نموذج تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة المدرجة

التاريخ:	03 نوفمبر 2026
اسم الشركة المدرجة:	مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ش.م.ك.عامه
فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير	البيانات المالية المرحلية المكثفة المجمعة للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 .
لمحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:	سجلت مجموعة الصناعات الوطنية صافي ربح قدره 17.3 مليون دينار كويتي وربحية السهم (ربح) قدرها 6.9 فلس للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بصافي ربح قدره 51.4 مليون دينار كويتي وربحية السهم (ربح) بقيمة 20.6 فلس لنفس الفترة من عام 2025. في حين سجلت مجموعة الصناعات الوطنية ربحا صافيا قدره 4.8 مليون دينار كويتي وربحية السهم (ربح) قدره 1.9 فلس للربع الثالث المنتهي في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بصافي ربح قدره 12.3 مليون دينار كويتي وربحية السهم (ربح) بقيمة 4.9 فلس لنفس الفترة من عام 2025. أعلنت مجموعة الصناعات الوطنية عن الإيرادات من المبيعات والعقود مع العملاء بلغت 76.3 مليون دينار كويتي للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 85.8 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025. بالإضافة إلى ذلك، سجلت مجموعة الصناعات الوطنية مجمل الربح بلغ 11.1 مليون دينار كويتي للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 13.6 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025. علاوة على ذلك، أعلنت مجموعة الصناعات الوطنية عن حصتها من نتائج الشركات الزميلة بلغت 38.3 مليون دينار كويتي للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 31.2 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025.
الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:	N/A
ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية:	في 4 يونيو 2026، أتمت المجموعة توزيع أرباح عينية بنسبة 29% تقريباً من إجمالي رأس المال المصدر لشركتها التابعة شركة الصناعات الوطنية – ش.م.ك على مساهمي الشركة الأم (أربعة أسهم في شركة

	الصناعات الوطنية مقابل كل 100 سهم مملوك في الشركة الأم)، وذلك بناءً على موافقة الجمعية العامة السنوية بتاريخ 30 أبريل 2026. ونتيجةً لذلك، انخفضت حصة ملكية المجموعة في شركة الصناعات الوطنية من 51% إلى 21%، مما أدى إلى فقدان السيطرة. ويتم حالياً إثبات شركة الصناعات الوطنية كاستثمار في شركة زميلة، وتم عرض نتائجها، جنباً إلى جنب مع نتائج قطاع مواد البناء في المجموعة، كعمليات متوقفة، مع إثبات أرباح ناتجة عن فقدان السيطرة بقيمة 5.7 مليون د.ك خلال الفترة.
ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:	بلغ صافي الدخل التشغيلي للمجموعة خلال الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 57.4 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 95.8 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025.
ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:	بلغ إجمالي إيرادات المجموعة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 143.1 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 193.1 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025. مما يعكس استمرار العمليات بعد التخلص من قسم مواد البناء في المجموعة (انظر الأحداث غير المالية أعلاه). بلغت إيرادات قسم الاستثمار للمجموعة 66.9 مليون دينار كويتي للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 107.4 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025. تم بيع قسم مواد البناء للمجموعة خلال الفترة (أنظر الأحداث غير المالية أعلاه) وبناء عليه لم يتم الأبلاغ عن أي إيرادات لهذا القطاع للأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 (مقارنة ب 38.6 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025 قبل البيع). بلغت إيرادات قسم الهندسة التخصصية والمواد الكيميائية في المجموعة 63.0 مليون دينار كويتي للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 70.7 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025. بلغت إيرادات قسم الفنادق وخدمات تكنولوجيا المعلومات للمجموعة 13.2 مليون دينار كويتي للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ 15.1 مليون دينار كويتي لنفس الفترة من عام 2025.
ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:	بلغ إجمالي أصول المجموعة كما في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 1.66 مليار دينار كويتي مقارنة بـ 1.70 مليار دينار كويتي كما في 31 ديسمبر 2025 و 1.67 مليار دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025. بلغت استثمارات المجموعة في الشركات الزميلة كما في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 536 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 493 مليون دينار كويتي

	كما في 31 ديسمبر2025 و447 مليون ديناركويتي كما في 30 سبتمبر 2025. بلغ إجمالي قروض المجموعة كما في 30 سبتمبر 2026 مبلغ835 مليون ديناركويتي مقارنة بـ788 مليون ديناركويتي كما في 31 ديسمبر 2025 و784 مليون ديناركويتي كما في 30 سبتمبر 2025. بلغت حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة الأم 572 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2026 مقارنة بـ597 مليون ديناركويتي كما في 31 ديسمبر2025 و579 مليون ديناركويتي كما في 30 سبتمبر 2025.
ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:	بلغ صافي التدفقات النقدية الخارجة للمجموعة من الأنشطة التشغيلية للتسعة أشهر المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 7.8 مليون ديناركويتي مقارنة بتدفقات نقدية داخلة بمبلغ 6.0 مليون دينار كويتي كما في 30 سبتمبر 2025. بلغ صافي التدفقات النقدية الداخلة من الأنشطة الاستثمارية للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 13.3 مليون ديناركويتي مقارنة بـ32.3 مليون ديناركويتي لنفس الفترة من عام 2025. بلغت التدفقات النقدية الداخلة من توزيعات الأرباح خلال الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 16.6 مليون ديناركويتي مقارنة بـ 15.8 مليون ديناركويتي لنفس الفترة من عام 2025. بلغ صافي التدفقات النقدية الخارجة من أنشطة التمويل خلال الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 مبلغ 2.5 مليون ديناركويتي مقارنة بتدفقات نقدية خارجة بمبلغ 34.8 مليون ديناركويتي لنفس الفترة من عام 2025.
أهم مؤشرات الأداء الرئيسية:	ربحية السهم: 30سبتمبر2026: ربحية السهم (ربح): 6.9 فلس 30سبتمبر2025: ربحية السهم (ربح): 20.6 فلس نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية: 30سبتمبر2026: 92٪ 31ديسمبر2025: 76٪ 30سبتمبر2025: 77٪
التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:	من المتوقع نمو معتدل لقطاع الاستثمار.

التوقعات بالنسبة للاقتصاد و أثرها على الشركة والقطاع:	من المتوقع نمو معتدل للاقتصاد حيث تتحسن عوامل الاقتصاد الكلي في مجال عمل المجموعة.
الخطط المستقبلية بالنسبة للنمو والتغيرات في العمليات في الفترات المستقبلية.	تبحث المجموعة دائمًا عن فرص جديدة في عملياتها التجارية ، مثل مواد البناء والبتروكيماويات والنفط والغازوالهندسة المتخصصة والعقارات وخدمات المر افق والفنادق وخدمات تكنولوجيا المعلومات والخدمات المالية.
حجم و أثر النفقات الرأسمالية الجارية والمتوقعة على الشركة:	بلغت مشتريات العقارات والمصانع والمعدات خلال الفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2026 ما قيمته 3 مليون دينار كويتي ونتوقع أن تتراوح المشتريات السنوية المستقبلية من ممتلكات وآلات ومعدات الشركة بين 6 ملايين دينار كويتي 8 ملايين دينار كويتي.
مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية السابقة:	N/A

اسم المفوض بالتوقيع	أحمد محمد حسن – الرئيس التنفيذي
التوقيع	
التاريخ	03 نوفمبر 2026
ختم الشركة	