



Ref.: COM/B/ZT/09/100

Date: 10th December 2009

To: Dubai Financial Market

Subject: Clarification

Clarification by Drake & Scull International PJSC (DSI) with regard to recent comments made by Mr. Khaldoun Tabari, Vice Chairman and CEO of DSI.

Please note that the total amount of investments that Drake & Scull International PJSC has announced for its acquisition activities in the region is AED 500 million as previously stated in all of its communications and has remained the same. The figure of \$400 million that has been published by certain media publications is incorrect and was never portrayed by any member of Drake & Scull International PJSC.

Mr. Khaldoun Tabari, Vice Chairman and CEO of DSI would like to clarify what was reported by certain media publications following his participation in the Arabian Business Conference on Monday the 7th of December 2009. These publications failed to report the actual messages that came in Mr. Tabari's speech and published information that was misinterpreted and was missing factual substance.

Most of Mr. Tabari's speech and comments that focused on the success of the UAE and Dubai specifically were ignored. He clearly praised the impressive development of the city and its achievement in becoming the regional business hub in record time, by pointing to Dubai's exceptional achievements that started with the vision of HH the late Sheikh Rashid bin Saeed Al Maktoum in developing an unmatched infrastructure that includes state of the art airports, roads, ports, free-zones and financial districts etc. In addition to creating a sound business environment with rules and regulations that support investment and growth. This has given Dubai a strong backbone that has enabled it to overcome the drastic repercussions of the global financial crisis and a better chance of recovery than other cities and countries in the world.

As Mr. Tabari clearly mentioned Dubai's ability to make its mark on the global scene and become a model for developing countries he also pointed out some facts that are related to the construction industry specifically which is directly associated to the real estate and property development market which was the most effected during these times of crisis due to the lack of funding and over supply of residential and commercial units that eventually exceeded demand and brought a noticeable

Drake & Scull International PJSC

P.O. Box 65794, Dubai, United Arab Emirates, Tel: +971 4 811 2300, Fax: +971 4 811 2305

www.drakescull.com





slowdown to the industry. This was followed by Mr. Tabari's opinion and advice in dealing with these tough times which focused on the importance of diversification and horizontal growth in addition to the need for mergers and restructuring of companies. This is where Mr. Tabari pointed out that the GCC and Middle East form an interrelated region that should be utilized to minimize risk and if a company is focusing its business 100% in a specific city or country then it will face problems in creating profitability and will miss out on opportunities that might arise elsewhere. Secondly, Mr. Tabari mentioned that the property development industry has witnessed changes in the current year and many companies faced difficulties in surviving without looking into mergers and internal restructuring and we saw a decrease in the amount of property development companies operating in the country.

Mr. Tabari reiterated the importance for companies to maintain a sound balance sheet by holding on to their cash and minimizing costs as this will enable them to withstand the economic slowdown and should move them slowly but surely to recovery.

Finally Mr. Tabari would like to mention the significant role that the media, both locally and internationally, plays in reporting opinions and views especially during these times of economic crisis and the importance of being unbiased while making sure of the accuracy of the information they are publishing without rewording or rephrasing any of it in order to maintain their credibility and objectivity.

Kind Regards,

Zeina Al Tabari

Chief Corporate Affairs Officer



Drake & Scull International PJSC

P.O. Box 65794, Dubai, United Arab Emirates, Tel: +971 4 811 2300, Fax: +971 4 811 2305

www.drakescull.com





التاريخ: 2009/12/10

المرجع: COM/B/ZT/09/100

السادة إدارة سوق دبي المالي، المحترمين

الموضوع: توضيح

تحية طيبة وبعد،

تود شركة "دريك أند سكل إنترناشيونال" ش.م.ع أن تؤكد أن القيمة التي تتوي الشركة إستخدامها في عمليات إستحواذ في المنطقة هي ما صرحت به الشركة في جميع خطاباتها ومازالت تصرح به، وهي 500 مليون درهم وليس 400 مليون دولار كما رصدتها بعض وسائل الاعلام.

ويهم السيد خلدون الطبري، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة "دريك أند سكل إنترناشيونال" ش.م.ع، أن يوضح ما تناقلته وسائل الإعلام حول تصريحاته التي أدلى بها خلال مؤتمر "أريبيان بزنس" حول الأزمة العالمية يوم الاثنين الموافق 7 ديسمبر/ كانون الأول 2009، والتي تم اجتزاؤها وتحريفها بشكل أفقدها معناها وأخل بمضمونها، فأسيء تفسيرها بعدما ظهرت بعيدة كل البعد عن القصد من ورائها.

لقد تم تجاهل كل ما أشار إليه السيد الطبري حول نجاح دولة الإمارات العربية المتحدة عموماً، وإمارة دبي بشكل خاص في تجاوز تداعيات الأزمة المالية العالمية، بفضل الإنجازات الكبيرة التي تحققت خلال السنوات الماضية، سواء لجهة توفير البنية التحتية المتطورة، من مطارات وموانئ وشبكات طرق وكهرباء واتصالات، والتي تضاهي في مستواها ما هو متوافر في الدول الصناعية المتقدمة، أو لجهة تطوير البيئة الاستثمارية والتشريعية وتأهيل الموارد ومراكمة الخبرات، والتي شكلت حائط صد قوي في وجه تأثيرات الأزمة العالمية، ومازالت تشكل في مجملها محفزاً لمواصلة النمو وتحقيق التنمية المستدامة.

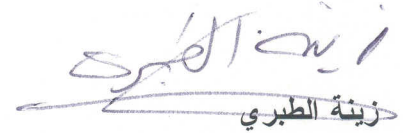
وإن كان السيد الطبري قد أكد على قدرة اقتصاد الإمارات عموماً، ودبي خصوصاً، على تجاوز الأزمة العالمية وتداعياتها، إلا أنه لم ينكر الصعوبات التي تواجهها معظم اقتصادات المنطقة في ظل أزمة السيولة التي يواجهها العالم، لا سيما ما يتعلق بقطاع البناء الذي يرتبط ارتباطاً مباشراً بالسوق العقاري في أي بلد من البلدان. ومن المعروف، أن الأزمة العالمية انطلقت شرارتها الأولى في قطاعي المصارف والعقارات في الولايات المتحدة الأمريكية، وبالتالي كان من الطبيعي في ظل الانفتاح العالمي أن تطال تأثيرات هذه الأزمة القطاعات نفسها في بقية أنحاء العالم، وهذا ما حصل فعلاً مع انخفاض أسعار العقارات في معظم الأسواق العالمية، فما بالك في دبي

التي شهدت الأسعار فيها ارتفاعات كبيرة على مدى السنوات الماضية، نتيجة ارتفاع الطلب وتفوقه على العرض بشكل كبير بسبب تدفق المستثمرين والمشتريين من كل صوب على الإمارة.

وفي هذا السياق، أكد السيد الطبري على ضرورة العمل على مواجهة مثل هذه الصعوبات من خلال تنويع الاستثمارات أولاً، جغرافياً وقطاعياً، وثانياً، تعزيز التوجه نحو عمليات الاندماج بين شركات القطاع الخاص. ومن هنا كان قول نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة "دريك آند سكل إنترناشيونال" ش.م.ع خلال المؤتمر، إنه إذا كان 100 بالمائة من عملك يجري في مكان واحد دون غيره، ربما تكون تتخلى بذلك عن فرص في أماكن أخرى؛ وكذلك قوله إنه "كان لدينا المئات من المطورين العقاريين، إلا أن السوق اليوم ليس كما كان بالأمس"، والذي يقصد به قبل كل شيء عمليات الاندماج، وإعادة الهيكلة التي تقوم بها شركات عدة، إلى جانب بحث بعض المستثمرين عن فرص أخرى داخل الإمارة وخارجها في إطار التنويع الذي يعني في النهاية "عدم وضع البيض في سلة واحدة".

وأخيراً، يهتم السيد الطبري التنويه إلى أهمية الدور المنوط بوسائل الإعلام العربية والأجنبية في ظل الظروف الاقتصادية التي يواجهها العالم، وإلى ضرورة التزام الحياد والدقة في نقل المعلومات عن مصادرها، دون تحريفها أو اجتزائها أو إخراجها عن السياق الذي ترد فيه، حفاظاً على المصداقية التي هي الأساس في أي مهنة وفي أي مجال.

وتقبلو فائق الاحترام والتقدير.



زينة الطبري

مدير شؤون الشركة التنفيذي

