الاختيار ضمان قدرة شركة التدقيق على إدارة التدقيق بفعالية وكفاءة، مع مراعاة عمليات الشركة بالإضافة إلى ضمان الاستقلال وعدم وجود تضارب في المصالح ووجود شريك تدقيق وفريق قوي وذوي خبرة وكفاءة.

ج. رسوم التدقيق والخدمات الأخرى المقدمة من المدقق الخارجي:

اسم جهة التدقيق	برايس ووترهاوس كوبرز (فرع دبي)
عدد السنوات التي قضاها كمدقق خارجي للشركة	السنة الثالثة
اسم المدقق الشريك للشركة	السيد وسيم الأفشال
عدد السنوات التي قضاها الشريك كمدقق للشركة	3
إجمالي رسوم التدقيق لعام 2024	1,093,000 درهم إماراتي
رسوم الخدمات الأخرى بخلاف التدقيق لعام 2024	لا يوجد
تفاصيل الخدمات الأخرى بخلاف التدقيق لعام 2024	لا يوجد
تفاصيل أي خدمات متخصصة مقدمة من جهات تدقيق أخرى	شركة "كي بي إم جي" الخليج الأدنى: • قدمت الشركة الدعم للخدمات المالية، والشراء، والقيمة المضافة شركة "أي جي ام اس جلوبل" (AJMS) الاستشارية: • قدمت الشركة خدمات استشارية في مجال تحديث بعض السياسات والإجراءات، كما ساعدت في التدقيق الداخلي لبعض العمليات.

د. أي تحفظات أدرجها المدقق في البيانات المالية المرحلية والسنوية لعام 2024

لم يتم تسجيل أي تحفظات من قبل المدقق على البيانات المالية لعام 2024.

05 لجنة التدقيق

أ. إقرار رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته

يقر عبد المحسن إبراهيم كلّبات، رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها.

تقوم لجنة التدقيق بعدد من المهام، وتشمل الإشراف على البيانات المالية، والتقارير والعمليات المحاسبية ذات الصلة، وعمليات التدقيق على إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والإجراءات المالية، والالتزام بمدونة قواعد السلوك المعمول بها في الشركة

وتقوم لجنة التدقيق أيضاً بتطوير وتنفيذ السياسات المتعلقة بتعيين والتعاقد مع المدقق الخارجي والإشراف على استقلاليته وأدائه ونطاق عمله

ب. أسماء أعضاء لجنة التدقيق واختصاصاتهم

- **السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت**
  مستقل غير تنفيذي
  رئيس اللجنة
- **سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي**
  مستقل غير تنفيذي
  نائب الرئيس
- **سعادة محمد عبد الله لنجاوي**
  مستقل غير تنفيذي
  عضو
- **د. عائشة بن لوتاه**
  مستقل غير تنفيذي (ليست عضو في مجلس الإدارة)
  عضو

ج. عدد اجتماعات لجنة التدقيق خلال 2024

عقدت اللجنة أربع اجتماعات وأصدرت قرارين بالتمرير، وفق الجدول التالي:

الاجتماع	تاريخ الانعقاد
الأول	5 فبراير 2024
الثاني	26 فبراير 2024
الثالث	6 مايو 2024
الأول بالتمرير	5 أغسطس 2024
الرابع	6 نوفمبر 2024
الثاني بالتمرير	16 ديسمبر 2024

نسبة حضور الأعضاء في اجتماعات لجنة التدقيق

الاسم	الحضور
السيد عبد المحسن إبراهيم عبد الرحمن كلبت	%100
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	%100
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	%100
د. عائشة بن لوتاه	%100

د. أنشطة لجنة التدقيق

في يناير 2024، أصدرت هيئة الأوراق المالية والسلع تعديلات على قرار رئيس إدارة الهيئة رقم (3) لسنة 2020، والذي ينص على إدراج تقرير أنشطة لجنة التدقيق كجزء من التقرير السنوي. وفيما يلي أنشطة لجنة التدقيق للسنة المالية 2024.

أ. أنشطة التدقيق الداخلي والامتثال

قام قسم التدقيق الداخلي والامتثال بوضع "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024" و"خطة التعلم والتطوير لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024"، واللتان وافقت عليهما لجنة التدقيق. وتضمنت "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024" 13 مراجعة مخططة لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال، واللتان تم تنفيذها بنجاح خلال السنة المالية 2024. وقدّم قسم التدقيق الداخلي والامتثال في هذا الصدد تقارير دورية عن عمليات التدقيق الداخلي والامتثال إلى المجلس/ لجنة التدقيق لاتخاذ القرارات اللازمة وتقديم التوجيه المناسب. ويلعب قسم الامتثال دوراً مهماً من خلال زيادة الوعي بالأنظمة و/أو السياسات المنطبقة على الشركة والتوقيعات على مدونة قواعد السلوك، وتوفير برامج التتبع وورش العمل وجلسات التوعية لتعزيز الثقة.

ويتولّى قسم التدقيق الداخلي والامتثال ضمان امتثال الشركة للمتطلبات والسياسات والإجراءات التنظيمية الخارجية.

ويهدف إلى تعزيز ثقافة "الامتثال والأخلاق" الراسخة ضمن الشركة، والتي ستمكنها من تحقيق رسالتها ورؤيتها، وتجنّب الانتهاكات، والحفاظ على سمعتها القوية وتلبية احتياجات العملاء ومصالحهم بأفضل طريقة ممكنة.

دور لجنة التدقيق في التدقيق الداخلي

- مراجعة جميع ملاحظات التدقيق الداخلي التي رفعها فريق التدقيق الداخلي.
- التأكد من اتخاذ الإجراءات الإدارية المناسبة للتخفيف من المخاطر التي تم تحديدها.
- مراجعة والموافقة على وضع خطة عمل تصحيحية شاملة، بما في ذلك التدابير الوقائية المحددة بالجدول الزمني.
- إجراء عمليات متابعة منتظمة لضمان فعالية خطط العمل المنفذة.

ب. الامتثال والتعلم والتطوير

قام قسم التدقيق الداخلي والامتثال بوضع "خطة التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2024" و"خطة التعلم والتطوير لعمليات التدقيق الداخلي والامتثال للسنة المالية 2023"، واللتان وافقت عليهما لجنة التدقيق:

- وتوفير برامج التتبع وورش العمل وجلسات التوعية لتعزيز الثقة والامتثال ضمان امتثال الشركة للمتطلبات والسياسات (مدونة قواعد السلوك) والإجراءات التنظيمية الخارجية

- يلعب قسم الامتثال دورًا حاسمًا في ضمان التزام سالك بالمتطلبات التنظيمية الخارجية والسياسات والإجراءات الداخلية، تضمن الشركة الحماية من الانتهاكات التنظيمية والحفاظ على سمعتها وتعزيز ثقة العملاء وثقة المستثمرين من خلال تعزيز ثقافة الامتثال وتطبيق اعلى المعايير الاخلاقية.

يبين هذا التقرير التزام لجنة التدقيق بمعايير الحوكمة وضمانها للرقابة القوية على الشؤون المالية والعمليات.

ج. أنشطة إدارة المخاطر – 2024

- تحدد سياسة "سالك" لإدارة مخاطر المؤسسة (ERM) التي أقرتها لجنة التدقيق، اللغة والبروتوكولات المشتركة لتحديد المخاطر وتوثيقها والإبلاغ عنها، حيث تضمن عملية نشر هذه السياسة في جميع أقسام المؤسسة تحديد المخاطر وإدارتها استناداً على مستويات قابلية تحمّل المخاطر التي حددها مجلس الإدارة.
- ويتم تجميع المخاطر الرئيسية التي تعيق قدرة "سالك" على تحقيق استراتيجيتها وضمان عمليات خالية من المشاكل والإبلاغ عنها إلى مجلس إدارة الشركة، بعد موافقة لجنة التدقيق عليها بصورة مستقلة. وتم تنفيذ هذه العملية على أساس ربع سنوي، لضمان وعي مجلس إدارة "سالك" بأهم المخاطر وإبلاغه عنها واتخاذ التدابير اللازمة في الوقت المناسب.
- وتمكّنت لجنة التدقيق من خلال هذه المراجعة والتقرير الفصليين، من الحفاظ على الشفافية ومتابعة إشرافها على ممارسات الشركة لإدارة المخاطر في المؤسسة وإدارة استمرارية الأعمال، مما يعزز الثقة بممارسات إدارة المخاطر التي اعتمدتها "سالك"

د. أنشطة البيانات المالية – 2024

تقوم لجنة التدقيق بمراجعة النتائج المالية للشركة، كجزء من التزاماتها الأساسية، إلى جانب إعداد تقرير التدقيق الخارجي وأمور التدقيق والمحاسبة الرئيسية التي اشار اليها المدقق الخارجي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 والنتائج المالية الفصلية لعام 2024.

بالإضافة إلى ذلك، تتواصل لجنة التدقيق أيضًا بشكل مستقل مع فريق التدقيق الخارجي كجزء من المراجعات الفصلية والتدقيق السنوي – أي بدون حضور الإدارة العليا – لمناقشة التقارير الدورية والسنوية، ونتائج التدقيق، والتغييرات في معايير المحاسبة وغيرها من أعمال الشركة.

عملت لجنة التدقيق على ضمان استقلالية المدقق الخارجي وفعالية عملية التدقيق من خلال الحصول على التأكيد من المدقق الخارجي كجزء من الاجتماعات الفصلية والسنوية. وقد قامت لجنة التدقيق بمراجعة رسوم التدقيق الخارجي، وفقًا للعملية السنوية، وتم رفع التوصيات الى مجلس الإدارة للحصول على موافقته. سيتم تقديم التوصيات إلى المساهمين للموافقة عليها خلال اجتماع الجمعية العمومية القادم

06 لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

أ. إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بمسؤولياته حول نظام اللجنة داخل الشركة ومراجعته لآلية عمله وتأكيده على فعاليته

يقر السيد محمد يوسف المظرب، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة لمتابعة آلية عمله والتأكد من فاعليته

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل أساسي على استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة وتطوير سياسات المكافآت للمجلس والإدارة والموظفين واحتياجات التوظيف لدى الشركة وتطوير سياسات الموارد البشرية بالإضافة إلى إجراءات ترشيح أعضاء مجلس الإدارة.

ب. أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والاستدامة واختصاصاتهم

السيد محمد يوسف المظرب
مستقل غير تنفيذي
رئيس اللجنة

سعادة محمد عبد الله لنجاوي
مستقل غير تنفيذي
نائب الرئيس

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي
مستقل غير تنفيذي
عضو

ج. عدد اجتماعات اللجنة خلال 2024

عقدت اللجنة ست اجتماعات وأصدرت قرارًا واحدًا بالتمرير، وفق الجدول التالي:

الاجتماع	التاريخ
الأول	24 يناير 2024
الثاني	26 فبراير 2024
الثالث	6 مايو 2024
الرابع	27 أغسطس 2024
الخامس	25 سبتمبر 2024
السادس	6 نوفمبر 2024
الأول بالتمرير	11 ديسمبر 2024

نسبة حضور الأعضاء في اجتماعات اللجنة:

الاسم	الحضور
السيد محمد يوسف المظرب	%100
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	%100
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	%100

07 لجنة مراقبة سجل المطلعين:

أ. إقرار رئيس اللجنة أو الشخص المفوض بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة، ومراجعة آلية عملها، وضمان فعاليتها يحدد مجلس الإدارة (BOD) إرشادات سياسة المطلعين التي تنطبق على جميع الأشخاص الذين لديهم إمكانية الوصول إلى المعلومات الداخلية، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة، الموظفون، والمقاولون المستقلون.

تحظر السياسة بشدة التداول بأسهم شركة سالك بناءً على معلومات غير معلنة للعامة. كما تلتزم سالك بتقديم سجل محدث للمطلعين بانتظام إلى هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA) وسوق دبي المالي (DFM) لضمان الامتثال التام.

ب. تعيين أمين مجلس الإدارة للإشراف على معاملات المطلعين تم تعيين السيد جاد زياد دعيبس كأمين لمجلس الإدارة، وهو مسؤول عن متابعة والإشراف على معاملات المطلعين.

ويقر السيد جاد زياد دعيبس بمسؤوليته عن مراجعة آلية العمل وضمان فعاليتها.

ج. أسماء أعضاء لجنة الإشراف والمتابعة لتعاملات الأفراد المطلعين والتي توضح اختصاصاتهم والمهام الموكلة إليهم.

يقوم أمين سر مجلس الإدارة بدوره كمشرف على سجل الأفراد المطلعين وتقع عليه مسؤولية إخطار الموظفين حول فترة التعتيم.

د. ملخص حول تقرير عمل اللجنة خلال عام 2024. (في حال عدم تكوين اللجنة، سيتم تقديم الأسباب لتفسير ذلك).

منذ تأسيسها، تعتبر الشركة جميع موظفي سالك وأعضاء مجلس إدارتها، بالإضافة إلى المقاولين الآخرين، كمطلعين.

هـ. في حال عدم تشكيل اللجنة، يجب توضيح الأسباب.

بما أن تشكيل اللجنة ليس إلزاميًا بموجب أنظمة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)، لم تقم الشركة بإنشاء لجنة منفصلة للمطلعين.

08 أي لجان أخرى أقرها مجلس الإدارة

لم يقم مجلس الإدارة بإنشاء أي لجان إضافية.

09 نظام الرقابة الداخلية

إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية

يؤكد مجلس الإدارة مسؤوليته عن ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية لسالك، ووضع إطار واضح لضمان عمليات تشغيلية فعالة وتقارير مالية دقيقة والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية.

نماذج الدفاع الثلاثة للحوكمة وإدارة المخاطر:
- الخط الأول للدفاع: وظائف مسؤولة عن إدارة المخاطر اليومية.
- الخط الثاني للدفاع: وظائف مسؤولة عن الإشراف والتوجيه.
- الخط الثالث للدفاع: وظائف توفر ضماناً مستقلاً.

دور التدقيق الداخلي في سالك:
- مراجعة الأنشطة التشغيلية داخل الأقسام لضمان توافقها مع سياسات الشركة وأهدافها.
- تقييم دقة المعلومات المالية والتشغيلية ووسائل قياسها وتصنيفها والإبلاغ عنها.
- إجراء تقييمات خاصة، عمليات تدقيق استثنائية، والتحقيق في حالات الاحتيال عند الطلب.
- مراجعة وسائل حماية أصول الشركة والتأكد من وجودها الفعلي.
- تقييم كفاءة استخدام الموارد داخل سالك.
- تقديم توصيات للإدارة ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية
- مراجعة وتقييم عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر.

قسم الامتثال - مسؤولياته الأساسية
- ضمان امتثال الشركة للقوانين واللوائح المعمول بها وتعزيز ثقافة الامتثال داخل سالك.
- تطوير ومراجعة سياسات الامتثال الرئيسية مثل إطار عمل الامتثال (ويشمل السياسات والإجراءات)، ومدونة قواعد السلوك، وسياسة مكافحة غسيل الأموال، وسياسة الإبلاغ المبكر، وسياستي مكافحة الفساد والرشاوي، وسياسة تعاملات الأطراف ذات الصلة، وغيرها من السياسات الأخرى التي تضمن الالتزام بالقوانين والأنظمة المعمول بها وبالسياسات والإجراءات الداخلية في الشركة.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق عند الحاجة.
- تقديم التقارير لمجلس الإدارة في "سالك" ولجنة التدقيق حول المسائل المتعلقة بالامتثال ضمن حدود مهامها ومسؤولياتها وعند الحاجة
- ضمان توفر آليات الإبلاغ عن المخالفات بشكل مناسب وتمكين الموظفين من الإبلاغ بسرية.

أ. اسم مدير التدقيق الداخلي والامتثال، مؤهلاته، وتاريخ تعيينه

يشرف على قسم التدقيق الداخلي والامتثال السيد ماروت ساشديفا، والذي تم تعيينه بتاريخ 1 سبتمبر 2022، ويمتلك خبرة أكثر من 17 عاماً في المحاسبة والتدقيق الداخلي والشؤون المالية وأخلاقيات الامتثال والمخاطر وغيرها من التخصصات. ويحمل شهادة الماجستير في الإدارة المالية من معهد تطوير الإدارة – جورجاون، الهند، وهو مدير معتمد من معهد "حوكمة".

يشرف السيد ساشديفا على قسم التدقيق الداخلي والامتثال، والذي يوفر مستويات ملائمة من الضمانات للإدارة العليا ومجلس الإدارة على فعالية ضوابط الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية لديها، مما يشمل أيضاً النشاطات التي يمارسها خطي الدفاع الأول والثاني، ويمتلك خبرة وفيرة في العمل بمناصب مشابهة ضمن شركات مدرجة أخرى في الإمارات العربية المتحدة وشركات الاستشارات.

ب. اسم ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ التعيين

يشرف السيد ماروت ساشديفا، بصفته ضابط الامتثال في "سالك"، على النواحي الأهم المتعلقة بقسم الامتثال مثل مدونة قواعد السلوك والسياسات التابعة لها، وتشمل على سبيل المثال وليس الحصر سياسة الإبلاغ المبكر وسياستي مكافحة الرشاوي ومكافحة الفساد وسياسة تعاملات الأطراف ذات الصلة وذلك بالتوازي مع لوائح هيئة الأوراق المالية والسلع فيما يتعلق بالمهام والمسؤوليات المترتبة على ضباط الامتثال.

يلعب السيد ساشديفا دوراً رئيسياً في وضع استراتيجية "سالك" للتدقيق الداخلي والامتثال وتحديد خارطة الطريق لهما، بما ينمي ثقافة الامتثال داخل الشركة.



ج. كيف تعاملت إدارة الرقابة الداخلية مع أي مشكلات رئيسية واجهتها الشركة

لم تواجه الشركة أي مشاكل خلال عام 2024.

د. عدد التقارير الصادرة عن إدارة الرقابة الداخلية إلى مجلس الإدارة

ترفع إدارة الرقابة الداخلية تقرير التدقيق الداخلي بشكل ربع سنوي الى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق، تماشياً مع دليل حوكمة هيئة الأوراق المالية والسلع (SCA)، ونفذت بنجاح جميع خطط التدقيق الداخلي الموافق عليها خلال عام 2024.

10 تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2024

لم ترتكب الشركة أي مخالفات لدليل الحوكمة خلال عام 2024.

11 المسؤولية الاجتماعية للشركات وحماية البيئة

في الاجتماع السنوي العام لعام 2024، وافق مساهمو شركة سالك على خطة المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) من خلال قرار خاص، والذي يتضمن تخصيص 0.25% من الإيرادات المتوقعة لدعم المبادرات الاجتماعية والبيئية.

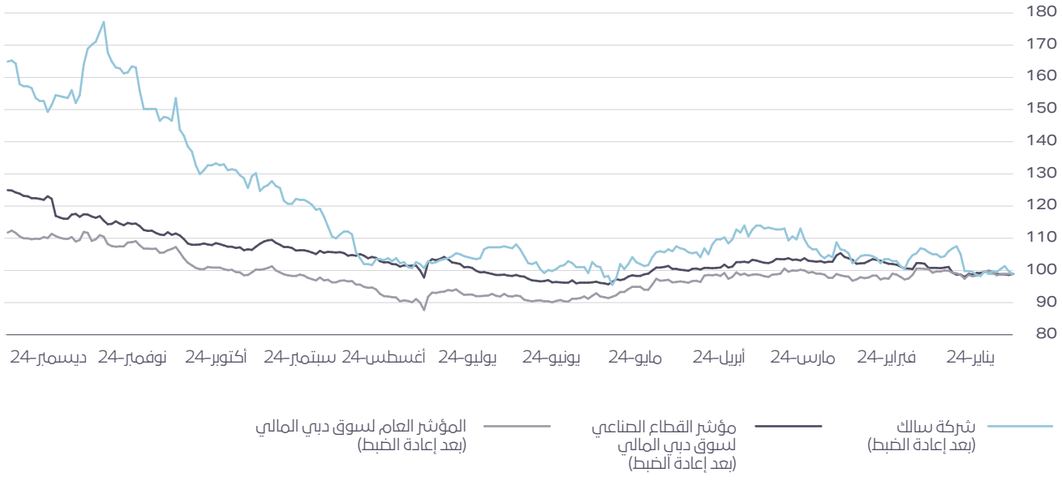
12 المعلومات العامة

أ. أسعر أسهم الشركة (أعلى سعر وأدنى سعر وسعر الإغلاق بالدرهم الإماراتي) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية 2024.

بدأ التداول في أسهم "سالك" ضمن سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق
يناير	3.72	3.11	3.47
فبراير	3.54	3.27	3.49
مارس	3.78	3.40	3.79
أبريل	3.83	3.42	3.46
مايو	3.54	3.14	3.32
يونيو	3.44	3.25	3.36
يوليو	3.57	3.36	3.37
أغسطس	3.68	3.26	3.68
سبتمبر	4.22	3.57	4.13
أكتوبر	5.27	4.04	4.39
نوفمبر	5.89	4.77	4.80
ديسمبر	5.60	4.81	5.40

ب. أداء الشركة المقارن مع مؤشر السوق العام ومؤشر القطاع الصناعي خلال عام 2024



ج. ب. تم تصنيف توزيع ملكية المساهمين لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2024 (الأفراد، الشركات، الحكومة) كما هو مبين في الجدول التالي: (محلي، دول مجلس التعاون الخليجي، عربي، أجنبي)

	تصنيف المساهمين	نسبة الأسهم المملوكة			
		الأفراد	الشركات	الحكومة	المجموع
1	محلي	%4.8	%6.9	%77.1	%88.8
2	عربي	%0.5	%1.2	%0.0	%1.7
3	أجنبي	%0.8	%8.7	%0.0	%9.5
	المجموع	**%6.1**	**%16.8**	**%77.1**	**%100.0**

د. المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2024

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
صندوق دبي للاستثمارات	5,632,500,000	%75.1

أ. توزيع المساهمين بناءً على حجم الملكية لغاية تاريخ 31 ديسمبر 2024

	ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس مال الشركة
1	أقل من 50,000	55,832	99,481,548	%1.33
2	من 50,000 إلى 500,000	682	95,656,703	%1.28
3	من 500,000 إلى 5,000,000	270	400,660,447	%5.3
4	أكثر من 5,000,000	55	6,904,201,302	%92.1

و. علاقات المستثمرين

قامت سالك بإنشاء قسم علاقات المستثمرين كجزء من إدارة المالية والاستراتيجية والمشتريات في يوليو 2022، وذلك استعدادًا للطرح العام الأولي للشركة في سبتمبر 2022.

تقوم "سالك" بعقد المؤتمرات الهاتفية بشكل ربع سنوي وتقوم بنشر بيانات الأرباح والعروض التقديمية بالإضافة إلى أية مواد أخرى لعرض المستجدات المتعلقة بالأداء المالي والتشغيلي للشركة. وتقدم مثل هذه المواد والمستندات رؤى تطلعية لمجتمع الاستثمار الأوسع، والذي يشمل المساهمين والمستثمرين المحتملين والمحللين. وتشارك "سالك" أيضاً في فعاليات المستثمرين الخارجية وفي اجتماعات منتظمة مع مجتمع الاستثمار.

تسعى "سالك" إلى معالجة استفسارات المستثمرين، بما تشمل الاستفسارات الصادرة عن المستثمرين الأفراد، خلال يوم عمل واحد.

يترأس القسم السيد وسيم الحايك، ولديه أكثر من 20 عامًا من الخبرة التنفيذية في مجالات الاستثمار المصرفي، والتدقيق، والاتصالات، والنقل، وتكنولوجيا المعلومات، والاتصالات. منذ فبراير 2024، انضم إلى سالك كرئيس لعلاقات المستثمرين، حيث يعمل على تعزيز تفاعل المساهمين والشفافية المؤسسية.

وسيم الحايك
رئيس قسم علاقات المستثمرين

wassim.elhayek@salik.ae
+971585338614

للتواصل مع علاقات المستثمرين:
الصفحة الإنجليزية

الصفحة العربية

ز. امين سر مجلس الإدارة

السيد جاد زياد دعيبس

تاريخ التعيين
- 20 مايو 2024

المؤهلات
- بكالوريوس القانون من جامعة لا ساجيس
- حاصل على شهادة أمين سر مجلس الإدارة المعتمد من قبل معهد حوكمة.
- مسجّل في نقابة محامي بيروت منذ عام 2014.

ح. عرضت القرارات الخاصة والاجراءات المتخذة بناءً عليها في الاجتماع العام السنوي لشركة "سالك" خلال عام 2024.

تمت المصادقة على سياسة المسؤولية المجتمعية بالاضافة الى تعديل النظام التأسيسي للشركة.

ط. لأحداث الرئيسية التي شهدتها الشركة في عام 2024

a. الاحداث المهمة:

أ. التوسعات والتطورات الرئيسية للأعمال – 2024

شهدت سالك توسعًا كبيرًا في عملياتها التشغيلية خلال عام 2024، مما يمثل إنجازًا رئيسيًا في استراتيجية نمو الشركة. تسهم هذه المبادرات الاستراتيجية في تعزيز دور سالك كشركة رائدة في مجال التنقل الذكي وحلول النقل.

ب. التوسع في دبي مول

قامت سالك بتقديم حلول مواقف ذكية في دبي مول، أحد أكبر وجهات التسوق في العالم، مما عزز حضورها في قطاع التنقل الذكي.

ج. توسع "باركونيك" خارج دبي

شهدت خدمة باركونيك الخاصة بحلول المواقف توسعًا إلى خارج إمارة دبي، مما يمثل أول توسع رئيسي للشركة خارج نطاقها الأساسي.

د. إضافة بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية

تمت إضافة بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية، مما زاد إجمالي عدد البوابات بنسبة 25%، وأسهم ذلك في تحسين إدارة الحركة المرورية وزيادة الإيرادات.

هـ. اتفاقية سالك مع "ليفا" – تعزيز تجربة العملاء

أبرمت سالك اتفاقية استراتيجية مع شركة ليفا لتحسين تجربة العملاء الذين يرغبون في تجديد أو إصدار تأمين لمركباتهم. تهدف هذه الشراكة إلى توفير عملية سلسة وفعالة، من خلال دمج خدمات سالك مع منصة ليفا الرقمية لضمان راحة العملاء وسهولة الوصول إلى الخدمات.

تتماشى هذه التوسعات مع استراتيجية سالك طويلة المدى لتعزيز التنقل الحضري، وتحسين حلول المواقف، ودفع الابتكار التكنولوجي في خدمات التعرفة المرورية. ومن خلال توسيع حضورها في الأسواق الرئيسية واعتماد حلول مبتكرة، تواصل سالك تقديم حلول تنقل فعالة وسلسة تعتمد على التكنولوجيا.

b. **المعاملات التي بلغت 5% أو أكثر من رأس المال**

- افصاح عن معلومة جوهرية فيما يتعلق بتخفيض رسم الامتياز السنوي تاريخ 3 ابريل 2024.
- خبر صحفي نشر على موقع سوق دبي المالي فيما يتعلق بتقييم البوابتين الجديدتين تاريخ 28 أغسطس 2024
- افصاح عام على موقع سوق دبي المالي فيما يتعلق بتطبيق التعرفة المرنة تاريخ 29 نوفمبر 2024.
- افصاح عام فيما يتعلق بالتصنيف الائتماني لشركة سالك. تاريخ 05 ديسمبر 2024.

ي. لم تقم الشركة بأي معاملات بلغت 5% أو أكثر من رأس المال خلال عام 2024.

ك. نسبة التوطين في الشركة

2021	2022	2023	2024
لم يتم احتساب نسبة التوطين لعام 2021 حيث إن الشركة لم تكن قد تأسست	%47	%38	%31

ل. لم تطور الشركة أي مشاريع أو مبادرات ابتكارية جديدة خلال عام 2024

توقيع رئيس مجلس الإدارة	توقيع رئيس لجنة التدقيق	توقيع رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت	توقيع مدير قسم الرقابة الداخلية
			
التاريخ: 04 مارس 2025	التاريخ: 04 مارس 2025	التاريخ: 04 مارس 2025	التاريخ: 04 مارس 2025

ختم الشركة الرسمي



طرقات أفضل لأجل الناس والكوكب

بوابتان
تعرفة مرورية جديدتان تعملان بالطاقة الشمسية

21%
نسبة الإناث من إجمالي عدد الموظفين

تسهم "سالك" في تحقيق هدف دبي المتمثل في تحقيق الحياد الصفري بحلول عام 2050؛ حيث تعمل البوابات من دون أكشاك تحصيل رسوم أو نقاط توقف، تسمح البوابات بحرية تدفق المركبات للتقليل من الأزمات المرورية عند البوابات والتقليل من استهلاك الوقود وانبعاث الغازات الدفيئة. تخطط الشركة على مدار السنوات القليلة المقبلة، ان تشغل جميع بواباتها بالطاقة الشمسية. اعتمدت "سالك" في وقت مبكر استراتيجية عمل خالية من الورق، لتشمل 99% من عملياتها، كما انضمت إلى مشروع سوق دبي المالي التجريبي التطوعي لتداول أرصدة الكربون.

تضع "سالك" توظيف النساء وتوفير بيئة عادلة وخالية من التمييز على رأس أولوياتها، تأكيدًا على التزامها الراسخ بمبادئ التنوع والشمول. تعفي "سالك" مركبات أصحاب الهمم، ووسائل النقل العامة، والحافلات المدرسية من الرسوم، وتركز بشكل خاص على رفاهية الأطفال بالتعاون مع المنظمات غير الحكومية لدعم المبادرات التي تؤثر إيجابياً على مستقبل مجتمعاتنا.

03. تقرير الاستدامة

الاستدامة في "سالك"	90
الحوكمة المسؤولة	94
إسعاد الأفراد	96
الرعاية البيئية	100

الاستدامة في "سالك"

تسعى "سالك" لتعزيز ريادتها العالمية في مجال توفير حلول التنقّل المستدامة والذكية، ولتحقيق هذا الهدف، تستفيد الشركة من جهود مجلس الإدارة المستقل الذي يضم خبراءً يضطلعون بدور حيوي في رسم ملامح البنية التحتية في دبي وتطويرها، إلى جانب فريق تنفيذي يتمتع بخبرات كبيرة.

نهج الاستدامة واستراتيجية الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

تنسجم استراتيجية "سالك" مع رؤيتها الطموحة من حيث التحول إلى شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل الذكية والمستدامة. تدمج الشركة الاستدامة بوصفها واحدة من الركائز الأساسية لاستراتيجيتها المؤسسية مع أطر عمل مثل الأجندة الوطنية الخضراء 2030 لدولة الامارات العربية المتحدة، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. وافق مجلس الإدارة على سياسة الاستدامة في عام 2022، وتشكل هذه السياسة أساس التزام "سالك" بالتنمية المستدامة والطريقة المتبعة لتحقيق أهداف هذه السياسات.

انضمت "سالك" إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة في عام 2024 مؤكدة بذلك التزامها بالممارسات الأخلاقية والمستدامة، وتعهدت بالإبلاغ عن التقدم المحرز بكل شفافية. تسعى الشركة الى تحقيق الحياد الكربوني عن طريق منح الأولوية للطاقة المتجددة، حيث قامت الشركة بتشغيل **3 من أصل 10** بوابات بالطاقة الشمسية. تؤكد مبادرات الشركة على مدى التزامها بدعم طموحات دبي للوصول إلى الحياد الصفري؛ ومن بين هذه المبادرات الانتقال التدريجي لتشغيل جميع البوابات بالطاقة الشمسية، وتقليل المعاملات الورقية لتوفير 4.9 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً، وتعزيز الاعتماد على المركبات الكهربائية.

تشمل الاستراتيجيات الاجتماعية لدى "سالك" إعفاء أصحاب الهمم، والمؤسسات التعليمية، ومقدمي خدمات النقل العام من الرسوم. تهتم الشركة بتعزيز التنوع، حيث تشكل النساء نسبة **21%** من قوتها العاملة، وتمتلك شراكات فعالة مع منظمات غير حكومية لدعم رفاهية المجتمع. من طرفها، تركز ممارسات الحوكمة على الشفافية والمحاسبة، مع الالتزام بالأخلاق، واتخاذ تدابير لمكافحة الفساد، ودمج جميع أصحاب المصلحة.

نلتزم في "سالك" بالعمل وفق أعلى معايير العمل الأخلاقية والمسؤولية البيئية. كما تعزز عضويتنا في الميثاق العالمي للأمم المتحدة هذا الالتزام، وتصنفنا كشركة رائدة في ممارسات الأعمال المستدامة داخل دولة الإمارات العربية المتحدة. نبحث دومًا عن حلول مبتكرة تقلل من بصمتنا البيئية، وتشجع التقدم الاجتماعي ضمن قوتنا العاملة والمجتمعات التي نخدمها، وتساهم في بناء دولة مزدهرة ومستدامة.

ابراهيم سلطان الحداد

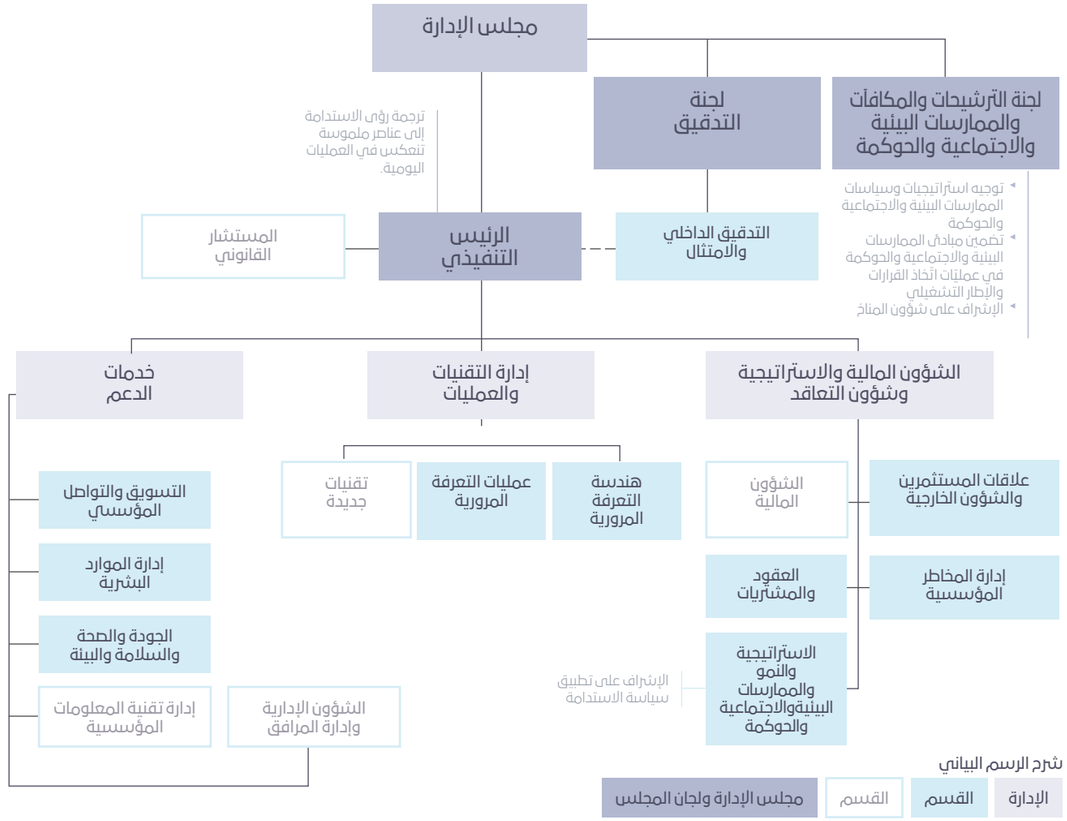
الرئيس التنفيذي



نظام إدارة الاستدامة في "سالك"

يؤكد إطار عمل حوكمة الاستدامة في "سالك" على مدى الالتزام الشركة بالشفافية والمحاسبة. يمتلك مجلس الإدارة خبرة جماعية تزيد عن 150 عامًا، ويشكل الأعضاء المستقلين نسبة 86% من المجلس، ويتولون مهمة الإشراف على مبادرات الاستدامة. تدمج الشركة الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في عملياتها وإجراءات اتخاذ القرار، وتدعمها بسياسات قوية مثل سياسة الاستدامة، ومدونة قواعد سلوك الموردين، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات.

هيكل حوكمة الاستدامة في "سالك"



الدوائر الملونة هي دوائر الشركة المعنية بإدارة الإستدامة.

تعتبر إدارة المخاطر جزءًا اساسياً من عمليات "سالك". يضمن النظام الشامل لإدارة المخاطر المؤسسية تحديد المخاطر بشكل استباقي والتخفيف من حدتها، بما في ذلك المخاطر المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. ومن شأن نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، والذي يشمل مالكي الشركات وفرق الامتثال وإدارة التدقيق الداخلي والالتزام، ضمان الرقابة الشاملة على المخاطر. يتم تجميع تقارير مخاطر الاستدامة ورفعها إلى مجلس الإدارة كل ثلاثة أشهر، رفقة تقييمات مستقلة من لجنة التدقيق.

كما تُعزّز "سالك" حوكمة الاستدامة من خلال دمج مؤشرات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في مكافآت المسؤولين التنفيذيين. وبداية من عام 2024، يقترن 10% من قيمة التعويض المتغير بأداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، وستتضاعف بحلول عام 2028، مما يعزز محاسبة الشركة عن تحقيق أهدافها البيئية والاجتماعية وأهداف الحوكمة.

أبرز معالم الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

أبرز النتائج البيئية

- تساهم بوابات "سالك" في الحد من الازمات المرورية وانبعاثات الغازات الدفيئة، مما يدعم الأهداف البيئية لدبي بشكل مباشر.
- تعمل ثلاثة من أصل عشرة بوابات تعرفة مرورية بالطاقة الشمسية، مع خطط لتحويل جميع البوابات إلى العمل بالطاقة الشمسية.
- بفضل مشاركتها في البرنامج الطوعي التجريبي للتداول بأرصدة الكربون في عام 2023، استحوذت "سالك" على 715 وحدة من حقوق التقاعد الكربوني، مما دعم مشروعاً لتقليل الانبعاثات السنوية بقيمة تصل تقريباً إلى 26,800 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

أبرز النتائج الاجتماعي

شملت إعفاءات الرسوم 8.9 مليون رحلة في عام 2024، استفاد منها قطاع الخدمات العامة والمؤسسات الخيرية وأصحاب الهمم.

يشمل تنوع القوى العاملة تمثيلًا نسائياً بنسبة 21%، ونسبة توطين تبلغ 31%، حيث يشكل المواطنين الاماراتيين 100% من مجلس الإدارة.

تُعطى الأولوية لمشاركة الموظفين ورفاهيتهم من خلال تدابير الصحة والسلامة المتوافقة مع معايير الأيزو، وبرامج تدريبية قوية، ومساهمات مجتمعية تبلغ قيمتها 500,000 درهم، تشمل التبرعات لمبادرات التوحد وسرطان الأطفال.

أبرز النتائج في الحوكمة

لم تسجل أي حوادث فساد او رشوة خلال عام 2024.

تم تدريب 100% من الموظفين على سياسة الأخلاقيات المؤسسية، بما في ذلك مكافحة الرشوة والإبلاغ عن المخالفات وتضارب المصالح.

دمج اعتبارات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في إدارة سلسلة التوريد، مع خطط لفحص جميع الموردين لممارسات الاستدامة بحلول عام 2028.

تتمتع "سالك" بمكانة ريادية في قطاع التنقل الحضري المستدام بفضل التزامها الراسخ بمبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. تجسد الشركة التزامها بإيجاد مسارات سلسة نحو مستقبل مستدام من خلال الحوكمة القوية، والمبادرات البيئية الفعالة، والتركيز على رفاهية المجتمع والقوى العاملة.

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول إدارة الاستدامة في "سالك" من خلال تقرير الاستدامة لعام 2024

الحوكمة المسؤولة

تتبنّى "سالك" أعلى معايير أخلاقيات العمل والامتثال، وتعتبر الشركة أنّ كلّ موظّف مسؤول عن احترام والالتزام بممارسات الأعمال الأخلاقية.

أخلاقيات العمل والامتثال: النهج والسياسات

تؤكد "سالك" التزامها التام بأعلى معايير أخلاقيات العمل والامتثال، ودمج النزاهة والشفافية والمحاسبة في عملياتها التشغيلية. تعتبر هذه المبادئ جزءاً رئيسيًا من ثقافة الشركة وإطار حوكمتها، مما يضمن توافقها مع الأنظمة واللوائح وأفضل الممارسات المعمول بها.

يرتكز إطار حوكمة الشركة القوي لـ "سالك"، الموضح في ميثاقها، على أربعة مبادئ أساسية

- المحاسبة
- المسؤولية
- الشفافية والإفصاح
- المعاملة العادلة

تعتبر مدونة قواعد السلوك الركيزة الأساسية التي تبين مدى التزام "سالك" بممارسات السلوك الأخلاقي، وتنطبق على جميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والأطراف التابعة، بما في ذلك المتعاملين والموردين. تعزز هذه السياسة ثقافة الصدق والسلوك الأخلاقي في الشركة، وتشجع الأطراف الثالثة المرتبطة بـ "سالك" على اعتماد معايير مماثلة. في عام 2024، تلقى 100% من الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة تدريباً على مدونة قواعد السلوك والسياسات ذات الصلة، مما يضمن الوعي والامتثال الكاملين.

تحافظ "سالك" على نهج عدم التسامح المطلق مع الفساد، مع إعطاء الأولوية للمنافسة العادلة والممارسات الأخلاقية وثقة الأطراف المعنية. تحظر المبادئ التوجيهية لمكافحة الرشوة والفساد التي وضعتها الشركة على الموظفين والمتعاملين والأطراف الخارجية المشاركة في الرشوة والفساد وأنشطة الاحتيال أو تسهيلها، كما تمنع المساهمات والتبرعات التي تعتبر وسيلة للرشوة والفساد، وتمنع تقديم المساهمة والإنفاق على الحملات السياسية والمنظمات السياسية وحشد التأييد أو منظمات ممارسة الضغط والاتحادات التجارية وغيرها من المجموعات المعفاة من الضرائب. وبناءً على ذلك، لم تقدم الشركة أي مساهمات في هذه المجالات، وتلتزم تمامًا بقوانين مكافحة الرشوة في دولة الإمارات العربية المتحدة وعلى المستوى الدولي، مما يعزز التزامها بممارسات الأعمال الأخلاقية.

أجرت "سالك" تدريباً شاملاً في عام 2024 على مكافحة الفساد لجميع الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة، مما يضمن الوعي الكامل بالسياسة. وشمل التدريب موضوعات رئيسية من بينها تحديد ممارسات الفساد، وإجراءات الإبلاغ عن الحوادث، واستراتيجيات الحفاظ على الامتثال لقوانين مكافحة الفساد. كما أطلقت "سالك" تمارين محاكاة، مثل اختبارات التصيد الاحتيالي، لتعزيز الوعي بمخاطر الاحتيال والأمن السيبراني.

تطبق "سالك" سياسة الإبلاغ عن المخالفات، حيث يعمل مزود خدمات خارجي على إدارة بوابة الإبلاغ عن المخالفات بشكل مستقل لضمان عدم الكشف عن الهوية والحيادية، وهي منصة آمنة للموظفين والمتعاقدين والموردين وغيرهم من الأطراف المعنية موضوعة للإبلاغ عن السلوكيات غير الأخلاقية، مثل الاحتيال أو الرشوة أو سوء السلوك المالي، دون تخوف من التعرض للانتقام. ويمكن تقديم التقارير عبر خط ساخن سري أو البريد إلكتروني مخصص أو بوابة إلكترونية، وتضمن جميعها المتابعة والحل. سجلت "سالك" وحلت إحدى المخالفات المبلغ عنها، مما يوضح فعالية وشفافية آليات الإبلاغ لديها.

تشمل السياسات الرئيسية الأخرى ما يلي:

- المبادئ التوجيهية لمكافحة الرشوة والفساد، المدرجة في مدونة قواعد السلوك، لمنع الممارسات غير الأخلاقية.
- سياسة تضارب المصالح، وضمان إفصاح الموظفين والشركاء عن التضارب المحتمل وإدارتها بشفافية.
- سياسة مكافحة الاحتيال المصممة لتحديد الأنشطة الاحتيالية والتخفيف من حدتها.
- سياسة التداول الداخلي، والتي تضمن الامتثال للوائح السوق.
- سياسة حقوق الإنسان، التي تعكس التزام "سالك" بتعزيز الكرامة والمساواة والاحترام في جميع عملياتها.

يمكن الاطلاع على كافّة السياسات المذكورة على موقعنا الإلكتروني

تشمل عملية المشتريات في الشركة إجراء فحصاً دقيقاً للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدى الموردين، ومطالبتهم بالامتثال للمعايير الأخلاقية ومبادئ الاستدامة. نفذت "سالك" خطة على مراحل بداية من عام 2024 لفحص امتثال جميع الموردين للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بهدف تغطيتهم بالكامل بحلول عام 2028. يضمن الفحص امتثال جميع الشركاء لقيم "سالك" والتزامهم بالسلوك الأخلاقي.

تجري "سالك" عمليات تدقيق منتظمة لتقييم الامتثال ومواءمة ممارساتها مع اللوائح المتطورة، وتتعاون مع مستشارين خارجيين لمراجعة سياساتها وتعزيزها، مما يعزز حماية نزاهة عملياتها. تؤكد هذه التدابير مجتمعة على التزام "سالك" الراسخ بتعزيز ثقافة السلوك الأخلاقي والمسؤولية المؤسسية.

في حال أردتم التعبير عن أي مخاوف أو استفسارات أو الإبلاغ عن حالات أو أنشطة يشوبها الفساد أو الاحتيال، نرجو منكم التواصل مع إدارة التدقيق الداخلي والامتثال عبر أي من القنوات التالية:

- **الخط الساخن المخصّص للإبلاغ عن المخالفات الأخلاقية: +971-45973925**
- **البريد الإلكتروني** IAC@salik.ae
  بوابة الإبلاغ عن المخالفات

انعدام حالات

الفساد أو الرشوة أو المخالفات المتعلقة بتضارب المصالح أو غسل الأموال أو التداول الداخلي

100%

من موظّفي "سالك" على دراية ومعرفة بالسياسات والإجراءات المرتبطة بمدونة قواعد السلوك

100%

من الموظفين خضعوا للتدريب على أخلاقيات العمل والامتثال

تعرّف على مزيد من المعلومات حول أخلاقيات العمل لدى "سالك" وامتثالها في تقرير الاستدامة لعام 2024

إسعاد الأفراد

تلتزم "سالك" بدعم التنوع والشمول وتوظيف النساء، وتضمن لفريق عملها متعدد الجنسيات بيئة عمل خالية من التمييز. تتميز سالك بصفتها أفضل جهة عمل، كما تُعرف بدعمها المتواصل لموظفيها، مما يجعل فريق العمل في سالك إحدى القوى العاملة الأكثر ولاءً في المنطقة.

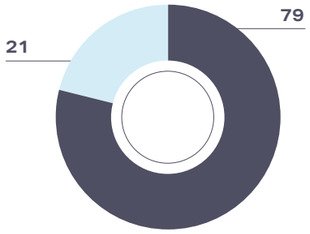


الموظفين والهيكل التنظيمي

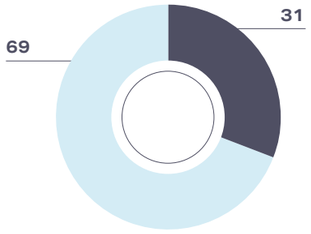
حققت "سالك" نمواً بنسبة 15% في قوتها العاملة، مما زاد عدد موظفيها من 40 إلى 46 موظفاً في عام 2024، يدعمهم 294 موظفاً من مصادر خارجية. يضم فريق العمل في سالك 12 جنسية، مما يعكس التزام الشركة بثقافة ديناميكية تعزز المرونة والشمول. تفخر سالك بتحقيق أعلى معدلات الاحتفاظ بالموظفين وهو إحدى السمات البارزة لثقافة "سالك"، حيث تتجاوز النسبة 87.5%. في عام 2024، غادر موظف واحد فقط الشركة طواعية، مما يؤكد على الاستقرار والولاء اللذين عززتهما القوى العاملة في "سالك".

الموظفون بدوام كامل

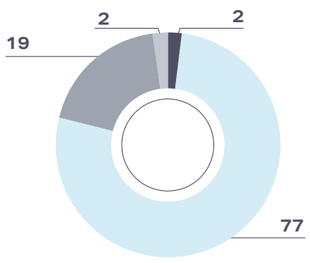
حسب الجنس، %



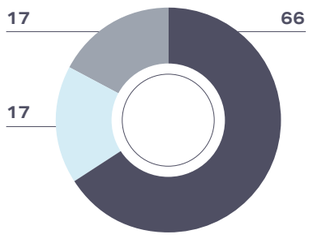
حسب الجنسية، %



حسب العمر، %



حسب العنوان الوظيفي، %



التنوع وتكافؤ الفرص

تلتزم شركة سالك بتهيئة بيئة داعمة يشعر فيها الرجال والنساء على حد سواء بالتقدير والاحترام، ويحصلون على فرص متساوية لتحقيق التقدم والنمو في مسيرتهم المهنية. تمثل النساء نسبة 25% من القوى العاملة في "سالك"، في حين تشغل النساء نسبة 14% في مجلس الإدارة. وإدراكاً منها لأهمية تعزيز مشاركة المرأة في القوى العاملة، تلتزم "سالك" بتحسين التكافؤ بين الجنسين من خلال فرص التوظيف العادل والتطوير الوظيفي.

تضمن سياسة التنوع والشمول الخاصة بـ "سالك" حصول جميع الموظفين على فرص متساوية، بغض النظر عن الجنس أو الجنسية أو الخلفية. كما يعكس هيكل الأجور العادلة، حيث تبلغ نسبة أجور الرئيس التنفيذي إلى الموظف 3.6، مدى التزام "سالك" بالعدالة في مكان العمل. في عام 2024، أفادت "سالك" بعدم وجود أي حوادث تمييز أو مضايقة، مما يبين فعالية تدابيرها الاستباقية لتعزيز المساواة والاحترام والعدالة.

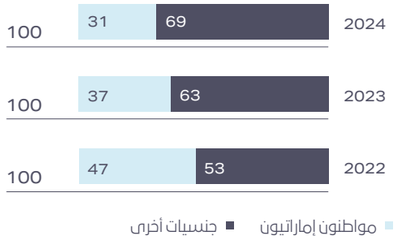
شاهد مقطع الفيديو عن النساء العاملات في "سالك"

التوطين

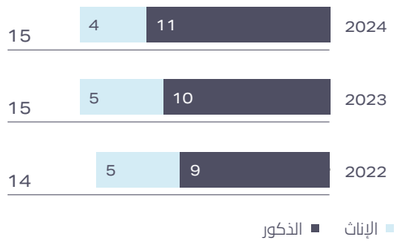
معدل التوطين بين الموظفين بدوام كامل

تلتزم شركة سالك بدعم الكفاءات الإماراتية وضمها إلى قواها العاملة، حيث يتولى مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة 37% من إجمالي القوى العاملة في الشركة و100% من مناصب مجلس الإدارة، ويتجلى هذا الالتزام أيضاً في التركيز على التنوع بين الجنسين؛ حيث تعمل في الشركة خمس موظفات إماراتيات. تعزز "سالك" فرص العمل المجدية للإماراتيين، وتؤكد التزامها بالمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة.

إجمالي القوى العاملة، %



إجمالي عدد الموظفين من المواطنين، %



صحة الموظفين ورفاهيتهم

تولي شركة سالك أهمية كبيرة لصحة موظفيها ورفاهيتهم، ولذلك تتخذ تدابير استباقية لضمان توفير بيئة عمل آمنة وداعمة. يتماشى نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية في الشركة مع معايير ISO 45001 ومعايير إدارة الصحة والسلامة المهنية، مما يضمن التحديد المنهجي للمخاطر والتخفيف من حدتها. ويمتلك موظفو الشركة صلاحية التوقف عن الأعمال والأنشطة التي تعتبر غير آمنة، مما أدى الى انعدام الإصابات أو الوفيات في مكان العمل في عام 2024.

يدعم مكتب "سالك" صحة الموظفين من خلال ميزات مثل تخصيص غرفة للرفاهية مع توفير الإضاءة المحسنة. تدعم المزايا الشاملة جودة حياة الموظفين، بما في ذلك:

- التأمين الصحي الذي يشمل الفحوصات المنتظمة.
- برامج الولاء مثل "إسعاد" وبطاقات "فزعة".
- بدلات السكن والتعليم والسفر خاصة للوافدين.
- إجازات أمومة وأبوة والتي تضمن التوازن بين الحياة العملية والشخصية.

تضمن "سالك" الاستقرار المالي على المدى الطويل من خلال المساهمة في الرواتب التقاعدية، حيث يساهم الموظفون بنسبة 5% وتساهم الشركة بنسبة 15%. يسلط هذا البرنامج الضوء على تركيز "سالك" على تأمين التقاعد، مما يكمل نهجها الشامل في رفاهية الموظفين.

وفيما يخص المستقبل، وضعت سالك أهدافاً طموحة تتمثل في الحفاظ على معدل الاحتفاظ بالموظفين بنسبة 90% وتوسيع نطاق تغطية تدقيق الصحة والسلامة والبيئة إلى 100% بحلول عام 2028. تعتبر شهادة سلامة المتعامل أيضاً من أولويات الشركة، مع استهداف التأهيل الكامل لنفس العام. وبفضل التزامها بمعايير الصحة والسلامة والمشاركة، تعتبر "سالك" من أبرز الشركات في الإمارات العربية المتحدة، مما يتيح لموظفيها قيادة حلول التنقل المستدامة.

تعرّف على مزيد من المعلومات حول إدارة موظفي "سالك" في تقريرها للاستدامة لعام 2024



الرعاية البيئية

تسعى "سالك" لتحقيق طموحات دبي في الحياد الصفري بحلول عام 2050 من خلال البوابات السلسة التي تقلل من الازمات المرورية وتخفض استخدام الوقود والانبعاثات. من شأن الخطط الرامية إلى جعل جميع بوابات التعرفة المرورية تعمل بالطاقة الشمسية أن تعزز تقليل بصمتها الكربونية في السنوات القادمة.



تلتزم "سالك" بدعم أهداف دبي المتمثلة في تحقيق الحياد الصفري للانبعاثات بحلول عام 2050 من خلال تركيزها على رعاية البيئة. تستهدف عمليات الشركة الحد من الازمات المرورية واستهلاك الوقود وانبعاثات الغازات الدفيئة، مما يساهم في تحسين جودة الهواء وترسيخ التنقل الحضري المستدام. تعتبر بوابات "سالك" للتعرفة المرورية والتي تتيح العبور السلس للمركبات من دون الحاجة إلى التوقف، تجسيدا لهذا الالتزام.

يعتبر الاعتماد على الطاقة المتجددة من العناصر الرئيسية لاستراتيجية "سالك" في المجال البيئي. يجري الآن تشغيل ثلاث بوابات من أصل عشرة بالطاقة الشمسية، مع خطط لتحول جميع البوابات للعمل بالطاقة الشمسية خلال السنوات القادمة. تسهم هذه الخطوة في الحد من اعتماد الشركة على مصادر الطاقة التقليدية مع دعم أهداف الاستدامة الأوسع نطاقاً في دبي.

عززت **استراتيجية "سالك" للمعاملات الخالية من الورق** من أدائها البيئي، مما مكن من إنجاز 99% من معاملات العملاء رقمياً من خلال تطبيق وموقع "سالك" الذكي. توفر هذه المبادرة حوالي 4.9 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً من خلال التخلص من النفايات الورقية وتحسين الكفاءة التشغيلية.

توفير 4.9 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً
بفضل التعاملات غير الورقية

كفاءة استهلاك الطاقة

تعتبر كفاءة استهلاك الطاقة عاملًا رئيسيًا في عمليات "سالك" التشغيلية وأهداف الاستدامة طويلة الأجل. تم تصميم بوابات التعرفة المرورية ومقر الشركة بما يتفق مع تحسين استخدام الموارد وتقليل استهلاك الطاقة. ويحتوي مكتب "سالك" في فستيفال تاور، وهو مبنى معتمد بشهادة LEED الذهبية، على ميزات توفر استهلاك الطاقة مثل الإنارة بمستشعر الحركة، ونظام التدفئة والتهوية وتكييف الهواء عالي الأداء، والأجهزة الموفرة للطاقة. حلت أنظمة الأمان البيومترية محل بطاقات الدخول التقليدية، مما خفض استهلاك الطاقة المرتبط بها.

تؤدي بوابات التعرفة المرورية في "سالك" دوراً حيوياً في استراتيجية كفاءة استخدام الطاقة. تحصل بوابة جبل علي، وهي مشروع تجريبي يستفيد من الطاقة المتجددة، على 21% من طاقتها من الألواح الشمسية. كما تم إطلاق بوابتي تعرفة مرورية إضافيتين في عام 2024 عند معبر الخليج التجاري والصفا تعملان بالطاقة الشمسية بالكامل تقريباً. تمثل هذه المبادرات تقدماً كبيراً في تحقيق هدف "سالك" المتمثل في تحويل جميع بوابات التعرفة المرورية إلى بوابات تعمل بالطاقة المتجددة.

انبعاثات الغازات الدفيئة

يعتبر الحد من انبعاثات الغازات الدفيئة ركيزة أساسية في استراتيجية الاستدامة لدى "سالك". نتج عن عمليات "سالك" التشغيلية انبعاثات غير مباشرة (النطاق 2) في عام 2024، لا سيما من استهلاك الطاقة في بوابات التعرفة المرورية ومقرها ومركز البيانات. تعمل الشركة جاهدة للحد من هذه الانبعاثات عبر اعتماد حلول الطاقة الشمسية وغيرها من الممارسات المستدامة.

اعرف المزيد عن مبادرات "سالك" البيئية في تقرير الاستدامة لعام 2024

ولتشجيع استخدام المركبات الكهربائية، واصلت "سالك" إعفاء مالكي هذه السيارات من دفع رسوم تفعيل البطاقات. كما في 31 ديسمبر 2024، ارتفع عدد المركبات الكهربائية التي تحمل بطاقات مجانية من "سالك" بنسبة 27.9% مقارنة بعام 2023. تدعم هذه المبادرة استراتيجية التنقل الأخضر في دبي والتحول الأوسع إلى نظام نقل مستدام.

نمهد الطريق الى 2071

حقوق حصرية
لتشغيل بوابات التعرفة المرورية في دبي لغاية 2071

دبي،
إحدى أكثر الاقتصادات الديناميكية في العالم

تمنح اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات حقوقًا حصرية لتشغيل البوابات الحالية والمستقبلية الخاضعة لرسوم التعرفة المرورية في دبي، وذلك لمدة 49 عاما حتى شهر يونيو من عام 2071، حيث تضع الاتفاقية إطارًا تنظيميًا واضحًا مصممًا لتعزيز النمو والكفاءة في مجال الأعمال، من شأن هذه الاتفاقية ضمان تنقّل المتعاملين بسهولة وسلاسة على طرق أحد أسرع اقتصادات العالم نموًّا، وقد أتاح الطرح العام الأولي بنسبة 24.9% من أسهم "سالك" في عام 2022 الفرصة للمستثمرين للمشاركة في النمو المتسارع لإمارة دبي من خلال الاكتتاب في أسهم مرتبطة بأصول البنية التحتية عالية الجودة.

04. البيانات المالية

تقرير مجلس الإدارة	104
تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع	106
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل	111
بيان المركز المالي	112
بيان التدفقات النقدية	114
بيان التغيرات في حقوق الملكية	115
إيضاحات حول البيانات المالية	116

تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

يقدم مجلس الإدارة ("مجلس الإدارة") تقريره مرفقًا بالبيانات المالية المدققة لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الشركة من:

رئيس مجلس الإدارة:	معالي/ مطر الطاير
نائب رئيس مجلس الإدارة:	السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت
أعضاء مجلس الإدارة:	سعادة/ محمد عبد الله لنجاوي
	سعادة/ محمد الهاوي
	السيد/ إبراهيم الحداد (الرئيس التنفيذي)
	السيد/ محمد المطرب
	المهندسة/ ميثاء بن عدي

الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرفة المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرفة المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرفة المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرفة المرورية ذات الصلة.

علاوة على ذلك، بدأت الشركة أيضاً بتوفير خدمات إدارة مواقف السيارات الخالية من الحواجز خلال السنة.

الأداء المالي

حققت الشركة، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، إيرادات بمبلغ 2,292 مليون درهم (2023: 2,109 مليون درهم)، وبلغت الأرباح بعد الضرائب للسنة 1,165 مليون درهم (2023: 1,098 مليون درهم).

توزيعات الأرباح

خلال السنة، وزعت الشركة أرباحاً نصف سنوية بمبلغ 544,724,713 درهم على المساهمين بما يمثل نسبة 100% من أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الأول من سنة 2024.

في 4 مارس 2025، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بمبلغ 619,836 ألف درهم على المساهمين (بواقع 8,2645 فلس للسهم) بما يمثل نسبة 100% من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من سنة 2024 بناءً على سياسة الشركة بشأن توزيعات الأرباح. تخضع توزيعات الأرباح المقترحة إلى موافقة مساهمي الشركة أثناء اجتماع الجمعية العمومية المقرر عقدها في أبريل 2025.

بيان الإفصاح إلى مدقق الحسابات

بحسب أفضل ما وصل لعلمنا، تعبّر البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

عن مجلس الإدارة

معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

مجلس الإدارة
شركة سالك ش.م.ع
4 مارس 2025

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع

التقرير حول تدقيق البيانات المالية

رأينا

برأينا، تعبّر البيانات المالية بشكلٍ عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كما في 31 ديسمبر 2024، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية للشركة ما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2024.
- بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقًا لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقًا لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة **مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية** المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن الشركة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

منهجنا في التدقيق

نظرة

أمور التدقيق الرئيسية
- الخسائر الائتمانية المتوقعة
- الاعتراف بإيرادات الغرامات

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضا إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية التدقيق بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من تقديم رأي حول البيانات المالية ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل الشركة، والإجراءات والضوابط المحاسبية، وقطاع العمل لدى الشركة.

أمور التدقيق الرئيسية

أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا على البيانات المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأيًا منفصلًا بشأن هذه الأمور.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
الخسائر الائتمانية المتوقعة يبلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية في بيان المركز المالي ما قيمته 314,329 ألف درهم، كما في 31 ديسمبر 2024، يشمل مبلغ 293,946 ألف درهم يتعلق بالذمم المدينة من الغرامات. وكما في 31 ديسمبر 2024، سجلت الشركة مخصصاً للخسارة بمبلغ 159,312 ألف درهم مقابل هذه الغرامات المدينة. يمثل رصيد مخصص الخسارة على الغرامات المدينة أفضل تقدير للإدارة، كما في 31 ديسمبر 2024، للخسائر الائتمانية المتوقعة بموجب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة ("نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة" أو "الخسارة الائتمانية المتوقعة") وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9: الأدوات المالية. طبقت الإدارة نهج استخدام معدلات الخسارة التاريخية لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة المطلوبة، والمعدلة لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. اشتملت العوامل المحددة التي أخذتها الإدارة في الاعتبار عند تطبيق نموذجها للخسارة الائتمانية المتوقعة على عمر الرصيد وأنماط السداد التاريخية الأخيرة وأرصدة الغرامات المدينة المحذوفة. كما طبقت الإدارة أيضاً حكمها في المجالات المذكورة أعلاه بالوضع في عين الاعتبار المعلومات المستقبلية، بما في ذلك المتغيرات المستخدمة في سيناريوهات الاقتصاد الكلي والأوزان المرجحة المرتبطة بها. اعتبرنا أن الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة من الغرامات من أمور التدقيق الرئيسية نظراً للتالي: (1) ينطوي تحديدها على أحكام هامة من الإدارة، و(2) تعتبر حساسة للتغيرات في افتراضات الإدارة التي قد يكون لها تأثير جوهري على المخصص النهائي المقدر للخسائر الائتمانية المتوقعة. يتم الإفصاح عن الخسائر الائتمانية المتوقعة للغرامات المدينة كما في 31 ديسمبر 2024 والسياسة المحاسبية المرتبطة بالخسائر الائتمانية المتوقعة في الإيضاح رقم 21 والإيضاح رقم 4-20 على التوالي.	حصلنا على فهم حول تقييم الإدارة للانخفاض في قيمة الغرامات المدينة، وسياسة الشركة المتعلقة بمخصص الانخفاض في القيمة، ومنهجية إعداد نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة. نفذنا إجراءات التدقيق الجوهرية التالية بشأن الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة وقياسها: - قارنا السياسة المحاسبية للشركة ومنهجيتها المطبقة لاحتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة لها مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. - أشركنا متخصصين في تقنية المعلومات للمساعدة في التحقق من مدى اكتمال ودقة البيانات المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة من نظام تطبيق التعرفة المرورية لدى الشركة. - اختبرنا مدى دقة وملاءمة البيانات الخاصة بأعمار الغرامات المدينة المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة من خلال اختبار أعمار الذمم المدينة، على أساس العينة، كما تحققنا من الدقة الحسابية لتلك الحسابات. - تحققنا من الطريقة المستخدمة من قبل الشركة لتحديد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة وذلك من خلال اختبار التقديرات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة كجزء من عملية حساب (1) احتمالية التعثر و(2) العوامل المستقبلية المطبقة في عملية التقدير. - بالنسبة لاحتمالية التعثر، اختبرنا حساب معدلات الخسارة التاريخية باستخراج معلومات عن عمليات التحصيل السابقة للغرامات من نظام تطبيق التعرفة المرورية و(1) التحقق من الدقة الحسابية لحساب معدل الخسارة التاريخي و(2) اختبار مدى دقة معلومات التحصيل السابقة على أساس العينة. - فيما يتعلق بالقياسات المستقبلية، راجعنا اختيار الإدارة للمؤشرات الاقتصادية والسيناريوهات وتطبيق الأوزان المرجحة. - اختبرنا مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

أمر التدقيق الرئيسي	كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي
الاعتراف بإيرادات الغرامات حققت الشركة خلال السنة إيرادات إجمالية بقيمة 2,291,907 ألف درهم، منها مبلغ 236,916 ألف درهم من الغرامات. تنتج إيرادات الغرامات تلقائيًا من تطبيق التعرفة المرورية ويتم التحقق منها باستخدام البيانات المحتفظ بها في تطبيقات المرور المركزي. ويتم الترحيل اليدوي لإيرادات الغرامات التي تم التحقق منها إلى تطبيق تخطيط موارد المؤسسة على أساس شهري. يتم تشغيل تطبيق التعرفة المرورية ومراقبته بواسطة سالك، بينما يُعدّ تطبيق تخطيط موارد المؤسسة وتطبيقات المرور المركزي من الخدمات المقدمة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. إن انخفاض قيمة المعاملات الفردية المتعلقة بالإيرادات من الغرامات يعني أن الأخطاء الفردية ضئيلة ويصعب اكتشافها، في حين أن ارتفاع حجم المعاملات يعني أن وجود أي قصور في النظام قد يتسبب في حدوث أخطاء تؤدي في مجملها إلى أرصدة جوهرية. وفي ضوء ذلك، ونظراً لعدم قدرة شركة سالك على مراقبة الأنظمة التي تتحقق من عنصر رئيسي من إجمالي إيراداتها، فإننا اعتبرنا أن هذا الأمر هو أمر تدقيق رئيسي. يتم الإفصاح عن إيرادات السنة من الغرامات والسياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بإيرادات الغرامات وقياسها في الإيضاح رقم 6 والإيضاح رقم 4-21 على التوالي.	حصلنا على فهم لعملية الاعتراف بالإيرادات من الغرامات، وإعداد التقارير المالية وأنظمة التطبيقات ذات العلاقة، وواجهات التطبيق، والتقارير، والضوابط الرقابية الآلية واليدوية المعتمدة على تقنية المعلومات التي تدعم هذه التطبيقات والعمليات ونفذنا إجراءات التدقيق التالية: - تقييم السياسة المحاسبية للشركة المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات من الغرامات والإفصاحات الخاصة بها الواردة في البيانات المالية بما يتوافق مع متطلبات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. - تقييم التصميم واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية العامة لتقنية المعلومات والتطبيقات على تطبيق التعرفة المرورية للشركة المعني بتوليد إيرادات الغرامات. - اختبار الضوابط الرقابية للتطبيقات المستخدمة في تطبيق التعرفة المرورية لضمان قيام النظام بإصدار الغرامات لجميع المخالفات المرورية المحددة من قبل الشركة واحتساب التعرفة المعتمدة من قبل النظام استناداً إلى طبيعة المخالفة. - تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية على المطابقة بين تطبيق التعرفة المرورية وتطبيقات المرور المركزي من خلال اختيار عينة من الغرامات الفردية الناتجة من تطبيق التعرفة المرورية والتي تم التحقق منها من خلال تطبيقات المرور المركزي. - تنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية على مطابقة إيرادات الغرامات المحققة خلال السنة، والمستخرجة من تطبيق التعرفة المرورية وإيرادات الغرامات المسجلة في تطبيق تخطيط موارد المؤسسة. - اختبرنا مدى ملاءمة الإفصاحات الواردة في البيانات المالية استناداً إلى متطلبات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

معلومات أخرى

يتحمل مجلس الإدارة والإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى. تشتمل المعلومات الأخرى على تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها) الذى حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والتقرير السنوى للشركة الذى من المتوقع إتاحته لنا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا و لن نبدي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفًا، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية بصورة أو بأخرى.

إذا توصلنا - بناء على العمل الذي نكون قد قمنا به - على المعلومات الأخرى التى حصلنا عليها قبل تاريخ مدقق الحسابات إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير بهذا الشأن.

وإذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوى للشركة، إلى وجود أخطاء جوهرية فى هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقًا لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقًا للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذلك استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية الشركة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقًا لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري، إن وجد. ويمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقًا لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونتبع مبدأ الشك المهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث إن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع الشركة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة على النحو الذي يضمن العرض العادل.

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المزايا التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك ووفقاً لمتطلبات المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، نفيدكم بما يلي:

1) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
2) أن البيانات المالية قد أُعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021 وتلتزم بها.
3) أن الشركة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة.
4) أن المعلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للشركة.
5) أن الشركة لم تقم بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، كما هو مبين في الإيضاح رقم (1) من البيانات المالية.
6) أن الإيضاح رقم (23) من البيانات المالية يبين المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
7) أنه بناء على المعلومات المقدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الشركة قد خالفت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 أياً من الأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، أو نظامها الأساسي بشكل يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2024.

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي

4 مارس 2025

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي
P.O.Box: 11987
DUBAI - U.A.E.
PRICEWATERHOUSECOOPERS LIMITED PARTNERSHIP DUBAI BR.

وسيم الأفشل
سجل مدققي الحسابات المشتغلين رقم 5454
دبي، الإمارات العربية المتحدة

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل

		2024	2023
	إيضاحات	ألف درهم	ألف درهم
الإيرادات	6	2,291,907	2,108,593
إيرادات أخرى	7	3,024	4,041
إيرادات التمويل	22	48,515	30,047
تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد	8	(33,681)	(27,920)
مصاريف تشغيل وصيانة	9	(85,504)	(84,372)
مصاريف منافع الموظفين	10	(31,480)	(26,570)
مصاريف الاستهلاك والإطفاء	11	(91,100)	(82,973)
عمولات مقدمي الخدمات	13	(41,568)	(43,027)
مصاريف رسوم الامتياز	16	(460,582)	(461,369)
مصاريف تحسين البرمجيات	19	(11,863)	(12,886)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	21	(13,990)	(34,412)
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	23	(5,090)	(6,635)
تكاليف التمويل	12	(256,824)	(239,191)
مصاريف أخرى	14	(32,078)	(25,359)
الربح قبل الضريبة		**1,279,686**	**1,097,967**
مصروف ضريبة الدخل	28	(115,138)	-
ربح السنة		**1,164,548**	**1,097,967**
الدخل الشامل الآخر		-	-
مجموع الدخل الشامل للسنة		**1,164,548**	**1,097,967**
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	32	0.16	0.15

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان المركز المالي

	إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
الموجودات			
موجودات غير متداولة			
ممتلكات ومعدات	18	5,947	4,289
موجودات غير ملموسة	15	6,526,870	3,877,551
موجودات حق الاستخدام	17	7,454	7,078
موجودات أخرى		400	560
		6,540,671	**3,889,478**
موجودات متداولة			
مخزون	20	16,904	5,566
ذمم مدينة تجارية وأخرى	21	209,139	173,483
موجودات العقود	23	24,437	-
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك	22	-	750,000
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	23	231,058	139,078
نقد وما في حكمه	22	963,692	266,180
		1,445,230	**1,334,307**
مجموع الموجودات		**7,985,901**	**5,223,785**
المطلوبات			
مطلوبات غير متداولة			
قروض طويلة الأجل	24	3,991,985	3,988,779
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة	23	1,813,538	-
مطلوبات الإيجار	17	5,697	6,047
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	25	3,339	2,519
مطلوبات العقود	27	65,037	53,350
		5,879,596	**4,050,695**
مطلوبات متداولة			
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة	23	483,623	138,693
مطلوبات الإيجار	17	2,290	1,889
ذمم دائنة تجارية وأخرى	26	100,020	70,252
مخصص الضريبة	28	115,138	-
مطلوبات العقود	27	317,225	299,709
		1,018,296	**510,543**
مجموع المطلوبات		**6,897,892**	**4,561,238**

		2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
حقوق الملكية			
رأس المال	29	75,000	75,000
احتياطي نظامي	30	37,500	37,500
أرباح محتجزة		975,509	550,047
مجموع حقوق الملكية		**1,088,009**	**662,547**
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		**7,985,901**	**5,223,785**

وفقاً لأفضل ما توصلنا إليه من معرفة، تعرض البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة. اعتمد مجلس الإدارة هذه البيانات المالية بتاريخ 4 مارس 2025 ووقعها بالنيابة عنه:

الرئيس التنفيذي

رئيس مجلس الإدارة

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان التدفقات النقدية

	إيضاحات	2024 ألف درهم	2023 ألف درهم
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
ربح السنة قبل الضريبة		1,279,686	1,097,967
تعديلات لـ:			
استهلاك ممتلكات ومعدات	11	1,237	323
استهلاك موجودات حق الاستخدام	11	1,903	1,018
تعديل ممتلكات ومعدات		-	80
إطفاء موجودات غير ملموسة	11	87,960	81,632
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	25	922	699
تعديل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	25	-	(804)
تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار	12	447	293
تكاليف تمويل أخرى		256,377	238,898
إيرادات التمويل	22	(48,515)	(30,047)
خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية	21	13,990	34,412
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل ومكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين		1,594,007	1,424,471
التغيرات في رأس المال العامل:			
ذمم مدينة تجارية وأخرى باستثناء تأثير خسارة الانخفاض في القيمة والفائدة المستحقة		(58,338)	167,219
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		(91,980)	5,230
مخزون		(11,338)	5,970
ذمم دائنة تجارية وأخرى		29,768	10,437
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة باستثناء تأثير تحويل ممتلكات ومعدات		(3,811)	(174,799)
موجودات أخرى		160	160
موجودات العقود		(24,437)	-
مطلوبات العقود		29,203	15,526
النقد الناتج من العمليات		**1,463,234**	**1,454,214**
مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين		(102)	-
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية		**1,463,132**	**1,454,214**
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
صرف / (إيداع) ودائع ثابتة بفترات استحقاق أصلية تزيد على 3 أشهر	22	750,000	(750,000)
دفعات لشراء ممتلكات ومعدات	18	(2,895)	(4,602)
دفعات لشراء موجودات غير ملموسة	15	(2,999)	-
إيرادات فوائد على ودائع وحساب تحت الطلب		57,207	19,340
صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية		**801,313**	**(735,262)**
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
توزيعات أرباح مدفوعة	31	(1,094,759)	(1,039,334)
سداد دين طرف ذي علاقة طويل الأجل	23	(227,858)	-
رسوم التمويل على مطلوبات الإيجار المدفوعة		(447)	(293)
تكاليف تمويل أخرى مدفوعة		(241,641)	(235,692)
العنصر الأساسي لدفعات الإيجار		(2,228)	(160)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية		**(1,566,933)**	**(1,275,479)**
الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه		**697,512**	**(556,527)**
النقد وما في حكمه في بداية السنة		266,180	822,707
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	**22**	**963,692**	**266,180**
معلومات إضافية غير نقدية			
إضافات إلى موجودات غير ملموسة	15	2,734,280	-

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان التغيرات في حقوق الملكية

	رأس المال ألف درهم	احتياطي نظامي ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	مجموع حقوق الملكية ألف درهم
في 1 يناير 2023	75,000	37,500	491,414	603,914
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	1,097,967	1,097,967
المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:				
توزيعات أرباح معلنة ومدفوعة (إيضاح 31)	-	-	(1,039,334)	(1,039,334)
في 31 ديسمبر 2023	**75,000**	**37,500**	**550,047**	**662,547**
مجموع الدخل الشامل للسنة	-	-	1,164,548	1,164,548
المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:				
مساهمة من خلال تأثير القيمة العادلة لتمويل طويل الأجل من طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	-	-	355,673	355,673
توزيعات أرباح معلنة ومدفوعة (إيضاح 31)	-	-	(1,094,759)	(1,094,759)
في 31 ديسمبر 2024	**75,000**	**37,500**	**975,509**	**1,088,009**

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 37 تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

1 وصف الأعمال والأنشطة الرئيسية

تأسست شركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كشركة مساهمة عامة بتاريخ 30 يونيو 2022 في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة بموجب القانون رقم 12 لسنة 2022 الصادر عن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، حاكم دبي، وبدأت عملياتها في 1 يوليو 2022. أدرجَت الشركة في سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022.

إنّ العنوان المسجل للشركة هو جناح رقم 400، الطابق الرابع، فيستيفال تاور، دبي فيستيفال سيتي، ص. ب. 36003، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

إن الشركة مملوكة لصندوق دبي للاستثمارات ("الصندوق" أو "الشركة الأم") الذي يمتلك 75.1% من أسهم الشركة، والصندوق مملوك ويخضع للسيطرة المطلقة لحكومة دبي ("الطرف المسيطر المطلق"). يتم تداول الأسهم المتبقية البالغة 24.9% باستخدام التداول العام في سوق دبي المالي.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرفة المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وبناء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصميم وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرفة المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرفة المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي يوجد بها بوابات التعرفة المرورية ذات الصلة. علاوة على ذلك، بدأت الشركة أيضاً بتوفير خدمات إدارة مواقف السيارات الخالية من الحواجز خلال السنة.

لم تقم الشركة بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

2 أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية"). تشتمل معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية على الإصدارات الإلزامية التالية:

- معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.
- المعايير المحاسبية الدولية.
- التفسيرات التي وضعتها لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية (تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية) أو اللجنة السابقة لها، لجنة التفسيرات الدائمة (تفسيرات لجنة التفسيرات الدائمة).

تم إعداد هذه البيانات المالية بموجب مبدأ التكلفة التاريخية. وتستند التكلفة التاريخية بشكل عام إلى القيمة العادلة للمقابل المدفوع نظير الموجودات، ما لم يتم الإفصاح عن خلاف ذلك.

إن البيانات المالية معروضة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدرهم الإماراتي")، وهو أيضًا العملة الوظيفية للشركة. وقد تم تقريب جميع القيم إلى أقرب عدد صحيح بالآلاف ("ألف")، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

3 المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية

المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية المطبقة من قبل الشركة

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية المطبقة من قبل الشركة. لم يكن لتطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية المعدلة، باستثناء ما هو مذكور، أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترات الحالية والسابقة.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديلات تتعلق بتصنيف المطلوبات.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16: تعديلات لتوضيح كيفية قياس البائع المستأجر لمعاملات البيع وإعادة التأجير لاحقًا.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تعديلات تتعلق بتصنيف الديون مع التعهدات.
- تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7: تعديلات تتعلق بترتيبات تمويل الموردين.
- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7: تعديلات تتعلق بترتيبات تمويل الموردين.

المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية التي تم إصدارها ولكنها غير سارية حتى تاريخه.

- تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21 – عدم إمكانية صرف العملة (تسري للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025).
- تعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية – تعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 7 (تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2026).
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 19 – الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات (يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027).
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 – العرض والإفصاح في البيانات المالية (يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027).

لم تطبق الشركة بشكل مبكر أي معايير أو تفسيرات أو تعديلات تم إصدارها ولكن غير ساريه حتى تاريخه. لا تتوقع الشركة أن يكون لتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير جوهري على البيانات المالية المستقبلية للشركة.

4 ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

إن السياسات المحاسبية الجوهرية المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية مبينة أدناه. لقد تم تطبيق هذه السياسات بشكلٍ ثابت على كافة السنوات المعروضة، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

4-1 ممتلكات ومعدات

تُدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. تتمثل تكلفة الممتلكات والمعدات في قيمة المقابل المقدم نظير الاستحواذ على الموجودات والتكاليف العائدة مباشرة إلى تجهيز الموجودات وصولاً لحالتها التشغيلية الملائمة لاستخدامها في الغرض المخصص لها.

لا يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسبما يكون ملائماً، إلا عندما يكون من المرجّح أن تتدفق إلى الشركة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكلٍ موثوق به. يتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. ويتم تحميل كافة تكاليف أعمال التصليح والصيانة الأخرى إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل خلال السنة التي يتم خلالها تكبد هذه التكاليف.

يبدأ احتساب استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات المعنية، على النحو التالي:

أثاث ومعدات مكتبية	5 إلى 10 سنوات
مركبات	5 سنوات
تحسينات على عقار مستأجر	5 سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب استهلاك الموجودات وتعديلها، عند الضرورة، في تاريخ كل بيان مركز مالي. عندما تكون القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته التقديرية القابلة للاسترداد، يتم خفضها مباشرةً إلى القيمة القابلة للاسترداد.

يُلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن بيع أو استبعاد أصل على أساس الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف بها ضمن الربح أو الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة وتشمل بنود الممتلكات والمعدات التي يجرى تطويرها لاستخدامها مستقبلًا. وعندما تصبح جاهزة للاستخدام المقصود، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الفئة الملائمة لها ضمن الممتلكات والمعدات ويتم استهلاكها وفقًا لسياسات الشركة.

4-2 موجودات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل بسعر التكلفة عند الاعتراف المبدئي. وبعد الاعتراف المبدئي، تُدرج الموجودات غير الملموسة بسعر التكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

تخضع الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة للتقييم وتصنف إما كمحددة أو غير محددة.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي ويتم تقييمها لتحري الانخفاض في قيمتها عندما يتوفر أي دليل يشير إلى احتمال تعرّض الأصل غير الملموس لانخفاض في قيمته. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة المعترف بها كجزء من اتفاقية امتياز الخدمة على مدى فترة الامتياز. تتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد على الأقل بنهاية كل فترة تقرير. إن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المصاحبة للأصل يتم احتسابها عن طريق تعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حيثما يكون ملائماً، وتتم معاملتها باعتبارها تغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة، في بيان الأرباح أو الخسائر ضمن فئة المصاريف بما يتوافق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

إن الموجودات غير الملموسة التي ليس لها أعمار إنتاجية محددة لا يتم حساب إطفاء لها، ولكن يتم فحصها سنوياً لتحري الانخفاض في قيمتها سواء على أساس فردي أو على مستوى وحدة توليد النقد. تُجرى مراجعة سنوية لتقييم الأعمار الإنتاجية غير المحددة من أجل تحديد مدى الاعتماد مستقبلاً على العمر الإنتاجي غير المحدد. فإذا لم يكن بالإمكان الاعتماد عليه، يتم تعديل العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد على أساس مستقبلي.

يُلغى الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. تُدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عند إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-3 اتفاقية امتياز الخدمة

تفسير لجنة التفسيرات الدائمة رقم 29 – ترتيبات امتياز الخدمة: تتناول الإفصاحات المعلومات المتعلقة باتفاقيات الامتياز التي يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات حول البيانات المالية.

يحدد تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12 السمات المشتركة لاتفاقيات الامتياز:

- يلتزم المانح، الذي عادةً ما يكون هيئة عامة، بتقديم خدمة عامة يفوضها إلى صاحب الامتياز (معيار التحديد).
- يتحمل مشغل الامتياز (سالك) مسؤولية إدارة البنية التحتية ذات العلاقة وأداء الخدمة العامة الفعلية بدلاً من أن يكون وسيطاً اعتيادياً يتصرف بناءً على تعليمات.
- يوكل إلى مشغل الامتياز التزامات محددة بالتوسع في البنية التحتية أو تطويرها مع الحفاظ على البنية التحتية في حالة مناسبة.
- يتم تحديد السعر وشروط (لوائح) تعديل الأسعار في بداية العقد.

لكي يندرج عقد الامتياز ضمن نطاق تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 12، يجب أن تخضع البنية التحتية لسيطرة المانح. ويتم التأكد من سيطرة المانح على البنية التحتية عند استيفاء الشرطين التاليين:

1. أن تخضع الخدمة العامة لسيطرة المانح أو تنظيمها، أي أنه يتحكم في الخدمات التي ستُقدم من خلال البنية التحتية الخاضعة للامتياز وينظّمها ويحدد لمن وبأي سعر يتعين تقديمها.
2. أن يسيطر المانح على جميع المنافع المتبقية في البنية التحتية في نهاية العقد. وعادة ما تتمثل هذه السيطرة في حق المانح بالاستحواذ على البنية التحتية في نهاية العقد.

تعترف الشركة بالموجودات غير الملموسة الناتجة عن اتفاقية امتياز الخدمة عندما يكون لها الحق في محاسبة المستخدمين مقابل استخدام البنية التحتية الخاضعة للامتياز. وتُقاس الموجودات غير الملموسة المستلمة نظير سداد الرسوم المدفوعة مقدماً في اتفاقية امتياز الخدمة بالقيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي.

تُعرض حقوق الامتياز بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. إن العمر الإنتاجي المقدر للموجودات غير الملموسة في اتفاقية امتياز الخدمة يمثل الفترة من بداية قدرة الشركة على محاسبة الجمهور عن رسوم استخدام البنية التحتية حتى نهاية فترة الامتياز.

تشمل الموجودات غير الملموسة مبلغ رسوم الامتياز الثابتة المدفوعة أو المستحقة الدفع لهيئة الطرق والمواصلات وفقاً لاتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات لعمليات التعرفة المرورية في إمارة دبي. إن هذه الموجودات غير الملموسة لها عمر إنتاجي محدد وتُقاس بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يُعترف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى فترة الامتياز.

4-4 مخزون

يتألف المخزون من بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد ويتم قياسه بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي. تتكون تكلفة المخزون من تكلفة الشراء والتكاليف الأخرى المتكبدة في وصول المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. تُحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتمثل صافي القيمة البيعية في سعر البيع المقدر في سياق العمل الاعتيادي، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة السارية.

5-4 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية (الأدوات المالية) عندما تصبح الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدوات.

تقاس الموجودات والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة العائدة بشكلٍ مباشر إلى الاستحواذ أو إصدار الموجودات والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية، حسب الاقتضاء، عند الاعتراف المبدئي. أما تكاليف المعاملة العائدة بشكلٍ مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة فيتم الاعتراف بها مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تُصنف الموجودات المالية والمطلوبات المالية على أنها متداولة إذا كان من المتوقع تحقيقها أو تسويتها خلال الدورة التشغيلية للشركة، وبخلاف ذلك تُصنف على أنها غير متداولة.

تُصنف الأدوات المالية بأنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويعتمد هذا التصنيف على الهدف منها والشروط التعاقدية المتعلقة بها. يُحدَّد تصنيف الأدوات المالية عند الاعتراف المبدئي. تتكون الموجودات المالية للشركة من الذمم المدينة التجارية والأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفعات المقدمة للموردين) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود والودائع البنكية قصيرة الأجل والنقد وما في حكمه. وتتكون المطلوبات المالية للشركة من القروض ومطلوبات الإيجار والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة.

- **الأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة:**

إن الموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بهذه الموجودات بغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة على المبلغ الأصلي القائم، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية المذكورة أعلاه لاحقاً للاعتراف المبدئي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

- **الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:**

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت هذه الموجودات المالية محتفظاً بها ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الأصلية والفائدة على المبلغ الأصلي القائم. وبعد الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتغييرات الطارئة عليها مباشرةً في الدخل الشامل الآخر.

- **الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:**

إن الأدوات المالية التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ويُعترف بهذه الأدوات المالية بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغييرات الطارئة عليها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

إلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من الأصل المالي أو عندما تقوم الشركة بتحويل كافة مخاطر ومزايا الملكية بشكل كامل.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي (باستثناء أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر)، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومجموع المقابل المقبوض والمدين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

عند إلغاء الاعتراف بالموجودات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف ما لم يكن الأصل يمثل استثماراً في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى حقوق الملكية.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية إذا انتهت التزامات الشركة المحددة في العقد أو تم تسويتها أو إلغاؤها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية غير المعترف بها والمقابل المدفوع والدائن في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

6-4 ذمم مدينة تجارية وأخرى

يتم الاعتراف بالذمم المدينة التجارية مبدئياً بقيمة المقابل غير المشروط ما لم تحتو على عناصر تمويل هامة، وعندئذ يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. وتقاس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة للمبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل. يتم تقدير المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحصيل على الأساس المبين في الإيضاح رقم 4-20.

7-4 نقد وما في حكمه

لغرض بيان التدفقات النقدية، يتألف النقد وما في حكمه من النقد المحتفظ به لدى البنك في الحساب الجاري والودائع المحتفظ بها تحت الطلب لدى البنك والودائع المحتفظ بها لدى البنك بفترات استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل. تُعرض الودائع على أنها في حُكم النقد إذا كانت تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الاستحواذ وتستحق السداد بإشعار مدته 24 ساعة دون خسارة الفائدة.

8-4 رأس المال

تصنف الأسهم العادية كحقوق ملكية.

9-4 مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون هناك حق قابل للتنفيذ قانوناً لعمل مقاصة للمبالغ المعترف بها وتكون هناك نية للتسوية على أساس صافٍ أو تحقيق الأصل وتسوية الالتزام في ذات الوقت. يجب ألا يعتمد الحق القابل للتنفيذ قانوناً على أحداث مستقبلية وأن يكون قابلاً للتنفيذ في المسار الطبيعي للأعمال وفي حال تعثُر أو إعسار أو إفلاس الشركة أو الطرف المناظر.

10-4 ذمم دائنة تجارية وأخرى

تمثل الذمم الدائنة التجارية والأخرى المطلوبات غير المدفوعة مقابل السلع والخدمات المقدمة للشركة قبل نهاية السنة المالية. ويتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إذا كان الدفع مستحقًا خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير. وإذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يُعترف بالذمم الدائنة التجارية والأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة وتُقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

4-11 مطلوبات العقود

مطلوبات العقود هي الالتزام بتقديم خدمات إلى عميل تلقت الشركة ثمنها من العميل. إذا دفع العميل الثمن قبل أن تقدم له الشركة الخدمات، يُعترف بمطلوبات العقود في تاريخ السداد. ويُعترف بمطلوبات العقود ضمن الإيرادات عندما تؤدي الشركة التزاماتها بموجب العقد. لا تعدل الشركة مبلغ الثمن المتعهد به لبيان آثار عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين تاريخ تحويل الخدمة المتعهد بها إلى العميل وبين تاريخ سداد العميل ثمن تلك الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

4-12 مخصص منافع الموظفين

(أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة

يتم قيد استحقاق للموظفين العاملين في دولة الإمارات العربية المتحدة عن الالتزام المقدر لمستحقات الموظفين من الإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى تاريخ بيان المركز المالي. ويتم أيضاً رصد مخصص لكامل قيمة مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي المعمول به وذلك عن فترات خدمتهم حتى تاريخ بيان المركز المالي. عادة ما يستند استحقاق هذه المكافآت إلى راتب الموظف ومدة خدمته، مع مراعاة قضاء الحد الأدنى من فترة الخدمة.

يتم بيان المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كمطلوبات متداولة، بينما يتم عرض المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين كمطلوبات غير متداولة.

(ب) نظام المعاشات والتأمينات الاجتماعية

تعد الشركة عضواً في نظام المعاشات الذي تديره الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية التابعة للحكومة الاتحادية. يتم تقديم المساهمات المستحقة للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم 7 لسنة 1999 بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. ويتم تصنيف مصاريف المساهمات كجزء من مصاريف منافع الموظفين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

4-13 قروض وتكاليف قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئيًا بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة، والتي تُدرج لاحقًا بالتكلفة المطفأة وأي فروق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة)، ويتم إطفاء قيمة الاسترداد على مدى فترة القروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. تُصنف القروض ضمن المطلوبات المتداولة في حالة استحقاق السداد خلال 12 شهرًا وإلا يتم تصنيفها ضمن المطلوبات غير المتداولة.

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لمطلوبات مالية وتوزيع مصاريف الفائدة على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي فهو المَعدل الذي يخصم بشكل دقيق الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للمطلوبات المالية أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير الدفعات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

يُعترف بالرسوم المدفوعة لإبرام تسهيلات القروض كتكاليف معاملة للقرض شريطة وجود احتمال بسحب بعض التسهيلات أو جميعها. وفي هذه الحالة، يتم تأجيل احتساب الرسوم حتى وقوع عملية السحب. وفي حال عدم توفر دليل على احتمال سحب بعض التسهيلات أو جميعها، تتم رسملة الرسوم وإدراجها ضمن المبالغ المدفوعة مقدماً عن خدمات السيولة، ويتم إطفاؤها على مدى فترة التسهيلات المتعلقة بها.

تتم رسملة تكاليف القروض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل الذي يحتاج بالضرورة لفترة كبيرة من الوقت ليصبح جاهزاً للاستخدام المخصص له أو بيعه وذلك باعتبارها جزءاً من تكلفة الأصل المعني. وتدرج جميع تكاليف القروض الأخرى ضمن المصاريف في الفترة التي تتكبد فيها. وتتكون تكاليف القروض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المنشأة على اقتراض الأموال.

4-14 مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على الشركة التزام (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقا خارجيا لموارد تمثل مزايا اقتصادية من أجل تسديد الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. ومتى كان هناك عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي للموارد لتسوية الالتزام يتم تحديدها بالنظر إلى درجة الالتزامات ككل. ويتم الاعتراف بمخصص حتى وإن كان هناك احتمال ضئيل بإجراء تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات. عندما تتوقع الشركة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم الاعتراف بالتعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المصاريف المرتبطة بالمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل بعد تنزيل أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهريًا، يتم خصم المخصصات باستخدام المعدل الحالي قبل خصم الضريبة الذي يعكس، عند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. وعندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كتكاليف تمويل.

تتم مراجعة المخصصات بتاريخ كل تقرير ثم تعدّل لبيان أثر أفضل التقديرات الحالية. فإذا لم يعد من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، يتم عكس المخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-15 ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالصافي من مبلغ الضريبة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون الضريبة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، ففي هذه الحالة يتم الاعتراف بالضريبة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف بحسب الملائم، أو
- عندما يتم بيان الذمم المدينة والدائنة مع مبلغ الضريبة المدرج.

يُدرج صافي مبلغ الضريبة القابل للاسترداد من هيئة الضرائب أو المستحق لها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة عن ضريبة القيمة المضافة في بيان المركز المالي.

4-16 ربحية السهم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

وتُحتسب ربحية السهم المخفّضة بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة زائداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي قد تصدر عند تحويل جميع الأسهم العادية المخفّضة المحتملة إلى أسهم عادية.

4-17 طريقة معدل الفائدة الفعلي

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للأصل المالي وتوزيع إيرادات الفوائد على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي فهو المَعدل الذي يخصم بشكل دقيق المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير المقبوضات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

4-18 قياسات القيمة العادلة

القيمة العادلة هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل الالتزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس.
يستند قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، أفضل سوق للأصل أو الالتزام.

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للشركة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يصب في مصالحهم الاقتصادية. تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم الشركة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والاستفادة المثلى من استخدام المدخلات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة. تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة في البيانات المالية ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، على النحو المبين أدناه، بناءً على أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول – الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.
- المستوى الثاني – أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة جديراً بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث – أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادلة غير جدير بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تقوم الشركة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل فترة تقرير.

لغرض إفصاحات القيمة العادلة، حددت الشركة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعتها وخصائصها.

4-19 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة سنوياً، تقدر الشركة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما أعلى. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد على قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المصاحبة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، تؤخذ بالاعتبار أحدث معاملات السوق. وإن لم تتوفر هذه المعاملات تُستخدم طريقة تقييم مناسبة. ويتم التحقق من هذه الحسابات باستخدام مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات المدرجة للتداول العام أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة المتاحة.

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة العمليات الجارية في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل في فئات المصاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي تعرض لانخفاض القيمة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً قد تلاشت أو انخفضت قيمتها. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو وحدة توليد النقد. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً، وذلك فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل منذ أن تم الاعتراف بآخر خسائر ناتجة عن الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان ليتم تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، ما لم يتم الاعتراف بخسائر ناتجة عن الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

4-20 الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها الائتمانية

تقيم الشركة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان الأصل المالي المدرج بالتكلفة المطفأة قد تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية. يعد الأصل المالي أنه تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي. تستخدم الإدارة في هذا التقييم طريقة احتمالية التعثر على مدار العمر. سيتم احتساب الخسائر الائتمانية على أنها الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة وفقاً للعقد / الاتفاقية والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة الحصول عليها، بعد خصم معدل الفائدة الفعلي الأصلي للأداة المالية.

ذمم مدينة تجارية وأخرى

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والأخرى، تطبق الشركة نهجًا مبسطًا في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم الشركة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في كل تاريخ تقرير. أنشأت الشركة مصفوفة مخصصات، كما هو مبين في الإيضاح رقم 21، والتي تستند إلى بيانات الاسترداد التاريخية، المعدلة بالعوامل المستقبلية والقيمة الزمنية للنقود.

تطبق الشركة وسيلة عملية لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التي لا تنطوي على عنصر تمويلي جوهري باستخدام مصفوفة المخصصات. تستند هذه المصفوفة إلى معلومات مثل حالة التأخر في السداد وتجربة خسارة الائتمان الفعلية (استناداً إلى البيانات التاريخية) بناءً على المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. يتم تطبيق مصفوفة المخصصات على جميع الذمم المدينة التجارية القائمة حسب العمر ومجموعة العملاء لتحديد الخسارة الائتمانية المتوقعة الفعلية.

عرض مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة

يتم خصم مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة لكل نوع من أنواع الموجودات المالية من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات. يتم بيان خسائر الانخفاض في القيمة بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

الحذف

يتم الاعتراف بالحذوفات، عندما لا يكون لدى الشركة توقعات معقولة لاسترداد كامل الأصل المالي أو جزء منه. تُحذف الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات بعد فترة خمس سنوات من صدور المخالفة، وهي تمثل العمر الإنتاجي المقدر للعميل.

4-21 الاعتراف بالإيرادات

تعمل الشركة في مجال تقديم خدمات التعرفة المرورية لسائقي المركبات وخدمات إدارة مواقف السيارات الخاصة. يُعترف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند نقل السيطرة على البضائع أو الخدمات إلى العملاء بمبلغ يعكس المبلغ الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل هذه البضائع أو الخدمات.

خدمات التعرفة المرورية

خلصت الشركة بشكل عام إلى أنها تمثل الطرف الأصيل في ترتيبات إيراداتها نظراً لسيطرتها عادةً على البضائع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

أ. **رسوم التعرفة المرورية** - يتم استيفاء الإيرادات من رسوم التعرفة المرورية في نقطة زمنية معينة بمجرد مرور المركبة عبر بوابة الرسوم. يعد سعر المعاملة سعراً ثابتاً لكل رحلة مرور عبر بوابة التعرفة، وعادةً ما يدفعه العميل مقدماً. تمثل كل رحلة مرور عبر بوابة التعرفة التزام أداء متميزاً.

ب. **بطاقات سالك** - يقوم العميل النهائي بشراء بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد من البائعين الخارجيين أو مباشرةً عبر الإنترنت. يتم إبرام عقد مع كل عميل نهائي عندما يسجل العميل النهائي بطاقة سالك. يدفع العميل رسم التفعيل لمرة واحدة، وبذلك يحق لسالك الحصول على الرسوم ويحق للعميل المرور باستخدام بوابات التعرفة دون غرامة. لا يفي تفعيل بطاقة سالك بالمعايير التي تمثل التزام أداء متميزاً، وبالتالي يتم تضمين رسم التفعيل في رسوم التعرفة المرورية، ويتم الاعتراف بها على مدى العمر المقدر للعميل النهائي. إذا تم إلغاء تفعيل البطاقة من قبل العميل قبل نهاية العمر المقدر، فيتم الاعتراف بالجزء غير المعترف به من رسم تفعيل البطاقة على الفور كإيرادات.

ج. الغرامات - يتم احتساب الغرامات على مخالفة الأطراف الأخرى لقواعد ولوائح سالك. ويتم الاعتراف بها في الوقت الذي يحق للشركة فيه استلام النقد.

د. **حذف الرصيد غير النشط** - إن الدفعة المقدمة غير القابلة للاسترداد التي يدفعها العميل إلى منشأة ما تمنحه الحق في تلقي خدمة في المستقبل، إلا أن العميل قد لا يمارس كافة حقوقه التعاقدية. عندما تتوقع المنشأة أنها ستستحق مبالغ لقاء خدمات غير مستغلة ضمن مطلوبات العقود، يتعين على المنشأة الاعتراف بهذه المبالغ كإيرادات. وتعترف الشركة بالإيرادات عندما يصبح احتمال ممارسة العميل حقوقه المتبقية مستبعداً.

هـ. **المقابل المتغير** - إذا كان المقابل في العقد يتضمن مبلغاً متغيراً، تقدر الشركة مبلغ المقابل الذي ستستحقه نظير الخدمات المقدمة للعميل. يتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد، ويتم حجزه حتى يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنتفي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. تؤدي عمليات إلغاء واسترداد قيمة غرامات المخالفات إلى ظهور المقابل المتغير.

و. أخرى - تعترف الشركة أيضاً بالإيرادات من تسليم بطاقات سالك للعملاء ورسوم معالجة بطاقات إعادة تعبئة الرصيد، ويتم الاعتراف بها في نقطة زمنية معينة بمجرد تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وتكون هذه النقطة الزمنية بشكل عام عند تسليم بطاقة سالك في موقع العميل وعند إعادة تعبئة الحساب.

إدارة مواقف السيارات الخاصة

بدأت شركة سالك بتقديم خدمات إدارة مواقف السيارات الخالية من الحواجز خلال السنة، حيث يحق للشركة الحصول على حصة من الإيرادات من رسوم مواقف السيارات من الزوار في مباني العميل. وبناءً على ذلك، يُعترَف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة عندما يتم تحميل رسوم مواقف السيارات على الزوار.

إنشاء بوابات التعرفة المرورية

تمتلك شركة سالك الحقوق الحصرية لإنشاء بوابات تعرفة مرورية جديدة لصالح هيئة الطرق والمواصلات وبالنيابة عنها (الإيضاح 16). خلصت الشركة إلى أنه بالنسبة لهذه الترتيبات، فإنها تُنشئ أصلاً يسيطر عليه العميل ولها حق مُلزم في قبض الدفعات مقابل الأعمال المنجزة. لذلك، فإنها تفي بمعايير الاعتراف بالإيرادات بمرور الوقت.

يتم تعويض الشركة عن جميع التكاليف والمصاريف المرتبطة بإنشاء بوابات التعرفة المرورية بمقابل يُعادل التكلفة بالإضافة إلى هامش بنسبة 10%. قررت الشركة أن تعمل كوكيل بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء" حيث يتم تقديم خدمة إنشاء بوابات التعرفة المرورية باستخدام أطراف خارجية دون السيطرة عليها. وبناءً على ذلك، يُعترَف بالإيرادات على أساس صافي (أي ما يعادل الهامش بنسبة 10%) عند تقدّم أعمال الإنشاء.

عندما تتجاوز الخدمات المقدمة من قبل الشركة المبلغ المدفوع من العميل، يتم الاعتراف بأصل العقد. وإذا تجاوزت الدفعة الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بالتزام العقد.

4-22 عقود الإيجار

تمثل عقود إيجار الشركة إيجار المساحات المكتبية. عادة ما يتم إبرام عقود الإيجار لفترة محددة. وتحتوي العقود على مكونات إيجارية وغير إيجارية. تقوم الشركة بتخصيص مقدار الثمن في العقد للمكونات الإيجارية وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة ذات العلاقة. يتم التفاوض حول أحكام عقد الإيجار على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات بخلاف حقوق الرهن في الموجودات المؤجرة التي يحتفظ بها المؤجر، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. تُقاس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار مبدئيًا على أساس القيمة الحالية.

تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة من حيث الجوهر.
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، التي تقاس مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر الممارسة بموجب خيار الشراء الذي من المؤكد بشكل معقول أن تمارسه الشركة.
- دفعات الإيجار في فترة التجديد الاختيارية إذا كانت الشركة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار التمديد.
- غرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن الشركة متأكدة بشكل معقول من عدم الإنهاء المبكر لعقد الإيجار.

يتم أيضًا تضمين دفعات الإيجار التي يتم إجراؤها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام. تُخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، وهي الحالة العامة بالنسبة لعقود الإيجار في الشركة، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام وضمانات مماثلة.

لتحديد معدل الاقتراض الإضافي، فإن الشركة:

- يستخدم، حيثما أمكن، تمويلاً حديثاً من جهة خارجية حصل عليه المستأجر الفرد كنقطة بداية وتم تعديله ليعكس التغييرات في شروط التمويل منذ استلام تمويل الجهة الخارجية.
- تجري تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، المدة والبلد والعملة والتأمين.

إذا كان معدل القرض المطفأ القابل للملاحظة متاحًا للمستأجر الفردي (من خلال بيانات التمويل أو السوق الحديثة) الذي لديه محفظة دفعات مشابهة لعقد الإيجار، فإن الشركة تستخدم هذا المعدل كنقطة بداية لتحديد معدل الاقتراض الإضافي. يتم توزيع دفعات الإيجار بين الدفعة الأصلية وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من المطلوبات لكل فترة.

تُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار.
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصًا أي حوافز إيجار مستلمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة.
- تكاليف الترميم.

يتم إهلاك موجودات حق الاستخدام عمومًا على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر، وذلك على أساس القسط الثابت. إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. لا تعيد الشركة تقييم موجودات حق الاستخدام التي تحتفظ بها الشركة.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وبجميع عقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لمدة 12 شهراً أو أقل بدون خيار الشراء.

23-4 التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً عندما:
- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.
- يكون نقدًا أو ما في حكمه باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير المالية.

تصنَّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:
- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير.
- لا يوجد حق غير مشروط بتأجيل تسوية المطلوبات لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.

تقوم الشركة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

24-4 تقارير القطاعات

لأغراض إدارية، تم تنظيم الشركة لتعمل في قطاع واحد وهو نشاط التعرفة المرورية. وبناءً عليه، فإن الشركة لديها قطاع واحد فقط يتم الإبلاغ عنه. تراقب الإدارة النتائج التشغيلية للنشاط كوحدة واحدة لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

25-4 توزيعات الأرباح

تُحتسب الأرباح الموزعة على مساهمي الشركة في البيانات المالية في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي الشركة.

26-4 ضرائب الدخل

تم رصد مخصص لضرائب الدخل في البيانات المالية وفقاً للتشريعات التي تم سنها في تاريخ التقرير في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث تعمل الشركة وتحقق إيرادات خاضعة للضريبة. يشمل مصروف ضريبة الدخل الضريبة الحالية والضريبة المؤجلة المعترف بها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة.

تستند الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة إلى التقديرات إذا تم اعتماد البيانات المالية قبل تقديم الإقرارات الضريبية ذات الصلة. يتم تسجيل الضرائب بخلاف ضريبة الدخل ضمن المصاريف التشغيلية.

يتم رصد مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة التزام الميزانية العمومية للخسائر الضريبية المرحلة والفروق المؤقتة الناشئة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية. ووفقاً لإعفاء الاعتراف المبدئي، لا يتم تسجيل الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة على الاعتراف المبدئي لأصل أو التزام في معاملة أخرى غير اندماج الأعمال إذا كانت المعاملة، عند تسجيلها مبدئياً، لا تؤثر على الأرباح المحاسبية أو الضريبية ولا تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم. يتم قياس أرصدة الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة التي تم سنها أو التي سيتم سنها فعلياً في نهاية فترة التقرير، والتي من المتوقع أن يتم تطبيقها على الفترة التي تنعكس فيها الفروق المؤقتة أو سيتم استخدام الخسائر الضريبية المرحّلة.

لا يتم تسجيل موجودات الضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسارة الضريبية المرحّلة إلا بالقدر الذي يكون فيه من المرجح أن يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل وتتوفر أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة يمكن على أساسها استخدام الخصومات.

5 التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة

يتعين على الإدارة، عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة كما هو مبين في الإيضاح رقم 4، وضع أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تكون متوفرة بوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات وما يرتبط بها من افتراضات على التجربة السابقة والعوامل الأخرى ذات الصلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. يُعترف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمس إلا تلك الفترة أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة - مبين أدناه الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بنهاية فترة التقرير، التي لها مخاطر كبيرة في التسبب بإحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

أ) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى

تستخدم الشركة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر عن السداد لمجموعات فئات العملاء المختلفة التي لها أنماط خسارة مماثلة (على سبيل المثال، نوع العميل وتصنيفه). ستقوم الشركة بمعايرة المصفوفة لتعديل التجربة السابقة للخسارة الائتمانية وفقاً للمعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. إن قيمة الخسارة الائتمانية المتوقعة حساسة للتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون التجربة السابقة للخسائر الائتمانية الخاصة بالشركة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً دليلاً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية للعملاء غير الناشئة عن الغرامات لم تكن جوهرية بسبب عدم وجود أرصدة متأخرة السداد أو وجود أرصدة متأخرة غير جوهرية، وبسبب الظروف الاقتصادية الإيجابية المتوقعة.

لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات، استخدمت الإدارة فترة الثمان تبلغ اثني عشر شهراً لحساب تاريخ الاستحقاق حيث يكون لدى العملاء عموماً ما يصل إلى سنة واحدة قبل مطالبتهم بسداد المخالفة المحررة. قامت الإدارة بتتبع عمليات استرداد المخالفات لمدة خمس سنوات حيث تقدر الإدارة متوسط العمر الإنتاجي للعميل بخمس سنوات.

التغيير في التقدير المحاسبي

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بمراجعة النموذج المستخدم لحساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات. وتم تطبيق التغيير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة لتعزيز مدى دقة تقدير المخصص من خلال دمج منهجية محدثة في حساب احتمالية التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر.

يمثل هذا التغيير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة تغييراً في التقدير المحاسبي على النحو المحدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 "السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء" وقد تم تطبيقه على أساس مستقبلي كما في 31 ديسمبر 2024 (تاريخ التطبيق).

أدى أثر هذا التغيير في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 إلى انخفاض في مخصص الخسارة على الغرامات المدينة بمبلغ 20.1 مليون درهم.

قررت الشركة أن هذا التغيير في التقدير يوفر معلومات مناسبة ودقيقة إلى حد كبير لمستخدمي البيانات المالية. ولم يطرأ أي تغيير على السياسة المحاسبية الرئيسية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات المالية على النحو المبين في الإيضاح رقم 4-20.

ب) إلغاء الغرامات

للعملاء الحق في الاعتراض على المخالفات المحررة عن طريق الخطأ. في حالة دفع المخالفة، يحق للعميل استرداد المبلغ، وإذا لم تكن المخالفة قد نُفذت، يتم إلغاء المخالفة. يُقدر المقابل المتغير في بداية العقد ويتم حجزه حتى يصبح من المحتمل بشكل كبير عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. يتم في الأساس إلغاء جميع المخالفات المحررة عن طريق الخطأ في السنة التي حُررت فيها المخالفة، وتحدث كافة الإلغاءات بشكل أساسي خلال سنتين ميلاديتين من وقت تحرير المخالفة، ومع ذلك، بناءً على المعلومات السابقة، يمكن للإدارة تقدير الإلغاءات التي ستحدث في السنوات اللاحقة بعد تحرير المخالفة. لتحديد تأثير المقابل المتغير، تستخدم الشركة طريقة "المبلغ الأكثر احتمالاً" طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 حيث يُحدد سعر المعاملة بالرجوع الى المبلغ الفردي الأكثر احتمالاً ضمن مجموعة من مبالغ المقابل المحتملة. قد يؤدي أي تغير بالزيادة أو النقصان بنسبة 1% في حالات الإلغاء المقدرة بعد السنة التي تم فيها تحرير المخالفة إلى تغير في الإيرادات المعترف بها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 بمبلغ 30 ألف درهم تقريباً (2023: 29 ألف درهم).

ج) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة بهدف حساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذه التقديرات بعد مراعاة الاستخدام المتوقع للأصل والبلي أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً، وقد يتم تعديل مخصص الاستهلاك والإطفاء في المستقبل حينما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

د) مدة عقد العميل

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدرة لعقود عملائها لحساب الفترة التي يتم خلالها الاعتراف بإيرادات رسوم تفعيل البطاقات. تقدر الإدارة متوسط عمر العميل من خلال حساب المتوسط المرجح لعدد الأيام بين تفعيل وإلغاء تفعيل البطاقات، وهو ما يقرب من خمس سنوات. ومع ذلك، قد يكون العمر الإنتاجي الفعلي أقصر أو أطول من خمس سنوات، بناء على الوقت الذي يقوم فيه العملاء بإلغاء تفعيل بطاقة سالك الخاصة بهم. لو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل أربع سنوات، لكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد انخفضت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد ارتفعت، بمبلغ 8.7 مليون درهم (2023: 0.8 مليون درهم) كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. ولو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل ست سنوات، لكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد ارتفعت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد انخفضت، بمبلغ 3.3 مليون درهم (2023: 0.3 مليون درهم) كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

الأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية للشركة – فيما يلي الأحكام الهامة، باستثناء تلك التي تشمل التقديرات التي تمت مناقشتها أعلاه، التي وضعتها الإدارة أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في هذه البيانات المالية.

هـ) تحديد ما إذا كان الحق الطوعي لهيئة الطرق والمواصلات في الإنهاء جوهرياً أم لا

وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، لدى هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية طوعاً من خلال تقديم إشعار بإنهاء الاتفاقية طوعاً إلى الشركة ودفع قيمة الإنهاء كما هو محدد في تاريخ الإنهاء بناء على شروط اتفاقية الامتياز. تطبق الشركة أحكاماً عند تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية. بناء على الأحكام المطبقة، تعتقد الشركة أنه لن يكون من المفيد اقتصادياً أن تمارس هيئة الطرق والمواصلات حقوقها في إنهاء هذه الاتفاقية طوعاً حيث إن مبلغ الإنهاء سيتجاوز بشكل كبير مبلغ الامتياز المدفوع مقدماً من سالك للحصول على حق الامتياز.

و) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تراجع الشركة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة تلك الموجودات. عند إجراء تقييم لمؤشرات الانخفاض في القيمة المحتملة، يتعين على الإدارة وضع أحكام معينة، وذلك عند تحديد ما إذا كانت هناك أحداث أو ظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود مؤشرات للانخفاض في القيمة تتطلب إجراء تقييم إضافي.

ز) مراعاة عنصر التمويل الجوهري في العقد

يتعين على العملاء دفع رسوم التعرفة المرورية مقدماً. باستخدام الوسيلة العملية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، لا تعدل الشركة مبلغ المقابل المتعهد به وفقاً للآثار المترتبة على عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، في بداية العقد، أن تكون الفترة بين تحويل السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل والوقت الذي يسدد فيه العميل مقابل تلك السلع أو الخدمات لن تزيد عن سنة واحدة. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن مبالغ الدفعات المقدمة التي كان من المرجح تحويلها بعد سنة واحدة ليست جوهرية، وبالتالي لا تتطلب مزيداً من التقييم.

6 الإيرادات

مبين أدناه فصل إيرادات الشركة:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
إيرادات التعرفة المرورية		
رسوم استخدام نظام التعرفة المرورية	1,992,463	1,845,477
رسوم تفعيل البطاقات[1]	40,866	38,200
	2,033,329	**1,883,677**
غرامات	236,916	216,778
إنشاء بوابات التعرفة المرورية[2] (إيضاح 16)	6,631	-
متنوعة	15,031	8,138
	2,291,907	**2,108,593**

7 إيرادات أخرى

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مسترادات من حذف ديون معدومة	2,126	2,597
عمولة استبدال موجودات التعرفة المرورية بسبب نهاية عمرها (إيضاح 16)	898	1,007
أخرى	-	437
	3,024	**4,041**

[1] يتم الاعتراف برسوم تفعيل البطاقات على أساس القسط الثابت على مدى عمر العميل المقدر بفترة 5 سنوات.
[2] تمثل هامش بنسبة 10% يحق لشركة سالك الحصول عليه فيما يتعلق بأعمال الإنشاء التي تم تنفيذها خلال السنة لبوابات التعرفة المرورية الجديدة.

8 تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مخزون محمل كمصاريف - بطاقات سالك	33,511	27,690
مخزون محمل كمصاريف - بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك	170	230
	33,681	**27,920**

9 مصاريف تشغيل وصيانة

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مصاريف تشغيلية	63,514	62,515
مصاريف صيانة	21,990	21,857
	85,504	**84,372**

يتم إسناد أعمال تشغيل وصيانة نظام التعرفة المرورية وإدارة مواقف السيارات إلى مقدم خدمة خارجي. تتكون المصاريف التشغيلية من رسوم إدارة الحسابات ورسوم خدمة العملاء ورسوم معالجة المخالفات والرسوم المتعلقة بالمتطلبات العامة لتشغيل نظام التعرفة المرورية ومواقف السيارات. وتتكون مصاريف الصيانة من دعم برمجيات مكتب الدعم وصيانة واستبدال المعدات ومصاريف صيانة تطبيق الهاتف المتحرك. تدرج المصاريف التشغيلية ومصاريف الصيانة في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات.

10 مصاريف منافع الموظفين

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
رواتب وأجور	26,655	20,360
مصاريف الحوافز	2,546	2,534
مكافآت نهاية الخدمة	1,786	699
مزايا وبدلات أخرى	493	2,977
	31,480	**26,570**

11 مصاريف الاستهلاك والإطفاء

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح 18)	1,237	323
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 17)	1,903	1,018
إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 15)	87,960	81,632
	91,100	**82,973**

12 تكاليف التمويل

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
تكاليف التمويل على القروض	244,687	238,738
تكلفة التمويل على الرصيد المستحق لطرف ذي علاقة (إيضاح 23)	11,530	-
تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	447	293
تكاليف تمويل أخرى	160	160
	256,824	**239,191**

13 عمولات مقدمي الخدمات

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مصاريف مقدمي الخدمة		
◂ عمولات بنكية	17,176	15,643
◂ عمولات الإمارات الأخرى	10,797	13,825
عمولة على مبيعات بطاقات إعادة تعبئة الرصيد	7,871	9,257
عمولة على مبيعات بطاقات سالك	5,724	4,302
	41,568	**43,027**

14 مصاريف أخرى

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
أتعاب مهنية	15,031	9,596
مصاريف الخدمات الانتقالية (إيضاح 23)	5,137	6,739
تأمين	2,518	-
تسويق وإعلان	1,901	886
الاتصال اللاسلكي لبطاقات سالك بتقنية موجات الراديو	1,413	1,380
إيجار ورسوم خدمة	1,246	1,562
سفر وإقامة	854	589
المسؤولية الاجتماعية للشركات	500	-
تصليح وصيانة المكتب	425	1,235
مصاريف أخرى	3,053	3,372
	32,078	**25,359**

15 موجودات غير ملموسة

	حقوق تشغيل نظام التعرفة المرورية (إيضاح 16)	برمجيات	أعمال قيد الإنجاز	المجموع
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
التكلفة				
في 1 يناير و31 ديسمبر 2023	4,000,000	-	-	4,000,000
إضافات[1]	2,734,280	-	2,999	2,737,279
تحويلات	-	2,999	(2,999)	-
في 31 ديسمبر 2024	**6,734,280**	**2,999**	**-**	**6,737,279**
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2023	40,817	-	-	40,817
المحمّل للسنة	81,632	-	-	81,632
في 31 ديسمبر 2023	122,449	-	-	122,449
المحمّل للسنة (إيضاح 11)	87,660	300	-	87,960
في 31 ديسمبر 2024	**210,109**	**300**	**-**	**210,409**
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2023	3,877,551	-	-	3,877,551
في 31 ديسمبر 2024	**6,524,171**	**2,699**	**-**	**6,526,870**

[1] تمثل الإضافات إلى حقوق تشغيل نظام التعرفة المرورية رسوماً مدفوعة مقدماً لهيئة الطرق والمواصلات فيما يتعلق ببوابتين جديدتين للتعرفة المرورية تم تشغيلهما خلال السنة وفقاً لاتفاقية امتياز الخدمة. علاوة على ذلك، ترتبط الإضافات إلى البرمجيات بالتعديلات الرئيسية على برمجيات عمليات نظام التعرفة المرورية الحالية المطفأة بالكامل لشركة إدارة مواقف سيارات (إيضاح 23).

16 اتفاقية امتياز الخدمة

أبرمت شركة سالك ش.م.ع اتفاقية امتياز مع هيئة الطرق والمواصلات اعتباراً من 1 يوليو 2022 لعمليات تشغيل نظام التعرفة المرورية في إمارة دبي، حيث دفعت سالك ("المشغل") دفعة امتياز مقدمة بقيمة 4,000 مليون درهم بالإضافة إلى ضريبة القيمة المضافة بقيمة 200 مليون درهم إلى هيئة الطرق والمواصلات ("المانح") نظير بوابات التعرفة المرورية الحالية بالإضافة إلى مبلغ سيتم الاتفاق عليه عند إنشاء بوابات التعرفة المرورية الجديدة.

بالإضافة إلى ذلك، يتم سداد رسوم امتياز متغيرة تبلغ 22.5% اعتباراً من 1 أبريل 2024 (قبل 1 أبريل 2024: 25%) من رسوم الاستخدام المكتسبة من بوابات التعرفة المرورية باستثناء رسوم تفعيل البطاقات أو إيرادات المخالفات أو حذف الرصيد غير النشط أو أي إيرادات متنوعة أخرى إلى هيئة الطرق والمواصلات عن كل فترة ربع سنوية. تبلغ مدة الاتفاقية 49 سنة ("فترة الامتياز")، ما لم يتم إنهاؤها أو تمديدها وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز. لا توجد أي التزامات لإيقاف التشغيل في نهاية الفترة التعاقدية، وذلك وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، وبالتالي، لم يتم تسجيل أي مطلوبات كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023.

تبلغ رسوم الامتياز المتغيرة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ما قيمته 460,58 مليون درهم (2023: 461,37 مليون درهم)، التي تم تسجيلها ضمن المصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

العناصر الرئيسية لاتفاقية الامتياز

عمليات وأنظمة وموجودات التعرفة المرورية: تتحمل الشركة المسؤولية المطلقة عن أعمال التعرفة المرورية في دبي وعن تشغيل و/ أو صيانة و/ أو تطوير و/ أو تحديث نظام التعرفة المرورية. وتتحمل الشركة كافة التكاليف والمصاريف المتكبدة في هذا الخصوص. تعود ملكية موجودات نظام التعرفة المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات.

تعديلات رسوم التعرفة المرورية: تتمتع الشركة بالحق الحصري في فرض وتحصيل والاحتفاظ لحسابها برسوم التعرفة المرورية ورسوم مستخدمي الطرق الآخرين من المركبات التي تستخدم الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية. يحق للشركة زيادة رسوم التعرفة المرورية بسبب الزيادة في التكاليف التشغيلية أو مراعاة تأثير التضخم. ويجب أن يوافق المجلس التنفيذي لإمارة دبي على هذه الزيادة في رسوم التعرفة المرورية. في حالة عدم موافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي على تعديل سعر رسوم التعرفة المرورية، سيتم تعويض الشركة عن عدم الموافقة هذه عن طريق خفض رسوم الامتياز المتغيرة التي تفرضها هيئة الطرق والمواصلات فقط إذا كانت الزيادة المقترحة بسبب زيادة أسعار التضخم. واعتباراً من 1 أبريل 2024، خفّضت هيئة الطرق والمواصلات رسوم الامتياز المتغيرة من 25% إلى 22.5% لإيرادات استخدام نظام التعرفة المرورية.

بوابات التعرفة المرورية الجديدة: يحق للشركة حصريًا القيام بأي أعمال للتعرفة المرورية (الإنشاء) فيما يتعلق ببوابات التعرفة الجديدة وستقوم هيئة الطرق والمواصلات بتسديد جميع التكاليف والمصاريف المتكبدة لأعمال التعرفة المرورية على أساس التكلفة زائدًا 10%. وللحصول على حق فرض رسوم على المستخدمين، يجب على الشركة أن تدفع لهيئة الطرق والمواصلات رسماً محدداً بناءً على تقييم بوابة التعرفة الجديدة. في حالة وجود تباين بين التقييم الذي تجريه هيئة الطرق والمواصلات والذي تجريه سالك بأكثر من 5%، سيتم تطبيق آلية الدفع الإضافي، حيث تلتزم الشركة خلال فترة 5 سنوات بعد الانتهاء من بوابات التعرفة الجديدة وتشغيلها بسداد دفعات إضافية، وذلك فقط في حالة وجود مؤشر إيجابي لحركة المرور.

في 19 يناير 2024، كلفت هيئة الطرق والمواصلات شركة سالك رسمياً بتركيب بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية لتحسين تدفق حركة المرور وتقليل الازدحام على الطرق الرئيسية داخل إمارة دبي. قامت الشركة بإنشاء بوابات التعرفة المرورية الجديدة لهيئة الطرق والمواصلات وحققت إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم (الإيضاح رقم 6) بموجب ترتيب التكلفة المضافة. بدأ تشغيل البوابتين الجديدتين في 24 نوفمبر 2024، وأدت إضافة البوابتين إلى زيادة مجموع عدد البوابات في دبي من ثماني بوابات إلى عشر بوابات. ووفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، أجرت هيئة الطرق والمواصلات وسالك تقييماً مستقلاً للبوابات الجديدة. وبما أن الفرق بين تقييم الطرفين كان أقل من 5%، وفقاً لاتفاقية الامتياز، تم اعتماد متوسط التقييمين لكلا البوابتين، حيث بلغ إجمالي التقييم ما قيمته 2,734.28 مليون درهم.

خلال السنة، سجلت الشركة إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم (2023: لا شيء) من إنشاء بوابات التعرفة المرورية. كما في 31 ديسمبر 2024، بلغت الحصة غير المفوترة المرتبطة بإنشاء بوابات التعرفة المرورية 24.4 مليون درهم والتي تُعرض ضمن موجودات العقود في بيان المركز المالي.

استبدال موجودات التعرفة المرورية بسبب نهاية العمر: يجب تعويض الشركة من قبل هيئة الطرق والمواصلات على أساس التكلفة زائدًا 5% نظير استبدال كل من موجودات نظام التعرفة المرورية عقب انتهاء عمرها الإنتاجي.

الإنهاء: يجوز للشركة إنهاء الاتفاقية إذا أخلت هيئة الطرق والمواصلات بالتزاماتها أو إذا كان هناك تغيير في القانون يجعل من غير القانوني أو من المستحيل على الشركة تنفيذ جميع التزاماتها بموجب الاتفاقية إلى حد كبير. يجوز لهيئة الطرق والمواصلات إنهاء الاتفاقية عن طريق إخطار الشركة، في حالة الإفلاس، أو إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً أو في حالة حدوث نوع معين من الانتهاكات للاتفاقية. كما تمتلك هيئة الطرق والمواصلات أيضاً خيار إنهاء الاتفاقية طواعيةً من خلال تقديم إخطار بالإنهاء الطوعي للشركة. سيتم دفع مبالغ التعويض من قبل أحد الطرفين عند وقوع أحداث معينة، بمعنى أنه سيتعين على هيئة الطرق والمواصلات دفعها في حالة ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار الإنهاء الطوعي أو إخلالها بالتزاماتها، وسيتم دفعها من جانب الشركة إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً.

تحويل الموجودات والحقوق: يجب على المشغل، في نهاية الاتفاقية ودون مقابل، أن ينقل إلى المانح جميع الحقوق، وسندات الملكية ومزايا الموجودات، وحقوق الملكية الفكرية المستخدمة في عمليات نظام التعرفة المرورية في إمارة دبي.

17 عقود الإيجار

1. موجودات حق الاستخدام

	مساحات مكاتب
	ألف درهم
التكلفة	
في 1 يناير 2023	-
إضافات	8,096
في 31 ديسمبر 2023	8,096
إضافات	**2,279**
في 31 ديسمبر 2024	**10,375**
الاستهلاك المتراكم	
في 1 يناير 2023	-
المحمّل للسنة (إيضاح 11)	1,018
في 31 ديسمبر 2023	1,018
المحمّل للسنة (إيضاح 11)	**1,903**
في 31 ديسمبر 2024	**2,921**
صافي القيمة الدفترية	
في 31 ديسمبر 2023	7,078
في 31 ديسمبر 2024	**7,454**

2. مطلوبات الإيجار

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
في 1 يناير	7,936	-
إضافات خلال السنة	2,279	8,096
تكلفة التمويل للسنة (إيضاح 12)	447	293
سداد دفعات الإيجار خلال السنة	(2,675)	(453)
في 31 ديسمبر	**7,987**	**7,936**

تم تقسيم مطلوبات الإيجار إلى:

متداولة	2,290	1,889
غير متداولة	5,697	6,047
	7,987	**7,936**

3. المبالغ المعترف بها في الربح أو الخسارة

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
تكلفة التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح 12)	447	293
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 11)	**1,903**	**1,018**

4. التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة

فيما يلي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة المرتبطة بعقود الإيجار:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
سنة واحدة فأقل	2,680	2,264
بين 1 و5 سنوات	6,080	6,703
	8,760	**8,967**

18 ممتلكات ومعدات

	أثاث ومعدات مكتبية	مركبات	تحسينات على عقار مستأجر	المجموع
التكلفة				
في 1 يناير 2023	150	-	-	150
إضافات	1,685	362	2,555	4,602
تعديل	(128)	-	-	(128)
في 31 ديسمبر 2023	**1,707**	**362**	**2,555**	**4,624**
إضافات	**2,895**	**-**	**-**	**2,895**
في 31 ديسمبر 2024	**4,602**	**362**	**2,555**	**7,519**
الاستهلاك المتراكم				
في 1 يناير 2023	60	-	-	60
الاستهلاك المحمّل للسنة (إيضاح 11)	126	26	171	323
تعديل	(48)	-	-	(48)
في 31 ديسمبر 2023	138	26	171	335
مصروف الاستهلاك للسنة (إيضاح 11)	**654**	**72**	**511**	**1,237**

	أثاث ومعدات مكتبية	مركبات	تحسينات على عقار مستأجر	المجموع
في 31 ديسمبر 2024	**792**	**98**	**682**	**1,572**
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2023	1,569	336	2,384	4,289
في 31 ديسمبر 2024	**3,810**	**264**	**1,873**	**5,947**

19 مصاريف تحسين البرمجيات

إن النفقات المتكبدة مقابل تحسينات البرمجيات لا تستوفي معايير الرسملة، وتم إدراجها كمصاريف في السنة التي تكبدت فيها المصاريف. بلغت المصاريف المتكبدة المتعلقة بتطوير البرمجيات مبلغ 11.9 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و12.9 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

20 مخزون

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
بطاقات سالك	16,762	5,461
بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك	142	105
	16,904	**5,566**

إن المخزون بالكامل عبارة عن بضائع جاهزة. يتم الإفصاح عن تكلفة المخزون المعترف بها كمصاريف خلال السنة ضمن "تكاليف بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. لا يتم إدراج أي مخزون بصافي القيمة البيعية باعتبارها أقل من التكلفة لجميع السنوات المعروضة. لا يوجد أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة. ولم يتم إجراء أي حذف للمخزون في السنوات المعروضة.

21 ذمم مدينة تجارية وأخرى

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
ذمم مدينة تجارية (بما في ذلك الغرامات المدينة)	314,329	301,192
ناقصاً: مخصص الخسارة على الغرامات المدينة	(159,312)	(177,827)
	155,017	**123,365**
ضريبة القيمة المضافة المستحقة القبض	27,031	17,246
دفعات مقدمة للموردين	22,207	19,484
فوائد مستحقة	4,029	12,721
موجودات أخرى	855	667
	209,139	**173,483**

إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو على النحو التالي:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
غرامات	293,946	284,066
سيارات الأجرة (التاكسي)	11,186	10,154
البنوك	2,681	2,647
الاتصالات	53	94
الإمارات الأخرى	-	353
أخرى	6,463	3,878
	314,329	**301,192**

يتم قياس الذمم المدينة التجارية والأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن الذمم المدينة التجارية والأخرى من الإمارات الأخرى وسيارات الأجرة ومحطات الوقود والاتصالات والبنوك وغيرها غير مضمونة ولا تترتب عليها فوائد وتكون آجال استحقاقها عادةً من 30 إلى 90 يومًا. إن مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة أو الانخفاض في القيمة المحمل على الذمم المدينة التجارية والأخرى من الإمارات الأخرى وسيارات الأجرة ومحطات الوقود والاتصالات والبنوك وغيرها لا يعد جوهريًا.

إن الذمم المدينة من الغرامات غير مضمونة ولا تترتب عليها فائدة ويتعين على العملاء عادةً سداد المخالفة خلال 12 شهرًا من تاريخ إصدارها. إن الحركة في مخصص الخسارة على الذمم المدينة فيما يتعلق بالغرامات كانت كما يلي:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
في 1 يناير	177,827	183,074
مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة	13,990	34,412
حذوفات خلال السنة	(32,505)	(39,659)
في 31 ديسمبر	**159,312**	**177,827**

تم إدراج مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة في "خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. تقوم الشركة بحذف أي ذمة مدينة تجارية ناتجة عن مخالفة عندما لا يكون هناك احتمال واقعي على إمكانية الاسترداد، وهو عبارة عن تقدير تجريه الإدارة في نهاية متوسط العمر الإنتاجي للعميل، الذي تبلغ مدته خمس سنوات.

فيما يلي تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية للشركة من الغرامات باستخدام مصفوفة مخصصات:

31 ديسمبر 2024	الخسائر الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة
	%	ألف درهم	ألف درهم
حالية (أقل من 365 يوماً)	[1]%38	127,631	48,547
أكثر من 365 يوماً	[1]%67	166,315	110,765
		293,946	**159,312**

31 ديسمبر 2023	الخسائر الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة
	%	ألف درهم	ألف درهم
حالية (أقل من 365 يوماً)	%40	121,814	48,378
أكثر من 365 يوماً	%59 - %84	162,252	129,449
		284,066	**177,827**

[1] خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بمراجعة نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة الخاص بها مما أدى إلى انخفاض في معدلات الخسائر الائتمانية المتوقعة. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 5 لمزيد من التفاصيل.

22 نقد وما في حكمه ووديعة قصيرة الأجل لدى البنك

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
نقد وما في حكمه		
حساب المضاربة الإسلامي تحت الطلب	963,692	266,180
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك		
وديعة ثابتة بفترة استحقاق أصلية من 3 أشهر إلى 12 شهرًا	-	750,000

يمثل النقد في البنك المبالغ المحتفظ بها في الحسابات الجارية والحسابات تحت الطلب وودائع الوكالة المحتفظ بها لدى بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع العامل في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتحقق الودائع الثابتة أرباحاً متوقعة بقيمة لا شيء حيث لم تكن هناك ودائع ثابتة كما في 31 ديسمبر 2024 (2023: 5.3%). وخلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، حققت الشركة أرباحاً بمبلغ 48.5 مليون درهم (2023: 30.0 مليون درهم) من ودائع الوكالة هذه وحساب المضاربة تحت الطلب.

23 أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تشمل الأطراف ذات العلاقة الشركة الأم والطرف المسيطر المطلق والمساهمين وكبار موظفي الإدارة والشركات التابعة والمشروع المشترك وأعضاء مجلس الإدارة والشركات التي يتم التحكم فيها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الطرف المسيطر المطلق أو أعضاء مجلس الإدارة أو التي يمارسون عليها نفوذًا إداريًا جوهريًا. استفادت الشركة من الإعفاء بموجب الفقرة 25 من المعيار المحاسبي الدولي رقم 24 "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة" وتعتبر المنشآت التي تخضع لسيطرة حكومة دبي على أنها منشآت ليست ذات علاقة باستثناء هيئة الطرق والمواصلات وشركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) وحكومة دبي الإلكترونية وهيئة دبي الرقمية وبنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع وشركة بترول الإمارات الوطنية ("إينوك").

تتلقى الشركة خدمات من الأطراف ذات العلاقة وتقدم خدمات لها في سياق العمل الاعتيادي. تشتمل هذه المعاملات على شراء وبيع البضائع والخدمات في سياق العمل الاعتيادي بشروط متفق عليها بين الأطراف. علاوة على ذلك، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز خدمة مع هيئة الطرق والمواصلات (الإيضاح رقم 16) واتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات واتفاقية دين مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع (الإيضاح رقم 24).

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة للسنة المالية المعنية.

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
حكومة دبي الإلكترونية	112,066	79,567
هيئة الطرق والمواصلات[1]	105,723	47,563
شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)	13,269	11,948
	231,058	**139,078**

[1] فيما يتعلق بالرصيد المستحق إلى ومن هيئة الطرق والمواصلات، لا يوجد لدى الشركة حق ملزم بالمقاصة، وبالتالي تم عرضه بشكل منفصل.

	2024	2023
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
هيئة الطرق والمواصلات[1]	2,297,161	138,693
تنقسم المبالغ المستحقة إلى طرف ذي علاقة إلى ما يلي:		
◂ غير متداولة	1,813,538	-
◂ متداولة	483,623	138,693
	2,297,161	**138,693**

تشمل الذمم الدائنة لطرف ذي علاقة المذكورة أعلاه مبلغ 2,162.3 مليون درهم كما في 31 ديسمبر 2024 فيما يتعلق بحقوق تشغيل نظام التعرفة المرورية.

تكون رسوم حقوق التعرفة المرورية فيما يتعلق ببوابتي التعرفة المرورية الجديدتين مستحقة الدفع إلى هيئة الطرق والمواصلات بشكل نصف سنوي على مدى فترة 6 سنوات. ويبين الجدول أدناه الحركة في الالتزام طويل الأجل المتعلق برسوم حقوق التعرفة المرورية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

	2024
	ألف درهم
في 1 يناير	-
القيمة العادلة للالتزام طويل الأجل فيما يتعلق برسوم حقوق التعرفة المرورية	2,378,606
تكلفة التمويل على إطفاء الالتزام المخصوم	11,530
المدفوع خلال السنة	**(227,858)**
في 31 ديسمبر	2,162,278
ناقصاً: الجزء غير المتداول	**(1,813,538)**
الجزء المتداول	**348,740**

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
قرض من طرف ذي علاقة		
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي		
بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	**3,991,985**	**3,988,779**

حصلت الشركة على تسهيل تمويل من بنك الإمارات دبي الوطني وهو طرف ذي علاقة، كما تم الإفصاح عنه في الإيضاح رقم 24. إن الأرصدة البنكية المفصح عنها في الإيضاح رقم 22 محتفظ بها أيضاً لدى بنك الإمارات دبي الوطني.

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
موجودات العقود	**24,437**	**-**

تمثل الجزء غير المفوتر من الإيرادات لهيئة الطرق والمواصلات، المرتبط بإنشاء بوابات التعرفة المرورية، كما هو مفصل في الإيضاح رقم 16.

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة

مصاريف العمولات

تتعلق المعاملات مع بنك الإمارات دبي الوطني، بخلاف تكلفة التمويل على القروض كما هو مبين في الإيضاح رقم 24، بالعمولة المدفوعة عن خدمات التحصيل التي يقدمها بنك الإمارات دبي الوطني والبالغة 2.6 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 2.7 مليون درهم). تتعلق المعاملات، شاملة العمولات المكتسبة، مع شركة إينوك بمبيعات بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد بمبلغ 130.2 مليون درهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 138.9 مليون درهم).

رسوم التعرفة المرورية المحصلة من قبل شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)

تخضع شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) للسيطرة المطلقة لحكومة دبي. تمثل رسوم التعرفة المرورية المحصلة من قبل مؤسسة تاكسي دبي رسوم التعرفة المرورية المحصلة بواسطة سيارات الأجرة التي تشغلها مؤسسة تاكسي دبي داخل إمارة دبي وتعتمد على الرحلات التي تمر عبر بوابات التعرفة المرورية عند وجود راكب في سيارة الأجرة. تبلغ رسوم التعرفة المرورية المحصلة من قبل مؤسسة تاكسي دبي ما قيمته 69.1 مليون درهم (2023: 68.8 مليون درهم).

اتفاقية امتياز الخدمة

في إطار تأسيس شركة سالك ش.م.ع، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز الخدمة مع هيئة الطرق والمواصلات، والتي بموجبها تمنح هيئة الطرق والمواصلات بعض صلاحياتها وسلطاتها بموجب قانون دبي رقم 17 لسنة 2005 فيما يتعلق بتشغيل وصيانة وإدارة نظام سالك، أي نظام التحصيل الآلي لرسوم التعرفة المرورية في إمارة دبي. يرجى الرجوع إلى الإيضاحين رقم 15 و16 لمعرفة التأثير المالي المتعلق باتفاقية الامتياز. علاوةً على ذلك، سجلت الشركة إيرادات بقيمة 6.6 مليون درهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: لا شيء) من إنشاء بوابات التعرفة المرورية الجديدة (الإيضاح رقم 6).

اتفاقية الخدمات الانتقالية

أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات سارية اعتبارًا من 1 يوليو 2022، حيث ستقدم هيئة الطرق والمواصلات خدمات إلى شركة سالك لتنفيذ عمليات التعرفة المرورية ومهام الدعم مثل الخدمات المالية وتقنية المعلومات والموارد البشرية والإدارة والتسويق والاتصالات وفقًا لاتفاقية الامتياز الخاصة بالتعرفة المرورية. خلال السنة، تم تحميل مبلغ 5.1 مليون درهم (2023: 6.7 مليون درهم) من قبل هيئة الطرق والمواصلات مقابل هذه الخدمات الانتقالية وتم إدراج هذه المبالغ في "مصاريف الخدمات الانتقالية" ضمن "المصاريف الأخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

حقوق التعرفة المرورية لبوابات التعرفة المرورية الجديدة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قامت الشركة بتركيب بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية وحصلت على الحقوق المرتبطة بها من هيئة الطرق والمواصلات، لتقاضي رسوم من مستخدمين هذه البوابات الجديدة، وذلك مقابل مبلغ 2,734.3 مليون درهم تم تسجيله كإضافة إلى الموجودات غير الملموسة (الإيضاحان رقم 15 و16).

تم التوصل إلى اتفاق مع هيئة الطرق والمواصلات لسداد رسوم حقوق التعرفة المرورية بشكل نصف سنوي على مدى ست سنوات، ابتداءً من نهاية نوفمبر 2024. ويقاس الالتزام المرتبط برسوم حقوق التعرفة المرورية مبدئياً بالقيمة العادلة بمبلغ 2,378.6 مليون درهم. بلغ الفرق بين القيمة العادلة للالتزام طويل الأجل والأصل غير الملموس المعترف به ما قيمته 355.7 مليون درهم، وتم تسجيله كمساهمة مباشرة في حقوق الملكية كمعاملة بين الأطراف ذات العلاقة تحت نفس الطرف المسيطر المطلق.

تعويضات كبار موظفي الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
رواتب ومنافع أخرى	8,597	8,721
مكافآت نهاية الخدمة	804	643
	9,401	**9,364**
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	5,090	6,635

24 قروض

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
قرض لأجل من بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	4,000,000	4,000,000
تكلفة قرض غير مطفأة	(8,015)	(11,221)
	3,991,985	**3,988,779**
ناقصاً: الجزء المتداول	-	-
الجزء غير المتداول	**3,991,985**	**3,988,779**

في 30 يونيو 2022، أبرمت الشركة اتفاقية مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع للاكتتاب في تسهيل مضاربة إسلامي ائتماني غير مضمون لمدة 5 سنوات بمبلغ 4,200 مليون درهم ("التسهيل"). ينقسم التسهيل إلى الترام تسهيل لأجل بمبلغ 4,000 مليون درهم والترام تسهيل متجدد بمبلغ 200 مليون درهم. في 19 مايو 2023، اتفقت الشركة مع البنك على تخفيض جزئي في التسهيل (ب)، الذي يعد الترام تسهيل مضاربة متجدد، لخفض الالتزام إلى مبلغ 50 مليون درهم بدلًا من الالتزام الأصلي بمبلغ 200 مليون درهم. إنّ الغرض من تسهيل إجمالي القروض هو أولًا سداد دفعة مقدمة بموجب متطلبات اتفاقية الامتياز، وثانيًا للأغراض المؤسسية العامة، بما في ذلك الرسوم والمصاريف المتعلقة بالتسهيل.

تترتب على القروض بموجب التسهيل لأجل فائدة متغيرة بسعر إيبور لمدة 3 أشهر بالإضافة إلى هامش بمعدل سنوي قدره 0.82%. تبلغ الرسوم المدفوعة مقدمًا بموجب التسهيل نسبة ثابتة قدرها 0.4% وتبلغ رسوم الالترام على التسهيل الائتماني المتجدد نسبة قدرها 0.25% سنويًا، محسوبة على الالترامات اليومية غير المسحوبة والمتاحة، وتستحق السداد بشكل ربع سنوي على شكل متأخرات. تم خصم تكاليف المعاملة المتكبدة فيما يتعلق بالتسهيل لأجل من مبلغ الالترام المالي وأخذها في الاعتبار عند احتساب معدل الفائدة الفعلي. تمت رسملة الرسوم المدفوعة مقدمًا المخصصة للتسهيل الائتماني المتجدد ويتم إطفاؤها على أساس القسط الثابت على مدى مدة الاتفاقية وأفصح عنها ضمن "الموجودات الأخرى" في بيان المركز المالي.

ستكون المبالغ الأصلية المستحقة بموجب التسهيل لأجل مستحقة وواجبة السداد بالكامل عند الاستحقاق النهائي الواقع بعد خمس سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيل.

يحتوي التسهيل على إقرارات وضمانات اعتيادية تخضع للقيود والاستثناءات والتعهدات الاعتيادية التي تقيد قدرة الشركة على الإعلان عن توزيعات الأرباح أو إجراء توزيعات أثناء وقوع حالة تعثر قائمة أو حالة تعثر قد تحدث نتيجة لتوزيع تلك الأرباح. كما يجب على الشركة الامتثال للتعهدات المالية، ولا سيما الرافعة المالية (صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء): 5 أضعاف أو أقل، ويتم اختبارها بشكل نصف سنوي، على أن يبدأ الاختبار اعتبارًا من يونيو 2023. وامتثلت الشركة للتعهدات المالية طوال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

كما في 31 ديسمبر 2024، تتمتع الشركة بإمكانية الوصول إلى تسهيلات القروض التالية:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
مجموع التسهيلات المتاحة	4,050,000	4,050,000
تسهيل مستخدم	(4,000,000)	(4,000,000)
تسهيل تمويل متاح	**50,000**	**50,000**

25 مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
في 1 يناير	2,519	2,624
المحمّل للسنة	922	699
تعديل	-	(804)
دفعات خلال السنة	(102)	-
في 31 ديسمبر	**3,339**	**2,519**

وفقاً لأحكام المعيار المحاسبي الدولي رقم 19، فقد قامت الإدارة بتقدير القيمة الحالية للالتزاماتها كما في 31 ديسمبر 2024 و2023، باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدرة، فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين بموجب قانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي. وبموجب هذه الطريقة، فقد تم إجراء تقييم لفترة الخدمة المتوقعة للموظف لدى الشركة وللراتب الأساسي المتوقع بتاريخ ترك الخدمة. تم تقدير الزيادات المستقبلية في الرواتب على أساس يتوافق مع التدرج الطبيعي لراتب الموظف بما يتماشى مع جداول رواتب الشركة والخبرة السابقة وأحوال السوق.

26 ذمم دائنة تجارية وأخرى

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
ذمم دائنة تجارية - مقدم خدمات التشغيل والصيانة	69,580	39,638
دفعات مقدمة من عملاء[1]	2,449	5,350
ذمم دائنة عن استرداد الغرامات	2,290	2,888
منافع الموظفين	1,555	1,400
مستحقات عمولة وذمم دائنة أخرى	24,146	20,976
	100,020	**70,252**

إن الذمم الدائنة التجارية والأخرى قصيرة الأجل بطبيعتها ولا تترتب عليها فوائد. تُقاس هذه الذمم بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

[1] تشمل دفعة مقدمة مستلمة من طرف ذي علاقة، وهو هيئة الطرق والمواصلات، فيما يتعلق ببناء بوابات تعرفة مرورية جديدة.

27 مطلوبات العقود

كما في 31 ديسمبر 2024، إن مطلوبات العقود المتداولة بمبلغ 317,2 مليون درهم (2023: 299,7 مليون درهم) ومطلوبات العقود غير المتداولة بمبلغ 65,0 درهم (2023: 53,4 مليون درهم) تتعلق إما بأرصدة الحسابات المدفوعة مقدمًا من قبل العملاء أو بتلك التي تنشأ عن رسوم تفعيل البطاقات المبيعة. تتوقع الشركة أن تعترف بالتزامات الأداء غير المستوفاة هذه كإيرادات على مدى فترة تصل إلى خمس سنوات. وفي نهاية فترة الخمس سنوات، سيتم الإفراج عن أي أرصدة غير نشطة في حسابات العملاء والاعتراف بها كإيرادات.

كما في 31 ديسمبر 2024، من المتوقع الاعتراف بمطلوبات العقود البالغة 93.1 مليون درهم (31 ديسمبر 2023: 76.6 مليون درهم)، والناتجة عن رسوم تفعيل البطاقات، كإيرادات كما يلي:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
0 إلى 12 شهراً	28,035	23,236
13 إلى 24 شهراً	25,176	20,543
25 إلى 36 شهراً	20,486	17,149
37 إلى 48 شهراً	14,235	11,562
49 إلى 60 شهراً	5,140	4,096
	93,072	**76,586**

فيما يلي الحركات في مطلوبات العقود خلال السنة:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
في 1 يناير	353,059	337,533
زائداً: مبالغ معاد تحميلها خلال السنة	2,028,357	1,859,152
زائداً: رسوم تفعيل البطاقات المستلمة	57,352	45,732
ناقصاً: الإيرادات المعترف بها - استخدام نظام التعرفة المرورية (إيضاح 6)	(1,992,463)	(1,845,477)
ناقصاً: الإيرادات المعترف بها - رسوم تفعيل البطاقات (إيضاح 6)	(40,866)	(38,200)
ناقصاً: أخرى	(23,177)	(5,681)
	382,262	**353,059**

28 ضريبة الدخل

في 9 ديسمبر 2022، تم إصدار المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم 47 لسنة 2022 بشأن فرض ضريبة عامة على دخل الشركات لأول مرة. تم تحديد حد الربح البالغ 375,000 درهم، والذي سيتم عنده تطبيق الضريبة بنسبة 9% للسنة المالية للشركة التي تبدأ في 1 يناير 2024. ويتعين على الشركة تقديم إقراراتها الضريبية السنوية الأولى ودفع ضريبة الدخل المعلنة، المتعلقة بالسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قبل 30 سبتمبر 2025.

في حين أن الضرائب الحالية غير مستحقة الدفع على الأرباح المحققة قبل السنة المالية للشركة التي تبدأ في 1 يناير 2024، فإن وجود قانون الضريبة الصادر يستدعي الحاجة إلى تسجيل الضرائب المؤجلة على الموجودات والمطلوبات على الفور عندما تختلف القيمة الدفترية عن الوعاء الضريبي. وبناء على التقييم الذي أجرته الإدارة، لوحظ تأثير ضريبي مؤجل غير جوهري كما في وللسنوات المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023. ونظراً لوجود بعض القرارات الأخرى قيد الدراسة لدى مجلس الوزراء كما في تاريخ هذه البيانات المالية، ستواصل الشركة تقييم تأثير قرارات مجلس الوزراء المنتظرة على الضرائب المؤجلة عند الانتهاء منها ونشرها.

(1) عناصر مصروف ضريبة الدخل

يتكون مصروف ضريبة الدخل مما يلي:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
ضريبة حالية	115,250	-

(2) التسوية بين مصروف الضريبة والأرباح أو الخسائر مضروبة في المعدل المطبق

يبلغ معدل ضريبة الدخل المطبق على دخل الشركة نسبة 9%. وفيما يلي التسوية بين رسوم الضرائب المتوقعة والفعلية:

	2024
	ألف درهم
الربح قبل الضريبة	1,279,686
مصروف ضريبة بنسبة 0% على الربح حتى 375,000 درهم	-
مصروف ضريبة بنسبة 9% على الربح يتجاوز 375,000 درهم	115,138
مصروف ضريبة الدخل	**115,138**

29 رأس المال

يتألف رأس مال الشركة من 7,500,000,000 سهم (2023: 7,500,000,000 سهم) قيمة كل منها 0.01 درهم. إنّ جميع الأسهم مصرح بها ومصدرة ومدفوعة بالكامل.

30 احتياطي نظامي

طبقًا للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (32) لسنة 2021، يتعين تخصيص 5% من صافي أرباح الشركة سنوياً إلى الاحتياطي النظامي. يخضع هذا الاحتياطي النظامي، وفقًا للنظام الأساسي، إلى حد أقصى يبلغ 50% من رأس المال المصدر للشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع باستثناء الحالات التي ينص عليها القانون. لم يحدث تخصيص من صافي الربح إلى الاحتياطي النظامي خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023 حيث وصلت الشركة إلى الحد الأقصى للاحتياطي.

31 توزيعات الأرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح بمبلغ 1,094,759 ألف درهم ودُفعت خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (2023: 1,039,334 ألف درهم)، وفيما يلي تفاصيل هذه التوزيعات:

(i) في 13 أغسطس 2024، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح بمبلغ 544,725 ألف درهم (بواقع 0.07263 درهم للسهم الواحد) على المساهمين، حيث تمثل هذه الأرباح نسبة 100% من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع للنصف الأول من سنة 2024، ودُفعت لاحقًا بتاريخ 5 سبتمبر 2024.

(ب) تم الإعلان عن توزيعات أرباح بقيمة 550,035 ألف درهم (بواقع 0.073338 درهم للسهم الواحد) فيما يتعلق بالسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 والموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في 2 أبريل 2024، وتم دفعها لاحقًا في 22 أبريل 2024.

32 ربحية السهم

يعكس الجدول التالي بيانات الدخل والأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم الأساسية والمخفّضة:

	2024	2023
الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (ألف درهم)	1,164,548	1,097,967
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لربحية السهم الأساسية والمخفّضة (عدد)	**7,500,000,000**	**7,500,000,000**
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	**0.16**	**0.15**

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة على عدد الأسهم العادية القائمة. ويتم تحديد ربحية السهم المخفضة عن طريق تعديل الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة وعدد الأسهم عند التأسيس لبيان آثار جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة. لم تكن هناك أدوات أو أي بنود أخرى قد تؤدي إلى تأثير مخفّض عند حساب ربحية السهم.

33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

1-33 عوامل المخاطر المالية

من المحتمل أن تتعرض الشركة من خلال أنشطتها وقروضها لمخاطر مالية متنوعة تتضمن آثار التغيرات في مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية ومخاطر الأسعار ومخاطر صرف العملات الأجنبية) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج الشركة لإدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة وفقًا لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة.

يستعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرّض الشركة لكل من المخاطر المبينة أعلاه وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر بالإضافة إلى إدارة الشركة لرأس المال. علاوة على ذلك، يتم إدراج الإفصاحات الكمية ضمن هذه البيانات المالية.

يضطلع مجلس الإدارة بالمسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار إدارة المخاطر لدى الشركة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر لدى الشركة والرقابة عليها.

مخاطر السوق

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتعلقة بتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة السوقية. إن تعرّض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية يتعلق بالأساس بالتزامات الديون طويلة الأجل المترتبة على الشركة والمحمّلة بأسعار فائدة متغيرة.

كما في 31 ديسمبر 2024، فيما لو كانت أسعار الفائدة على القروض قد ارتفعت / انخفضت بنسبة 1% مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان ربح السنة قد انخفض / ارتفع بواقع 39,920 ألف درهم (2023: 39,888 ألف درهم)، وذلك كنتيجة رئيسية لارتفاع / انخفاض مصروف الفائدة على القروض ذات المعدلات المتغيرة.

مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار في تقلب قيمة الأداة المالية تبعاً للتغيرات في أسعار السوق، سواء كانت تلك التغيرات بسبب عوامل مرتبطة بالأداة نفسها أو بالمصدرين لها أو بعوامل أخرى لها تأثير على كافة الأدوات المتداولة في السوق. إن الشركة غير معرضة لمخاطر أسعار جوهرية حيث لا يوجد لديها أدوات مالية جوهرية حساسة للتغيرات في الأسعار.

مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطر صرف العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر صرف العملات الأجنبية عندما تكون المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها مقومة بشكل أساسي بعملة خلاف عملة القياس للشركة. لا تتعرض الشركة لمخاطر كبيرة فيما يتعلق بصرف العملات الأجنبية حيث إن معظم معاملاتها مقومة بالدرهم الإماراتي.

مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى المخاطر الناجمة عن إخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدى إلى تكبد الشركة خسائر مالية، وتنشأ أساساً من الذمم المدينة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود والنقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل لدى البنك.

تسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بأرصدة الأطراف ذات العلاقة من خلال المراقبة المستمرة للأرصدة القائمة للأطراف المعنية، وفيما يتعلق بالأرصدة البنكية والودائع من خلال التعامل مع البنوك المرموقة فقط. لدى الشركة معاملات تجارية وغير تجارية محددة بشكل جيد مع الأطراف ذات العلاقة. تتطلب المعاملات غير التجارية موافقة مسبقة من كلا الطرفين قبل تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. تتم تسوية الأرصدة شهرياً مع الأطراف ذات العلاقة من خلال التسويات بين الشركات ذات العلاقة. تعد هذه الأرصدة غير مضمونة نظراً لأن هذه الأرصدة مع أطراف ذات علاقة ولم يكن هناك تاريخ سابق للتعثر، وبذلك تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية جوهرية فيما يتعلق بهذه الأرصدة.

تقتصر الأرصدة البنكية على المؤسسات المالية التي تتمتع بجدارة ائتمانية مرتفعة، ويتم مراجعة تصنيفات البنوك على أساس سنوي. تتوقع الإدارة أن أي خسائر ائتمانية ناتجة عن إخفاق هذه الأطراف المقابلة ستكون ضئيلة للغاية.

ترى الشركة أن تركيز المخاطر المتعلق بالذمم المدينة التجارية والأخرى منخفض. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الفراغات. ويتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. يمثل أقصى تعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الذمم المدينة التجارية والأخرى كما هو مبين في الإيضاح رقم 21.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة الشركة لصعوبة في الوفاء بالتزاماتها الناشئة عن مطلوباتها المالية. تهدف الشركة إلى الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل من المساهمين والمرونة من خلال الإدارة الفعالة للنقد. تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان توفر الأموال الكافية من العمليات والقنوات الائتمانية الملائم بها.

يحلل الجدول الموضح أدناه المطلوبات المالية للشركة إلى مجموعات استحقاقية ذات صلة على أساس الفترة المتبقية من تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدي. إن المبالغ المبينة في الجدول تمثل التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة. كما أن الأرصدة المستحقة خلال 12 شهراً تعادل أرصدتها الدفترية حيث إن أثر الخصم لا يعتبر كبيراً.

	القيمة الدفترية	التدفقات النقدية غير المخصومة			
		أقل من سنة واحدة	من 2 – 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات	المجموع
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
كما في 31 ديسمبر 2024					
قروض (بما في ذلك الفائدة المستقبلية)	3,991,985	208,682	4,313,023	-	4,521,705
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	7,987	2,680	6,080	-	8,760
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	2,297,161	483,623	1,822,853	227,857	2,534,333
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	97,571	97,571	-	-	97,571
	6,394,704	**792,556**	**6,141,956**	**227,857**	**7,162,369**
كما في 31 ديسمبر 2023					
قروض (بما في ذلك الفائدة المستقبلية)	3,988,779	255,146	4,637,866	-	4,893,012
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	7,936	2,264	6,703	-	8,967
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	138,693	138,693	-	-	138,693
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	64,902	64,902	-	-	64,902
	4,200,310	**461,005**	**4,644,569**	**-**	**5,105,574**

2-33 إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف الشركة عند إدارة رأس المال في حماية قدرتها على الاستمرار كمنشأة عاملة بهدف توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصلحة الآخرين والمحافظة على هيكل رأس المال الأمثل الذي يعمل على تخفيض تكلفة رأس المال.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل مبلغ الأرباح الموزعة على المساهمين أو سداد الدين أو الحصول على تمويل إضافي.

تراقب الشركة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال. يُحتسب صافي الدين على أساس مجموع القروض والمبالغ المستحقة إلى طرف ذي علاقة المرتبطة برسوم حقوق التعرفة المرورية للبوابات الجديدة ومطلوبات الإيجار ناقصاً النقد وما في حكمه، بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس "حقوق الملكية" كما هو وارد في بيان المركز المالي زائداً صافي الدين.

فيما يلي نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر 2024 و31 ديسمبر 2023:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
قروض (إيضاح 24)	3,991,985	3,988,779
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرفة المرورية للبوابات الجديدة (إيضاح 23)	2,162,278	-
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	7,987	7,936
ناقصاً: النقد وما في حكمه (إيضاح 22)	(963,692)	(266,180)
صافي الدين	**5,198,558**	**3,730,535**
صافي حقوق الملكية	1,088,009	662,547
مجموع رأس المال	**6,286,567**	**4,393,082**
نسبة المديونية	%83	%85

3-33 تقدير القيمة العادلة

إن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة كما في 31 ديسمبر 2024 و2023 تقارب قيمها الدفترية كما هو مبين في الإيضاح رقم 34 من هذه البيانات المالية.

34 الأدوات المالية بحسب الفئة

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية للأدوات المالية على البنود المدرجة أدناه:

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة		
ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفعات المقدمة للموردين)	159,901	136,753
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح 23)	231,058	139,078
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك (إيضاح 22)	-	750,000
موجودات العقود (إيضاح 23)	24,437	-
نقد وما في حكمه (إيضاح 22)	963,692	266,180
المجموع	**1,379,088**	**1,292,011**
مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة		
قروض طويلة الأجل (إيضاح 24)	3,991,985	3,988,779
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح 23)	2,297,161	138,693
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	7,987	7,936
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفعات المقدمة من العملاء	97,571	64,902
المجموع	**6,394,704**	**4,200,310**

35 تسوية صافي الدين

يبين الجدول أدناه تحليل صافي الدين والحركات في صافي الدين لكل سنة من السنوات المعروضة.

	2024	2023
	ألف درهم	ألف درهم
نقد وما في حكمه (إيضاح 22)	963,692	266,180
قروض (إيضاح 24)	(3,991,985)	(3,988,779)
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرفة المرورية للبوابات الجديدة (إيضاح 23)	(2,162,278)	-
مطلوبات الإيجار (إيضاح 17)	(7,987)	(7,936)
صافي الدين	**(5,198,558)**	**(3,730,535)**

	قروض	مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرفة المرورية للبوابات الجديدة	التزام الإيجار	نقد وما في حكمه	توزيعات أرباح مستحقة الدفع	المجموع
	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
صافي الدين كما في 1 يناير 2023	(3,985,573)	-	-	822,707	-	(3,162,866)
تدفقات نقدية	-	-	453	(556,527)	-	(556,074)
حركات أخرى	(3,206)	-	(8,389)	-	-	(11,595)
توزيعات أرباح مُعلنة	-	-	-	-	1,039,334	1,039,334
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	-	-	(1,039,334)	(1,039,334)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2023	**(3,988,779)**	**-**	**(7,936)**	**266,180**	**-**	**(3,730,535)**
تدفقات نقدية	-	227,858	2,675	697,512	-	928,045
رسوم حقوق التعرفة المرورية للبوابات الجديدة (إيضاح 23)	-	(2,378,606)	-	-	-	(2,378,606)
حركات أخرى	(3,206)	(11,530)	(2,726)	-	-	(17,462)
توزيعات أرباح مُعلنة	-	-	-	-	1,094,759	1,094,759
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	-	-	(1,094,759)	(1,094,759)
صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2024	**(3,991,985)**	**(2,162,278)**	**(7,987)**	**963,692**	**-**	**(5,198,558)**

36 الأحداث اللاحقة

توزيعات الأرباح

في 4 مارس 2025، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة 619,836 ألف درهم على المساهمين (بواقع 8.2645 فلس للسهم الواحد). تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة المنعقد في أبريل 2025.

37 اعتماد البيانات المالية

تمت الموافقة على البيانات المالية من قبل مجلس إدارة شركة سالك ش.م.ع بتاريخ 4 مارس 2025 ووقعها نيابة عنه معالي/ مطر الطاير، رئيس مجلس الإدارة، والسيد/ إبراهيم سلطان الحداد، الرئيس التنفيذي.