



ش. م. ك.
مجموعة
الصناعات الوطنية
(القايسة)
NI Group

National Industries Group
(Holding)

الإدارة العامة Head Office

ص. ب. : 417 الصفاة، الكويت، 13005

P.O.Box : 417, Safat, Kuwait, 13005

هاتف : (965) 24849466 Tel.:

هاتف : (965) 24844739 Opt.:

فاكس : (965) 24839582 Fax:

بريد الكتروني: info@nig.com.kw E-mail:

www.nig.com.kw

الكويت في 2026/03/24

اشارة م. ه. م. / 13/3/2026 - 137

Mr. Hamed Ahmed Ali

Chief Executive Officer -Dubai Financial Market

Greetings,

Cc Securities and commodities Authority

السيد / حامد احمد علي المحترم

الرئيس التنفيذي - سوق دبي المالي

تحية طيبة وبعد،،،

نسخة الى السادة هيئة الاوراق المالية والسلع المحترمين

Subject: Minute of NIND's Analyst / Investor Conference

الموضوع : محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين لمجموعة الصناعات الوطنية القايسة ش.م.ك عامة

With reference to the above subject, and as per article No. (8-4-2) Continuing Obligations in the Premier Market of Bursa Kuwait Rule Book issued as per decision No.1 for year 2018, and since NIND has been classified in the premier market.

بالاشارة الى الموضوع اعلاه وعملا باحكام المادة رقم (8-4-2) بشأن الالتزامات المستمرة للسوق الاول من قواعد البورصة الصادرة بموجب القرار رقم (1) لسنة 2018، وحيث تم تصنيف (صناعات) ضمن السوق الاول.

Kindly be informed that the Analyst/Investors Conference for the financial period ended 31/12/2025 was held on Wednesday 18/3/2026 at 2:00 afternoon (KT) through a live webcast, with No material information has been circulated during the conference.

يرجى العلم بان مؤتمر المحللين / المستثمرين عن الفترة المالية المنتهية في 2025/12/31 قد انعقد يوم الاربعاء الموافق 2026/3/18 في تمام الساعة 2:00 ظهرا بتوقيت دولة الكويت عن طريق بث مباشر عبر شبكة الانترنت Live Webcast ولم يتم تداول اي معلومات جوهرية خلال المؤتمر.

Furthermore, attached is the minute of the Analyst /Investor Conference.

ويسعدنا ان نرفق لكم محضر مؤتمر المحللين / المستثمرين .

وتفضلوا بقبول وافر الاحترام،،،

Sincerely

(ف. ا. ن. س.)

Faisal A. Al Nassar

Deputy CEO Finance and Administration

فيصل عبدالعزيز النصار

نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والادارية



Authorized Capital KD 300,000,000

Issued & Paid Up Capital KD 253,043,978/100

Established in 1960 - C.R. No.8392

Al Shuwaikh Block 6 Al-Jahra Road, Crossing Airport Road No. 55

Besides Kuwait Red Crescent

رأس المال المصرح به ٣٠٠,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي

رأس المال المصدر والمدفوع ٢٥٣,٠٤٣,٩٧٨/١٠٠ دينار كويتي

تأسست ١٩٦٠ - سجل تجاري ٨٣٩٢

الشويخ قطعة ٦ تقاطع طريق الجهراء مع طريق المطار الدولي - رقم ٥٥

بجانب الهلال الاحمر الكويتي

مؤتمر المحللين والمستثمرين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025
المنعقد يوم الأربعاء الموافق 18 مارس 2026 في تمام الساعة 2:00 ظهراً

المشاركون في المؤتمر:

السيد / فيصل عبد العزيز النصار - نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والادارية.
السيد / رياض الإريسي - نائب الرئيس التنفيذي للاستثمارات والمشروعات الكبرى.
السيد / مبشر شيخ- المدير التنفيذي - المدير المالي.

المحللين:

السيد / أحمد علي أسيري - مدير التحليل المالي - ادارة الأسهم في الشرق الأوسط - المركز المالي الكويتي
ش.م.ك.ع (المشاركة من خلال اتصال)

المقدمة:

السيد / أحمد علي أسيري:

السادة الحضور،

مساء الخير جميعاً.

مساء الخير ومرحباً بكم في مجموعة الصناعات الوطنية القابضة (الصناعات أو المجموعة) في مؤتمر المحللين والمستثمرين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.
أنا أحمد أسيري - مدير التحليل المالي بشركة المركز المالي الكويتي "المركز".

إنه لمن نواعي سروري ان يكون معنا في المؤتمر اليوم السيد فيصل عبد العزيز النصار - نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والادارية، والسيد رياض الإريسي - نائب الرئيس التنفيذي للاستثمارات والمشروعات الكبرى، والسيد مبشر شيخ- المدير التنفيذي - المدير المالي.
ونود أن نشكركم على حضور المؤتمر.

وأود أن أترك الكلمة الان للسيد فيصل النصار، نائب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والإدارية للمجموعة.

السيد فيصل النصار:

أشكر السيد أحمد.

مساء الخير، أشكر الجميع على الحضور.

أتمنى أن يكون الجميع بخير وأمان.

وكما تعوننا في المؤتمرات السابقة، فإني أبدأ بحديث موجز عن بيان إخلاء المسؤولية وننوه أن البيانات في عرضنا والمناقشة لا تعد عرضاً لبيع أو شراء أسهم المجموعة، وإنما هي لعرض تقييم البيانات المالية، لا يحتوي هذا العرض التقييمي على جميع المعلومات التي تعتبر جوهرية للمستثمر.

وننوه إلى أن بيان إخلاء المسؤولية القانونية كاملاً في (صفحة 2) من هذا العرض للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

سوف نقوم بعرض البيانات المالية حيث سيقوم المتحدثين بشرح الأداء المالي للمجموعة ومن بعدها سوف نستمتع لأسئلتكم وسنكون سعداء للإجابة عليها. وإذا لم يسمح الوقت للإجابة على جميع الأسئلة، يمكنكم ارسال الأسئلة الى البريد الإلكتروني لعلاقات المستثمرين.

نود أن نؤكد أن الشركة تراقب التطورات الجيوسياسية الحالية في المنطقة وتقيم بعناية التأثير المحتمل على الأسواق الإقليمية والعالمية، وتعطيل سلاسل التوريد، وعدم اليقين التجاري.

شهد الأداء العام لبورصة الكويت للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 اتجاهًا إيجابيًا. أظهر مؤشر سوق جميع الأسهم ومؤشر السوق الأول ارتفاعًا إجماليًا بنسبة 21%. كما ارتفع مؤشر السوق الرئيسي بحوالي 20%.

خلال الربع الرابع من عام 2025، سجلت مجموعة الصناعات الوطنية القابضة أرباحًا صافية بلغت 21.6 مليون دينار كويتي نتج عنها ربحية السهم الواحد (الربح) بقيمة 8.7 فلس مقارنة بصافي ربح قدره 19.6 مليون دينار كويتي نتج عنها ربحية السهم الواحد (الربح) 7.9 فلس لنفس الفترة من عام 2024، مما يمثل زيادة بنسبة 10%.

في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، حققت مجموعة الصناعات الوطنية أرباحًا صافية بلغت 73.0 مليون دينار كويتي مما أدى إلى ربحية السهم (ربح) قدرها 29.3 فلس مقارنة بصافي ربح قدره 59.0 مليون دينار كويتي نتج عنه ربحية السهم (ربح) قدرها 23.7 فلس لنفس الفترة من عام 2024، وهو ما يمثل نموًا بنسبة 24% (صفحة 13).

في 12 مارس 2026، اقترح أعضاء مجلس إدارة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة توزيع أرباح نقدية بنسبة 5% بما يعادل 5 فلس للسهم الواحد، بالإضافة إلى توزيعات عينية من خلال توزيع 4 أسهم من شركة الصناعات الوطنية، وهي شركة تابعة، مقابل كل 100 سهم في الشركة الأم. وتخضع هذه التوزيعات المقترحة لموافقة الجمعية العامة السنوية والجهات الرقابية المختصة.

أود أن أترك الحديث الآن للسيد مبشر شيخ- المدير التنفيذي - المدير المالي لعرض الأداء المالي والمركز المالي للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

السيد مبشر شيخ:

أشكر السيد فيصل.
مساء الخير، أتمنى أن يكون الجميع بخير وأمان.

بلغت إيرادات المجموعة من المبيعات والعقود مع العملاء للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 165.7 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 176.0 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2024 (صفحة 15).

بلغ مجمل ربح المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 29.7 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 37.6 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2024 (صفحة 15).

بلغت حصة المجموعة من نتائج الشركات الزميلة مبلغ 42.2 مليون دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مقارنة بـ 70.3 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2024.

بلغت مبيعات قسم الهندسة التخصصية والمواد الكيميائية في المجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 105.4 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 122.1 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2024 (صفحة 14).

بلغت مبيعات قسم الفنادق وقسم تكنولوجيا المعلومات وغيرها في مجموعة الصناعات الوطنية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 19.2 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 10.9 مليون دينار كويتي لنفس الفترة في 2024 (صفحة 14).

بلغت حقوق المساهمين في مجموعة الصناعات الوطنية كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 597.0 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 550.9 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024 (صفحة 19). ويمثل ذلك زيادة قدرها 46.1 مليون دينار كويتي أو 8٪ مقارنة بـ 31 ديسمبر 2024.

بلغ إجمالي أصول المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 1.7 مليار دينار كويتي مقارنة بـ 1.6 مليار دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024. يمثل هذا زيادة بنسبة 6٪ مقارنة بـ 31 ديسمبر 2024 (صفحة 18).

بلغت استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 493.0 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 431.8 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024. ويمثل ذلك زيادة قدرها 61.2 مليون دينار كويتي أو 14٪ مقارنة بـ 31 ديسمبر 2024.

بلغت نسبة "صافي الدين إلى حقوق الملكية" لتصل إلى 76٪ كما في 31 ديسمبر 2025.

أود أن أشكركم على وقتكم وأفتح المجال للأسئلة.

أسئلة وأجوبة

السيد /أحمد على أسيري – مدير التحليل المالي – ادارة الأسهم في الشرق الأوسط – المركز المالي الكويتي
ش.م.ك.ع

س. كيف كان أداء شركة نور للاستثمار المالي (نور) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؟

السيد رياض الإدريسي:

حققت شركة نور ربحاً صافياً قدره 34.5 مليون دينار كويتي أو ربحية السهم (ربح) قدرها 67.7 فلساً للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مقارنة بصافي ربح قدره 42.0 مليون دينار كويتي أو ربحية السهم (ربح) بقيمة 82.5 فلساً لنفس الفترة من عام 2024، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 18٪ ويرجع سبب انخفاض الربحية بشكل رئيسي إلى انخفاض حصة النتائج من الشركات الزميلة وعدم رد أحد المخصصات والذي كان قد أثر إيجابياً على نتائج العام السابق بمقدار 2.4 مليون دينار كويتي.

بلغ إجمالي دخل شركة نور للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 56.5 مليون دينار كويتي تمثل حصة قدرها 32.8 مليون دينار كويتي من أرباح الشركات الزميلة، وإيرادات بقيمة 19.6 مليون دينار كويتي من عمليات الشركات التابعة في قطاعي تكنولوجيا المعلومات والفنادق و4.1 مليون دينار كويتي من الأصول الأخرى.

بلغ إجمالي أصول شركة نور كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 192.8 مليون دك مقارنة بـ 175.6 مليون دك كما في 31 ديسمبر 2024.

بلغت حقوق مساهمي شركة نور 172.9 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 بقيمة نفترية للسهم الواحد تبلغ 340 فلساً.

وضعت بورصة الكويت نور على قائمة المراقبة لإمكانية الترقية إلى السوق الأول في عام 2027، بشرط الالتزام المستمر بالمعايير ذات الصلة خلال عام 2026. من المتوقع أن يعزز ذلك سيولة التداول ويوسع الوصول إلى المستثمرين المؤسسيين.

خلال عام 2025، أعلنت نور عن توزيع أرباح نقدية مرحلية وذلك للمرة الأولى في تاريخها بقيمة 10 فلس للسهم الواحد، وذلك بعد أن قامت بتعديل نظام الشركة الأساسي للسماح بالتوزيعات المرحلية. علاوة على ذلك، في تاريخ 12 مارس 2026، وافقت الجمعية العامة السنوية على توزيع أرباح نقدية قدرها 15 فلس للسهم الواحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، ليصل إجمالي الأرباح الموزعة للسنة إلى 25 فلس للسهم الواحد.

السيد / أحمد على أسيري – مدير التحليل المالي – ادارة الأسهم في الشرق الأوسط – المركز المالي الكويتي
ش.م.ك.ع

س. كيف كان أداء شركة الصناعات الوطنية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؟

السيد / فيصل النصار:

حققت الشركة أرباحاً صافية بلغت 3.6 مليون دينار كويتي نتج عنها ربحية السهم (ربح) قدرها 10.3 فلس للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مقارنة بصافي ربح قدره 6.1 مليون دينار كويتي أو ربحية السهم (ربح) 17.3 فلس لنفس الفترة من عام 2024. يرجع انخفاض الربحية بشكل أساسي إلى إلغاء جزء من مخصص بقيمة 2.1 مليون دينار كويتي يتعلق بقضية قانونية، تم الاعتراف به في عام 2024 بعد حكم قضائي لمحكمة الاستئناف لصالح شركة الصناعات الوطنية. وبما أن هذا كان مكسباً لمرة واحدة تم تسجيله في العام السابق، فقد أدى إلى زيادة قاعدة الأرباح في عام 2024.

بلغت إيرادات الشركة من المبيعات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 54.4 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 51.4 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2024، مما يشكل نمواً بنسبة 6٪.

بلغ مجمل ربح الشركة مبلغ 9.8 مليون دينار كويتي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مقارنة بـ 10 ملايين دينار كويتي لنفس الفترة المنتهية من عام 2024.

حققت شركة سكومي أويل تولز الشرق الأوسط، وهي شركة تابعة مملوكة بنسبة 65٪ لشركة الصناعات الوطنية وتعمل في خدمات تشغيل آبار النفط والغاز، نمواً في إيراداتها بأكثر من 20٪ مقارنة بنفس الفترة من عام 2024.

بلغ إجمالي أصول الشركة كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 124.9 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 123.2 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024.

أعلنت شركة الصناعات الوطنية عن حقوق المساهمين بقيمة 91.6 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 بقيمة نفترية للسهم الواحد 265 فلساً.

في 16 فبراير 2026، اقترح أعضاء مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية توزيع أرباح نقدية بنسبة 10٪ أو 10 فلس للسهم الواحد من رأس المال المدفوع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. ويخضع ذلك للموافقة المطلوبة من الجهات المختصة وموافقة الجمعية العامة السنوية.

السيد / أحمد على أسيري – مدير التحليل المالي – ادارة الأسهم في الشرق الأوسط – المركز المالي الكويتي
ش.م.ك.ع

س. كيف كان أداء شركة الدرّة الوطنية العقارية (الدرّة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؟

السيد/ مبشر شيخ:

حققت شركة الدرّة ربحاً صافياً خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بقيمة 14.2 مليون دينار كويتي أو ربحية السهم (ربح) بقيمة 14.2 فلس مقارنة بصافي ربح قدره 31 مليون دينار كويتي أو ربحية السهم (ربح) 31 فلس لنفس الفترة من عام 2024.

بلغ إجمالي أصول شركة الدرة الوطنية العقارية كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 344 مليون دينار كويتي مقارنة ب 332.1 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2024 .

بلغ إجمالي حقوق مساهمي شركة الدرة الوطنية العقارية 291.6 مليون دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 بقيمة نفترية للسهم الواحد بلغت 292 فلسا.

بلغت نسبة إشغال مباني الدرة السكنية 90% خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

السيد /أحمد على أسيري – مدير التحليل المالي – ادارة الأسهم في الشرق الأوسط – المركز المالي الكويتي
ش.م.ك.ع

أشكركم لحضور هذا المؤتمر، وأود أن أطلب من فريق مجموعة الصناعات الوطنية بالرد بشكل فردي على أي سؤال ممكن أن يتلقوه من المشاركين.

إذا كان لديكم أي أسئلة إضافية يرجى ارسالها إلى إيميل الشركة قسم شؤون المستثمرين:

Investor.relation@nig.com.kw

هذا العرض الذي تمت مناقشته موجود على الموقع الرسمي لمجموعة الصناعات الوطنية.

ومن جانبنا نود أن نشكر فريق مجموعة الصناعات الوطنية على مشاركتهم وكذلك نود أن نشكر جميع المشاركين.

Analysts/Investors Conference

Year ended 31 December 2025

Edited transcript of National Industries Group Holding KPSC analysts/investors conference call for the year ended 31 December 2025 held on Wednesday, 18th March 2026 at 14:00 Kuwait time.

Corporate participants:

- Mr. Faisal Al Nassar, Deputy CEO of Finance and Administration
- Mr. Reyadh Al-Edrissi, Deputy CEO of Investment and Mega Projects
- Mr. Mubasher Sheikh, Chief Financial Officer

Analysts:

- Mr. Ahmad Ali Asiri, Financial Analysis Manager – MENA Equities Department from Kuwait Financial Centre K.P.S.C. “Markaz” - (via conference call)

Introduction:

Mr. Ahmad Ali Asiri:

Distinguished Attendees, Ramadan Kareem,

Good afternoon, everyone.

I hope all of you are doing good and staying safe.

Welcome to the National Industries Group Holding (“NIG” or the “Group”) analysts/investors conference call for the year ended 31 December 2025. My name is Ahmad Ali Asiri, I am the financial analysis manager of Kuwait Financial Centre “Markaz”.

It is a pleasure to have with us today Mr. Faisal Al Nassar, Deputy CEO of Finance and Administration, Mr. Reyadh Al-Edrissi - Deputy CEO of Investment and Mega Projects, and Mr. Mubasher Sheikh, Chief Financial Officer of NIG.

We would like to thank you for attending the conference.

I would like to give the lead to Mr. Faisal Al Nassar, Deputy CEO of Finance and Administration.

Mr. Faisal Al Nassar:

Thank you, Mr. Ahmad.

Ramadan Kareem,

Good afternoon and thank you all for joining us today.

I hope all of you are doing good and staying safe.

We begin the conference with the brief disclaimer as done in our previous calls, "The information set out in this presentation and provided in the discussion subsequent thereto does not constitute an offer or solicitation of an offer to buy or sell securities. It is solely for use at an investor presentation and is provided as information only. This presentation does not contain all the information that is material to an investor."

I would also like to refer to you our full disclaimer on **(Page 2)** the analyst and investors presentation for the year ended 31 December 2025.

The call will include financial presentation laying out the financial performance of the Group. Afterwards, we will be having a Q&A session. Time allowing, we will endeavor to answer all questions received. Any unanswered questions or follow-up questions can be emailed to our investor relations email.

We would like to emphasize that the company is closely monitoring the current geopolitical developments in the region and carefully assessing the potential impact on the regional and global markets, supply chain disruption, and trade uncertainties.

The overall performance of Boursa Kuwait for the year ended 31 December 2025, observed a positive trend. The All-Shares Market Index and Premier Market Index both showed an overall increase of approximately 21%. The Main Market Index also increased by approximately 20%.

During the 4th quarter of 2025, NIG reported a net profit of KD 21.6 million resulting in EPS (Profit) of 8.7 fils as compared to a net profit of KD 19.6 million resulting in EPS (Profit) of 7.9 fils for the same period in 2024, representing an increase of 10%.

For the year ended 31 December 2025, NIG achieved a net profit amounting to KD 73.0 million resulting in EPS (Profit) of 29.3 fils as compared to a net profit of KD 59.0 million resulting in EPS (Profit) of 23.7 fils for the same period in 2024, representing a growth of 24% **(Page 13)**.

On 12th March 2026, the board of directors of NIG proposed to distribute cash dividend of 5% equivalent to 5 Fils per share, along with in-kind dividend by distributing 4 shares of National Industries Company, a subsidiary, for every 100 shares held in the parent company. These proposed distributions are subject to the approval of the Annual General Meeting and regulatory authorities.

I would like to hand over the call to Mr. Mubasher Sheikh, Chief Financial Officer, to present the financial performance and financial position of the Group for the year ended 31 December 2025.

Mr. Mubasher Sheikh:

Thank you, Mr. Faisal,

Ramadan Kareem,

Good afternoon.

I hope all of you are doing good and staying safe.

The Group's revenue from sales and contracts with customers for the year ended 31 December 2025 amounted to KD 165.7 million as compared to KD 176.0 million for the same period in 2024 **(Page 15)**.

The Group's gross profit for the year ended 31 December 2025 amounted to KD 29.7 million as compared to KD 37.6 million for the same period in 2024 **(Page 15)**.

NIG's share of profits from associates reached KD 42.2 million for the year ended 31 December 2025 as compared to KD 70.3 million for the same period in 2024.

NIG's specialist engineering & chemical division sales for the year ended 31 December 2025 amounted to KD 105.4 million as compared to KD 122.1 million for the same period in 2024 **(Page 14)**.

NIG's hotel, IT division sales & others for the year ended 31 December 2025 amounted to KD 19.2 million as compared to KD 10.9 million for the same period in 2024 **(Page 14)**.

NIG Shareholder's Equity as of 31 December 2025 amounted to KD 597.0 million as compared to KD 550.9 million as of 31 December 2024 **(Page 19)**. This represents an increase of KD 46.1 million or 8% as compared to 31 December 2024.

The Group's total assets as of 31 December 2025 amounted to KD 1.7 billion as compared to KD 1.6 billion as of 31 December 2024. This represents an increase of 6% as compared to 31 December 2024 (**Page 18**).

NIG's investment in associates as of 31 December 2025 amounted to KD 493.0 million as compared to KD 431.8 million as of 31 December 2024. This represents an increase of KD 61.2 million or 14% as compared to 31 December 2024.

The "Net Debt to Equity Ratio" as of 31 December 2025 is 76%.

We thank you for your time this afternoon and we would now like to open the floor for any questions.

Q&A

**Mr. Ahmad Ali Asiri, Financial Analysis Manager – MENA Equities
Department from Kuwait Financial Centre K.P.S.C. “Markaz”**

How was the performance of Noor Financial Investment Company (Noor) for the year ended 31 December 2025?

Mr. Reyadh Al-Edrissi:

Noor achieved a net profit of KD 34.5 million or EPS (Profit) of 67.7 fils for the year ended 31 December 2025 as compared to the net profit of KD 42.0 million or EPS (Profit) of 82.5 fils for the same period in 2024, representing a decrease of 18%. The decrease in profitability was primarily attributed to a lower share of results from associates and the absence of a one-off provision reversal that had positively impacted the prior year's results by KD 2.4 million.

The total revenue of Noor for the year ended 31 December 2025 was KD 56.5 million representing KD 32.8 million from share of profits of associates, KD 19.6 million revenue from the operations of the subsidiaries in the IT and hotel industries and KD 4.1 million from other assets.

Total assets of Noor as of 31 December 2025 stood at KD 192.8 million as compared to KD 175.6 million as of 31 December 2024.

Noor shareholders' equity reached KD 172.9 million as of 31 December 2025 with a book value per share of 340 fils.

Boursa Kuwait has placed Noor on the watchlist for potential promotion to the Premier Market in 2027, subject to continued compliance with the relevant criteria during 2026. This is expected to enhance trading liquidity and broaden access to institutional investors.

During 2025, Noor declared and paid its first-ever interim dividend of 10 fils per share, following the amendment of the Company's Articles of Association to allow interim distributions. Further, on 12th March 2026 Noor's AGM approved final dividend of 15 Fils per share for the year ended 31 December 2025 bringing total dividends for the year to 25 Fils per share.

**Mr. Ahmad Ali Asiri, Financial Analysis Manager – MENA Equities Department
from Kuwait Financial Centre K.P.S.C. “Markaz”**

**How was the performance of National Industries Company (NICBM) for
the year ended 31 December 2025?**

Mr. Faisal Al-Nassar:

NICBM reported a net profit of KD 3.6 million for the year ended 31 December 2025, resulting in earnings per share (EPS) of 10.3 fils, compared to a net profit of KD 6.1 million and EPS of 17.3 fils for the same period in 2024. The decline in profitability was primarily attributable to the reversal of a partial provision amounting to KD 2.1 million related to a legal case, which was recognized in 2024 following a favorable court ruling in favor of NICBM. As this was a one-off gain recorded in the prior year, it resulted in a higher profit base in 2024.

NICBM revenue from sales and customer contracts for the year ended 31 December 2025 amounted to KD 54.4 million as compared to KD 51.4 million for the same period in 2024, constituting a growth of 6%.

NICBM gross profit amounted to KD 9.8 million for the year ended 31 December 2025 as compared to KD 10 million for the same period ended in 2024.

Scomi Oil Tools Middle East Company, a 65% owned subsidiary of NICBM, which operates in Oil & Gas well operation services achieved revenue growth of over 20% compared to the same period in 2024.

The total assets of NICBM as of 31 December 2025 stood at KD 124.9 million as compared to KD 123.2 million as of 31 December 2024.

NICBM reported Shareholders' Equity of KD 91.6 million as of 31 December 2025 with a book value per share of 265 fils.

On 16th February 2026, the directors of NICBM proposed to distribute cash dividends of 10% or 10 fils per share from the paid-up share capital for the year ended 31 December 2025. This is subject to the requisite consent of the relevant authorities and approval of the shareholders' general assembly.

**Mr. Ahmad Ali Asiri, Financial Analysis Manager – MENA Equities
Department from Kuwait Financial Centre K.P.S.C. “Markaz”**

How was the performance of Al Durra National Real Estate Company (Al Durra) for the year ended 31 December 2025?

Mr. Mubasher Sheikh:

Al Durra achieved a net profit for the year ended 31 December 2025 amounting to KD 14.2 million or EPS (Profit) of 14.2 fils as compared to a net profit of KD 31 million or EPS (Profit) of 31 fils for the same period in 2024.

Total assets of Al Durra as of 31 December 2025 stood at KD 344 million as compared to KD 332.1 million as of 31 December 2024.

Al Durra total shareholders' equity reached KD 291.6 million as of 31 December 2025 with a book value per share of 292 fils.

Al Durra residential buildings reached 90% occupancy during the year ended 31 December 2025.

Mr. Ahmad Ali Asiri:

Thank you for attending the conference. I would request NIG's team to separately respond to any questions that they might receive from the participants.

If you have any further questions, please send an e-mail to NIG's Investor relations Department:

Investor.relation@nig.com.kw

Presentation discussed during the session is available at NIG's web site.

From our side I would like to thank the management team of NIG for taking the call and I would like to thank all participants.



NATIONAL INDUSTRIES GROUP HOLDING

(K.P.S.C)

Analysts and Investors Presentation

Year Ended

31 December 2025

DISCLAIMER



The information set out in this presentation and provided in the discussion subsequent thereto does not constitute an offer or solicitation of an offer to buy or sell securities. It is solely for use at an investor presentation and is provided as information only. This presentation does not contain all of the information that is material to an investor. This presentation has been prepared by, and is the sole responsibility of, NIIG.

The information herein may be amended and supplemented and may not as such be relied upon for the purpose of entering into any transaction. This presentation may not be reproduced (in whole or in part), distributed or transmitted to any other person without the Company's prior written consent.

The information in this presentation and the views reflected therein are those of the Company and are subject to change without notice. All projections, valuations and statistical analyses are provided to assist the recipient in the evaluation of the matters described herein. They may be based on subjective assessments and assumptions and may use one among alternative methodologies that produce different results and, to the extent that they are based on historical information, they should not be relied upon as an accurate prediction of future performance. These materials are not intended to provide the basis for any recommendation that any investor should subscribe for or purchase any securities. We strongly recommend that a prospective investor seeks the advice of a duly licensed consulting body specialized in the content of this presentation and with his, her or its own legal, business and tax advisors to determine the appropriateness and consequences of any investment in any securities to arrive at an independent assessment of such investment.

Past performance is not indicative of future results. NIIG is under no obligation to update or keep current the information contained herein. No person shall have any right of action against the Company or any other person in relation to the accuracy or completeness of the information contained in this presentation. No person is authorized to give any information or to make any representation not contained in and not consistent with this presentation, and, if given or made such information or representation must not be relied upon as having been authorized by or on behalf of the company.

This presentation does not constitute an offer or an agreement, or a solicitation of an offer or an agreement, to enter into any transaction (including for the provision of any services).

Certain statements in this presentation may constitute forward-looking statements. These statements reflect the Company's expectations and are subject to risks and uncertainties that may cause actual results to differ materially and may adversely affect the outcome and financial effects of the plans described herein. You are cautioned not to rely on such forward-looking statements. The company does not assume any obligation to update its view of such risks and uncertainties or to publicly announce the result of any revisions to the forward-looking statements made herein.

INDEX

- Introduction
- Subsidiaries Outlook
- Financial Performance
- Financial Position
- Subsidiaries Financial Performance



Introduction to NIG

ANALYSTS AND INVESTORS PRESENTATION

ABOUT NIG



National Industries Group Holding (NIG) commenced its operation as a building materials manufacturing company founded back in 1961. NIG was listed on the Boursa Kuwait in 1984. NIG's growth from a building materials manufacturer to a multinational conglomerate is a great saga of dedication and commitment. Today, NIG manages several and manifold activities in core businesses including Building Materials, Petrochemicals, Oil & Gas Services, Mechanical Industries, Utilities, Real estate, Infrastructure and Financial Services.

Through the asset management expertise in managing financial portfolios, equity shares, and direct investment has brought home creditable and laudable profits to its shareholders.

The Group now owns major equities in various companies thriving in the financial investment and industrial investment sectors both regionally and internationally. NIG has spread its wings far and wide with simultaneous Investments in the Kingdom of Saudi Arabia, United Arab Emirates, United Kingdom and the Europe with major equities in several prominent companies in the region including Oil & Gas and Petrochemical Companies.



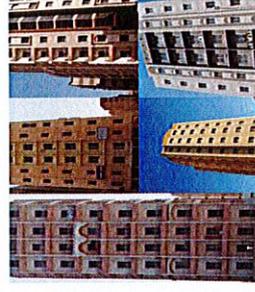
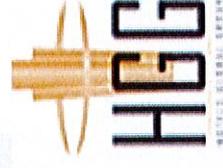
Subsidiaries Outlook

ANALYSTS AND INVESTORS PRESENTATION

Noor Financial Investment Company - KPSC



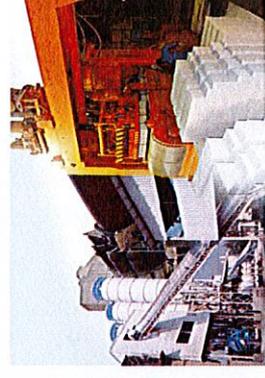
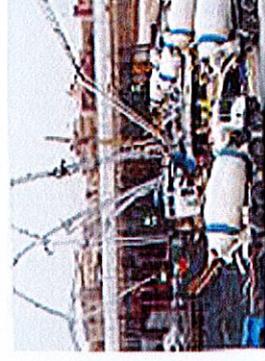
Noor Financial Investment Company (Noor) was established in Kuwait in 1996 and its shares were listed on the Kuwait Stock Exchange in May 2006. Noor is engaged in investment activities and financial services primarily in Kuwait, the Middle East, Asia, and other emerging markets. Noor offers a full spectrum of innovative and unrivalled investment and financial services which include both advisory and asset management.



National Industries Company - KPSC



National Industries Company - KPSC (NICBM) was established in Kuwait in 1961 to manufacture and market building materials and infrastructural products. NICBM remains a leader in the construction and building material sector in Kuwait and GCC due to the expansion of its industrial base and its commitment to a product diversification strategy to guarantee income growth and an increase in shareholders' equity. NICBM owns and operates 16 production plants and a quarry and has 1800 employees.



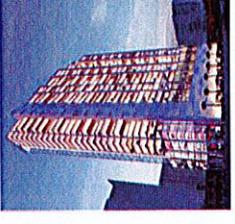
Al Durra National Real Estate - KSCC (Al Durra)



Al Durra was established in 2005 to provide leadership in the expanding real estate industry throughout the GCC countries and the MENA region.

Al Durra is involved in every facet of the real estate industry, including purchasing, developing and selling both properties and land. Al Durra is also a leader in property maintenance throughout the region.

Al Durra holds significant stake in Mabaneer Company (Mabaneer), a leading real estate developer. Renowned for innovative, value-driven developments, Mabaneer is listed on Boursa Kuwait and included in both the Premier Market and MSCI Index. Its core focus includes mixed-use destinations, shopping mall operations, and project design and management. This strategic investment aligns with Al Durra's vision for sustainable growth and real estate excellence.



Ikarus Petroleum Industries Company - KSCC

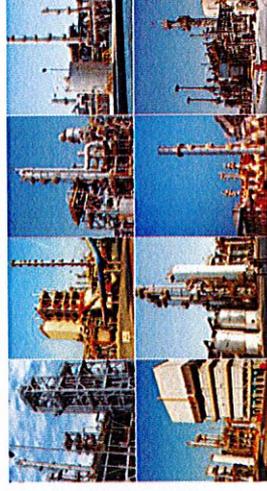


Ikarus Petroleum Industries is well established as a leading investor in the energy industry throughout the Middle East. The Middle East region is rapidly growing as a global center in the production of petrochemicals.

Ikarus owns a controlling stake in Middle East Chemical Company Limited which owns 100% of a KSA-based Chlor Alkali producer (SACHLO). SACHLO produces caustic soda, chlorine, hydrochloric acid and sodium hypochlorite.



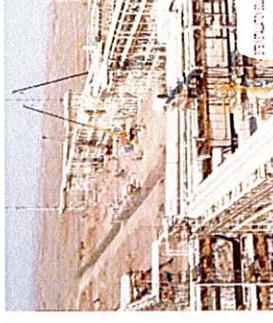
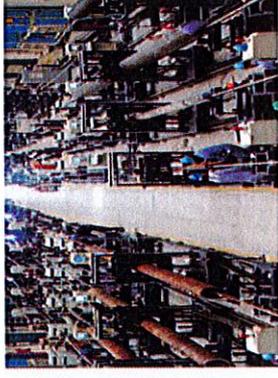
ساكلو
SACHLO





Proclad Group

Proclad Group has firmly established itself as one of the leading suppliers of integrated solutions to a diverse range of market sectors with manufacturing facilities in United Arab Emirates, United Kingdom and Europe. With a commitment to providing clients with the complete service, Proclad has developed a group of specialist companies through a combination of investment and acquisition.





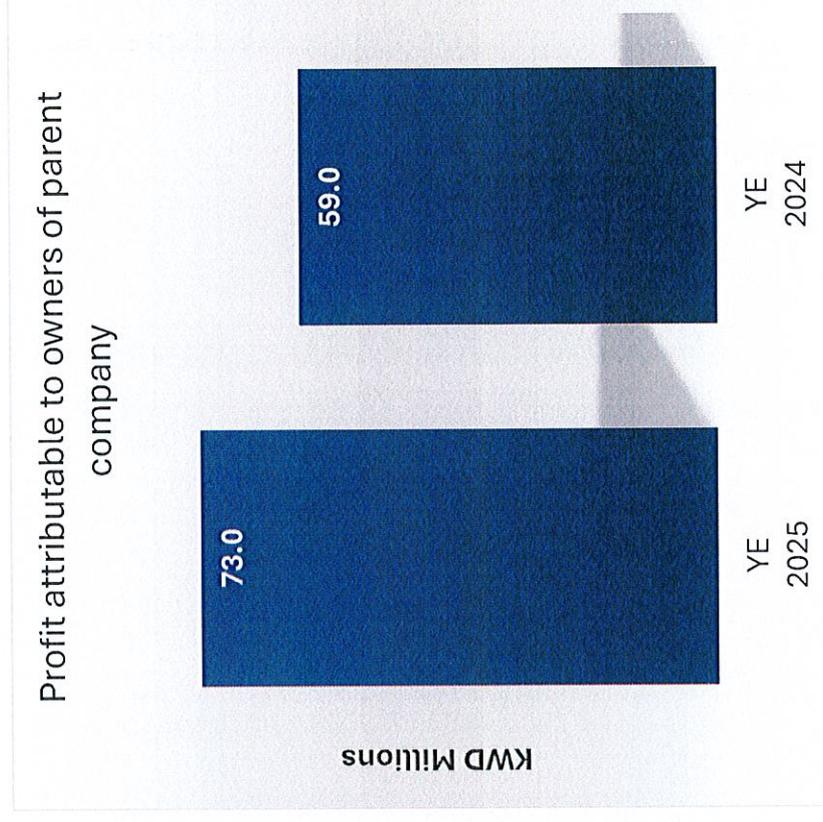
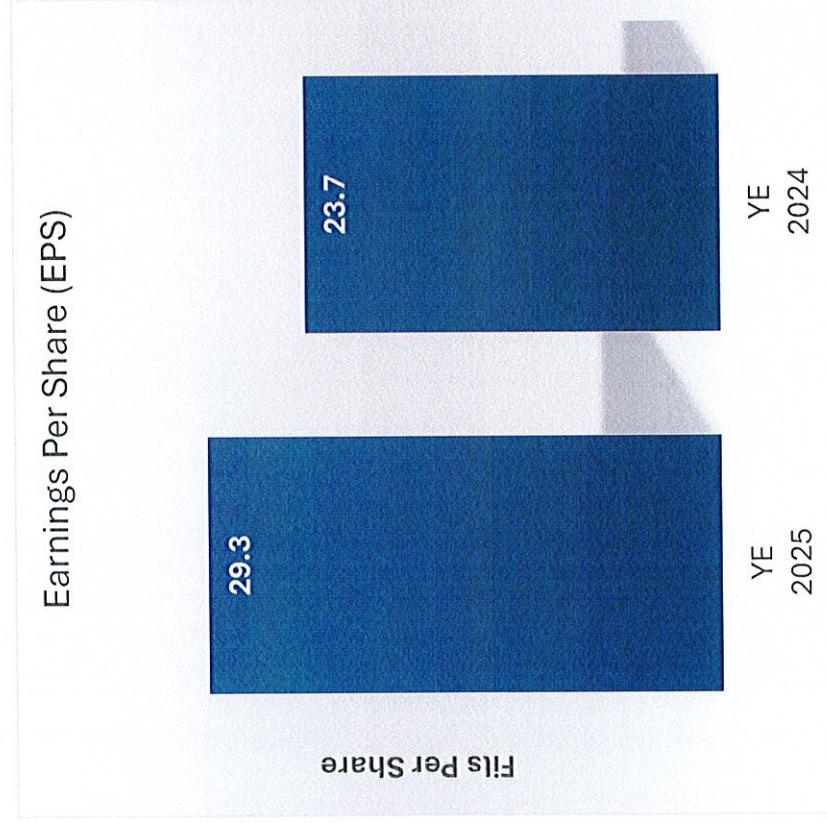
مجموعة
الصناعات الوطنية
ب.م.س.

NI Group
National Industries Group
(Holding)

Financial Performance

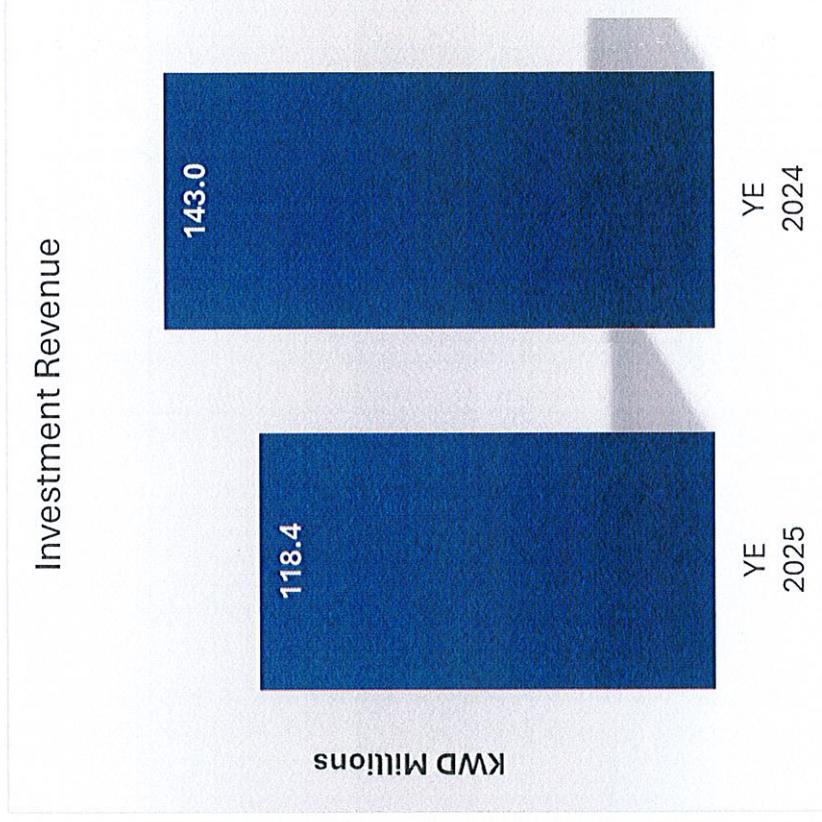
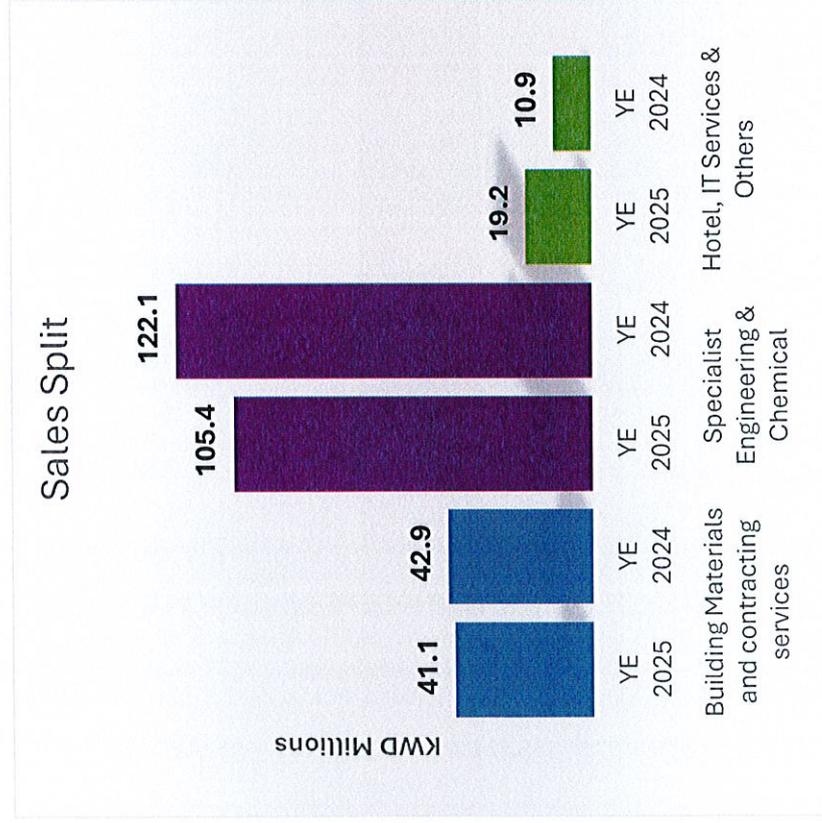
ANALYSTS AND INVESTORS PRESENTATION

Earnings Per Share (EPS) & Net Profit Year ended 31 December 2025 & 2024



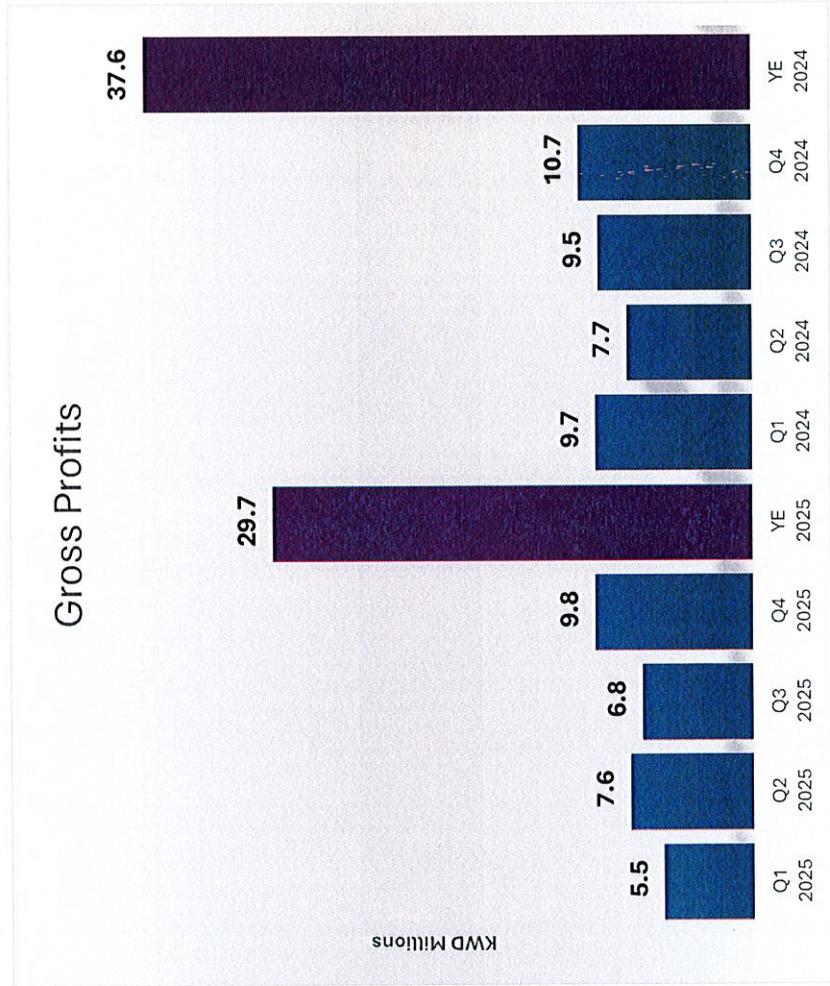
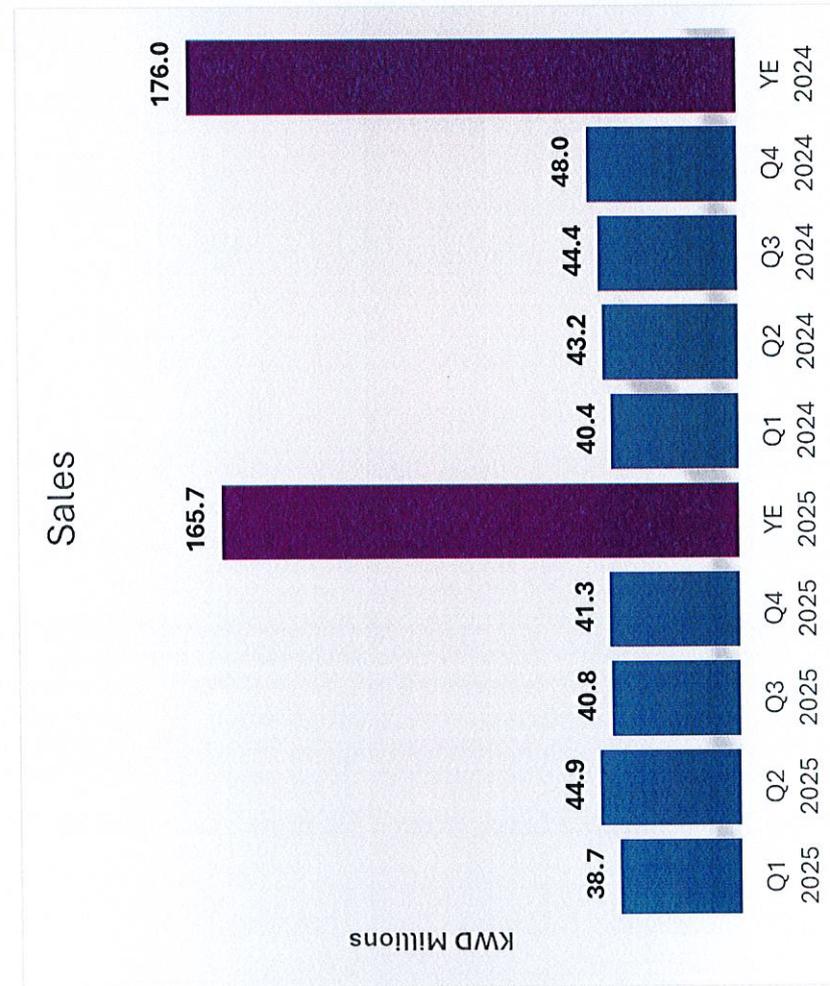
Sales Split and Investment Revenue

Year ended 31 December 2025 & 2024



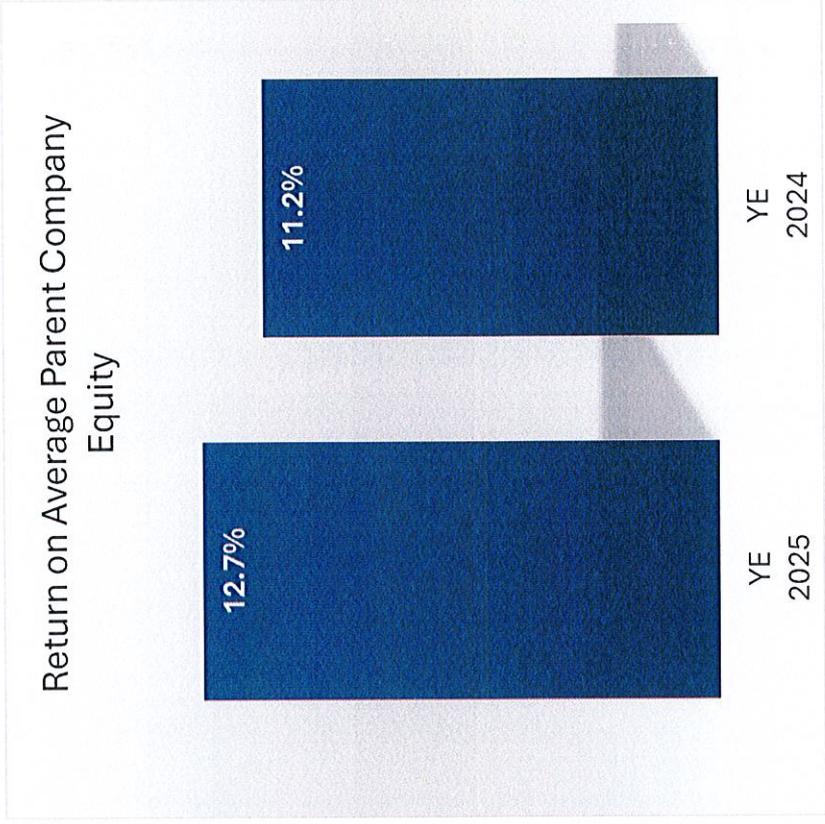
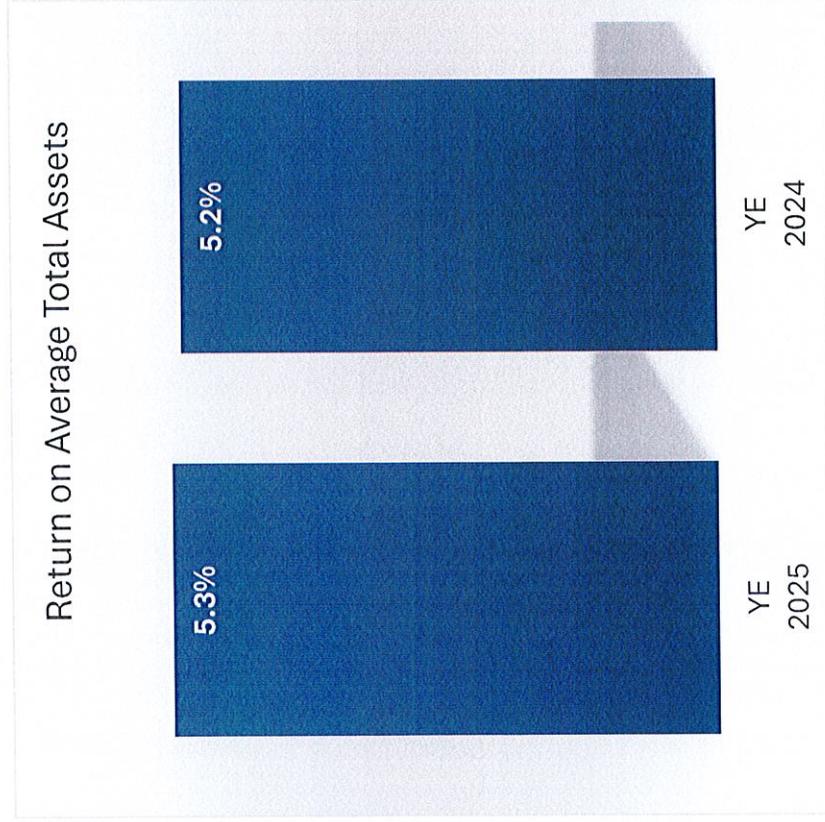
Quarterly Analysis of Sales and Gross Profits

Year ended 31 December 2025 & 2024



Return on Average Total Assets and Average Parent Company Equity

Year ended 31 December 2025 & 2024





مجموعة
الصناعات الوطنية
(القيصرية)

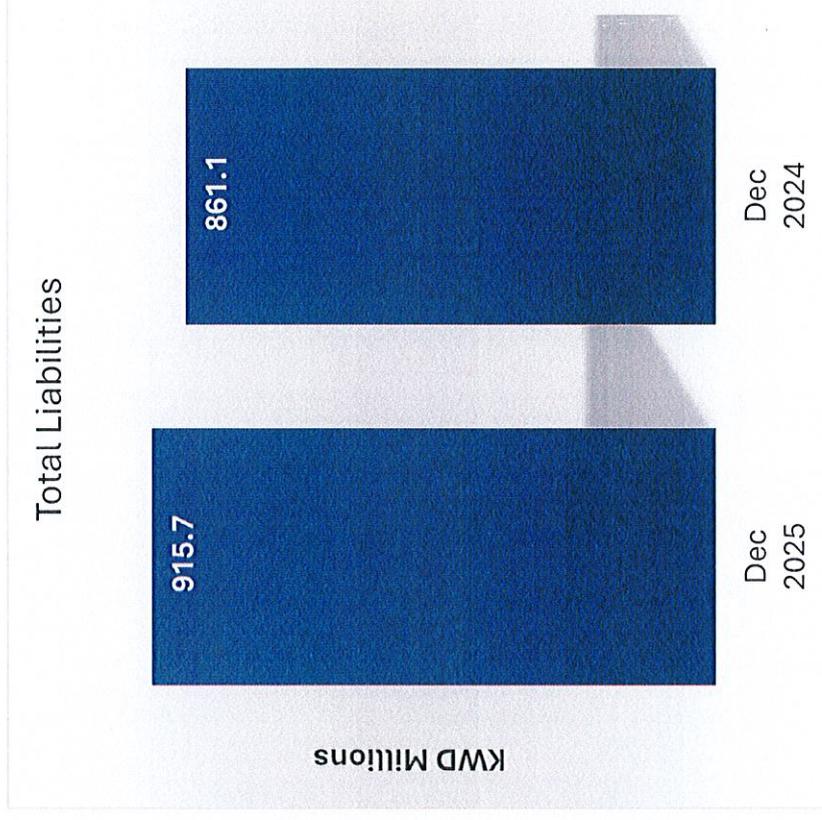
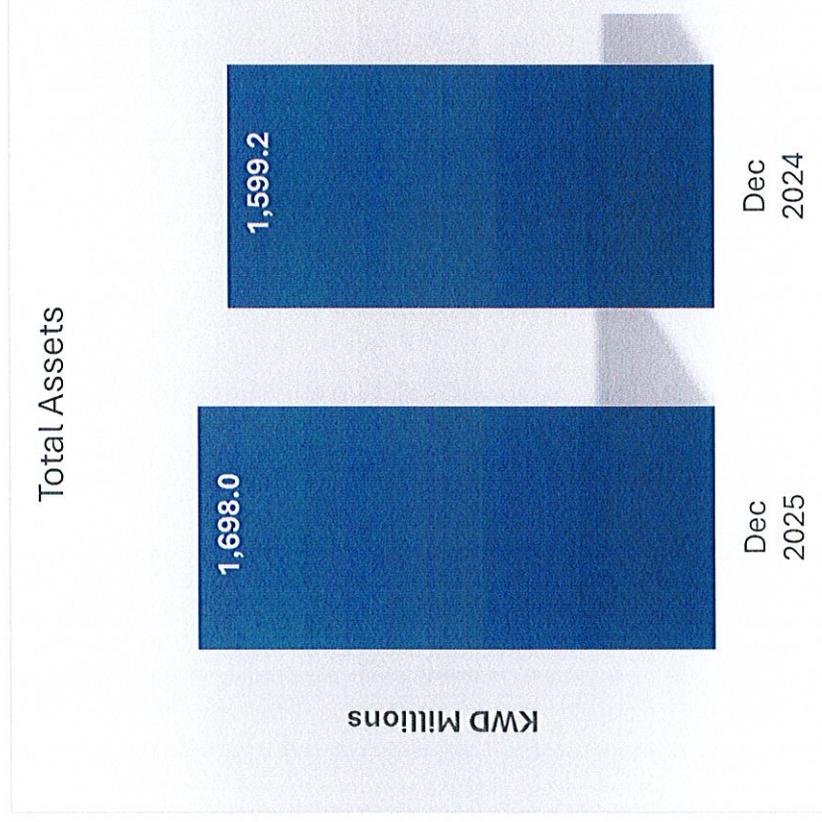
NI Group
National Industries Group
(Holding)

Financial Position

ANALYSTS AND INVESTORS PRESENTATION

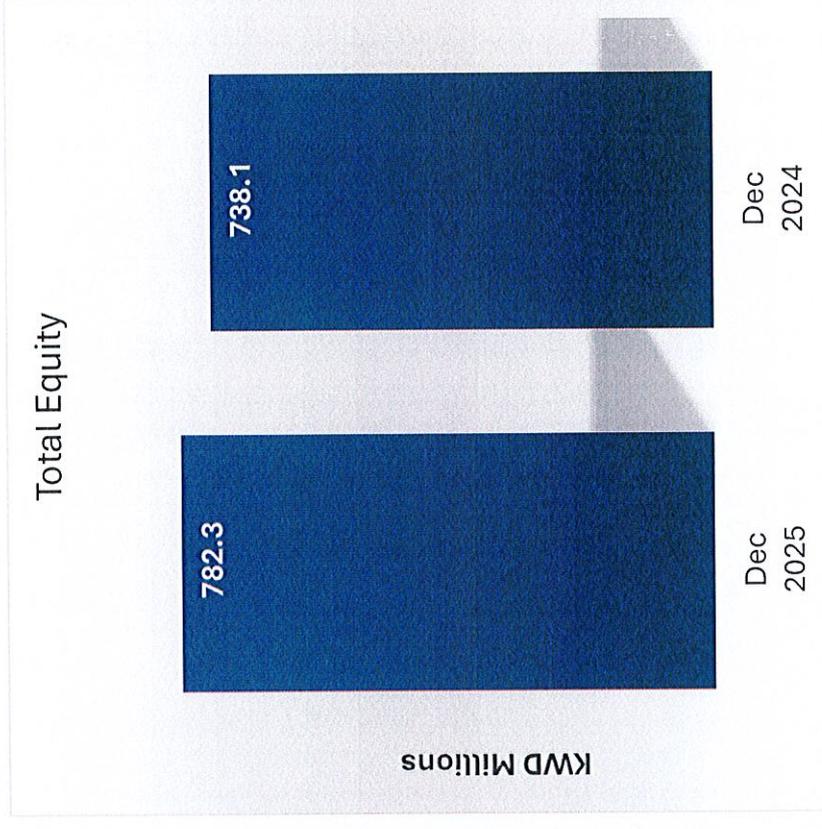
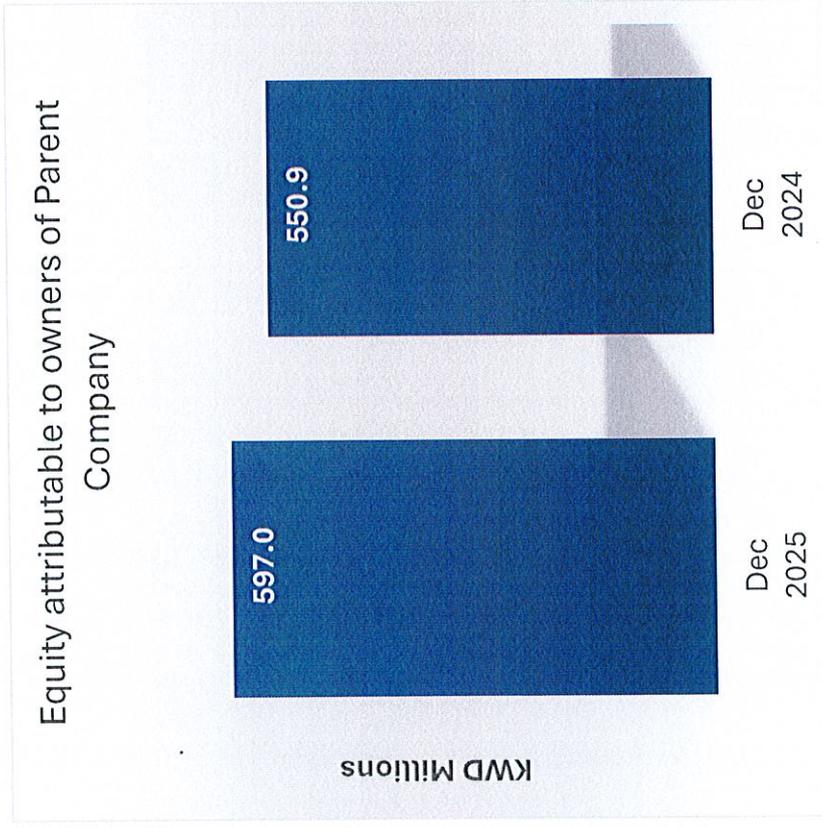
Total Assets & Liabilities

31 December 2025 / 31 December 2024



Equity

31 December 2025 / 31 December 2024

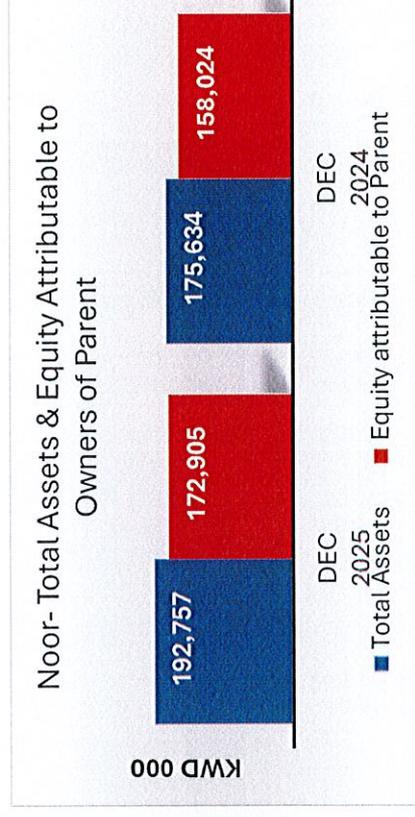
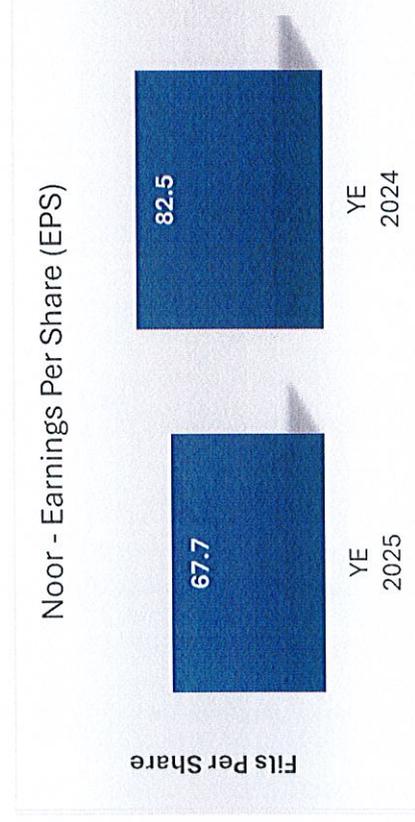
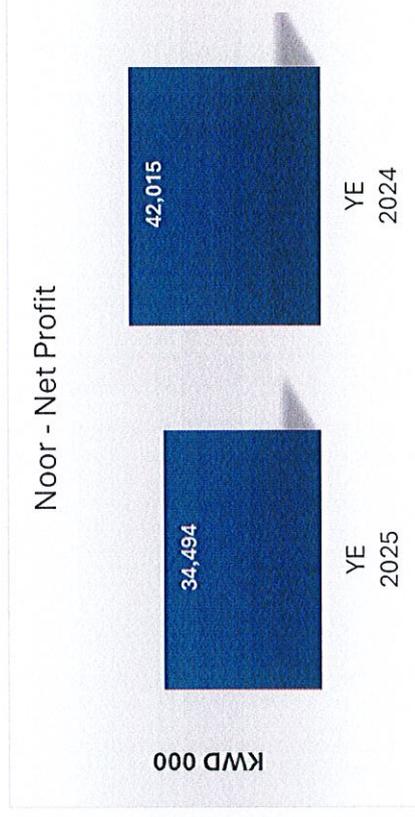


Subsidiaries Financial Performance

ANALYSTS AND INVESTORS PRESENTATION

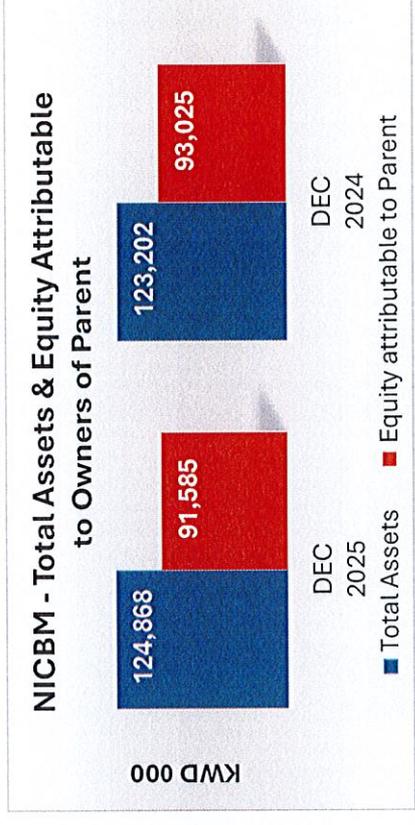
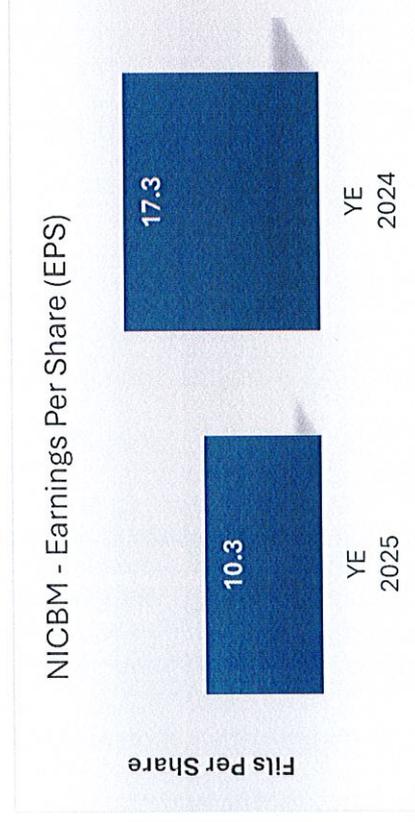
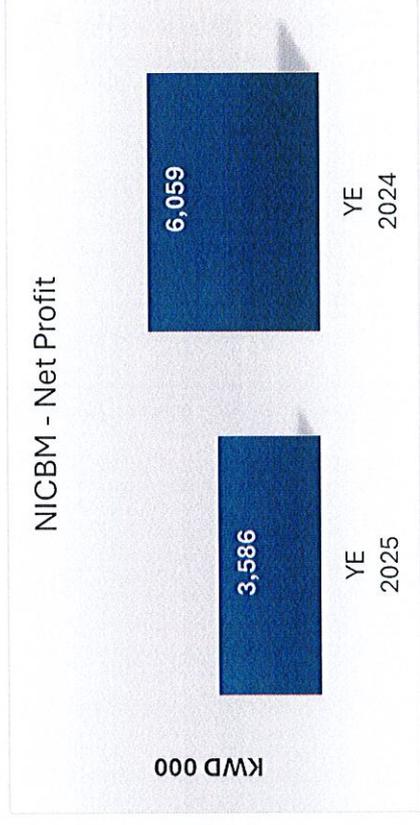
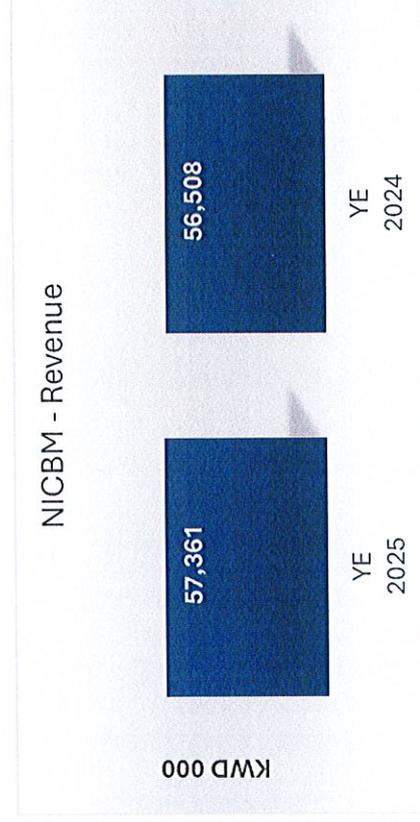
Noor Financial Investment Company - KPSC (NOOR)

Year ended 31 December 2025 & 2024



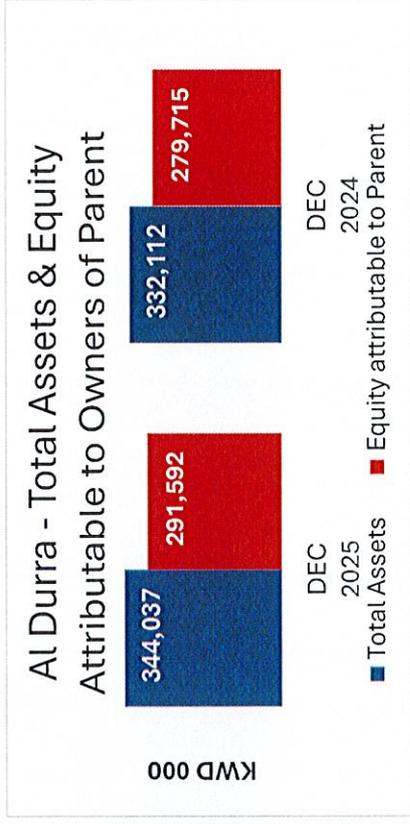
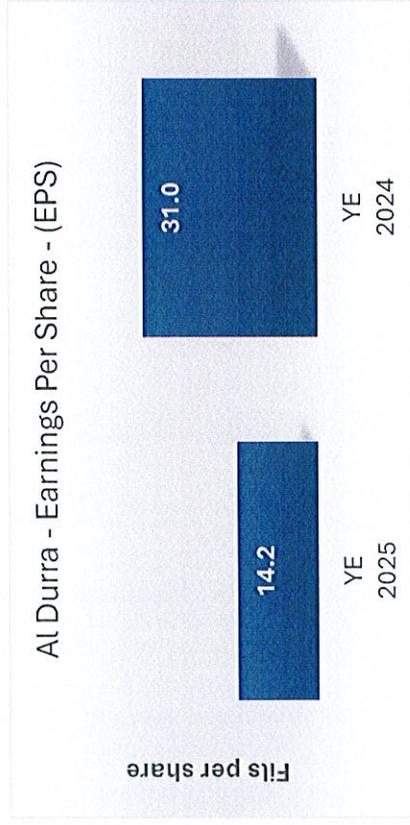
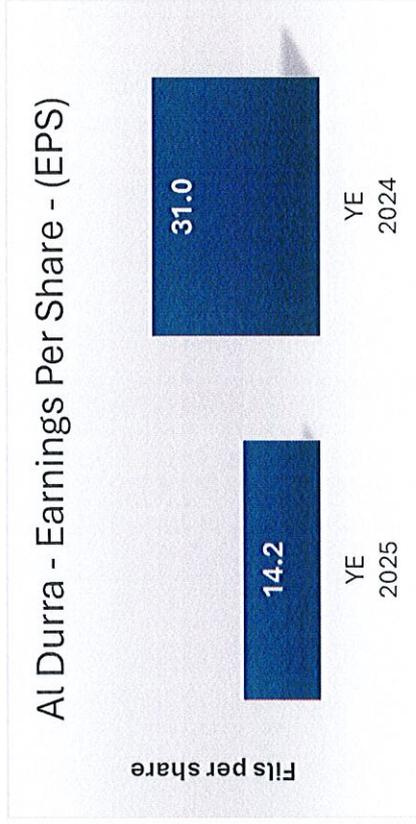
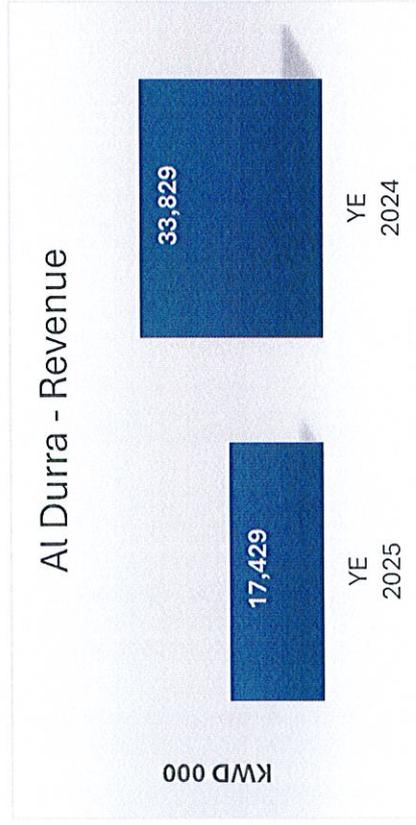
National Industries Company - KPSC (NICBM)

Year ended 31 December 2025 & 2024



Al Durra National Real Estate - KSCC

Year ended 31 December 2025 & 2024



THANK YOU